

УДК 338.23

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРИОРИТЕТЫ В
ФОРМИРОВАНИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОГРАММ ГОРНОДОБЫВАЮЩИХ
ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

П.Е. Альферович, 4 курс

Научный руководитель – **О.В. Володько**, к.э.н., доцент

Полесский государственный университет

Горнодобывающая промышленность остается системообразующим и стратегическим сектором экономики Республики Беларусь, формирующим значительную часть экспортных доходов и обеспечивающим сырьевую базу для ключевых отраслей [1]. В условиях трансформации глобальных логистических цепочек и усиления требований к ресурсной независимости роль устойчивого и эффективного функционирования добывающего комплекса многократно возросла. Его структура, сложившаяся исторически, базируется на трех основных сегментах, каждый из которых решает уникальные макроэкономические задачи. Ключевые сегменты отрасли и их значение и их значение представлены в таблице 1

Таблица 1. – Ключевые сегменты горнодобывающей промышленности в Республике Беларусь в 2025 году

Сегменты	Значение сегментов
Калийная промышленность	Глобальный игрок, обеспечивающий финансовую стабильность и валютные поступления.
Нефтедобывающая промышленность	Фундамент энергетической безопасности и сырьевого обеспечения нефтехимического кластера.
Добыча нерудных строительных материалов	База для реализации масштабных программ жилищного, инфраструктурного и промышленного строительства внутри страны.

Примечание – Источник: разработано автором на основании [2, 3]

Представленная структура отражает триединую модель стратегической роли горнодобывающей промышленности в экономике Республики Беларусь.

1. Калийный сегмент выступает в роли основного генератора внешних доходов, интегрируя страну в глобальные рынки и определяя ее макроэкономическую устойчивость.

2. Нефтедобыча выполняет критически важную импортозамещающую и обеспечивающую функцию для внутреннего топливно-энергетического и нефтехимического комплекса, укрепляя энергетический суверенитет.

3. Добыча стройматериалов ориентирована исключительно на внутреннее потребление, выступая материальной основой для выполнения национальных инфраструктурных и социально-экономических программ.

Таким образом, три ключевых сегмента формируют каркас горнодобывающей отрасли. Однако для понимания её реального состояния и актуальных вызовов в 2025 году критически важно оценить динамику развития отрасли в сравнении со смежными секторами экономики, что позволит выявить её текущие темпы роста или стагнации, а также место в национальном промышленном комплексе (см. рис. 1).

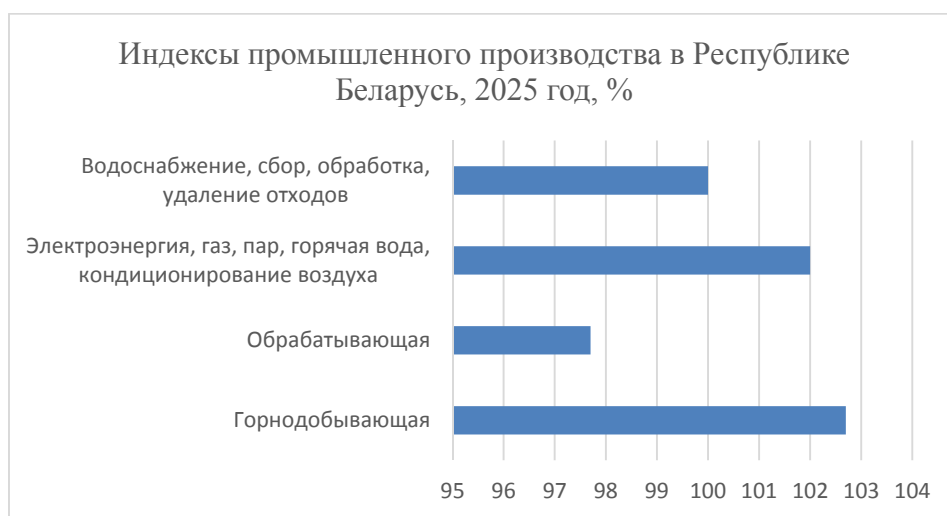


Рисунок 1. –Индексы промышленного производства в Республике Беларусь в 2025 году
Примечание – Источник: разработано автором на основании [4]

Положительный индекс промышленного производства горнодобывающей отрасли на уровне ~102% в 2025 году указывает на умеренный, но устойчивый рост сектора

Как показано на рисунке 1, индекс производства в горнодобывающей отрасли демонстрирует наиболее сдержанную динамику в промышленном комплексе. Этот факт требует более детального изучения средне- и долгосрочных трендов в секторе, чтобы отделить циклические колебания от структурных ограничений.

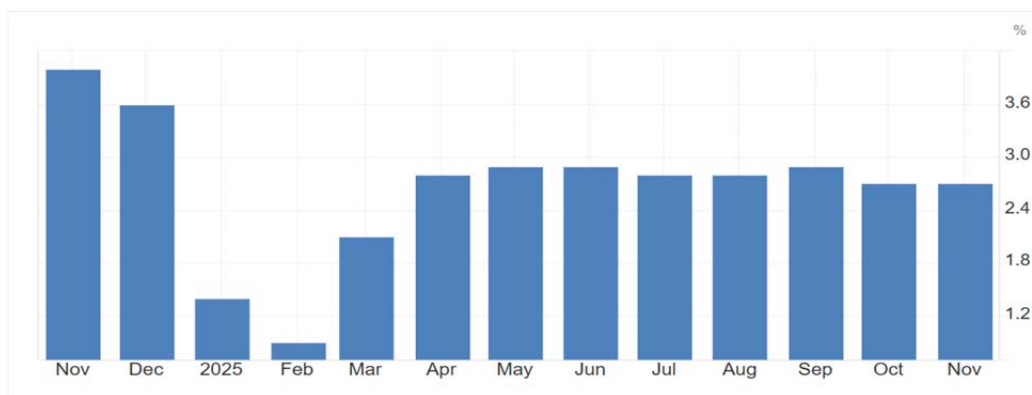


Рисунок 2. – Сравнительная динамика добычи полезных ископаемых в Республике Беларусь в 2025 году, %

Примечание – Источник: разработано автором на основании [5]

Согласно статистическим данным [4] добыча полезных ископаемых в Беларуси выросла на 2,7% за период с января по ноябрь 2025 года по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года. Добыча полезных ископаемых в Беларуси в среднем составляла 2,97 процента с 2010 по 2025 год, достигнув исторического максимума в 42,80 процента в сентябре 2014 года и рекордного минимума в -8,70 процента в августе 2015 года.

