

2025



ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ
УНИВЕРСИТЕТ ЛОБАЧЕВСКОГО

СОВРЕМЕННАЯ ЭКОНОМИКА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ

*Материалы Региональной научно-практической конференции
(15-22 декабря 2025г).
Электронное издание.*

*Нижний Новгород
2026*



УДК 33
ББК 65
С75

Редакционная коллегия:

М.Ю. Малкина, А.В. Виноградова, Ю.А. Попова

С75 Современная экономика в условиях глобальных вызовов: Материалы Региональной научно-практической конференции (Нижний Новгород, 15-22 декабря 2025 г.). Электронное издание. – Н. Новгород: Изд-во ННГУ им. Н.И. Лобачевского, 2026. – 161 с.

ISBN 978-5-908049-59-7

В сборнике представлены тезисы докладов региональной научно-практической конференции молодых исследователей, посвященной экономическим и финансовым проблемам в условиях глобальных вызовов. В материалах конференции рассматриваются теоретические основы и закономерности развития современной экономики, освещаются вопросы развития бизнеса в условиях цифровизации, приоритетные направления развития государственного и муниципального управления, поднимаются актуальные проблемы стратегического и инновационного менеджмента, а также управления креативным персоналом на современных предприятиях, исследуются математические и компьютерные модели и методы в бизнес-аналитике.

Для студентов, аспирантов и молодых специалистов в области экономики, финансов, государственного муниципального управления, бухгалтерского учета, менеджмента, торгового дела, туризма и управления персоналом.

Материалы публикуются в авторской редакции.

ISBN 978–5–908049–59–7

УДК 33
ББК 65

©Национальный исследовательский
Нижегородский государственный университет им.
Н.И. Лобачевского, 2026

Оглавление

Куракова А. В., Малкина М.Ю. Противоречия рынка труда для поколения Z.....	5
Бабаян В. А., Зыкова Т.В. Особенности мотивации сотрудников поколения z на примере сферы общественного питания.....	12
Леденкова П.А., Гуськова И.В. Целятся ли уровень образования, знания и высокая успеваемость на рынке труда.....	18
Ваничкина Е.А., Кулагова И.А. Развитие корпоративной культуры в условиях гибридного формата работы.....	23
Каленова А. Р., Сочков А.Л. Применение моделей машинного обучения для анализа временных рядов	27
Сидоров Н. С., Сочков А.Л. Веб-интерфейс для прогнозирующей нейронной сети	33
Комиссаров Е. А., Попова М. С. Разработка и внедрение системы подбора аналогов электронных товаров с помощью ai-агента	37
Негоднова А.С., Гуськова И.В. Внедрение технологий искусственного интеллекта в систему управления персоналом.....	41
Таразанова Д.В., Таланова Е.А. Анализ динамики пользовательской активности в группе соцсети ВКонтакте (VK) с использованием логистического отображения	45
Мартынова С.А., Половко Е.И. Перспективы цифровизации в концепции «умного города».....	52
Семиков В.А., Оранова М.В. Повышение эффективности пассажирских перевозок в условиях современных вызовов за счёт развития трамвайной сети в Нижнем Новгороде	58
Кузнецова М.А., Чкалова О.В. Экосистемный подход как конкурентная стратегия в сфере услуг на примере экосистем Сбербанка, Яндекса и Т-Банка	65
Галич В. В., Рябова О.В. Анализ потенциала рынка услуг экологического туризма в Нижегородской области.....	70
Нерсисян А.В., Пушкарева В.В. Совершенствование финансовой устойчивости ПАО «Самараэнерго» на основе цифровых технологий.....	74
Туманов Д. А., Кирюченкова В.А. Формирование методики оценки финансовой безопасности предприятия на основе отчетности хозяйствующих субъектов, функционирующих в сельскохозяйственной, строительной отрасли и отрасли общественного питания.....	80

