

УДК 338.14

**ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ НА РЫНКИ СБЫТА ПРЕДПРИЯТИЙ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Е.А. Грицкевич, Д.А. Дрень, 2 курс
Научный руководитель – **О.В. Володько, к.э.н., доцент**
Полесский государственный университет

Введение экономических санкций со стороны Европейского союза, США и их союзников стало поворотным моментом для внешнеторговой деятельности Республики Беларусь. Ограничительные

меры затронули практически все сферы жизнедеятельности белорусского государства, вынудив белорусских производителей кардинально пересмотреть логистику и географию поставок.

24 июня 2021 года Европейским союзом впервые в истории были введены экономические секторальные санкции против Белоруссии (вступили в силу 25 июня). В настоящее время в отношении Беларуси введены секторальные и персональные санкции. Под действие ограничений попал широкий спектр двусторонней торговли: поставки в ЕС и из ЕС целого ряда товарных групп. В частности, под запрет попали экспорт калийных удобрений и отдельных нефтепродуктов, шин, всей группы лесоматериалов, мебели, черных металлов, цементной продукции, кабельной продукции и т.д. По инициативе ЕС прекращен импорт по широкому перечню оборудования, машин и механизмов, иных товаров, способствующих индустриальному развитию Беларуси, а также введен запрет на оказание широкого перечня услуг. Показатели динамики внешней торговли в Республике Беларусь (рисунок).

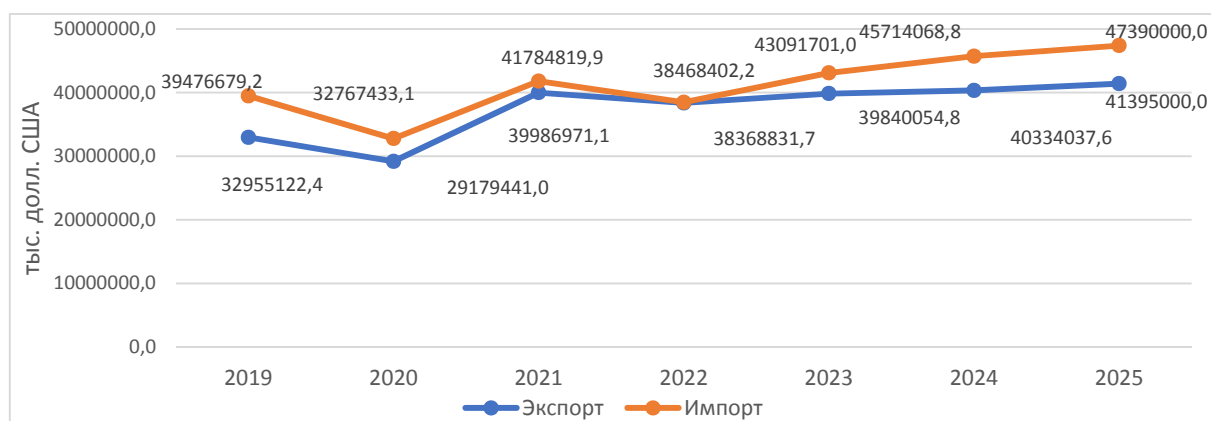


Рисунок – Внешняя торговля товарами Республики Беларусь, тыс. долл. США

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [1]

Из рисунка можно сделать вывод, что за анализируемый период внешняя торговля товарами Беларуси значительно изменялась, изменения вызваны санкционным давлением и перестройкой экспортных потоков. В 2019–2020 годах наблюдался устойчивый дефицит торгового баланса. Переломным стал именно 2021 год, когда после введения первых секторальных ограничений со стороны ЕС произошла резкая перестройка: экспорт значительно вырос, что позволило сократить сложившийся ранее дефицит. Таблица – Градообразующие предприятия пострадавшие в условиях санкций

