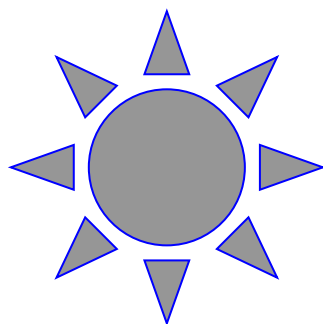




**Электронный периодический
рецензируемый
научный журнал**

«SCI-ARTICLE.RU»

<http://sci-article.ru>

№154 (июнь) 2026

СОДЕРЖАНИЕ

Редколлегия.....	4
ХАСАНОВ ГАСАН ФАРИТОВИЧ. СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ЛЕЧЕНИЮ ОСТРОЙ ПОЧЕЧНОЙ НЕДОСТАТОЧНОСТИ У КОШЕК	12
ХАРЧЕНКО ВИКТОРИЯ ЮРЬЕВНА. ДОГОВОР ДАРЕНИЯ В РОССИЙСКОМ ГРАЖДАНСКОМ ПРАВЕ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ.....	16
АНДРИЕВИЧ АЛЕКСАНДРА ВИКТОРОВНА. УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ КАК ФАКТОР ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ БЕЛОРУССКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ	19
СТРЕКОЗОВ ВЯЧЕСЛАВ РОМАНОВИЧ. SMARTHOME VULNERABILITY SYSTEM - SVS КАК ИНСТРУМЕНТ	25
ГОРБАЧ ЕВГЕНИЯ ВЛАДИМИРОВНА. ИНФЛЯЦИОННЫЕ РИСКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	29
ЧЕРНОГОЛОВАЯ АНАСТАСИЯ НИКОЛАЕВНА. ЦИФРОВОЙ ДЕТОКС: РОСКОШЬ ИЛИ НЕОБХОДИМОСТЬ	35
ЛЮБЕРОВИЧ ЛИЛИЯ ЕФИМОВНА. ВЛИЯНИЕ ТВОРЧЕСТВА АНАСТАСИИ ВЯЛЬЦЕВОЙ НА МУЗЫКАЛЬНУЮ ЭПОХУ КОНЦА XIX - НАЧАЛА XX ВЕКА	39
ПОНОМАРЕВА СОФИЯ АЛЕКСАНДРОВНА. ТОПИНАМБУР КАК ПРИРОДНЫЙ САХАРОЗАМЕНИТЕЛЬ В ПРОДУКТАХ ДИЕТИЧЕСКОГО И ФУНКЦИОНАЛЬНОГО ПИТАНИЯ	44
ДЯДЮК ВИКТОРИЯ ВАЛЕНТИНОВНА. ПРАКТИКА ПОВЫШЕНИЯ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ ПЕРСОНАЛА: АНАЛИЗ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «МАЛОРИТСКИЙ КОСК»).....	50
МАРЧУК КСЕНИЯ АНДРЕЕВНА. КАДРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ: РОЛЬ СЛУЖБЫ ПЕРСОНАЛА В МИНИМИЗАЦИИ УГРОЗ.....	58
МАНИН КОНСТАНТИН ВЛАДИМИРОВИЧ. ИССЛЕДОВАНИЕ СОДЕРЖАНИЯ КОФЕИНА В КОФЕ JARDINE И COFFESSO.....	69
ШАЙДУЛЛИНА ЛИЛИЯ РАФИСОВНА. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ МОТИВАЦИИ К ЗАНЯТИЯМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ.....	73
ЗАЛЯЕВА ИЛЬНАРА ИЛЬДУСОВНА. ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА КАК КОМПОНЕНТ КОМПЛЕКСНОЙ КОРРЕКЦИИ СКОЛИОЗА В СТУДЕНЧЕСКОЙ СРЕДЕ.....	80
МИШКОВА МИЛАНА ГРИГОРЬЕВНА. ИНВЕСТИЦИИ В СОЦИАЛЬНУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ БРЕСТСКОЙ ОБЛАСТИ: ТЕНДЕНЦИИ И ВЛИЯНИЕ НА УРОВЕНЬ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ	86
САЛАГАЕВА АНЖЕЛИКА ВАЛЕРИЕВНА. ПРИРОДА ТЕМНОЙ МАТЕРИИ, ПРОБЛЕМА ЗВЕЗДООБРАЗОВАНИЯ И ЭВОЛЮЦИИ ГАЛАКТИК В РАННЕЙ ВСЕЛЕННОЙ.....	95
ТРУХАНОВИЧ АЛИНА НИКОЛАЕВНА. СОЦИАЛЬНЫЙ ПАКЕТ КАК ИНСТРУМЕНТ СТИМУЛИРОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	105
ЛЕОНОВИЧ ИВАН ПАВЛОВИЧ. ТЕЛО КАК КАПИТАЛ В ТЕОРИИ ПРАКТИК: ОТ БУРДЬЁ К СОВРЕМЕННЫМ КОНЦЕПЦИЯМ	114

ИВАНОВА ЕКАТЕРИНА ДМИТРИЕВНА. МОТИВ СНА В СОВРЕМЕННОЙ ВОЕННОЙ ПОЭЗИИ: ОПЫТ ДИФФЕРЕНЦИАЛЬНОГО АНАЛИЗА	122
ЛИТВИНОВ ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ. БИЗНЕС КАК ОБЪЕКТ ОЦЕНКИ И ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ ЕГО ОЦЕНКИ	126
ТРУСОВА ОКСАНА ВЛАДИМИРОВНА. ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД К ПРОВЕДЕНИЮ РАЗВИВАЮЩИХ УРОКОВ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ	130

Редколлегия

Агакишиева Тахмина Сулейман кызы. Доктор философии, научный сотрудник Института Философии, Социологии и Права при Национальной Академии Наук Азербайджана, г.Баку.

