

2025



ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ
УНИВЕРСИТЕТ ЛОБАЧЕВСКОГО

СОВРЕМЕННАЯ ЭКОНОМИКА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ

*Материалы Региональной научно-практической конференции
(15-22 декабря 2025г).
Электронное издание.*

*Нижний Новгород
2026*



УДК 33
ББК 65
С75

Редакционная коллегия:

М.Ю. Малкина, А.В. Виноградова, Ю.А. Попова

С75 Современная экономика в условиях глобальных вызовов: Материалы Региональной научно-практической конференции (Нижний Новгород, 15-22 декабря 2025 г.). Электронное издание. – Н. Новгород: Изд-во ННГУ им. Н.И. Лобачевского, 2026. – 161 с.

ISBN 978-5-908049-59-7

В сборнике представлены тезисы докладов региональной научно-практической конференции молодых исследователей, посвященной экономическим и финансовым проблемам в условиях глобальных вызовов. В материалах конференции рассматриваются теоретические основы и закономерности развития современной экономики, освещаются вопросы развития бизнеса в условиях цифровизации, приоритетные направления развития государственного и муниципального управления, поднимаются актуальные проблемы стратегического и инновационного менеджмента, а также управления креативным персоналом на современных предприятиях, исследуются математические и компьютерные модели и методы в бизнес-аналитике.

Для студентов, аспирантов и молодых специалистов в области экономики, финансов, государственного муниципального управления, бухгалтерского учета, менеджмента, торгового дела, туризма и управления персоналом.

Материалы публикуются в авторской редакции.

ISBN 978-5-908049-59-7

УДК 33
ББК 65

©Национальный исследовательский
Нижегородский государственный университет им.
Н.И. Лобачевского, 2026

Оглавление

Куракова А. В., Малкина М.Ю. Противоречия рынка труда для поколения Z.....	5
Бабаян В. А., Зыкова Т.В. Особенности мотивации сотрудников поколения z на примере сферы общественного питания.....	12
Леденкова П.А., Гуськова И.В. Целятся ли уровень образования, знания и высокая успеваемость на рынке труда.....	18
Ваничкина Е.А., Кулагова И.А. Развитие корпоративной культуры в условиях гибридного формата работы.....	23
Каленова А. Р., Сочков А.Л. Применение моделей машинного обучения для анализа временных рядов	27
Сидоров Н. С., Сочков А.Л. Веб-интерфейс для прогнозирующей нейронной сети	33
Комиссаров Е. А., Попова М. С. Разработка и внедрение системы подбора аналогов электронных товаров с помощью ai-агента	37
Негоднова А.С., Гуськова И.В. Внедрение технологий искусственного интеллекта в систему управления персоналом.....	41
Таразанова Д.В., Таланова Е.А. Анализ динамики пользовательской активности в группе соцсети ВКонтакте (VK) с использованием логистического отображения	45
Мартынова С.А., Половко Е.И. Перспективы цифровизации в концепции «умного города».....	52
Семиков В.А., Оранова М.В. Повышение эффективности пассажирских перевозок в условиях современных вызовов за счёт развития трамвайной сети в Нижнем Новгороде	58
Кузнецова М.А., Чкалова О.В. Экосистемный подход как конкурентная стратегия в сфере услуг на примере экосистем Сбербанка, Яндекса и Т-Банка	65
Галич В. В., Рябова О.В. Анализ потенциала рынка услуг экологического туризма в Нижегородской области.....	70
Нерсисян А.В., Пушкарева В.В. Совершенствование финансовой устойчивости ПАО «Самараэнерго» на основе цифровых технологий.....	74
Туманов Д. А., Кирюченкова В.А. Формирование методики оценки финансовой безопасности предприятия на основе отчетности хозяйствующих субъектов, функционирующих в сельскохозяйственной, строительной отрасли и отрасли общественного питания.....	80