Айдов Н. Ю., Виноградова А.В. Налоговая политика в условиях структурного дефицита федерального бюджета России	83
Байдакова А. А., Удалова Н.А. Теоретический анализ эффективности налоговых льгот для стартапов на ранних стадиях.....	88
Кравченко А.С., Новикова В.С., Яшина Н.И. Бюджетная устойчивость муниципалитетов как главный фактор реализации государственных и муниципальных социальных программ в регионе	95
Хлебникова А.А., Малышева М.Е., Яшина Н.И. Развитие методик оценки эффективности государственного финансирования здравоохранения в условиях внутренних и внешних вызовов.....	100
Лапшина С.А., Милосердова А.Н. Проблемы развития контрольно-аналитических технологий в условиях перехода на новые ФСБУ и цифровизации отчетности	105
Кудрявцева Е.В., Милосердова А.Н. Анализ изменений в налоговом учете-2026.....	112
Балуков А.А., Ермаков С.А. Проблема интеграции традиционных ценностей в современную культуру России	117
Рузина Д. А., Щербакова Е.Е. Ценности российской культуры как фактор формирования трудовой этики современной молодёжи	123
Соколов Н.А., Сидоркин Д.А., Назарычев Д.В. Страны «Юга» как потенциальные участники ЕАЭС.....	130
Махмадкулов У.А., Колеганова Е.А. Валютно-финансовый механизм внешнеэкономических связей в современных условиях хозяйствования	136
Андреевич А.В., Васильченко А.О. Цифровизация и инновационная деятельность предприятий республики Беларусь: анализ сдерживающих факторов экономического роста.....	142
Зама Д.В., Мишкова М.Г. Цифровое развитие республики Беларусь: проблемы и перспективы	146
Setiawan Refly, Kolesova O. V. The Interaction of Ethnic Identity and Politics in Economic Policy and Sustainable Economic Development in Indonesia	150
Prince Baffour Awuah, Gorbunova M.L. Drivers of Stadium Attendance Decline in Live Football Matches: A Focus on Service, Game, and Fan Satisfaction	156

ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: АНАЛИЗ СДЕРЖИВАЮЩИХ ФАКТОРОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

*Андриевич А.В., Васильченко А.О.
Полесский государственный университет*

Аннотация: В статье рассматривается цифровизация, а также её влияние на экономическое развитие Республики Беларусь. Исследованы факторы, препятствующие внедрению инноваций на предприятиях. Показано, что цифровая экономика выступает ключевым направлением модернизации производства и управления, усиливая конкурентоспособность и ускоряя научно-технический прогресс.

Ключевые слова: Цифровизация, цифровая трансформация, инновации, цифровая экономика, научно-технический прогресс.

В настоящее время развитие всех сфер жизни происходит очень быстро, и экономика — не исключение. Одним из способов её совершенствования является цифровизация — процесс перехода экономических отраслей на новые модели бизнес-проектов и способов производства, которые основываются на информационных технологиях [1]. Это включает в себя использование таких инструментов как компьютеры, программное обеспечение и Интернет.

В результате возникает цифровая экономика, представляющая собой систему хозяйственной деятельности, организованную посредством электронных технологий, объединяющих широкий спектр сервисов: от предоставления онлайн-услуг до электронных платежей, краудфандинга и торговли.

На сегодняшний день интеграция цифровой экономики в процесс

промышленной модернизации стала обычным явлением. С широким применением цифровизации и ее быстрым проникновением в реальную экономику, влияние цифровых технологий на экономическое развитие Беларуси становится все более заметным через усиление всеобъемлющей национальной мощи и глобальной конкурентоспособности.

Установлено, что от 60 до 80 % прироста производительности труда и до 50% прироста валового внутреннего прироста в различных странах обеспечивается за счет внедрения новейших достижений науки и техники.

Между экономикой и научно-техническим прогрессом (НТП) существует неразрывная связь [2]. НТП выступает ключевым фактором модернизации производственной базы, проявляясь не только в совершенствовании технического состояния предприятий, но и в управленческой сфере через формирование кадрового потенциала высококвалифицированных специалистов. Его развитие способствует повышению уровня благосостояния общества, обеспечивая доступ к современным техническим средствам, инструментам труда и инновационным услугам.

Несмотря на то, что цифровая экономика рассматривается как «новый двигатель» экономического роста, также важно признать ее потенциальные недостатки. Негативные последствия могут включать уязвимости кибербезопасности, проблемы с соблюдением международных нормативных рамок, коммуникационные барьеры между многонациональными командами и различия в принятии цифровых технологий на разных рынках [3]. Несмотря на преобладающий акцент на преимуществах, неблагоприятные последствия остаются недостаточно изученными и значительно замедляют процесс цифровизации на белорусских предприятиях.

