

УДК 658.1:338.2

**ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «БЕЛСОЛОД» В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СРЕДЫ**

А.А. Жушма, 2 курс

Научный руководитель – **О.В. Володько, к.э.н., доцент**
Полесский государственный университет

В современных экономических условиях особую значимость приобретает повышение эффективности деятельности предприятий, где ключевым показателем выступает рентабельность, которая отражает уровень доходности и эффективность использования ресурсов, определяет возможности развития, инвестирования и внедрения инноваций, а также является основой устойчивого положения предприятия на рынке.

Актуальность её исследования обусловлена нестабильной экономической средой, усилением конкуренции и ростом издержек, что требует постоянного поиска резервов увеличения прибыли и оптимизации затрат.

В рамках данного исследования в качестве объекта анализа выступает деятельность ОАО «Белсолод», относящегося к пищевой промышленности и осуществляющего производство и реализацию солода и сопутствующей продукции. Функционируя в условиях изменяющейся рыночной конъюнктуры, предприятие сталкивается с рядом факторов, влияющих на его финансовые результаты. Для более полного раскрытия выявленных тенденций представляется необходимым провести анализ факторов, определяющих изменение рентабельности предприятия. Для оценки влияния производственных факторов на результативность важно сопоставить плановые и фактические объёмы выпуска продукции, чтобы исключить их влияние на снижение рентабельности предприятия. На рисунке 1 представлены соответствующие данные для наглядного анализа.

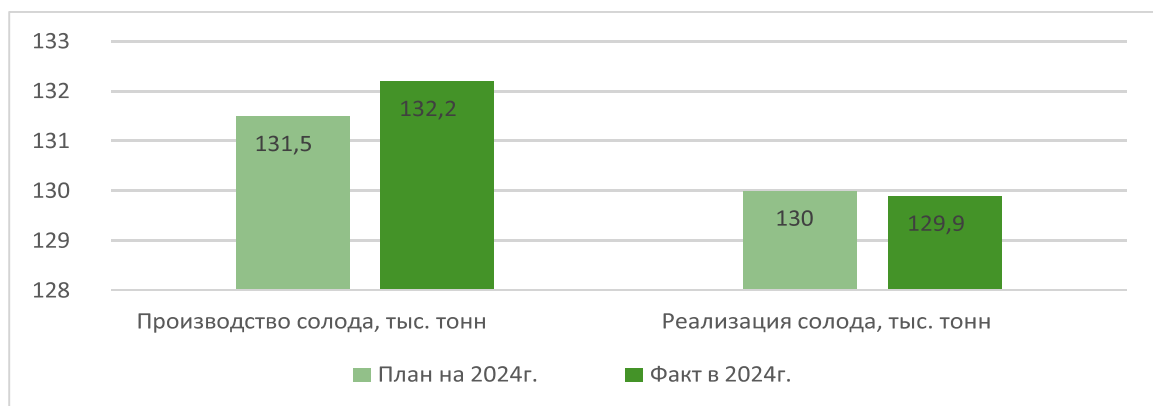


Рисунок 1. – Сравнение плановых и фактических показателей по солоду за 2024 год Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных предприятия

Диаграмма показывает, что ОАО «Белсолод» полностью выполнило план по производству и практически выполнило по реализации солода. Это означает, что снижение рентабельности связано не с объёмами выпуска, а с ростом затрат и финансовыми факторами, что снижает общую результативность деятельности. Для этого рассмотрим динамику объёмов производства, реализации продукции, а также финансовые расходы ОАО «Белсолод».

Таблица 1. – Анализ ключевых финансовых показателей ОАО «Белсолод» за 2022-2024гг.

Показатели	2022	2023	2024	Абсолютное отклонение 2024/2022 г., +/-	Темп изменения (рост/снижение) %, 2024/2022
Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб.	138442	126242	121739	- 16703	87,9
Прибыль (убыток) от реализации товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб.	17954	26061	29347	11393	163,5
Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг	110939	89529	80132	-30807	72,2
Управленческие расходы	5034	5214	5627	593	111,8
Расходы на реализацию	4515	5438	6633	2118	146,9

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных предприятия

Анализ представленных данных показывает, что в период с 2022 по 2024 гг. выручка от реализации снизилась на 16 703 тыс. руб. или на 13,1%, что говорит о сокращении доходов предприятия.

тия. При этом прибыль от реализации увеличилась на 11 393 тыс. руб. или на 63,5%. Это говорит о том, что предприятие смогло повысить эффективность основной деятельности, несмотря на снижение выручки. Себестоимость реализованной продукции значительно сократилась на 30 807 тыс. руб. или на 28,8%, что стало ключевым фактором роста прибыли.