Агманова Атиркуль Егембердиевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры теоретической и прикладной лингвистики Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Республика Казахстан, г. Астана).

Азизова Насиба Бахритдиновна. Доктор философии по философским наукам, доцент, декан факультета Международных образовательных программ, Каршинский государственный университет (Узбекистан).

Александрова Елена Геннадьевна. Доктор филологических наук, преподаватель-методист Омского учебного центра ФПС.

Ахмедова Разият Абдуллаевна. Доктор филологических наук, профессор кафедры литературы народов Дагестана Дагестанского государственного университета.

Барабанов Родион Евгеньевич. Доктор философии психологии (PhD), доцент, с.н.с., преподаватель кафедры психологии и педагогики МАСИ, руководитель Лаборатории экопсихологии ИПиИЮ.

Беззубко Лариса Владимировна. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, Донбасская национальная академия строительства и архитектуры.

Бежанидзе Ирина Зурабовна. Доктор химических наук, профессор департамента химии Батумского Государственного университета им. Шота Руставели.

Бублик Николай Александрович. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор, Институт садоводства Национальной академии аграрных наук Украины, г. Киев.

Галкин Александр Федорович. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, профессор Национального минерально-сырьевого университета "Горный", г. Санкт-Петербург.

Гафурова Дилфуза Анваровна. Доктор химических наук, доцент, заведующая кафедрой, Национальный Университет Узбекистана.

Головина Татьяна Александровна. Доктор экономических наук, доцент кафедры "Экономика и менеджмент", ФГБОУ ВПО "Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс" г. Орел. Россия.

Громов Владимир Геннадьевич. Доктор юридических наук, профессор кафедры уголовного, экологического права и криминологии ФГБОУ ВО "Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского".

Грошева Надежда Борисовна. Доктор экономических наук, доцент, декан САФ БМБШ ИГУ.

Дегтярь Андрей Олегович. Доктор наук по государственному управлению, кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и администрирования Харьковской государственной академии культуры.

Еавстропов Владимир Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры безопасности технологических процессов и производств, Донской государственный технический университет.

Жолдубаева Ажар Куанышбековна. Доктор философских наук, профессор кафедры религиоведения и культурологии факультета философии и политологии Казахского Национального Университета имени аль-Фараби (Казахстан, Алматы).

Жураев Даврон Аслонкулович. Доктор философии по физико-математическим наукам, доцент, Высшее военное авиационное училище республики Узбекистан.

Зейналов Гусейн Гардаш оглы. Доктор философских наук, профессор кафедры философии ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный педагогический институт имени М.Е. Евсевьева».

Зинченко Виктор Викторович. Доктор философских наук, профессор, главный научный сотрудник Института высшего образования Национальной академии педагогических наук Украины; профессор Института общества Киевского университета имени Б. Гринченко; профессор, заведующий кафедрой менеджмента Украинского гуманитарного института; руководитель Международной лаборатории образовательных технологий Центра гуманитарного образования Национальной академии наук Украины. Действительный член The Philosophical Pedagogy Association. Действительный член Towarzystwa Pedagogiki Filozoficznej im. Bronisława F. Trentowskiego.

Зяблова Ольга Александровна. Доктор филологических наук, профессор Дипломатической академии МИД России.

Идиатуллоев Азат Корбангалиевич. Доктор исторических наук, профессор кафедры географии и экологии ФГБОУ ВО "УлГПУ им. И.Н. Ульянова".

Калягин Алексей Николаевич. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой пропедевтики внутренних болезней ГБОУ ВПО "Иркутский государственный медицинский университет" Минздрава России, действительный член Академии энциклопедических наук, член-корреспондент Российской академии естествознания, Академии информатизации образования, Балтийской педагогической академии.

Ковалева Светлана Викторовна. Доктор философских наук, профессор кафедры истории и философии Костромского государственного технологического университета.

Коваленко Елена Михайловна. Доктор философских наук, профессор кафедры перевода и ИТЛ, Южный федеральный университет.

Колесникова Галина Ивановна. Доктор философских наук, доцент, член-корреспондент Российской академии естествознания, заслуженный деятель науки и образования, профессор кафедры Гуманитарных дисциплин Таганрожского института управления и экономики.

Колесников Анатолий Сергеевич. Доктор философских наук, профессор Института философии СПбГУ.

Король Дмитрий Михайлович. Доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой пропедевтики ортопедической стоматологии ВДНЗУ "Украинская медицинская стоматологическая академия".

Кузьменко Игорь Николаевич. Доктор философии в области математики и психологии. Генеральный директор ООО "РОСПРОРЫВ".

Кучуков Магомед Мусаевич. Доктор философских наук, профессор, заведующий кафедрой истории, философии и права Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им.В.М. Кокова.

Лаверентьев Владимир Владимирович. Доктор технических наук, доцент, академик РАЕ, МААНОИ, АПСН. Директор, заведующий кафедрой Горячеключевского филиала НОУ ВПО Московской академии предпринимательства при Правительстве Москвы.

Лакота Елена Александровна. Доктор сельскохозяйственных наук, ведущий научный сотрудник ФГБНУ "НИИСХ Юго-Востока", г. Саратов.