Айдов Н. Ю., Виноградова А.В. Налоговая политика в условиях структурного дефицита федерального бюджета России	83
Байдакова А. А., Удалова Н.А. Теоретический анализ эффективности налоговых льгот для стартапов на ранних стадиях.....	88
Кравченко А.С., Новикова В.С., Яшина Н.И. Бюджетная устойчивость муниципалитетов как главный фактор реализации государственных и муниципальных социальных программ в регионе	95
Хлебникова А.А., Малышева М.Е., Яшина Н.И. Развитие методик оценки эффективности государственного финансирования здравоохранения в условиях внутренних и внешних вызовов.....	100
Лапшина С.А., Милосердова А.Н. Проблемы развития контрольно-аналитических технологий в условиях перехода на новые ФСБУ и цифровизации отчетности	105
Кудрявцева Е.В., Милосердова А.Н. Анализ изменений в налоговом учете-2026.....	112
Балуков А.А., Ермаков С.А. Проблема интеграции традиционных ценностей в современную культуру России	117
Рузина Д. А., Щербакова Е.Е. Ценности российской культуры как фактор формирования трудовой этики современной молодёжи	123
Соколов Н.А., Сидоркин Д.А., Назарычев Д.В. Страны «Юга» как потенциальные участники ЕАЭС.....	130
Махмадкулов У.А., Колеганова Е.А. Валютно-финансовый механизм внешнеэкономических связей в современных условиях хозяйствования	136
Андреевич А.В., Васильченко А.О. Цифровизация и инновационная деятельность предприятий республики Беларусь: анализ сдерживающих факторов экономического роста.....	142
Зама Д.В., Мишкова М.Г. Цифровое развитие республики Беларусь: проблемы и перспективы	146
Setiawan Refly, Kolesova O. V. The Interaction of Ethnic Identity and Politics in Economic Policy and Sustainable Economic Development in Indonesia	150
Prince Baffour Awuah, Gorbunova M.L. Drivers of Stadium Attendance Decline in Live Football Matches: A Focus on Service, Game, and Fan Satisfaction	156

ЦИФРОВОЕ РАЗВИТИЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Зама Д.В., Мишкова М.Г.

Полесский государственный университет

Аннотация. Статья посвящена вопросам оценки и выявления проблем в цифровом развитии. В статье определены ключевые причины недостаточно высокого уровня цифрового развития белорусской экономики, и разработаны рекомендации по формированию комплексной системы мер реализации стратегии цифровой трансформации в Республике Беларусь.

Ключевые слова: цифровизация, цифровая экономика, цифровая трансформация, рейтинг, развитие.

В контексте последовательного технологического прогресса и массового распространения цифровых решений наблюдается рост масштабов электронной коммерции, что в перспективе определит её доминирующее положение в системе торговых отношений. Как отмечает С.В. Корнилов, динамика развития онлайн-торговли существенно зависит от факторов санкционного давления и эффективности организации товарной логистики [2, с. 34-41].

Современные организации осуществляют системную трансформацию своей деятельности путём перевода рабочих процессов и информационных массивов в цифровое пространство. Данная трансформация обеспечивает оптимизацию как производственных операций, так и управленческих процедур, что в совокупности приводит к существенному повышению операционной эффективности и конкурентоспособности предприятий.

Феномен цифровизации приобретает комплексный характер и может рассматриваться в двух взаимосвязанных измерениях. С одной стороны, это технологический процесс преобразования аналоговой информации в цифровые форматы и создания на этой основе интегрированных информационных систем. С другой стороны, цифровизация представляет собой стратегический вектор глобального развития, формирующий новую

экономическую парадигму, основанную на данных, сетевых взаимодействиях и цифровых технологиях.

Успешная цифровая трансформация требует организационных изменений, включая переподготовку персонала, адаптацию бизнес-моделей и развитие цифровой культуры предприятия. Рассмотрим основные определения понятия «цифровизация», а также исследуем их различия. В таблице 1 представлены определения понятия «Цифровизация».

В отчетах международных организаций представлены рейтинговые позиции Республики Беларусь по развитию информатизации, информационного общества и внедрению информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). В 2024 г. страна заняла 52-е место из 170 по индексу развития ИКТ (МСЭ), где подчеркивается связь между уровнем ИКТ и экономическим развитием. В рейтинге ООН по индексу развития электронного правительства (EGDI) Беларусь находилась на 57-м месте в 2022 г., а значение индекса 2024 г. соответствовало 77-й позиции [9]. По уровню электронного участия (E-participation) в 2024 г. республика заняла 88-е место (90-е в 2022 г.), что также влияет на EGDI [7].

Таблица 1 – Ключевые вопросы определения рисков по фазам проекта

Автор	Значение
Пол Гоббл, 2018	Цифровизация означает использование цифровых технологий и, возможно, оцифрованной информации для создания и сбора ценностей новыми способами
Распоряжение Правительства Москвы от 11 октября 2010 г. № 2215-РП	Цифровизация – переход с аналоговой формы передачи информации на цифровую
Фомичёва Т.В., Катаева В.И.	Под цифровизацией в узком смысле традиционно понимается преобразование информации в цифровую форму, которое в дальнейшем приводит к оптимизации издержек, появлению новых перспектив развития и пр.

Источник: разработка авторов на основе данных: [1], [4], [10].

