

УДК 338.24:658.5

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

А.А. Кандеранда, 3 курс

Научный руководитель – О.В. Володько, к.э.н., доцент

Полесский государственный университет

Электронная промышленность Республики Беларусь является одним из ключевых секторов высокотехнологичного комплекса страны, определяющим её инновационный потенциал и технологическую безопасность.

Современное состояние электронной промышленности Беларуси характеризуется сочетанием унаследованного от советского периода мощного научно-технического задела, квалифицированных кадров и сохранившихся производственных мощностей, с одной стороны, и острых вызовов рыночного и технологического характера – с другой. Предприятия отрасли функционируют в условиях высокой турбулентности глобальных цепочек поставок электронных компонентов, санкционных ограничений, жёсткой ценовой конкуренции со стороны азиатских производителей, а также ускоряющейся смены технологических укладов. Кроме того, для белорусских производителей электроники сохраняется высокая зависимость от импорта сырья, материалов и комплектующих, что усиливает уязвимость перед курсовыми колебаниями и логистическими сбоями.

Таким образом, предприятия электронной промышленности Республики Беларусь функционируют в условиях высокой технологической динамики, глобальной конкуренции и растущих требований к энергоэффективности и ресурсосбережению. Для таких высокотехнологичных производств, как филиал «Камертон» ОАО «ИНТЕГРАЛ», специализирующийся на выпуске кремниевых пластин, светодиодных светильников и медицинской техники, ключевой задачей становится обеспечение устойчивого развития через повышение экономической эффективности на основе оптимизации затрат, модернизации производства и укрепления финансовой устойчивости [1].

Анализ деятельности филиала «Камертон» выявил характерные для электронной промышленности проблемы: высокую материало- и энергоёмкость, нестабильность производственных показателей и низкую рентабельность при сохранении технологического потенциала.

Таблица 1. – Производственные показатели филиала "Камертон" ОАО "ИНТЕГРАЛ"

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Темп роста 2023 г. к 2021 г., %	Темп роста 2023 г. к 2022 г., %
Объём производства (без налогов), тыс. руб.	3 536	3 400	3 520	–3,85	3,53
Объём производства в сопоставимых ценах (ИФО), тыс. руб.	1 590	2 675	2 516	68,24	–5,94
Объём производства в отпускных ценах (форма 4-ф), тыс. руб.	3 734	3 572	3 696	–4,34	3,47
Запасы готовой продукции, тыс. руб.	285	416	400	45,96	–3,85
Соотношение запасов к среднемесячному объёму производства, %	96,8	1476,9	139,6	44,2	–90,5

Примечание – Разработано автором на основании данных предприятия

Несмотря на рост выручки и некоторое улучшение рентабельности продаж, чистая прибыль значительно снизилась, а уровень ликвидности остаётся критически низким (0,35 при нормативе $\geq 1,0$). Это свидетельствует о системных проблемах в управлении затратами и оборотным капита-

лом, типичных для предприятий электронной промышленности с длительным производственным циклом и высокой долей материальных затрат.

Таблица 2. – Эффективность использования ресурсов на предприятии электронной промышленности

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Абсолютное изменение 2023 г. к 2021г.	Абсолютное изменение 2023 г. к 2022 г.
Фондоотдача, руб./руб.	0,24	0,27	0,39	+0,15	+0,12
Фондоемкость, руб./руб.	4,16	3,68	2,56	–1,60	–1,12
Фондовооруженность труда, тыс. руб./чел.	70,6	80,5	95,6	+25,0	+15,1

Примечание – Разработано автором на основании данных предприятия

Рост фондоотдачи на 62,5% свидетельствует об улучшении использования основных фондов, что особенно важно для капиталоемких предприятий электронной промышленности.

Для предприятий электронной промышленности ключевым направлением повышения эффективности является внедрение энергосберегающих и ресурсосберегающих технологий. На примере филиала «Камертон» разработаны конкретные мероприятия.

Реализация этих мероприятий позволит предприятию электронной промышленности снизить энергозатраты на 15–20%, что особенно актуально в условиях роста тарифов на электроэнергию. Совокупный экономический эффект составит более 40 тыс. руб. ежегодно при общих инвестициях около 80 тыс. руб.

Проведенное исследование экономической эффективности филиала «Камертон» ОАО «ИНТЕГРАЛ» позволило выявить системные проблемы, характерные для предприятий электронной промышленности Республики Беларусь: высокую ресурсоемкость производства, сохраняющуюся зависимость от материальных и энергетических затрат, недостаточный уровень рентабельности при сохранении технологических компетенций.

Реализация предложенных мер позволит не только стабилизировать финансовые результаты филиала «Камертон», но и создать прочную основу для его долгосрочного устойчивого развития.

Таблица 3. – Комплекс мероприятий по повышению экономической эффективности филиала «Камертон» ОАО «ИНТЕГРАЛ»

Направление мероприятий	Экономический эффект (годовой)	Показатели эффективности
Оптимизация затрат	Экономия 41,5 тыс. руб.	Снижение себестоимости на 2–3% Срок окупаемости инвестиций: 1,25–4 года
Повышение рентабельности продаж	Увеличение прибыли на 184,5 тыс. руб.	Рост рентабельности продаж до 1,5–2% Увеличение маржинальности продукции
Укрепление ликвидности	Высвобождение 840 тыс. руб. оборотных средств Дополнительный доход 60 тыс. руб.	Повышение коэффициента текущей ликвидности до 0,55–0,6 Сокращение дебиторской задолженности на 200 тыс. руб.
Повышение производительности труда	Экономия ФОТ 72 тыс. руб. Рост производительности на 15–19%	Снижение трудоёмкости процессов Увеличение выпуска продукции на 5–7%
Итого совокупный эффект	Увеличение прибыли: ~298 тыс. руб. Высвобождение оборотных средств: 840 тыс. руб. Общая экономия/доход: 1 138 тыс. руб.	Рост рентабельности продаж до 17,6% Повышение финансовой устойчивости Укрепление конкурентных позиций

Примечание – Разработано автором на основании данных предприятия

Полученные результаты имеют практическую ценность не только для исследуемого предприятия, но и для всей отрасли электронной промышленности Республики Беларусь, поскольку демонстрируют конкретные, экономически обоснованные пути повышения эффективности в условиях современных рыночных вызовов и технологических трансформаций.

Список использованных источников

1. Экономика организации (предприятия): учебное пособие / Л.Н. Нехорошева [и др.]; под ред. Л.Н. Нехорошевой. - Минск: БГЭУ, 2020. - 686 с.