Ланин Борис Александрович. Доктор филологических наук, профессор, заведующий лабораторией ИСМО РАО.

Лахтин Юрий Владимирович. Доктор медицинских наук, доцент кафедры стоматологии и терапевтической стоматологии Харьковской медицинской академии последиplomного образования.

Лобанов Игорь Евгеньевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник, Московский авиационный институт.

Лучинкина Анжелика Ильинична. Доктор психологических наук, зав. кафедрой психологии Республиканского высшего учебного заведения "Крымский инженерно-педагогический университет".

Луценко Евгений Вениаминович. Доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор кафедры компьютерных технологий и систем ФГБОУ ВО "Кубанский ГАУ им.И.Т.Трубилина", г. Краснодар.

Манцава Майя Михайловна. Доктор медицинских наук, профессор, президент Международного Общества Реологов.

Марков Андрей Кириллович. Доктор экономических наук, ВНИИ фитопатологии, руководитель направления.

Маслихин Александр Витальевич. Доктор философских наук, профессор. Правительство Республики Марий Эл.

Мирзаев Номаз Мирзаевич. Доктор технических наук, ведущий научный сотрудник Научно-инновационного центра информационно-коммуникационных технологий (НИЦ ИКТ) при Ташкентском университете информационных технологий им. Мухаммада Аль-Хоразмий.

Можаев Евгений Евгеньевич. Доктор экономических наук, профессор, директор по научным и образовательным программам Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии.

Моторина Валентина Григорьевна. Доктор педагогических наук, профессор, зав. кафедрой математики Харьковского национального педагогического университета им. Г.С. Сковороды.

Набиев Алпаша Алибек. Доктор наук по геоинформатике, старший преподаватель, географический факультет, кафедра физической географии, Бакинский государственный университет.

Надькин Тимофей Дмитриевич. Профессор кафедры отечественной истории и этнологии ФГБОУ ВПО "Мордовский государственный педагогический институт имени М. Е. Евсевьева", доктор исторических наук, доцент (Республика Мордовия, г. Саранск).

Наумов Владимир Аркадьевич. Заведующий кафедрой водных ресурсов и водопользования Калининградского государственного технического университета, доктор технических наук, профессор, кандидат физико-математических наук, член Российской инженерной академии, Российской академии естественных наук.

Огарок Андрей Леонтиевич. Доктор технических наук, старший научный сотрудник, преподаватель РТУ МИРЭА - Российский технологический университет, преподаватель аспирантуры ФГАНУ "Центр информационных технологий и систем органов исполнительной власти (ЦИТиС)".

Орехов Владимир Иванович. Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Ощепкова Юлия Игоревна. Доктор химических наук, заведующий лаборатории ХБиП Института биорганической химии АН РУз.

Пащенко Владимир Филимонович. Доктор технических наук, профессор, кафедра "Оптимізація технологічних систем імені Т.П. Євсюкова", ХНТУСГ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕХАНОТРОНІКИ І СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ.

Пелецкис Кястутис Чесловович. Доктор социальных наук, профессор экономики Вильнюсского технического университета им. Гедиминаса.

Петров Владислав Олегович. Доктор искусствоведения, доцент ВАК, доцент кафедры теории и истории музыки Астраханской государственной консерватории, член-корреспондент РАЕ.

Походенько-Чудакова Ирина Олеговна. Доктор медицинских наук, профессор. Заведующий кафедрой хирургической стоматологии УО «Белорусский государственный медицинский университет».

Предеус Наталия Владимировна. Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Саратовского социально-экономического института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

Пятаева Ольга Алексеевна. Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Центра коммерциализации разработок и трансфера технологий, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Розыходжаева Гульнора Ахмедовна. Доктор медицинских наук, руководитель клиничко-диагностического отдела Центральной клинической больницы №1 Медико-санитарного объединения; доцент кафедры ультразвуковой диагностики Ташкентского института повышения квалификации врачей; член Европейской ассоциации кардиоваскулярной профилактики и реабилитации (EACPR), Европейского общества радиологии (ESR), член Европейского общества атеросклероза (EAS), член рабочих групп атеросклероза и сосудистой биологии („Atherosclerosis and Vascular Biology“), периферического кровообращения („Peripheral Circulation“), электронной кардиологии (e-cardiology) и сердечной недостаточности Европейского общества кардиологии (ESC), Ассоциации «Российский доплеровский клуб», Deutsche HerzStiftung.

Сорокопудов Владимир Николаевич. Доктор сельскохозяйственных наук, профессор. ФГАОУ ВПО "Белгородский государственный национальный исследовательский университет".

Супрун Элина Владиславовна. Доктор медицинских наук, профессор кафедры общей фармакологии и безопасности лекарств Национального фармацевтического университета, г.Харьков, Украина.

Терецкий Владислав Иванович. Доктор юридических наук, профессор кафедры гражданского права и процесса Харьковского национального университета внутренних дел.

Трошин Александр Сергеевич. Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО "Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова".

Феофанов Александр Николаевич. Доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВПО МГТУ "СТАНКИН".

Хамраева Сайёра Насимовна. Доктор экономических наук, доцент кафедры экономика, Каршинский инженерно-экономический институт, Узбекистан.

Худойкулов Тулкин Дустобоевич. Доктор исторических наук, проректор по учебным делам, Шахрисабзский Государственный Педагогический Институт (Узбекистан).

