

УДК 332.1(476):338.45

**ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОТРАСЛЕЙ РЕГИОНА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

А.А. Надежук, В.В. Николайчук, 2 курс

Научный руководитель – **О.В. Володько, к.э.н., доцент**

Полесский государственный университет

Интеграционные процессы в современной экономике выступают одним из ключевых факторов устойчивого социально-экономического развития регионов и повышения их конкурентоспособности. В условиях глобализации, усиления межрегиональной и международной конкуренции, а также роста требований к эффективности использования ресурсов интеграция предприятий приобретает особую значимость. Она позволяет формировать устойчивые производственно-технологические цепочки, снижать транзакционные издержки, ускорять внедрение инноваций и укреплять позиции регионов в системе национального и мирового хозяйства[6].

Интеграция предприятий представляет собой процесс объединения и координации деятельности хозяйствующих субъектов, направленный на повышение эффективности функционирования и укрепление рыночных позиций. В научной работе выделяются основные формы интеграции, представленные в таблице 1.

Таблица 1. – Основные формы интеграции предприятий Брестской области

Форма интеграции	Сущность
Горизонтальная	Объединение предприятий одной отрасли, находящихся на одинаковой стадии производства
Вертикальная	Интеграция предприятий, расположенных на разных стадиях производственной цепочки
Межотраслевая	Взаимодействие предприятий различных, но технологически связанных отраслей
Конгломератная	Объединение предприятий, не имеющих прямых производственных связей
Кластерная	Территориальное объединение предприятий, науки, образования и инфраструктуры

Примечание – источник: собственная разработка на основе [6]

Брестская область Республики Беларусь обладает значительным интеграционным потенциалом, который формируется под воздействием ряда факторов. К ним относятся выгодное географическое положение региона на западной границе страны, развитая транспортно-логистическая инфраструктура, высокая доля агропромышленного комплекса и перерабатывающей промышленности, а также функционирование свободной экономической зоны «Брест». Указанные условия способствуют активному развитию кооперационных связей между предприятиями различных отраслей и формированию экспортно-ориентированных цепочек добавленной стоимости.

На региональном уровне интеграционные процессы реализуются в различных моделях, отражающих специфику хозяйственной структуры Брестской области и её стратегические приоритеты, указанные в таблице 2.

Таблица 2. – Основные модели интеграции предприятий Брестской области

Модель интеграции	Характеристика
Территориально-производственная	Концентрация взаимосвязанных предприятий на ограниченной территории с использованием общей инфраструктуры
Кластерная	Объединение предприятий, научных и образовательных учреждений для развития инноваций и повышения конкурентоспособности
Корпоративно-холдинговая	Централизация управления и координация деятельности предприятий в рамках холдинговых структур
Сетевая	Гибкое кооперационное взаимодействие, основанное на договорных связях без жёсткой централизации
Логистическая	Интеграция предприятий через транспортно-логистическую инфраструктуру и транзитные коридоры

Примечание – источник: собственная разработка на основе [6]

Анализ современного состояния интеграционных процессов в Брестской области показывает, что наибольшая активность наблюдается в агропромышленном комплексе, пищевой и перерабатывающей промышленности, а также в логистическом секторе. Агропромышленный комплекс региона выступает базовой отраслью, обеспечивающей формирование устойчивых связей между сельскохозяйственным производством, переработкой и сбытом продукции, в том числе на внешние рынки. Существенную роль играет и промышленный сектор, где интеграция способствует модернизации производств и расширению ассортимента конкурентоспособной продукции [1, 7].

Вместе с тем развитие интеграционных процессов в Брестской области сталкивается с рядом ограничений, которые снижают эффективность кооперации и замедляют формирование устойчивых интеграционных структур. Основные барьеры интеграции представлены в таблице 3.

Таблица 3. – Основные барьеры развития интеграции предприятий Брестской области

Группа барьеров	Содержание
Экономические	Ограниченный доступ к инвестиционным ресурсам, высокая капиталоемкость проектов
Технологические	Износ основных фондов, необходимость модернизации и цифровизации
Территориальные	Неравномерность социально-экономического развития районов региона
Кадровые	Дефицит квалифицированных специалистов и отток молодёжи
Инфраструктурные	Недостаточное развитие транспортной и логистической инфраструктуры

Примечание – источник: собственная разработка на основе [1, 7]

Важнейшую роль в развитии интеграции предприятий играет государственная поддержка, реализуемая через инвестиционные программы, развитие свободной экономической зоны «Брест», модернизацию инфраструктуры, поддержку малого и среднего бизнеса и формирование кадрового потенциала. Государственное регулирование способствует снижению барьеров интеграции, стимулирует кооперацию между предприятиями и повышает эффективность реализации интеграционных проектов.

В перспективе развитие интеграционных процессов в Брестской области должно быть связано с усилением кластерной политики, технологической модернизацией предприятий, развитием логистических и транспортных коридоров, а также расширением трансграничного сотрудничества. Реализация данных направлений позволит повысить конкурентоспособность предприятий региона, укрепить его экспортный потенциал и обеспечить устойчивое социально-экономическое развитие в долгосрочной перспективе.

Таким образом, интеграция предприятий отраслей Брестского региона является важным фактором повышения эффективности региональной экономики и формирования устойчивых производственно-экономических связей. Проведённый анализ показывает, что интеграционные процессы способствуют более рациональному использованию ресурсов, развитию кооперации между предприятиями и росту добавленной стоимости, особенно в агропромышленном комплексе, перерабатывающей промышленности и логистическом секторе. Дальнейшее углубление интеграции, основанное на развитии кластерных и сетевых форм взаимодействия, модернизации производства и использовании логистических преимуществ региона, создаёт предпосылки для повышения конкурентоспособности Брестской области и обеспечения её устойчивого социально-экономического развития.

Список использованных источников

1. Программа социально-экономического развития Брестской области на 2021–2025 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.brest-region.gov.by>.
2. Министерство экономики Республики Беларусь. Производственные предприятия Беларуси успешно развивались в 2024 году и сохраняют рост в 2025 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.economy.gov.by>.
3. Белорусский государственный комитет по статистике. Социально-экономическое развитие регионов Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>.
4. Гусаков В. Г. Роль органов государственного управления в развитии интеграционных процессов в агропромышленном комплексе Республики Беларусь // Вестник НАН Беларуси. Серия гуманитарных наук. – 2021. – № 4. – С. 27–36.
5. Полоник С. С., Смолярова М. А. Агропромышленный комплекс Республики Беларусь: оценка, прогноз. – Минск : Право и экономика, 2024. – 374 с.
6. Гусаков И.В., и др. Регулирование агропромышленного комплекса Республики Беларусь: современные подходы. – Минск: Рефор, 2023. – 112 с.
7. Брестский областной исполнительный комитет. Социально-экономическое развитие Брестской области в 2024 году и задачи на 2025 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа. – <https://www.brest-region.gov.by/ru/k-edinomu-dnyu-informirovaniya-76-ru/view/sotsialno-ekonomicheskoe-razvitiye-brestskoj-oblasti-v-2024-godu-i-zadachi-na-2025-god-2000018713>– Дата доступа: 30.11.2025.