Производство	Характеристика
ОАО «Беларусь-калий»	один из крупнейших производителей и экспортеров калийных удобрений в мире. Имеющий запрет от стран ЕС и США на импорт калийных удобрений с 2021 года. Так же в январе 2022 года правительство Литвы расторгло договор о железнодорожных перевозках, который позволял отгружать калий из Клайпедского порта.
ОАО «МАЗ»	автомобилестроительная компания, с июня 2021 года находится под санкциями. Из-за потери рынков и невозможности приобретения иностранных комплектующих ничего не остаётся, кроме как импортозамещение и поиска новых рынков сбыта. Заменить комплектующие из западных стран готовы местные предприятия. Новыми рынками сбыта стали рынки Сирии, Индии и Пакистана, также закономерно укрепился рынок Российской Федерации
ОАО «БЕЛАЗ»	крупнейший мировой производитель карьерных самосвалов и транспортного оборудования – предприятие, которое с июня 2021 года находится под санкциями. В марте 2023 года Минфин США ввел дополнительные санкции. Несмотря на это, в 2022 году «БелАЗ» получил прибыль в размере 1 млрд долларов, из которых 800 млн долларов пришлось на экспорт в Российскую Федерацию

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [2]

Однако эта тенденция оказалась кратковременной. Уже в 2023 году дефицит восстановился и до 2025 года включительно увеличивался. При этом импорт устойчиво растет, а экспорт увеличивается более медленными темпами. Рост импорта при падении экспорта создает дополнительное давление на валютный рынок. Рассмотрим потери градообразующих предприятий в условиях санкций в таблице. «Беларуськалий» как и другие градообразующие предприятия («МАЗ», «БЕЛАЗ») потеряли доступ к европейским рынкам, что вынудило их переориентировать экспорт на более дорогие альтернативные маршруты через Россию и страны Азии. Это привело к росту транспортных издержек, снижению рентабельности и необходимости работать по заниженным ценам в условиях усилившейся конкуренции. Тем не менее, предприятия сохранили производственные мощности и продолжают адаптироваться к новым реалиям.

19 марта 2026 года США сняли санкции с двух белорусских банков, Министерства финансов, Белорусской калийной компании и «Беларуськалия». Это открывает доступ к долларovým транзакциям, что благоприятно для банковского сектора. Однако, несмотря на послабления, существуют логистические проблемы с экспортом калия, так как ЕС продлил санкции до февраля 2027 года, а Литва держит порт Клайпеда закрытым. Экспорт калия осуществляется через российские порты в Китай и Азию [3]. Невозможно не отметить, что санкционное давление на Республику Беларусь достигло беспрецедентных масштабов, несмотря на это, белорусская экономика демонстрирует определенную устойчивость. Устойчивость белорусской экономики в условиях санкций обеспечивается комплексом государственных программ, нацеленных на импортозамещение, кооперацию с Россией, а также обеспечения технологической самодостаточности. Ключевым ориентиром является Программа социально-экономического развития на 2026–2030 годы, а также ежегодные планы, формируемые для достижения целевых показателей. Таким образом в 2026 году запущен специальный кредитный продукт «Технологическая самодостаточность» и утвержден перечень высокотехнологичной импортозамещающей продукции.

Проведенный анализ показывает, что санкционное давление кардинально трансформировало структуру внешней торговли Беларуси. Ключевым итогом стала вынужденная переориентация экспортных потоков с традиционного европейского направления на российский и азиатский рынки. Наиболее болезненный удар пришелся на градообразующие предприятия – флагманы национальной экономики, такие как «Беларуськалий», «МАЗ» и «БЕЛАЗ». Несмотря на давление, белорусская экономика проявила устойчивость и способность к адаптации. Частичное снятие санкций США в 2026 году открыло доступ к долларovým транзакциям, но сохранение ограничений ЕС и транспортная блокада сохраняют высокие риски. Дальнейшее развитие будет зависеть от диверсификации экспортных потоков, эффективности импортозамещения и укрепления конкурентных позиций отечественной продукции Беларуси на новых рынках.

Список использованных источников

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov>- Дата доступа: 18.03.2026
2. Влияние западных санкций на белорусские предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rep.polessu.by/bitstream/123456789/29765/1/Vliianie.pdf>- Дата доступа: 18.03.2026
3. «Пора прилетать напрямую»: что стоит за снятием американских санкций с Белоруссии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mk.ru/politics/2026/03/20/pora-priletat-napryamuyu-cto-stoit-za-snyatiem-amerikanskikh-sankciy-s-belorussii.html>- Дата доступа: 18.03.2026