1. Совокупный прирост за 11 месяцев 2025 года на уровне 2,7% подтверждает переход отрасли на траекторию стабильного, но экстенсивно ограниченного развития. Данный темп существенно ниже исторических максимумов, достигнутых в периоды активной фазы инвестиционных циклов.

2. Историческая волатильность темпов роста (от +42,8% до -8,7%) является индикатором дискретной, «проектной» модели роста, привязанной к вводу в эксплуатацию крупных объектов. Это обуславливает зависимость текущих результатов от решений в области капитальных вложений, принятых 5–10 лет назад.

3. Современная стабилизация на уровне 2–3% свидетельствует о завершении предыдущего инвестиционного цикла. Для перехода к опережающему развитию требуется инициирование нового цикла. В этой связи производственная программа трансформируется из оперативного документа в стратегический инвестиционный план, интегрирующий графики освоения новых запасов, технического перевооружения и финансирования. Игнорирование данного подхода ведет к консервации технологического отставания и нарастанию дисбалансов в промышленном комплексе.

Таким образом, формирование программ на предприятиях отрасли должно базироваться не на простом продолжении (или: механическом продлении) сложившихся тенденций, а на управлении долгосрочными инвестиционными процессами для преодоления структурных ограничений роста.

Для более полного понимания специфики белорусских условий целесообразно провести сравнительный анализ с развитой экономикой, где роль добывающего сектора принципиально иная, например, с Германией. Динамика добычи полезных ископаемых в ФРГ в 2025 году демонстрирует устойчивую отрицательную тенденцию (см. рис. 3), что контрастирует со стабильным, пусть и низким, ростом в Беларуси (+2-3%).



Рисунок 3. – Сравнительная динамика добычи полезных ископаемых в Республике Беларусь и Федеративной Республике Германия в 2025 году, %

Примечание – Источник: разработано автором на основании [5]

Данное сравнение подчеркивает ключевое различие в стратегической роли отрасли и, как следствие, в подходах к планированию:

В Германии добывающий сектор, не являясь системообразующим, находится в фазе управляемого сокращения в рамках энергетического перехода (Energiewende) и истощения запасов. Его производственные программы носят защитный и оптимизационный характер, фокусируясь на поддержке критически важных месторождений (например, калийных) и минимизации издержек.

В Беларуси горнодобывающая промышленность – это стратегический, экспортно- и ресурсно-ориентированный сектор, от устойчивого роста которого зависят макроэкономическая стабильность и сырьевая безопасность смежных отраслей.

Таким образом, специфика формирования производственных программ на белорусских предприятиях определяется не просто общепромышленными принципами, а необходимостью выполнения

конкретной макроэкономической миссии в условиях ограниченных инвестиционных ресурсов. Это подтверждает сделанный ранее вывод: программа должна быть стратегическим инвестиционным планом, так как альтернативой (как в случае Германии) является не стагнация, а целенаправленное сокращение, что для белорусской экономики неприемлемо.

Список использованных источников

1. Производство в горнодобывающей промышленности Беларуси возросло на 2,7%. – [Электронный ресурс] // БЕЛТА. – 2025. – Режим доступа: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-v-gornodobyvajuschej-promyshlennosti-belarusi-vozroslo-na-27-754395-2025/> – Дата доступа: 23.12.2025.
2. Объем промпроизводства в январе-июле 2025 года составил 1 трлн 193,3 млрд руб. – [Электронный ресурс] // Аргументы и факты в Беларуси. – 2025. – Режим доступа: <https://aif.by/economic-news/obem-promproizvodstva-v-yanvare-iyule-2025-goda-sostavil-119-3-mlrd-rub> – Дата доступа: 23.12.2025.
3. Объем промпроизводства в январе-июле 2025 года составил 1 трлн 193,3 млрд руб. – [Электронный ресурс] // Аргументы и факты в Беларуси. – 2025. – Режим доступа: <https://aif.by/economic-news/obem-promproizvodstva-v-yanvare-iyule-2025-goda-sostavil-119-3-mlrd-rub> – Дата доступа: 23.12.2025.
4. . Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Инфографика: Индексы промышленного производства в январе-октябре 2025 г. – [Электронный ресурс] / Белстат. – 2025. – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-pdf/oficial_statistika/2025/infografics_industry-2511.pdf – Дата доступа: 23.12.2025.
5. Trading Economics. Добыча полезных ископаемых в Беларуси – Mining Production [Электронный ресурс] // ru.tradingeconomics.com. – 2025. – Режим доступа: <https://ru.tradingeconomics.com/belarus/mining-production> – Дата доступа: 23.12.2025.
6. Trading Economics. Добыча полезных ископаемых в Беларуси – Mining Production [Электронный ресурс] // ru.tradingeconomics.com. – 2025. – Режим доступа: <https://ru.tradingeconomics.com/belarus/mining-production> – Дата доступа: 23.12.2025.