Чернова Ольга Анатольевна. Доктор экономических наук, зав.кафедрой финансов и бухучета Южного федерального университета (филиал в г.Новошахтинске).

Шедько Юрий Николаевич. Доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Шелухин Николай Леонидович. Доктор юридических наук, профессор, заведующий кафедрой права и публичного администрирования Мариупольского государственного университета, г. Мариуполь, Украина.

Шихнебиев Даир Абдулкеримович. Доктор медицинских наук, профессор кафедры госпитальной терапии №3 ГБОУ ВПО "Дагестанская государственная медицинская академия".

Эшкурбонов Фуркат Бозорович. Доктор химических наук, заведующий кафедрой Промышленных технологий Термезского государственного университета (Узбекистан).

Яковенко Наталия Владимировна. Доктор географических наук, профессор, профессор кафедры социально-экономической географии и регионоведения ФГБОУ ВПО "ВГУ".

Абдуллаев Ахмед Маллаевич. Кандидат физико-математических наук, профессор Ташкентского университета информационных технологий.

Акпамбетова Камшат Макпалбаевна. Кандидат географических наук, доцент Карагандинского государственного университета (Республика Казахстан).

Ашмаров Игорь Анатольевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, Воронежский государственный институт искусств, профессор РАЕ.

Ашрапов Улугбек Товфикович. Кандидат технических наук, старший научный сотрудник Института ядерной физики Академии наук Республики Узбекистан.

Бай Татьяна Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент ФГБОУ ВПО "Южно-Уральский государственный университет" (национальный исследовательский университет).

Бектурова Жанат Базарбаевна. Кандидат филологических наук, доцент Евразийского национального университета им. Л. Н. Гумилева (Республика Казахстан, г.Астана).

Беляева Наталия Владимировна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка, литературы и методики преподавания Школы педагогики Дальневосточного федерального университета.

Бозоров Бахритдин Махаммадиевич. Кандидат биологических наук, доцент, зав.кафедрой "Физиология, генетика и биохимии" Самаркандского государственного университета Узбекистан.

Бойко Наталья Николаевна. Кандидат юридических наук, доцент. Стерлитамакский филиал ФГБОУ ВПО "БашГУ".

Боровой Евгений Михайлович. Кандидат философских наук, доцент, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики (г. Новосибирск).

Васильев Денис Владимирович. Кандидат биологических наук, профессор, ФГБНУ Всероссийский научно-исследовательский институт радиологии и агроэкологии (г. Обнинск).

Вицентий Александр Владимирович. Кандидат технических наук, научный сотрудник, доцент кафедры информационных систем и технологий, Институт информатики и математического моделирования технологических процессов Кольского НЦ РАН, Кольский филиал ПетрГУ.

Гайдученко Юрий Сергеевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент кафедры анатомии, гистологии, физиологии и патологической анатомии ФГБОУ ВПО "Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина".

Гресь Сергей Михайлович. Кандидат исторических наук, доцент, Учреждение образования "Гродненский государственный медицинский университет", Республика Беларусь.

Джумагалиева Куляш Валитхановна. Кандидат исторических наук, доцент Казахской инженерно-технической академии, г.Астана, профессор Российской академии естествознания.

Егорова Олеся Ивановна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель кафедры теории и практики перевода Сумского государственного университета (г. Сумы, Украина).

Ермакова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент, Ишимский государственный педагогический институт.

Жерновникова Оксана Анатольевна. Кандидат педагогических наук, доцент, Харьковский национальный педагогический университет имени Г.С. Сковороды.

Жохова Елена Владимировна. Кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры фармакогнозии Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Профессионального Образования "Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия".

Закирова Оксана Вячеславовна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и контрастивного языкознания Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета.

Ивашина Татьяна Михайловна. Кандидат филологических наук, доцент кафедры германской филологии Киевского Международного университета (Киев, Украина).

Искендерова Сабира Джафар кызы. Кандидат философских наук, старший научный сотрудник Национальной Академии Наук Азербайджана, г. Баку. Институт Философии, Социологии и Права.

Карякин Дмитрий Владимирович. Кандидат технических наук, специальность 05.12.13 - системы, сети и устройства телекоммуникаций. Старший системный инженер компании Juniper Networks.

Катков Юрий Николаевич. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения Брянского государственного университета имени академика И.Г. Петровского.

Кебалова Любовь Александровна. Кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры геоэкологии и устойчивого развития Северо-Осетинского государственного университета имени К.Л. Хетагурова (Владикавказ).

Климук Владимир Владимирович. Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор Региональной Академии менеджмента. Начальник учебно-методического отдела, доцент кафедры экономики и организации производства, Учреждение образования "Барановичский государственный университет".

Кобланов Жоламан Таубаевич. Ассоциированный профессор, кандидат филологических наук. Профессор кафедры казахского языка и литературы Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга имени Шахмардана Есенова.

Ковбан Андрей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры административного и уголовного права, Одесская национальная морская академия, Украина.

Кольцова Ирина Владимировна. Кандидат психологических наук, старший преподаватель кафедры психологии, ГБОУ ВО "Ставропольский государственный педагогический институт" (г. Ставрополь).

Короткова Надежда Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры русского языка ФГБОУ ВПО "Липецкий государственный педагогический институт".

Кузнецова Ирина Павловна. Кандидат социологических наук. Докторант Санкт-Петербургского Университета, социологического факультета, член Российского общества социологов - РОС, член Европейской Социологической Ассоциации -ESA.

