

УДК 332.146.2(476):338.45

**УСИЛЕНИЕ ИНТЕГРАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОТРАСЛЕЙ РЕГИОНОВ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

М.С. Детюкова, А.Н. Котович, 2 курс

Научный руководитель – **О.В. Володько, к.э.н., доцент**

Полесский государственный университет

Интеграционные процессы в региональной экономике играют ключевую роль в обеспечении устойчивого социально-экономического развития территорий. В условиях усиления конкуренции, необходимости повышения эффективности использования ресурсов и модернизации отраслевой структуры особое значение приобретает интеграция предприятий и отраслей, позволяющая формировать устойчивые производственно-экономические связи и усиливать конкурентоспособность регионов.

Интеграция в экономике – это процесс объединения усилий, ресурсов и капиталов нескольких самостоятельных предприятий для достижения общих стратегических целей, повышения эффективности и усиления конкурентных позиций на рынке [4].

В современных условиях наиболее распространёнными формами интеграции регионов Республики Беларусь являются кооперация, кластеризация, создание холдингов и ассоциаций (таблица 1).

Таблица 1. – Формы интеграции предприятий и отраслей регионов Республики Беларусь

Форма интеграции	Цель	Особенности
Кооперация	Повышение эффективности, совместное использование ресурсов, улучшение снабжения и сбыта	Сохранение юридической и хозяйственной самостоятельности. Создание новых рабочих мест, повышение устойчивости местной экономики.
Кластеризация	Повышение производительности и инновационного потенциала всех участников кластера	Географическая концентрация взаимосвязанных компаний, конкуренция и сотрудничество на одной территории.
Создание холдинга	Контроль и управление дочерними компаниями, улучшение централизованного управления	Юридическое оформление, покупка контрольного пакета акций, создание и интеграция дочерних компаний.
Ассоциация	Координация деятельности членов, защита общих интересов	Добровольное членство, сохранение самостоятельности, некоммерческий характер.

Примечание – источник: собственная разработка на основе [4]

Важную роль в развитии интеграционных процессов играет государственная политика, реализуемая через отраслевые программы и стратегии. В Республике Беларусь такими драйверами выступают государственные программы развития аграрного бизнеса, промышленного комплекса и туризма, которые представлены в таблице 2.

Таблица 2. – Основные программы интеграции предприятий и отраслей региона Белорусского Полесья

Программа	Форма интеграции	Цели и задачи программы
"Аграрный бизнес" (2021-2025)	Вертикальная интеграция	Поддержка создания интегрированных агроформирований, минимизация логистических издержек, повышение глубины переработки и добавленной стоимости в аграрном секторе.
"Промышленный комплекс" (2021-2025)	Горизонтальная и сетевая интеграция	Развитие кооперации между крупными предприятиями и малыми поставщиками, поддержка модернизации и технологического развития в промышленности.
"Развитие туризма" (2021-2025)	Кластерная интеграция	Создание интегрированных туристических продуктов, координация природных и культурных объектов для привлечения туристов и улучшения инфраструктуры.

Примечание – источник: собственная разработка на основе [1], [2], [3]

Проведённый анализ позволил выявить степень развития кооперационных связей, оценить влияние интеграции на производственные результаты, инвестиционную активность и устойчивость предприятий, а также определить ключевые проблемы и ограничения, сдерживающие дальнейшее углубление интеграционных процессов. Анализ современного состояния экономики Белорусского Полесья показал, что интеграционные процессы наиболее активно развиваются в агропромышленном комплексе и промышленности [7].

Агропромышленный комплекс (АПК) Полесья – основа региональной экономики. Брестская и Гомельская области формируют более 34% сельхозпродукции страны (таблица 3) [7].

Таблица 3. – Доля Брестской и Гомельской областей в общереспубликанских показателях сельского хозяйства за 2024 год

Показатель	Производство сельхозпродукции, %	Посевная площадь, %	Производство молока, %
Брестская область	23	83,9	30,8
Гомельская область	11,3	42,1	18,2

Примечание – источник: собственная разработка на основе [7]

Сельское хозяйство включает в себе следующие основные отрасли:

- растениеводстве (лён, картофель, кормовые культуры);
- животноводстве (молочное и мясное скотоводство, свиноводство).

Ключевая проблема агропромышленного комплекса является высокие затраты на мелиорацию и экологические ограничения [5].

Машиностроительный комплекс – пример успешной интеграции. Холдинг «Гомсельмаш» выступает ядром промышленного кластера, объединяя:

- местных поставщиков;
- зарубежных партнёров (совместное производство в России, Казахстане);
- дилерскую сеть в 60 регионах РФ.

В 2024 году выпуск самоходной техники вырос на 20%, инвестиции – на 168%. Несмотря на положительные тенденции развития интеграционных процессов в регионах Республики Беларусь, в частности в Белорусском Полесье, сохраняется ряд системных проблем. К ключевым из них относятся ограниченный доступ предприятий к инвестиционным ресурсам, недостаточный уровень развития транспортно-логистической инфраструктуры, высокая зависимость отдельных отраслей от импортных комплектующих и технологий, а также экологические ограничения, обусловленные спецификой природных условий региона.

Проведённое исследование подтверждает, что интеграция предприятий и отраслей является одним из ключевых факторов устойчивого социально-экономического развития регионов Республики Беларусь. Для Белорусского Полесья интеграционные процессы имеют особое значение, поскольку позволяют более эффективно использовать аграрный и промышленный потенциал региона, формировать замкнутые технологические цепочки, повышать конкурентоспособность продукции и устойчивость предприятий. Развитие кооперации, кластерных инициатив и холдинговых структур, при активной поддержке государства и местных органов власти, создаёт предпосылки для модернизации экономики региона, роста инвестиционной привлекательности и формирования новых точек роста.

Список использованных источников

1. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 13 января 2021 г. № 21 «Об утверждении Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы».
2. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 27 января 2021 г. № 50 «Об утверждении Государственной программы «Промышленный комплекс» на 2021–2025 годы».
3. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 23 февраля 2021 г. № 107 «Об утверждении Государственной программы «Развитие туризма» на 2021–2025 годы».
4. Гусаков В. Г., Шпак А. П. Экономическая интеграция: теория, методология, практика : монография. – Минск : Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018. – 312 с.
5. Президент Республики Беларусь. Официальный сайт. Сельское и лесное хозяйство. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/belarus/economics/osnovnye-otrasli/selskoe-i-lesnoe-hozjajstvo>.
6. Данилов И. С. Региональная экономика Беларуси : учеб. пособие. – Минск : БГЭУ, 2019. – 284 с.
7. Полоник С. С., Смолярова М. А. Агропромышленный комплекс Республики Беларусь: оценка, прогноз. – Минск : Право и экономика, 2024. – 374 с. – (Серия «Национальная экономика Беларуси»).