

УДК 658.5:338.45(476)

**ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ БЕЛАРУСИ**

Е.А. Лах, 4 курс

Научный руководитель – **О.В. Володько**, к. э.н., доцент

Полесский государственный университет

Металлургическая отрасль Республики Беларусь относится к числу системообразующих. Согласно данным Национального статистического комитета, в металлургической отрасли и произ-

водстве готовых металлических изделий занято порядка 60,7 тыс. сотрудников, работающих в 1777 организациях [1, с. 7-8]. Продукция отрасли активно экспортируется: её доля в общем объёме экспорта промышленности составила 8,3%, а география поставок охватывает более 100 стран мира [1, с. 11-15]. Ключевым сегментом является метизное производство (крепежные изделия, проволока), которое обеспечивает потребности машиностроения, строительства и транспорта.

ОАО "Речицкий метизный завод" является ведущим производителем в Беларуси, специализирующимся на выпуске проволоочной продукции и широкого ассортимента крепежа: гвоздей, шурупов, винтов, болтов и гаек. На предприятии работают около 2 тыс. человек, продукция экспортируется в 15 стран. В условиях санкций, роста цен на сырьё и конкуренции со стороны РФ и Китая особую актуальность приобретает выявление внутренних резервов для повышения эффективности и сохранения финансовой устойчивости.

Целью исследования является оценка экономической эффективности производственной деятельности ОАО "Речицкий метизный завод" за 2023-2025 годы и выявление приоритетных направлений её повышения. Проведенный анализ деятельности предприятия необходим не только для выработки управленческих решений на самом заводе, но и для всей металлургической отрасли Республики Беларусь: выявлены типовые проблемы (недостаток собственных оборотных средств, низкая ликвидность, зависимость от импортного сырья) и обнаружены резервы (ускорение оборачиваемости запасов, повышение фондоотдачи за счёт реализации избыточного оборудования, рост производительности труда через автоматизацию, снижение простоев благодаря централизации ремонтов, расширение рынков сбыта и снижение зависимости от одного поставщика) характерны для большинства предприятий чёрной металлургии. Так, исследование Института экономики Национальной академии наук Беларуси в 2024 году, в котором приняли участие 100 крупных и средних промышленных предприятий, указало, что более 70% из них называют хроническую нехватку оборотного капитала, высокую долговую нагрузку и зависимость от импортных поставок сырья в качестве основных барьеров на пути повышения эффективности [2, с. 32–34]. Результаты этого исследования Института экономики могут быть распространены на другие предприятия промышленности, в том числе металлургической отрасли.

Таблица – Динамика основных показателей эффективности производственной деятельности и показатели финансового состояния ОАО "Речицкий метизный завод" за 2023-2025 гг.

Показатели	2023	2024	2025	Отклонение, (+/-)		Темп роста, %	
				2024/2023	2025/2024	2024/2023	2025/2024
Фондоотдача, руб./руб.	2,91	3,33	4,60	+0,42	+1,27	114,4	138,1
Фондоёмкость, руб./руб.	0,34	0,30	0,22	-0,04	-0,08	88,2	73,3
Материалоотдача, руб./руб.	4,72	5,21	5,36	+0,49	+0,15	110,4	102,9
Материалоёмкость, руб./руб.	0,21	0,19	0,19	-0,02	0,00	90,5	100,0
Производительность труда, тыс. руб./чел.	130,4	133,7	208,9	+3,3	+75,2	102,5	156,2
Рентабельность продаж (по прибыли от реализации), %	3,32	8,62	14,64	+5,30 п.п.	+6,02 п.п.	259,6	169,8
Рентабельность собственного капитала, %	0,30	0,74	13,12	+0,44 п.п.	+12,38 п.п.	246,7	1773,0
Финансовое состояние							
Коэффициент абсолютной ликвидности ($>0,2$)	0,08	0,07	0,09	-0,01	+0,02	87,5	128,6
Коэффициент маневренности собственного капитала ($>0,5$)	-0,60	-0,59	-0,11	+0,01	+0,48	98,3	18,6
Коэффициент соотношения заёмных и собственных средств (<1)	1,78	2,01	1,34	+0,23	-0,67	112,9	66,7

Примечание – Рассчитано автором на основании источника [3]

На основе проведённого анализа производственной деятельности ОАО «Речицкий метизный завод» были отобраны ключевые показатели, наиболее полно отражающие результативность использования ресурсов и конечные финансовые результаты, динамика которых отражена в таблице.

Анализ таблицы 1 показывает, что за 2023-2025 годы показатели эффективности использования ресурсов и рентабельности демонстрировали устойчивый рост, а в 2025 году произошёл значительный скачок. По сравнению с 2024 годом в 2025 году фондоотдача выросла на 38,1 п.п., производительность труда – на 56,2 п.п., рентабельность собственного капитала – на 12,38 п.п..

Вместе с тем, наряду с позитивной динамикой показателей эффективности производственной деятельности ОАО «Речицкий метизный завод», существуют проблемы в финансовом состоянии, такие как:

- низкая ликвидность (коэффициент абсолютной ликвидности в 2025 году – 0,09 при норме 0,2);
- дефицит собственных оборотных средств (коэффициент маневренности в 2025 году – 0,11);
- высокая зависимость от заёмного капитала (коэффициент соотношения заёмных и собственных средств в 2025 году – 1,34).

Вместе с тем можно выделить еще такие проблемы, как рост товарных запасов на 56% в 2025 году по сравнению с 2023 годом, низкая автоматизация складской логистики, а также недостаточная эффективность маркетинга и зависимость от рынка РФ (сохраняющиеся на протяжении всего анализируемого периода).

На основе проведённого анализа производственной деятельности, SWOT-анализа ОАО «Речицкий метизный завод», определены приоритетные направления повышения экономической эффективности предприятия:

1. внедрение системы стимулирования сбыта (гибкие скидки для оптовых клиентов, контекстная реклама);
2. оптимизация структуры основных средств: инвентаризация, реализация избыточного оборудования – высвобождение средств для пополнения оборотного капитала;
3. автоматизация складского учёта и внедрение системы мониторинга товарных запасов (ERP-модуль);
4. создание центра технического обслуживания и внедрение EAM-системы.

На основе метода экстраполяции трендов были получены следующие результаты предложенных выше мероприятий:

- ожидаемый прирост выручки на 8-10% за счёт стимулирования сбыта;
- сокращение оборота запасов на 15-20 дней благодаря автоматизации склада;
- высвобождение оборотных средств от реализации избыточного оборудования;
- снижение внеплановых простоев на 25% после создания центра технического обслуживания.

Как следствие, рентабельность продаж возрастёт до 17%, коэффициент текущей ликвидности достигнет нормативного значения ($>1,5$), а зависимость от внешних кредиторов снизится.

Таким образом, следует отметить, что реализация предложенных мероприятий позволит обеспечить повышение экономической эффективности предприятия, а вместе с тем полученные результаты и решения могут быть применены на других металлургических предприятиях Беларуси для повышения их конкурентоспособности.

Список использованных источников

1. Институт экономики НАН Беларуси. Барьеры инновационного развития промышленных предприятий Республики Беларусь: аналитический доклад / под ред. В.И. Бородинского. – Минск: Право и экономика, 2024. – 88 с.
2. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Статистический обзор ко Дню металлурга / Белстат. – Минск, 2021. – 15 с.
3. Финансовая отчётность ОАО «Речицкий метизный завод» (формы №1, №2) за 2023–2025 гг. – Речица, 2026