

ОСОБЕННОСТИ ИНТЕГРАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОТРАСЛЕЙ РЕГИОНОВ БЕЛАРУСИ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ ЕАЭС

К.Р. Маньковская, А.Г. Туцкая, 2 курс

Научный руководитель – О.В. Володько, к.э.н., доцент

Полесский государственный университет

Теоретический анализ показывает, что современная экономическая интеграция эволюционировала от простой торговой либерализации к комплексным системам, охватывающим общие рынки факторов производства, координацию политик и цифровое пространство. Для Беларуси ЕАЭС представляет стратегический формат, обеспечивающий доступ к ёмкому рынку (свыше 180 млн чел.), унификацию стандартов и стимулирование производственной кооперации. Однако возникают риски, включая возможное снижение инновационной активности, ограничение регуляторного суверенитета и зависимость от конъюнктуры ключевых партнёров.

Организационные формы и результаты интеграции. Институциональная платформа ЕАЭС, основанная на «четырёх свободах» движения, единых технических регламентах и специализированных инструментах кооперации (например, финансирование совместных проектов), создала фундамент для взаимодействия. Свободные экономические зоны (СЭЗ) Беларуси выступают в роли национальных локомотивов интеграции, формируя значительную долю экспорта и привлекая прямые иностранные инвестиции, преимущественно из России [1].

Анализ структурных сдвигов во взаимной торговле демонстрирует переход от сырьевой модели к производственно-технологической кооперации. ЕАЭС подтвердил свою роль как стратегического, быстрорастущего и устойчивого рынка сбыта для белорусской продукции, а также стабилизатора в условиях глобальных кризисов.

Таблица – Рекомендации по совершенствованию интеграционной политики Республики Беларусь в рамках ЕАЭС

Выявленная проблема	Ключевая рекомендация	Конкретные меры (направления)
Монозависимость от рынка одной страны	Диверсификация партнёров в рамках единого рынка	Активное вовлечение во многосторонние проекты со всеми странами ЕАЭС, использование общих финансовых механизмов Союза.
Низкая диверсификация экспорта, слабая интеграция в цепочки создания стоимости	Развитие глубокой производственной кооперации и технологических альянсов	Внедрение принципов единой промышленной политики ЕАЭС для совместных проектов в высокотехнологичных отраслях (микроэлектроника, фармацевтика).
Административные и нетарифные барьеры	Цифровизация процедур взаимодействия	Активное внедрение цифровых инструментов ЕАЭС: e-CMR, электронные пломбы, цифровые платформы для госзакупок.
Слабое вовлечение МСП	Создание специализированной инфраструктуры поддержки МСП	Масштабирование успешных программ поддержки (бизнес-миссии, биржи субконтракции) на уровень всего ЕАЭС.
Неравномерность регионального развития	Использование интеграции как инструмента региональной кластеризации	Создание в регионах специализированных кооперационных кластеров, ориентированных на рынки ЕАЭС.

Примечание – Источник: [3]

Ключевые системные проблемы интеграции для Беларуси [3]:

1. Макроэкономические и структурные: высокая монозависимость от российского рынка, низкая диверсификация и технологический уровень экспорта.
2. Институциональные: сохранение нетарифных барьеров, неполная реализация «четырёх свобод», ограниченный доступ к госзакупкам партнёров.
3. Региональные и отраслевые: неравномерное распределение выгод (концентрация в столице и крупных центрах), слабое вовлечение малого и среднего предпринимательства (МСП).
4. Внешние: санкционное давление и связанные с ним ограничения.

На основе анализа зарубежного опыта (ЕС, Германия, Сингапур) и текущих инициатив ЕАЭС сформулирован комплекс рекомендаций, представленных в таблице.

Из таблицы можно сделать вывод, что систематизация ключевых проблем и рекомендаций позволяет сделать вывод о необходимости комплексного подхода к углублению интеграции. Предложенные меры взаимосвязаны и нацелены на качественную трансформацию взаимодействия: диверсификацию связей, интенсификацию производственной кооперации и минимизацию издержек через цифровизацию. Ключевым итогом реализации данных рекомендаций станет усиление роли белорусских предприятий, включая МСП и региональные кластеры, в качестве полноправных и технологически значимых участников формирования общих цепочек создания стоимости ЕАЭС, что заложит основу для долгосрочной конкурентоспособности в рамках единого рынка.

Вывод. Интеграция Беларуси в ЕАЭС перешла в зрелую стадию, характеризующуюся не только ростом товарооборота, но и позитивными структурными сдвигами. Для трансформации вызовов в конкурентные преимущества необходим системный переход от пассивной адаптации к активному формированию интеграционной повестки. Стратегическими элементами этого перехода должны стать:

- Углубление производственной и технологической кооперации.
- Всеобъемлющая цифровизация процессов взаимодействия.
- Активное вовлечение МСП через специализированные программы.
- Сбалансированная региональная политика, использующая интеграцию для развития кластеров.

Долгосрочный успех будет зависеть от способности Беларуси активно участвовать в создании новых совместных производственных и технологических стандартов ЕАЭС.

Список использованных источников

1. Участие Беларуси в Евразийском экономическом союзе [Электронный ресурс] // Президент Республики Беларусь : официальный интернет-портал. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/belarus/economics/integracija/eaes>. – Дата доступа: 19.03.2026.
2. Проектные направления [Электронный ресурс] // Евразийский банк развития : [сайт]. – Режим доступа: <https://eabr.org/analytics/integration-research/research-directions/>. – Дата доступа: 19.03.2026.
3. Стома, И. В. Экономические аспекты интеграции Республики Беларусь в ЕАЭС: современное состояние и перспективы [Электронный ресурс] / И. В. Стома.
4. Малыхин, Ю. Г. Свободные экономические зоны Республики Беларусь: состояние и перспективы развития / Ю. Г. Малыхин, Э. В. Костромичева // Белорусский экономический журнал. – 2008. – № 3. – С. 45–53.