Кузьмина Татьяна Ивановна. Кандидат психологических наук, доцент кафедры общей психологии ГБОУ ВПО "Московский городской психолого-педагогический университет", доцент кафедры специальной психологии и коррекционной педагогики НОУ ВПО "Московский психолого-социальный университет", член Международного общества по изучению развития поведения (ISSBD).

Левкин Григорий Григорьевич. Кандидат ветеринарных наук, доцент ФГБОУ ВПО "Омский государственный университет путей сообщения".

Лушников Александр Александрович. Кандидат исторических наук, член Международной Ассоциации славянских, восточноевропейских и евразийских исследований. Место работы: Центр технологического обучения г.Пензы, методист.

Мелкадзе Нанули Самсоновна. Кандидат филологических наук, доцент, преподаватель департамента славистики Кутаисского государственного университета.

Назарова Ольга Петровна. Кандидат технических наук, доцент кафедры Высшей математики и физики Таврического государственного агротехнологического университета (г. Мелитополь, Украина).

Назмутдинов Ризабек Агзамович. Кандидат психологических наук, доцент кафедры психологии, Костанайский государственный педагогический институт.

Насимов Мурат Орленбаевич. Кандидат политических наук. Проректор по воспитательной работе и международным связям университета "Болашак".

Непомнящая Наталья Васильевна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и статистики, Сибирский федеральный университет.

Олейник Татьяна Алексеевна. Кандидат педагогических наук, доцент, профессор кафедры ИТ Харьковского национального педагогического университета имени Г.С.Сковороды.

Орехова Татьяна Романовна. Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой управления инновациями в реальном секторе экономики ООО "Центр помощи профессиональным организациям".

Остапенко Ольга Валериевна. Кандидат медицинских наук, старший преподаватель кафедры гистологии и эмбриологии Национального медицинского университета имени А.А. Богомольца (Киев, Украина).

Поляков Евгений Михайлович. Кандидат политических наук, преподаватель кафедры социологии и политологии ВГУ (Воронеж); Научный сотрудник (стажер-исследователь) Института перспективных гуманитарных исследований и технологий при МГГУ (Москва).

Попова Юлия Михайловна. Кандидат экономических наук, доцент кафедры международной экономики и маркетинга Полтавского национального технического университета им. Ю. Кондратюка.

Рамазанов Сайгим Манапович. Кандидат экономических наук, профессор, главный эксперт ОАО «РусГидро», ведущий научный сотрудник, член-корреспондент Российской академии естественных наук.

Рибцун Юлия Валентиновна. Кандидат педагогических наук, старший научный сотрудник лаборатории логопедии Института специальной педагогики Национальной академии педагогических наук Украины.

Сазонов Сергей Юрьевич. Кандидат технических наук, доцент кафедры Информационных систем и технологий ФГБОУ ВПО "Юго-Западный государственный университет".

Саметова Фаузия Толеушайховна. Кандидат филологических наук, профессор, проректор по воспитательной работе Академии Кайнар (Республика Казахстан, город Алматы).

Сафронов Николай Степанович. Кандидат экономических наук, действительный член РАЕН, заместитель Председателя отделения "Ресурсосбережение и возобновляемая энергетика". Генеральный директор Национального агентства по энергосбережению и возобновляемым источникам энергии, заместитель Председателя Подкомитета по энергоэффективности и возобновляемой энергетике Комитета по энергетической политике и энергоэффективности Российского союза промышленников и предпринимателей, сопредседатель Международной конфедерации неправительственных организаций с области ресурсосбережения, возобновляемой энергетике и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник.

Середа Евгения Витальевна. Кандидат филологических наук, старший преподаватель Военной Академии МО РФ.

Слизкова Елена Владимировна. Кандидат педагогических наук, доцент кафедры социальной педагогики и педагогики детства ФГБОУ ВПО "Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова".

Смирнова Юлия Георгиевна. Кандидат педагогических наук, ассоциированный профессор (доцент) Алматинского университета энергетики и связи.

Франчук Татьяна Иосифовна. Кандидат педагогических наук, доцент, Каменец-Подольский национальный университет имени Ивана Огиенка.

Церцвадзе Мзия Гилаевна. Кандидат филологических наук, профессор, Государственный университет им. А. Церетели (Грузия, Кутаиси).

Чернышова Эльвира Петровна. Кандидат философских наук, доцент кафедры искусствоведения и педагогики искусства института художественного образования, ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена», г. Санкт-Петербург.

Шамутдинов Айдар Харисович. Кандидат технических наук, доцент кафедры Омского автобронетанкового инженерного института.

Шангина Елена Игоревна. Кандидат технических наук, доктор педагогических наук, профессор, Зав. кафедрой Уральского государственного горного университета.

Шапауов Алиби Кабыкенович. Кандидат филологических наук, профессор. Казахстан. г.Кокшетау. Кокшетауский государственный университет имени Ш. Уалиханова.

Шаргородская Наталья Леонидовна. Кандидат наук по госуправлению, помощник заместителя председателя Одесского областного совета.

Шафиров Валерий Геннадьевич. Кандидат юридических наук, профессор кафедры Аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК, Врио ректора ФГБОУ ДПО «Российская академия кадрового обеспечения агропромышленного комплекса».

Шошин Сергей Владимирович. Кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовного, экологического права и криминологии юридического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

Яковлев Владимир Вячеславович. Кандидат педагогических наук, профессор Российской Академии Естествознания, почетный доктор наук (DOCTOR OF SCIENCE, HONORIS CAUSA).