При рассмотрении причин, тормозящих инновационную деятельность организаций, принято учитывать экономические, инновационные и другие факторы.

Далее, в таблице 1 отражена оценка значимости для белорусских организации экономических факторов, препятствовавших инновационной деятельности в течение последних трех лет [4]:

Таблица 1 — Экономические факторы, препятствующие инновациям в организациях промышленности, ед.

№	Факторы	Число организаций, оценивших отдельные факторы, препятствующие инновациям, как...
---	---------	---

		незначительные	значительные	решающие
1	2	3	4	5
2	Недостаток собственных денежных средств	569	607	484
3	Недостаток финансовой поддержки со стороны государства	990	509	161
4	Низкий платежеспособный спрос на новые продукты	813	658	189
5	Высокая стоимость нововведений	445	741	474
6	Высокий экономический риск	494	778	388
7	Длительные сроки окупаемости нововведений	517	813	330

Источник: составлено авторами по данным [4].

Анализ факторов показывает, что основными проблемами являются недостаток собственных денежных средств, высокая стоимость нововведений и высокий экономический риск, которые можно преодолеть за счёт привлечения внешнего финансирования и государственных программ поддержки, использования лизинга и облачных сервисов для снижения затрат, а также диверсификации проектов, страхования и тщательного технико-экономического обоснования, что позволяет ускорить внедрение технологий и минимизировать вероятность их устаревания.

Для проведения технико-экономического обоснования инновационного проекта используются традиционные методы технико-экономического анализа, расчеты эффективности новой техники, широко используемый за рубежом метод функционально-стоимостного анализа (ФСА) [5].

Финансовые методы составляют одну из групп оценки проектов и, как правило, основываются на количественных подходах. В рамках этих методов применяются формулы, объединяющие различные критерии выбора в единый относительный показатель предпочтительности. К ним относятся методы расчёта рентабельности, предполагающие оценку ожидаемого эффекта и анализ [5].

Проведённый анализ показывает, что цифровизация выступает ключевым условием инновационного развития предприятий Республики Беларусь, однако её возможности реализуются лишь частично вследствие существующих экономических ограничений.

Устранение выявленных барьеров позволит ускорить процессы цифровой трансформации и укрепить устойчивость национальной экономики. В условиях стремительного технологического прогресса замедленные темпы производства и внедрения новшеств создают риск их морального устаревания ещё до завершения реализации, поэтому необходимо не только разрабатывать перспективные проекты, но и обеспечивать их быстрое и эффективное внедрение.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Козловская Е. А. Цифровизация и её влияние на экономику [Электронный ресурс] // Молодой ученый. – 2019. – № 14 (252). – С. 112-115. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-i-ee-vliyanie-na-ekonomiku> (дата обращения: 04.12.2025).
2. Огородова Ю. Е., Афанасьева Т. Н. Цифровизация и её влияние на экономику / Ю. Е. Огородова, Т. Н. Афанасьева // Экономика предпринимательства: концептуальный и региональный аспекты: сб. науч. тр. – Красноярск: СибГУ им. академика М. Ф. Решетнева, 2023. – С. 239.
3. Wang C. Construction of a digital economy accounting system based on statistical analysis methods / C. Wang // Applied Mathematics and Nonlinear Sciences. – 2024. – Vol. 9, № 1. – P. 1-14.
4. О научной и инновационной деятельности в Республике Беларусь за 2024 год: статистический бюллетень [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск, 2025. – 146 с. – URL: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/fb9/lm6fbf8l6xmlcqvywzypj0pzs718t1w.pdf> (дата обращения: 04.12.2025).
5. Пугина Л. И. Теоретические аспекты экономического обоснования инновационной стратегии предприятий / Л. И. Пугина //

Современная экономика: проблемы, тенденции, перспективы. – 2012. – № 6. – С. 1.

Современная экономика в условиях глобальных вызовов

Материалы Региональной научно-практической конференции
(Нижний Новгород, 15-22 декабря 2025 г.).

Электронное издание

г. Нижний Новгород, 2026 год