

УДК 658.783(476)

## НАКОПЛЕНИЕ ЗАПАСОВ ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Я.В. Пилат, 2 курс

Научный руководитель – О.В. Володько, к.э.н., доцент  
Полесский государственный университет

В современных условиях хозяйствования эффективное управление запасами является одним из ведущих факторов устойчивого функционирования предприятий Республики Беларусь. Запасы обеспечивают непрерывность производственного процесса, однако их избыточное накопление приводит к замораживанию оборотных средств, снижению ликвидности и увеличению затрат на хранение [1].

Производственные запасы представляют собой материальные ресурсы, используемые в процессе производства продукции, выполнения работ и оказания услуг. Они включают сырье, материалы, комплектующие изделия и готовую продукцию. Основной функцией запасов является обеспечение непрерывности производственного процесса. В условиях нестабильности поставок и спроса предприятия вынуждены формировать различные виды запасов: текущие, страховые, сезонные и транспортные [2]. Накопление запасов имеет двойственный характер. С одной стороны, оно снижает риск остановки производства, с другой – увеличивает затраты и снижает эффективность использования ресурсов. Поэтому основной задачей является оптимизация их объема

Актуальность темы обусловлена тем, что в последние годы в Республике Беларусь наблюдается устойчивая тенденция роста складских запасов. По данным официальной статистики и аналитических обзоров за 2021–2025 гг., объем запасов промышленной продукции демонстрирует выраженный рост.

Анализ статистических данных показывает, что в последние годы наблюдается устойчивый рост складских запасов в промышленности. В таблице 1 представлена динамика объема запасов и их соотношения со среднемесячным объемом производства за 2021–2025 гг.

Таблица 1. – Динамика складских запасов промышленной продукции и их соотношения с производством в Республике Беларусь за 2021–2025 гг.

| Год  | Соотношение запасов к среднемесячному объёму производства, % | Объём складских запасов, млрд руб. | Абсолютные изменения (+/-) | Темп роста, % | Темп прироста, % |
|------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|---------------|------------------|
| 2021 | 71,2                                                         | 6,10                               | –                          | –             | –                |
| 2022 | 69,4                                                         | 7,25                               | +1,15                      | 118,9         | +18,9            |
| 2023 | 65,8                                                         | 8,18                               | +0,93                      | 112,8         | +12,8            |
| 2024 | 63,0                                                         | 8,76                               | +0,58                      | 107,1         | +7,1             |
| 2025 | 79,8                                                         | 11,66                              | +2,90                      | 133,1         | +33,1            |

Источник: – собственная разработка на основе данных [3].

Как показывают данные официальной статистики, за рассматриваемый период 2021–2025 гг. объем складских запасов в промышленности Республики Беларусь увеличился в 1,9 раза (с 6,10 млрд руб. до 11,66 млрд руб.), что в абсолютном выражении составляет прирост на 91%. При этом особого внимания заслуживает динамика относительного показателя – соотношения запасов к среднемесячному объёму производства. Если в 2021–2024 гг. этот показатель снижался с 71,2% до

63,0%, что могло свидетельствовать о постепенном повышении эффективности, то в 2025 году произошел резкий скачок до 79,8%, что является максимальным значением за последние пять лет. На практике это означает, что на складах предприятий постоянно находится готовая продукция и материальные ресурсы, эквивалентные примерно трем-четырем неделям непрерывного производства. Такой объем затоваривания на предприятии замораживает значительную часть оборотных средств, увеличивает издержки на хранение и создает риски порчи или морального устаревания продукции.

Рост запасов на предприятиях Республики Беларусь обусловлен следующими причинами:

1. Снижение спроса на продукцию, особенно на внешних рынках, ведущее к накоплению нерезализованных товаров.
2. Нарушение логистических цепочек (санкционные ограничения), вынуждающее формировать дополнительные страховые запасы.
3. Высокая экспортная ориентация экономики и зависимость от внешней конъюнктуры.
4. Недостаточная эффективность управления запасами: слабая автоматизация учета и несовершенство методов планирования.

Накопление запасов оказывает как положительное, так и отрицательное влияние.

К положительным последствиям относится обеспечение бесперебойного производства и снижение риска дефицита ресурсов.

Однако негативные последствия являются более значительными:

- замораживание оборотных средств;
- увеличение затрат на хранение;
- снижение ликвидности предприятия;
- риск устаревания продукции.

По оценкам специалистов, доля запасов в структуре оборотных активов может достигать 40–60%, что существенно ухудшает финансовое состояние предприятий [1].

Рассмотрим пути решения проблемы накопления запасов в таблице 2.

Таблица 2. – Пути решения накопления запасов на предприятиях Республики Беларусь

| № | Путь решения                                               | Суть метода                                                                           | Ожидаемый эффект                                                         |
|---|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Внедрение модели EOQ                                       | Расчёт оптимальной партии закупки и периодичности поставок                            | Снижение совокупных затрат на управление запасами на 10–20%              |
| 2 | Цифровизация учета и ERP-системы                           | Учёт запасов в реальном времени, исключение неучтённых излишков                       | Прозрачность движения запасов, оперативная реакция на спрос              |
| 3 | ABC- и XYZ-анализ                                          | Выделение наиболее значимых и нестабильных групп запасов для приоритетного контроля   | Снижение избыточных запасов по неключевым позициям                       |
| 4 | Развитие логистики и диверсификация рынков                 | Переориентация поставок сырья и сбыта                                                 | Снижение потребности в избыточных страховых запасах                      |
| 5 | Долгосрочные контракты по принципу JIT                     | Фиксация графиков поставок «точно в срок»                                             | Минимизация складских остатков, перевод затрат на хранение на поставщика |
| 6 | Регулярные инвентаризации и списание неликвидных запасов   | Выявление и реализация/утилизация залежалых запасов                                   | Высвобождение замороженных оборотных средств                             |
| 7 | Внедрение KPI для управления запасами                      | Показатели оборачиваемости (в днях) и доли неликвидов, персональная ответственность   | Повышение дисциплины снабженческих и сбытовых подразделений              |
| 8 | Государственный мониторинг критического накопления запасов | Система раннего предупреждения для ведущих предприятий (МТЗ, БелАЗ, Гомсельмаш и др.) | Оперативная корректировка производственных планов при падении спроса     |

Источник: – Собственная разработка на основе [2].

Резкий рост складских запасов в 2025 году до 79,8% от среднемесячного производства обуславливает необходимость внедрения на предприятиях Республики Беларусь научно обоснованных методов управления запасами (EOQ, JIT, ABC/XYZ-анализ) для высвобождения оборотных средств и повышения финансовой устойчивости. Реализация указанных мер позволит повысить эффективность деятельности предприятий, укрепить их финансовую устойчивость и снизить зависимость от внешних шоков спроса и предложения.

#### **Список использованных источников**

1. Макаренко, А. А. Производственные запасы как объект бухгалтерского учета / А. А. Макаренко, Н. В. Коваленко, И. В. Сидоренко. – Пинск : Полесский государственный университет, 2023. – 25 с.
2. Иванов, В. П. Управление запасами на предприятии / В. П. Иванов, Е. А. Гончарова. – Минск : Белорусский национальный технический университет, 2023. – 40 с.
3. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Официальная статистическая информация [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>. – Дата доступа: 19.03.2026.