ЭКОНОМИКА

УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ КАК ФАКТОР ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ БЕЛОРУССКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Андреевич Александра Викторовна
Полесский государственный университет
студент

Лапцевич Екатерина Сергеевна, студент. Научный руководитель: Бухтик Марина Игоревна, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансового менеджмента, Полесский государственный университет

Ключевые слова: финансовая устойчивость; дебиторская задолженность; кредиторская задолженность; просроченная задолженность; финансовый менеджмент; управление долгом организации

Keywords: financial stability; accounts receivable; accounts payable; overdue debt; financial management; debt management organizations

Аннотация: В статье анализируется роль учёта дебиторской и кредиторской задолженности в укреплении финансовой устойчивости предприятий Республики Беларусь. На основе данных Национального статистического комитета изучена динамика, структура и взаимосвязь долговых обязательств.

Abstract: The article analyzes the role of accounting for accounts receivable and accounts payable in strengthening the financial stability of enterprises in the Republic of Belarus. Based on data from the National Statistical Committee, the dynamics, structure, and interrelation of debt obligations are studied.

УДК: 336.6

Введение. Одной из ключевых задач финансового менеджмента современной организации выступает грамотное управление дебиторской и кредиторской задолженностью. Как отмечают авторы в фундаментальном труде по корпоративным финансам, "под финансовым активом понимается... договор, предоставляющий другой стороне право на получение денежных средств или финансовых инструментов от первой стороны (например, дебиторская задолженность)", а "под финансовым обязательством понимается любая обязанность по договору предоставить денежные средства или иной финансовый актив другой компании (например, кредиторская задолженность)" [1, с. 3 главы 3]. Таким образом, дебиторская задолженность представляет собой финансовый актив, а кредиторская – финансовое обязательство. Авторы подчёркивают, что эти категории нередко составляют весьма значимую часть в бухгалтерском балансе фирмы, а неблагоприятные изменения в их составе или даже ожидаемые тенденции подобных

изменений могут привести к финансовым затруднениям, а иногда и к банкротству“ [1, с. 3 главы 3].

Актуальность. Особую остроту данная проблема приобретает в условиях современной экономической нестабильности. По информации Национального статистического комитета Республики Беларусь, на конец 2025 года дебиторская задолженность организаций республики (без учёта банков, страховых и бюджетных организаций) составила 100 134,3 млн руб., из которых 10 427,5 млн руб. (10,4%) приходится на просроченные обязательства. Кредиторская задолженность за тот же период достигла 119 990,4 млн руб., причём её просроченная часть – 11 758,3 млн руб. (9,8%) [2].

Важно учитывать, что на динамику расчётных операций белорусских организаций оказывают влияние внешние экономические ограничения. Усложнение банковских корреспондентских отношений и логистических цепочек вынуждает предприятия перестраивать механизмы трансграничных расчётов. В сложившихся условиях многие организации сталкиваются с необходимостью перехода от работы с открытыми счетами к практике авансовых платежей или поиску альтернативных схем финансирования внешнеторговых контрактов. Данные обстоятельства объективно удлиняют операционный цикл, увеличивают потребность в оборотном капитале и требуют от финансовых менеджеров более пристального контроля за состоянием как дебиторской, так и кредиторской задолженности. Подобные показатели указывают на наличие глубоких системных нарушений в организации расчётных взаимоотношений на уровне отдельных хозяйствующих субъектов.

Цель статьи. Изучение текущего состояния и динамики дебиторской и кредиторской задолженности предприятий Республики Беларусь, определение основных проблемных зон и разработка предложений по повышению эффективности управления долговыми обязательствами в рамках финансового менеджмента.

Задачи:

1. Оценить динамику, структуру и уровень сбалансированности дебиторской и кредиторской задолженности организаций Республики Беларусь за 2023–2025 годы.
2. Выявить основные рисковые направления в управлении долговыми обязательствами, включая дисбаланс между видами задолженности и ускорение роста просроченных платежей.
3. Адаптировать современный зарубежный опыт управления долгом в условиях национальной финансовой системы, предложить рекомендации по укреплению финансовой устойчивости предприятий.

Материалы и методы. Материалами для исследования послужили данные Национального статистического комитета Республики Беларусь о динамике дебиторской и кредиторской задолженности организаций за 2023–2025 гг., а также научные публикации по проблемам управления долговыми обязательствами. В исследовании применяются методы экономико-статистического и сравнительного анализа.

Научная новизна. Научная новизна исследования заключается в доказательстве того, что дисбаланс между дебиторской и кредиторской задолженностью выступает

одним из определяющих факторов снижения финансовой устойчивости белорусских предприятий, а также в адаптации зарубежных подходов к управлению долговыми обязательствами к условиям национального финансового менеджмента.

Оценка состояния расчётной дисциплины в реальном секторе экономики Республики Беларусь основана на анализе динамики дебиторской и кредиторской задолженности организаций за период 2023–2025 годов. Сравнение этих двух видов обязательств и анализ доли просроченных платежей позволяют судить о финансовом состоянии и эффективности расчётной системы (таблица 1):

Таблица 1 – Анализ дебиторской и кредиторской задолженности организаций Республики Беларусь (2023–2025 гг.), млн руб.