Однако наблюдается рост управленческих расходов на 593 тыс. руб. или на 11,8% и особенно расходов на реализацию на 2 118 тыс. руб. или на 46,9%, что негативно влияет на общую результативность деятельности предприятия.

Обобщающая оценка динамики рентабельности деятельности предприятия представлена на рисунке 2.

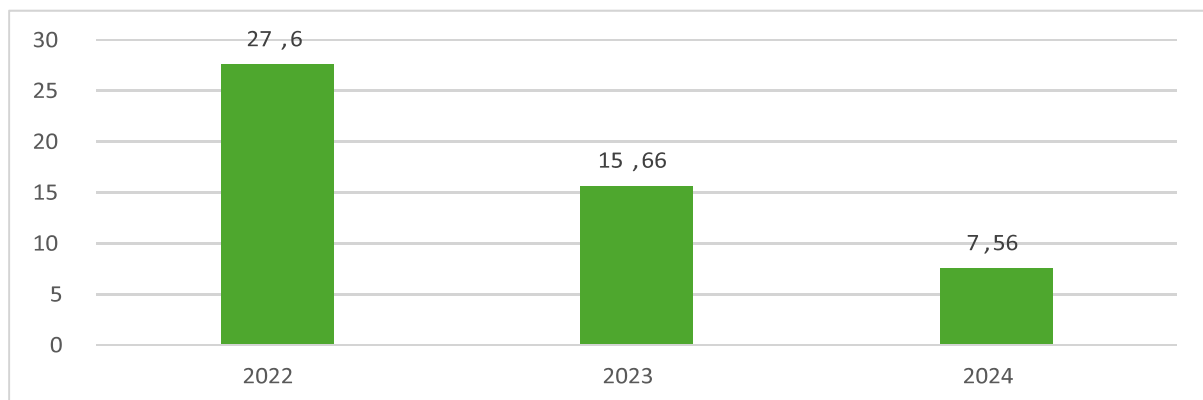


Рисунок 2 – Изменение результативности ОАО «Белсолод» за 2022-2024 гг.

Примечание – Источник: собственная разработка на основе данных предприятия

Анализ динамики показывает, что в 2024 году по сравнению с 2022 годом показатель рентабельности существенно уменьшился на 20,04%, что указывает на наличие факторов, негативно влияющих на формирование финансовых результатов.

Исследование показало, что в условиях нестабильной экономической среды ОАО «Белсолод» демонстрирует разнонаправленную динамику показателей эффективности. Несмотря на значительное снижение себестоимости на 28,8%, ставшее ключевым фактором роста прибыли от реализации на 63,5%, общая рентабельность предприятия за три года сократилась на 20,04%.

Таблица 2. – Перспективные направления развития ОАО «Белсолод» в условиях снижения рентабельности

Направление	Ожидаемый эффект
Цифровая трансформация «умное производство»	Внедрение цифровых технологий позволит предприятию автоматизировать контроль за логистическими и управленческими цепочками, что станет прямым инструментом оптимизации опережающего роста коммерческих и административных затрат.
Инновационное обновление ресурсная эффективность	Модернизация производств с внедрением ресурсосберегающих технологий создаст предприятию условия для дальнейшего планомерного снижения материалоемкости, что позволит закрепить достигнутый успех по сокращению производственной себестоимости.
Диверсификация экспортной стратегии	Расширение внешних рынков позволит предприятию использовать государственные механизмы поддержки экспорта для компенсации текущего падения выручки, стабилизации доходов и освоения новых ниш.
Использование мер государственной поддержки	Механизмы субсидирования и льготного кредитования обеспечат финансовую устойчивость предприятия при реализации планов по модернизации без критического роста долговой нагрузки.

Примечание – Источник: собственная разработка на основе [1]

Падение результативности вызвано не производственными факторами, так как план по выпуску продукции выполняется полностью, а финансовыми причинами: сокращением выручки на 13,1% и

опережающим ростом расходов на реализацию (на 46,9%) и управление. Таким образом, для восстановления устойчивого положения на рынке ОАО «Белсолод» необходимо рассмотреть перспективные направления повышения результативности деятельности в контексте реализации Государственной программы «АПК будущего» на 2026– 2030 годы, которые представлены в таблице 2.

Таким образом, опора на инструменты Государственной программы «АПК будущего» позволит ОАО «Белсолод» трансформировать накопленный производственный потенциал в стабильную динамику чистой прибыли и восстановить показатели рентабельности в долгосрочной перспективе.

Список использованных источников

1. О Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2026 - 2030 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22500814> – Дата доступа: 08.04.2026.