В Глобальном инновационном индексе позиции страны ухудшались: с 56-го места в 2021 г. до 84-го в 2024 г., при этом Беларусь остается худшей инновационной экономикой Европы, тогда как соседние страны входят в Топ-60. По индексу сетевой готовности в 2024 г. Беларусь занимает 65-е место

среди 134 стран, что отражает уровень развития технологий, человеческого капитала, управления и влияния [8]. В рейтинге ЮНКТАД по онлайн-торговле за 2021 г. страна заняла 35-е место, опередив все государства СНГ. Согласно Глобальному инновационному индексу 2024 г., Беларусь занимает 38-е место по доступу к ИКТ и 55-е по использованию ИКТ-услуг [5]. В индексе цифровой свободы в 2024 г. страна оказалась в последней десятке, заняв 7-е место с конца [6]. Индекс мировой цифровой конкурентоспособности IMD, формируемый по показателям знаний, технологий и готовности к будущему, Беларусь не включает. При этом в 2021–2024 гг. наибольший рост цифровой конкурентоспособности показала Ботсвана, а сильное снижение наблюдалось в Новой Зеландии, США, Германии и Японии.

Изучение международных рейтингов цифрового развития позволяет отнести Беларусь к перспективной группе стран, однако отдельные низкие показатели требуют детального анализа, так как существует риск перехода экономики в состояние «отстающего развития». Поэтому минимизация рисков цифровой экономики – приоритетное направление социально-экономического развития страны. Драйвером цифровой трансформации является сектор ИКТ, о чем свидетельствует рост патентных разработок с 2021-2024 гг. (таблица 2).

Таблица 2 – Национальные показатели развития цифровой экономики в Республике Беларусь

Показатель	Значения по годам			
	2021	2022	2023	2024
Количество патентов, выданных национальным заявителям на изобретения в секторе ИКТ	10	13	10	14
Удельный вес выданных национальным заявителям патентов на изобретения в секторе ИКТ в общем числе выданных национальным заявителям патентов на изобретения, %	3,8	5,5	4,8	5,9

Источник: разработка авторов на основе данных: [3].

Цифровое развитие Республики Беларусь характеризуется сочетанием прогресса в сфере ИКТ и сохраняющихся структурных ограничений, что подтверждается как позитивной динамикой отдельных национальных показателей, так и неоднозначными позициями страны в международных рейтингах. Для обеспечения устойчивой цифровой трансформации необходимы усиление инновационной активности, повышение цифровых компетенций населения и совершенствование государственной политики,

ориентированной на долгосрочное развитие цифровой экономики. Только системный подход позволит стране укрепить позиции страны на мировом ИКТ рынке и обеспечить устойчивое социально-экономическое развитие.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Данеева Ю.О. Теоретический подход к цифровизации: обзор зарубежной литературы и новые направления исследования / Ю.О. Данеева // Хроноэкономика. – 2019. – № 5. – С. 53-58.

2. Корнилов С.В. Влияние трансграничной электронной торговли товарами на перспективы развития торговых отношений в условиях цифровизации / С.В. Корнилов // Дискуссия. – 2024. – № 4 (125). – С. 34-41.

3. Национальные статистические показатели развития цифровой экономики в Республике Беларусь // Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2024.

4. Распоряжение Правительства Москвы от 11 октября 2010 г. № 2215-РП [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/295900/> (дата обращения: 05.12.2025).

5. Рейтинг Беларуси по показателю «Доступ к ИКТ» согласно «Глобальному инновационному индексу 2024». [Электронный ресурс] – URL: <https://mpt.gov.by/ru/rejtingi-ikt-0> (дата обращения: 05.12.2025).

6. Рейтинг индекса цифровой свободы в интернете, 2024. [Электронный ресурс] – URL: <https://statbase.ru/datasets/indexes-and-ratings/freedom-on-internet-index/> (дата обращения: 05.12.2025).

7. Рейтинг республики Беларусь по уровню электронного участия (E-participation) [Электронный ресурс] – URL: <https://360analytika.com/global-e-participation-index/> (дата обращения: 05.12.2025).

8. Рейтинг стран мира по индексу сетевой готовности. [Электронный ресурс] – URL: <https://gtmarket.ru/ratings/networked-readiness-index>. (дата обращения: 05.12.2025).

9. Рейтинги Беларуси 2015–2020. Оценка развития цифровизации Республики Беларусь: анализ позиций в мировых рейтингах. [Электронный ресурс] – URL: <http://nmo.basnet.by/documents/reitinghi.php> (дата обращения: 05.12.2025).

10. Фомичёва Т.В. Ценности россиян в контексте цифровизации российской экономики / Т.В. Фомичёва, В.И. Катаева // Уровень жизни населения регионов России. – 2019. – № 2. – С. 80–84.

Современная экономика в условиях глобальных вызовов

Материалы Региональной научно-практической конференции
(Нижний Новгород, 15-22 декабря 2025 г.).

Электронное издание

г. Нижний Новгород, 2026 год