Показатель	2023 г.		2024 г.		2025 г.		Темп роста, %	
	сумма, млн руб.	уд. Вес, %	сумма, млн руб.	уд. Вес, %	сумма, млн руб.	уд. Вес, %	2024/ 2023 гг.	2025/ 2024 гг.
Дебиторская задолженность, всего,	66 931,2	100	79 109,6	100	100 134,3	100	+18,2%	+26,6%
в т.ч. просроченная	8 938,6	13,4	8 765,2	11,1	10 427,5	10,4	-1,9%	+19,0%
Кредиторская задолженность, всего	80 261,7	100	96 648,7	100	119 990,4	100	+20,4%	+24,2%
в т.ч. просроченная	9 722,7	12,1	10 331,3	10,7	11 758,3	9,8	+6,3%	+13,8%
Превышение кредиторской задолженности над дебиторской	13 330,5	–	17 539,1	–	19 856,1	–	+31,6%	+13,2%

Примечание: Источник – Собственная разработка на основе данных [2]

Анализ динамики дебиторской и кредиторской задолженности организаций Республики Беларусь за 2023–2025 годы выявил ряд тенденций, важных для рассмотрения. Особенно отчётливо проявляется усугубляющийся дисбаланс между двумя видами обязательств: разрыв между кредиторской и дебиторской задолженностью вырос с 13,3 до 19,9 млрд руб. или на 49,0% за три года. Такая тенденция указывает на то, что компании всё быстрее накапливают обязательства перед поставщиками и кредиторами, чем увеличивают свои требования к контрагентам. При ослаблении макроэкономической обстановки это может привести к цепочке невыплат.

Следует подчеркнуть, что выявленный дисбаланс, выражающийся в устойчивом превышении кредиторской задолженности над дебиторской, формирует так называемый чистый долг организаций. Как следует из данных Национального банка Республики Беларусь, высокий уровень чистого долга организаций усиливает их зависимость от банковского кредитования. Согласно официальной статистике регулятора, общий объём внутреннего кредита, предоставленного банками экономике, на начало июня 2026 года составил 101,3 млрд руб., из которых требования к частному сектору достигли 65,9 млрд руб. [4]. Рост этих показателей на фоне увеличивающегося дисбаланса между дебиторской и кредиторской задолженностью свидетельствует о нарастающей потребности предприятий во внешнем финансировании для покрытия текущих обязательств.

При анализе долговой нагрузки белорусских организаций необходимо также учитывать отраслевую специфику. Значительная часть корпоративной задолженности в Республике Беларусь аккумулирована в рамках государственных программ льготного кредитования, а также в форме рекомендованных кредитов, особенно в таких секторах экономики, как сельское хозяйство и перерабатывающая промышленность. Для организаций данных отраслей управление дебиторской задолженностью неразрывно связано с управлением инвестиционным и торговым долгом, поскольку сроки возврата выданных кредитов часто не синхронизированы с реальными циклами поступления выручки. Оптимизация управления этими статьями баланса позволяет предотвратить иммобилизацию оборотного капитала, снизить зависимость от дорогостоящих краткосрочных заимствований и в конечном итоге обеспечить долгосрочную ликвидность даже в условиях структурных ограничений экономики.

Двойственность динамики проявляется в том, что доля просроченной задолженности стабильно сокращается (у дебиторов – с 13,4% до 10,4%, у кредиторов – с 12,1% до 9,8%), однако абсолютные значения просроченных сумм растут (дебиторская – на 16,6%, кредиторская – на 20,9%). Такая ситуация объясняется более высокими темпами роста общей задолженности по сравнению с её просроченной частью. Тем не менее для отдельного предприятия ключевое значение имеет именно абсолютное количество «замороженных» средств и издержки, связанные с обслуживанием долга, поэтому снижение доли просрочки не должно вводить в заблуждение относительно финансового состояния.

Особое внимание привлекает рост просроченной кредиторской задолженности, опережающий аналогичный показатель по дебиторской – на 20,9% против 16,6%. Это свидетельствует о сдвиге приоритетов в финансовой политике компаний: большее значение придаётся взысканию долгов у контрагентов, нежели соблюдению своих обязательств в установленные сроки. Такая позиция, обусловленная краткосрочной заинтересованностью в сохранении клиентов, со временем может привести к ухудшению кредитной репутации и потере доверия у поставщиков.

Увеличение темпов роста общей задолженности – с 18,2% до 26,6% у дебиторской и с 20,4% до 24,2% у кредиторской – указывает на системную, а не временно-циклическую природу проблемы. При наличии временных факторов можно было бы ожидать замедления динамики по мере адаптации системы расчётов. Однако наблюдается обратная тенденция, что говорит о наличии глубинных причин: нехватке собственных оборотных средств, высокой зависимости от заемного финансирования и низкой эффективности механизмов взыскания долгов. Следовательно, ключевая проблема заключается не в росте долгов как таковом, а в нарушении баланса между дебиторской и кредиторской задолженностью, вынуждающем компании искать дополнительные источники финансирования для погашения текущих обязательств, что снижает их финансовую устойчивость.

Для попытки решения выявленной проблемы можно рассмотреть примеры и изучить исследования из зарубежного опыта. Как отмечают Д.А. Бёрни и А. де Риддер (Дэвид А. Бёрни, профессор Университета Западного Мичигана, и Адри де Риддер, профессор Уппсальского университета) в главе, посвящённой контролю за кредиторской задолженностью, она играет ключевую роль в управлении оборотным капиталом и может использоваться для компенсации потребностей в финансировании операционного цикла [3, с. 2]. Также акцентируется внимание на

том, что степень доступности финансирования за счёт кредиторской задолженности сильно различается в зависимости от отрасли и требует тщательного контроля для сохранения стабильных отношений с поставщиками [3, с. 23]. Исходя из изложенной методологии, можно сформулировать практические рекомендации.

