

УДК 657

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ЗАПАСОВ ОРГАНИЗАЦИИ (НА МАТЕРИАЛАХ ОАО «СЛОНИММЕБЕЛЬ»)**

**Д.С. Сончик, 3 курс**

**Научный руководитель – М.И. Бухтик, к.э.н., доцент**

**Полесский государственный университет**

Открытое акционерное общество «Слониммебель» образовано на основании решения общего собрания акционеров ОАО «Мостовдрев» от 31.10.1997г. о реорганизации общества путем выделения из состава ОАО «Мостовдрев» Слонимской мебельной фабрики, филиала ОАО «Мостовдрев» [1].

Мебельная фабрика располагает тремя основными цехами: машинно-облицовочным, отделочно-сборочным, цех брусковых деталей. В настоящее время ОАО «Слониммебель» специализируется преимущественно на производстве корпусной мебели и выпускается около 2000 комплектов мебели в месяц, из которых более 1300 - наборы мебели для спальни.

На основе данных ОАО «Слониммебель» был осуществлен анализ использования запасов.

Для этого был проведена оценка динамики и структуры запасов на основании бухгалтерского баланса за 2023–2024 гг (таблица 1).

Таблица 1. – Анализ динамики и структуры краткосрочных активов ОАО «Слониммебель» за 2023–2024 гг.

| II. КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ                         | 2023  | 2024  | Отклонение, (+/-) | Темп изменения, % | Уд. вес, % |       |
|--------------------------------------------------|-------|-------|-------------------|-------------------|------------|-------|
|                                                  |       |       |                   |                   | 2023       | 2024  |
| Запасы, в том числе                              | 8194  | 7046  | -1148             | 85,99             | 53,06      | 48,60 |
| материалы                                        | 6076  | 5456  | -620              | 89,80             | 39,34      | 37,63 |
| животные на выращивании и откорме                | -     | -     | -                 | -                 | -          | -     |
| незавершенное производство                       | 51    | 41    | -10               | 80,39             | 0,33       | 0,28  |
| готовая продукция и товары                       | 2067  | 1549  | -518              | 74,94             | 13,38      | 10,69 |
| товары отгруженные                               | -     | -     | -                 | -                 | -          | -     |
| прочие запасы                                    | -     | -     | -                 | -                 | -          | -     |
| ДА, предназначенные для реализации               | -     | -     | -                 | -                 | -          | -     |
| Расходы будущих периодов                         | 20    | 75    | 55                | 375               | 0,13       | 0,52  |
| НДС по приобретенным товарам, работам, услугам   | -     | -     | -                 | -                 | -          | -     |
| Краткосрочная дебиторская задолженность          | 5431  | 5199  | -232              | 95,73             | 35,18      | 35,86 |
| Краткосрочные финансовые вложения                | -     | -     | -                 | -                 | -          | -     |
| Денежные средства и эквиваленты денежных средств | 1798  | 2177  | 379               | 121,08            | 11,64      | 15,02 |
| Прочие краткосрочные активы                      | -     | -     | -                 | -                 | -          | -     |
| Итого по разделу II                              | 15443 | 14497 | -946              | 93,87             | 100        | 100   |

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных ОАО «Слониммебель»

Исходя из приведенных расчетов количество запасов в 2024 г. по сравнению с 2023 г. снизилось на 1148 тыс. руб. В свою очередь наибольший удельный вес в запасах занимают материальные ресурсы, и их доля в 2023 г. составляет 39,34 %, в 2022г. – 37,63%.

Также стоит отметить, что в 2024 г. произошло снижение незавершенного производства и готовой продукции. Данная тенденция может свидетельствовать об ускорении оборачиваемости активов организации.

Используя факторную модель представленную в таблице 1 и данные таблицы 2 произведем расчет влияния факторов на изменение общей суммы запасов на единицу продукции методом цепных подстановок.

Таблица 2. – Расчет условных показателей методом цепных подстановок

| Показатели | Расчет                | Значение |
|------------|-----------------------|----------|
| $Z_0$      | $Mat_0 + НП_0 + ГП_0$ | 8194     |
| $Z_{усл1}$ | $Mat_1 + НП_0 + ГП_0$ | 7574     |
| $Z_{усл2}$ | $Mat_1 + НП_1 + ГП_0$ | 7564     |
| $Z_1$      | $Mat_1 + НП_1 + ГП_1$ | 7046     |

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных ОАО «Слониммебель»

На основании данных таблицы 2 рассчитаем влияние факторов на изменение общей суммы запасов на единицу продукции в таблице 3.

