

УДК 336

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ФИНАНСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

С.А. Хромченко, 3 курс

Научный руководитель – **Н.В. Ковалева**, к.э.н., доцент
Белорусский государственный экономический университет

В современных условиях трансформации экономики Республики Беларусь особую значимость приобретает проблема повышения эффективности финансового менеджмента в организациях различных форм собственности. Как отмечается в научных исследованиях, дальнейшее развитие организаций и повышение эффективности их деятельности требует внедрения современных подходов к управлению финансами [1, с. 393]. Необходимость оптимизации расходов, усиления финансовой дисциплины и внедрения результат-ориентированного подхода в деятельность является актуальным в современных условиях.

Финансовый менеджмент в современных условиях представляет собой систему принципов, методов и инструментов разработки и реализации управленческих решений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов организации, а также организацией денежного оборота. Ключевая цель финансового менеджмента заключается в максимизации благосостояния собственников организации посредством рационального управления финансовыми потоками [4, с. 85].

Управление финансами организаций требует применения системного подхода, интегрирующего процессы планирования, учета, контроля и анализа финансовых ресурсов. Как справедливо отмечают исследователи, ключевым элементом финансового менеджмента выступает бюджетирование как инструмент оперативного и стратегического управления [2, с. 421]. Эффективная система бюджетирования позволяет обеспечить сбалансированность доходов и расходов, контролировать

движение денежных потоков и оценивать результативность принимаемых управленческих решений.

В практике финансового менеджмента организаций Республики Беларусь выделяется ряд системных проблем. Во-первых, наблюдается недостаточная интеграция процессов стратегического планирования и оперативного управления финансовыми ресурсами. Традиционные подходы к финансовому планированию зачастую ориентированы на освоение выделенных средств, а не на достижение конкретных социально-экономических результатов [7, с. 662]. Во-вторых, существует проблема несогласованности методических подходов к оценке результативности использования финансовых ресурсов на различных уровнях управления. В-третьих, недостаточный уровень компетенций финансовых служб в области риск-ориентированного управления ограничивает возможности внедрения современных методов финансового менеджмента.

Особую актуальность указанные проблемы приобретают в контексте деятельности бюджетных организаций, которые выступают ключевым звеном реализации государственной социально-экономической политики. Как отмечается в научных трудах, модернизация бюджетного финансирования на основе внедрения нормативного планирования расходов позволяет повысить обоснованность распределения бюджетных средств и обеспечить их целевое использование [1, с. 396].

Решение выявленных проблем требует внедрения риск-ориентированного подхода в практику управления финансами организаций. В соответствии с исследованиями белорусских ученых, одним из перспективных направлений является развитие бюджетирования, ориентированного на результат, которое получило широкое распространение в странах Организации экономического сотрудничества и развития [8]. Данный подход предполагает систематическое использование информации о результатах деятельности для определения уровня финансирования и оценки эффективности использования ресурсов.

К числу приоритетных направлений совершенствования финансового менеджмента в организациях Республики Беларусь относятся:

- внедрение системного подхода к оценке рисков при подготовке документов планирования деятельности организаций, включая обоснования финансовых потребностей и планы финансово-хозяйственной деятельности [5, с. 10];

- развитие кадрового потенциала финансовых служб, предусматривающее систематическое повышение квалификации специалистов в области современного финансового менеджмента, риск-ориентированного управления и бюджетирования;

- совершенствование методического обеспечения финансового планирования, включая разработку и внедрение индикаторов результативности использования финансовых ресурсов, адаптированных к специфике деятельности различных типов организаций [3, с. 77];

- усиление финансовой дисциплины и внутреннего контроля, предполагающее автоматизацию учетных процессов, унификацию методик контроля и усиление роли внутреннего аудита [7, с. 664];

- расширение применения программно-целевого метода бюджетного планирования, позволяющего увязать объемы финансирования с достижением конкретных социально-экономических результатов [8].

Современные требования к финансовому менеджменту организаций Республики Беларусь обусловлены необходимостью повышения эффективности использования финансовых ресурсов и внедрения результат-ориентированного подхода. Основной проблемой финансового менеджмента выступает недостаточная интеграция процессов планирования и оценки результативности расходов. Решение данной проблемы видится во внедрении риск-ориентированного подхода, развитии кадрового потенциала, совершенствовании методического обеспечения и усилении финансовой дисциплины. Реализация предложенных направлений позволит обеспечить более рациональное использование финансовых ресурсов и повысить результативность деятельности организаций.

Список использованных источников

1. Сорокина, Т. Модернизация бюджетного финансирования социальной сферы в Республике Беларусь на основе внедрения нормативного планирования расходов / Т. Сорокина // Науч. тр. Белорусского государственного экономического университета. – Мн. : Колорград, 2025. – Вып. 18. – С. 393–400.

2. Рябцева, А. А. Финансовое планирование в организации : проблемы и перспективы развития / А. А. Рябцева // Научный потенциал молодежи – будущему Беларуси : материалы XVIII Междунар. молодежной науч.-практ. конф., Пинск, 19 апреля 2024 г. – Пинск : ПолесГУ, 2024. – Ч. 1. – С. 421–423.
3. Кищук, М. Д. Бюджетирование и контроль затрат на производство / М. Д. Кищук // Научный потенциал молодежи – будущему Беларуси : материалы XIX Междунар. молодежной науч.-практ. конф., Пинск, 17 апреля 2025 г. – Пинск : ПолесГУ, 2025. – Ч. 1. – С. 76–77.
4. Сергеева, М. Д. Эффективность распределения государственных финансовых ресурсов / М. Д. Сергеева, Г. Я. Житкевич // Наука – практике : материалы VI Междунар. науч.-практ. конф., Барановичи, 22 мая 2025 г. – Барановичи : БарГУ, 2025. – Ч. 1. – С. 85–86.
5. Высоцкий, С. Ю. Управление расходами государственного бюджета Республики Беларусь на основе риск-ориентированного подхода / С. Ю. Высоцкий, В. В. Якшонок // Бухгалт. учет и анализ. – 2025. – № 3. – С. 9–14.
6. Скальская, В. Л. Управление финансовыми результатами экономической деятельности бюджетной организации / В. Л. Скальская, О. В. Шевченко // Банковская система: устойчивость и перспективы развития : сб. науч. ст. XIII Междунар. науч.-практ. конф., Пинск, 28 октября 2022 г. – Пинск : ПолесГУ, 2022. – Ч. 2. – С. 152–156.
7. Филютчик, Т. А. Актуальные проблемы бюджетного контроля и пути их решения в практике Республики Беларусь / Т. А. Филютчик, А. Р. Маштакова // Инженерная экономика : материалы 2-й Междунар. науч.-техн. конф., Минск, 20–21 ноября 2025 г. – Мн. : БНТУ, 2025. – С. 661–666.
8. Назарова, Н. Повышение эффективности госрасходов : опыт стран ОЭСР и перспективы для Беларуси / Н. Назарова // Финансы. Учет. Аудит. – 2024. – № 1. – С. 12–18.