1. Оценка стоимости привлечения средств через кредиторскую задолженность. Согласно исследованиям авторов, отказ от получения скидок при раннем погашении может влечь за собой эффективную годовую процентную ставку, составляющую до 44,6% [3, с. 13–14, табл. 13.6]. Для организаций Беларуси это означает, что неиспользование льготных условий оплаты поставщикам фактически эквивалентно получению кредита под чрезвычайно высокую ставку. Рекомендуется проводить расчёт годовой процентной ставки по каждому значимому договору и сравнивать её с альтернативными источниками финансирования – банковскими кредитами или овердрафтами.
2. Контроль структуры кредиторской задолженности. Предлагаются методы анализа – ageing schedule (таблица старения задолженности) и расчёт балансовых долей – для оценки состояния текущих обязательств. Эти инструменты позволяют определить продолжительность непогашения задолженности и выявить отклонения от установленных нормативов [3, с. 19–20]. Для организаций, сталкивающихся с постоянным превышением кредиторской задолженности над дебиторской, применение данных методов поможет своевременно обнаруживать просроченные платежи и предотвращать ухудшение деловых отношений с поставщиками.
3. Синхронизация денежных потоков. Анализ выявил, что рост просроченной кредиторской задолженности опережает аналогичный показатель по дебиторской – на 20,9% против 16,6%, что требует пересмотра приоритетов в платежах. Бёрни и де Риддер отмечают, что соблюдение сроков оплаты в рамках установленных кредитных условий приносит пользу как плательщикам, так и получателям [3, с. 23]. Разработка расписания платежей с учётом приоритетов (налоги, заработная плата, расчёты с ключевыми поставщиками) и строгий контроль за кассовыми разрывами позволят сократить объёмы просроченной кредиторской задолженности и улучшить репутацию организации в глазах кредиторов.
4. Управление факторами, влияющими на доступность кредиторского финансирования. При наличии установленной обратной зависимостью между масштабом предприятия и долей кредиторской задолженности в общей структуре долговых обязательств: чем крупнее фирма, тем ниже её доля АР в общем объёме задолженности [3, с. 13, табл. 13.5]. Это свидетельствует о том, что малые и средние предприятия сильнее зависят от кредиторской задолженности и, соответственно, более уязвимы при ухудшении отношений с поставщиками. Для таких организаций особенно важны меры по поддержанию платежеспособности и своевременному информированию кредиторов о возможных просрочках.
5. Применение передовых способов оплаты. Отказ от бумажных чеков в пользу электронных платежей ускоряет обмен расчётами и уменьшает угрозу мошенничества. Внедрение систем электронного документооборота и автоматизированных платежей способствует снижению эксплуатационных расходов, ускорению обработки счетов и повышению прозрачности финансовых операций. Рекомендуется поэтапный переход на цифровые инструменты расчётов (АСН-

переводы, автоплатежи), что особенно важно при росте задолженности, зафиксированном в ходе анализа.

Осуществление описанных мер позволит не только уменьшить долговую нагрузку для сектора реальной экономики, но и укрепить финансовую устойчивость белорусских предприятий в условиях сохраняющейся макроэкономической нестабильности.

Таким образом, цель исследования была достигнута: на основании анализа статистики Белстата за 2023–2025 годы выявлены ключевые аспекты управления дебиторской и кредиторской задолженностью белорусских предприятий – растущий дисбаланс между видами долгов, ускорение темпов их наращивания, а также опережающий рост просроченной кредиторской задолженности по сравнению с дебиторской. Установлено, что главная проблема заключается не в абсолютном увеличении обязательств, а в нарушении баланса между дебиторской и кредиторской задолженностью, а также в низкой эффективности контроля за собственными финансовыми обязательствами. Опираясь на концепции Берни и де Риддера, предложены практические меры – оценка стоимости кредитного финансирования, внедрение систем контроля (например, диаграмма старения задолженности), а также выравнивание денежных потоков. Применение предложенных подходов позволит снизить уровень долговой нагрузки и повысить устойчивость организаций в финансовой сфере.

Литература:

1. Ковалев В.В. Корпоративные финансы : учебник / В.В. Ковалев, Вит. В. Ковалев. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Проспект, 2021. – 656 с.
2. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Статистика финансов организаций [Электронный ресурс] // Интерактивная информационно-аналитическая система распространения официальной статистической информации. — URL: <https://dataportal.belstat.gov.by/osids/rubric-info/10602> (дата обращения: 08.04.2026).
3. Burnie D. A. Accounts Payable Management / D. A. Burnie, A. de Ridder // Working Capital Management: Concepts and Strategies / ed. by H. K. Baker, G. Filbeck, T. Barkley. — Singapore : World Scientific Publishing Co. Pte. Ltd., 2023. — P. 283–307.
4. Национальный банк Республики Беларусь. Важнейшие макроэкономические и финансовые показатели [Электронный ресурс] - URL: <https://www.nbrb.by/statistics/sstandard/data> (дата обращения: 26.07.2026).
5. Бухтик М. И. Управление финансами организации : практикум для студентов специальности 9-09-0412-02 «Деловое администрирование» / М. И. Бухтик; Министерство образования Республики Беларусь, УО «Полесский государственный университет». – Пинск : ПолесГУ, 2025. – 75 с.