

УДК 336.63

**АНАЛИЗ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ
В ОАО «СЛУЦКИЙ САХАРОРАФИНАДНЫЙ КОМБИНАТ»**

А.В. Скридлевская, 3 курс

Научный руководитель – **В.Н. Добрыдень**, магистр экономики
Полесский государственный университет

Современные условия функционирования агропромышленных предприятий характеризуются волатильностью цен на сырье и усилением конкуренции на продовольственных рынках. В такой ситуации индикаторы прибыльности выходят на первый план, становясь главным критерием финансовой устойчивости коммерческих организаций. Как отмечает в своих трудах Г.В. Савицкая, в современных реалиях экономики именно способность генерировать прибыль становится фундаментом для развития бизнеса [1].

ОАО «Слуцкий сахарорафинадный комбинат» занимает лидирующую позицию в сахарной отрасли Республики Беларусь, экспортирующим продукцию в Россию, США, КНР и другие страны ЕС [2].

Информационной базой для исследования послужили данные бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Слуцкий сахарорафинадный комбинат», а также данные отчета о прибылях и убытках за 2022-2024 гг.

Для определения позиции комбината на фоне основных конкурентов проведем сопоставление ключевых параметров деятельности (таблица 1).

Таблица 1. – Сравнительный анализ ключевых экономических показателей сахарных комбинатов Республики Беларусь за 2023-2024 год.

Экономический параметр	ОАО «Слуцкий сахарорафинадный комбинат»		ОАО «Жабинковский сахарный завод»		ОАО «Городейский сахарный комбинат»	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Выручка от реализации, тыс. руб.	417 887	484 028	290 150	339 321	361 466	455 371
Себестоимость реализации, тыс. руб.	280 011	338 108	207 630	262 883	249 433	354 092
Валовая прибыль, тыс. руб.	137 876	145 920	82 520	76 438	112 033	101 279
Прибыль от реализации, тыс. руб.	117 371	121 364	58 330	47 678	94 599	79 627
Чистая прибыль, тыс. руб.	90 593	82 665	35 395	23 079	81 306	89 279
Активы, тыс. руб.	606 194	646 012	541 183	558 702	634 178	678 600
Собственный капитал, тыс. руб.	426 780	476 163	309 216	340 592	405 388	450 155

Примечание: Собственная разработка автора на основе источников [2], [3], [4].

Сравнительная оценка показателей фиксирует устойчивое лидерство комбината по объему реализации: в 2024 году его выручка на 42,6% превышает показатель Жабинковского завода и на 6,3%

– Городейского. При этом затраты на производство выросли у всех предприятий отрасли. У Слуцкого комбината себестоимость реализованной продукции возросла на 20,7%, тогда как у конкурентов этот показатель составил 26,6% и 42% соответственно, что указывает на относительно более эффективный контроль затрат у лидера, несмотря на абсолютный рост издержек. Проведенное исследование подтвердило лидерство комбината по объемам выручки (+82% за трехлетний период).

Для определения оценки эффективности деятельности предприятия был проведен анализ отдельных показателей рентабельности (таблица 2).

За период 2022–2024 гг. наблюдается разнонаправленная динамика показателей рентабельности ОАО «Слуцкий сахарорафинадный комбинат». Несмотря на значительный рост выручки (на 218 203 тыс. руб.) и прибыли от реализации (на 44 227 тыс. руб.), все относительные показатели эффективности демонстрируют снижение в 2024 году по сравнению с 2023 годом. Рентабельность продаж сократилась на 3,02 п.п, рентабельность продукции – на 5,60 п.п, рентабельность активов – на 2,86 п.п, а рентабельность собственного капитала – на 5,37 п.п. Это свидетельствует о том, что темпы роста себестоимости и, возможно, иных затрат опережают темпы роста финансовых результатов, что привело к снижению эффективности использования ресурсов предприятия в 2024 году.

Таблица 2. – Динамика показателей рентабельности ОАО «Слуцкий сахарорафинадный комбинат» за 2023-2024 год.

Показатели	2022	2023	2024	Отклонение	
				2023 от 2022	2024 от 2023
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	265 825	417 887	484 028	+152 062	+66 141
Полная себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	188 688	300 516	362 664	+111 828	+62 148
Прибыль от реализации продукции, тыс. руб.	77 137	117 371	121 364	+40 234	+3 993
Прибыль до налогообложения	36 916	122 325	122 221	+85 409	-104
Чистая прибыль, тыс. руб.	31 359	90 593	82 665	+59 234	-7 928
Среднегодовая стоимость активов, тыс. руб.	476 626	563 998	626 103	+87 372	+62 105
Среднегодовая стоимость собственного капитала, тыс. руб.	328 762	382 561	451 472	+53 799	+68 911
Рентабельность продаж, %	29,02	28,09	25,07	-0,93	-3,02
Рентабельность реализованной продукции, %	40,88	39,06	33,46	-1,82	-5,60
Рентабельность активов, %	6,58	16,06	13,20	+9,48	-2,86
Рентабельность собственного капитала, %	9,54	23,68	18,31	+14,14	-5,37

Примечание – Источник: Собственная разработка автора на основе данных бухгалтерской отчетности предприятия

Сравнительный анализ с другими комбинатами показал, что для повышения доходности предприятия необходима реализация комплекса мер. На основе выявленных резервов предлагаются следующие пути повышения рентабельности:

1. Сдерживание производственных издержек. Выявленное превышение темпов роста затрат над динамикой выручки требует проведения детального АВС-анализа статей калькуляции. Ключевыми антикризисными мерами должны стать: пересмотр нормативов расхода сырья в сторону их сокращения, диверсификация поставщиков материально-технических ресурсов и модернизация производственных линий с целью энергосбережения.

2. Оптимизация продуктового портфеля. В условиях роста себестоимости важно сместить фокус на реализацию продуктов с максимальной добавленной стоимостью (например, сахарорафинад, фасованная продукция) по сравнению с сыпучим сахаром-песком, что позволит улучшить показатель валовой рентабельности. Увеличение доли фасованной продукции в структуре продаж может повысить рентабельность продаж на 2-3 процентных пункта.

Таким образом, системная реализация предложенного комплекса мер - от оптимизации затрат

до управления дебиторской задолженностью - позволит предприятию стабилизировать финансовое положение, повысить отдачу от вложенного капитала и укрепить конкурентный статус как внутри республики, так и за ее пределами.

Список использованных источников

1. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г. В. Савицкая. – 7-е изд., испр. – Минск : Новое знание, 2020. – 704 с.
2. Официальный сайт ОАО «Слуцкий сахарорафинадный комбинат» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sugar.by/> – Дата доступа: 14.03.2026.
ОАО «Жабинковский сахарный завод» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sahar.by/> – Дата доступа: 14.03.2026.
3. ОАО «Городейский сахарный комбинат» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gsr.by/> – Дата доступа: 14.03.2026.