Таблица 3. – Расчет влияния факторов на изменение общей суммы запасов на единицу продукции

| Показатели                                           | Методика расчета      | Значение |
|------------------------------------------------------|-----------------------|----------|
| Общее изменение запасов на единицу, $\Delta Z_{общ}$ | $Z_1 - Z_0$           | -1148    |
| В том числе за счет:<br>Материалов, $\Delta Z(Mat)$  | $Z_{усл1} - Z_0$      | -620     |
| Незавершенного производства, $\Delta Z(НП)$          | $Z_{усл2} - Z_{усл1}$ | -10      |
| Готовой продукции, $\Delta Z(ГП)$                    | $Z_1 - Z_{усл2}$      | -518     |

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных ОАО «Слониммебель»

Данные таблицы 3 свидетельствуют о том, что общая сумма запасов на единицу продукции в отчетном году по сравнению с предыдущим уменьшилась на 1148 тыс. руб.; в том числе за счет уменьшения материалов на 10,2%, сумма запасов уменьшилась на 620 тыс. руб.; за счет снижения незавершенного производства, запасы также снизились на 10 тыс. руб.; за счет снижения готовой продукции на 25,06%, сумма запасов снизилась на 518 тыс. руб.

Для оценки эффективности использования запасов рассчитываются показатели, характеризующие эффективность использования запасов, и проведем анализ их динамики. Для этого приведем в таблице 4 исходные данные для анализа.

Таблица 4. – Анализ эффективности использования запасов ОАО «Слониммебель» за 2023-2024гг.

| Показатели                                                            | 2023  | 2024  | Отклонение (+/-) |
|-----------------------------------------------------------------------|-------|-------|------------------|
| Выручка от реализации продукции, тыс. руб                             | 39900 | 40586 | 686              |
| Материальные затраты, тыс. руб                                        | 8194  | 7046  | -1148            |
| Краткосрочные активы, тыс руб                                         | 15443 | 14497 | -946             |
| Краткосрочные обязательства, тыс. руб                                 | 6159  | 5076  | -1083            |
| Материалоотдача, тыс. руб                                             | 4,87  | 5,76  | 0,89             |
| Материалоемкость, тыс. руб.                                           | 0,20  | 0,17  | -0,03            |
| Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами | 1,13  | 1,34  | 0,20             |
| Коэффициент оборачиваемости запасов                                   | 5,28  | 5,33  | 0,05             |
| Средняя продолжительность одного оборота, дн                          | 69    | 68    | -1               |

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных ОАО «Слониммебель»

На протяжении 2023–2024 гг. наблюдается снижение материалоемкости на 0,03 тыс. руб. и повышение материалоотдачи на 0,89 тыс. руб., что может свидетельствовать о более эффективном использовании материальных ресурсов.

В отчетном году коэффициент оборачиваемости увеличился на 0,05 и составил 5,33. Увеличение коэффициента оборачиваемости запасов означает ускорение оборота активов.

В свою очередь средняя продолжительность одного оборота уменьшилась на 1 дней и составила в 2024 году 68 дней. В отчетном году коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами увеличился на 0,20 и составил 1,34. Это означает, что происходит рост финансовой устойчивости и независимости организации [2].

В результате проведенного анализа запасов организации, для ускорения их оборачиваемости можно предложить следующие мероприятия:

- внедрить метод ABC в управлении товарно-материальными запасами;
- оптимизировать объемы производственных запасов.

Метод ABC подразумевает деление всех запасов на три группы:

- Категория «А» включает в себя наиболее ценные ресурсы, которые требуют особого и тщательного контроля;

- Категория «В» включает менее важные категории ТМЦ, которые оцениваются и проверяются при ежемесячной инвентаризации;

- Категория «С» включает оставшиеся малоценные виды запасов.

Оптимизация объемов производства позволит организации не допустить излишних расходов в сфере производства; обеспечит непрерывность процесса производства.

Таким образом, можно сделать вывод, что грамотное выполнение приведенных мероприятий по повышению эффективности управления запасами позволит ОАО «Слониммебель» увеличить объем производства, прибыль, снизить себестоимость, а также повысить конкурентоспособность предприятия.

#### Список использованных источников

1. Официальный сайт ОАО «Слониммебель» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://slonimmebel.by/> – Дата доступа – 25.03.2025.

2. Бухтик, М.И. Финансовый менеджмент: учебно-методическое пособие / М.И. Бухтик. – Пинск: ПолесГУ, 2021. – 139 с.