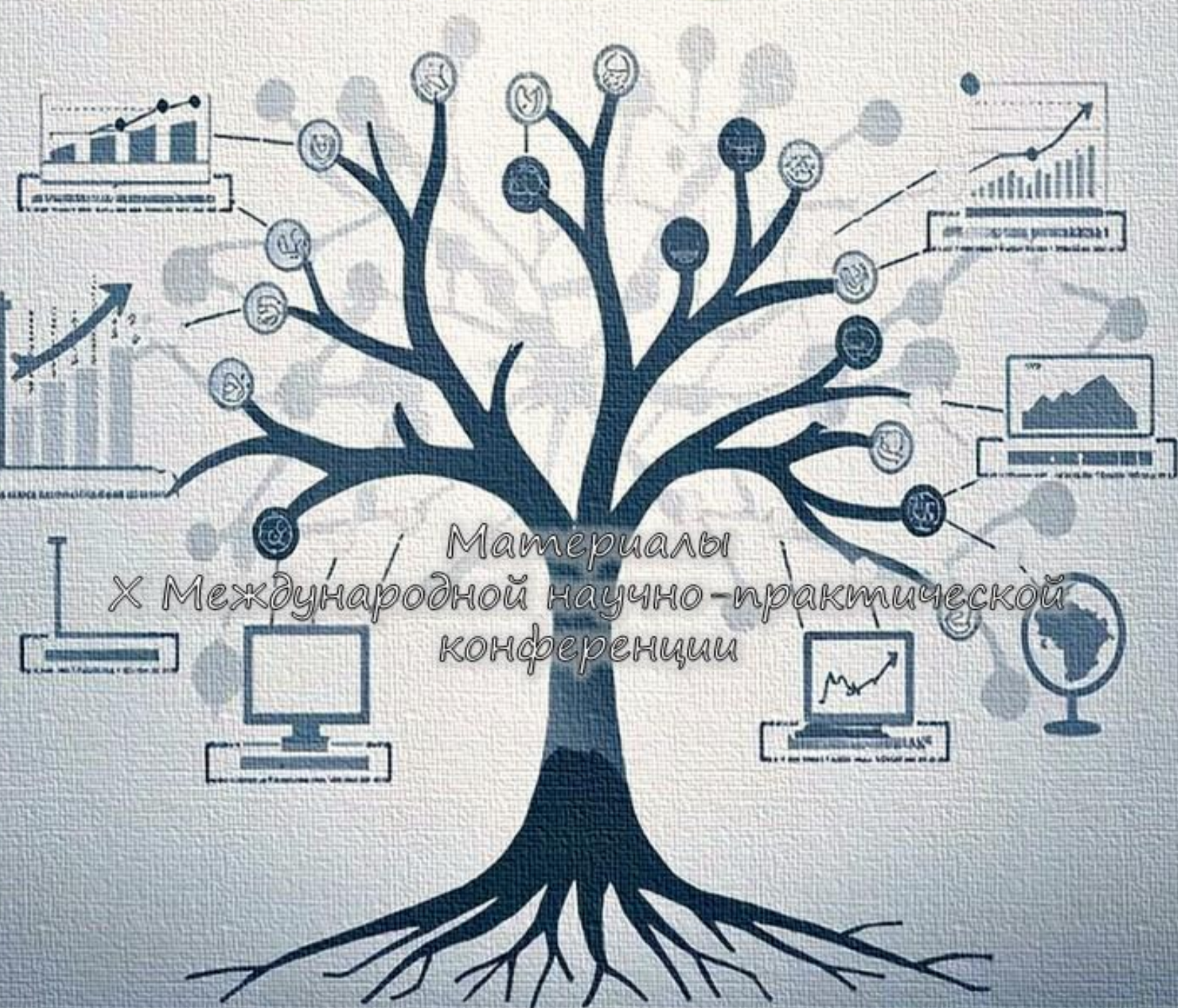


# Экономика и управление народным хозяйством: генезис, современное состояние и перспективы развития



Воронеж  
2025

**Организаторы конференции:**

АНОО ВО «Воронежский экономико-правовой институт»  
Баткенский государственный университет



**Редакционная коллегия:**

Агафонова М.С., к.э.н., доц., Ахмедов А.Э., к.э.н., доц., Гыязов А.Т., д.э.н.,  
проф., Иголкин И.С., к.э.н., доц., Смольянинова И.В., к.э.н., доц.

**Начный редактор:**

Шаталов М.А., к.э.н., доцент

**Рецензенты:**

**Антошина К.А.**, д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Донецкий национальный  
университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»  
**Яковлева Е.А.**, д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО «Воронежский государственный  
лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова»

ISBN 978-5-6056217-0-6

УДК 516.97

ББК 65.05я73

**Экономика и управление народным хозяйством: генезис, современное состояние и перспективы развития:** материалы X Юбилейной международной научно-практической конференции, приуроченной ко Дню экономиста 27 ноября 2025 года / Часть II. – Воронеж: ВЭПИ, 2025. – 683 с.

Представлены материалы выступлений участников международной научно-практической конференции «**Экономика и управление народным хозяйством: генезис, современное состояние и перспективы развития**», приуроченной ко Дню экономиста. Статьи посвящены поиску теоретических оснований, ресурсов и обобщению практического опыта развития мировой и национальной экономики. Издание адресовано научным и практическим работникам, аспирантам, студентам.

© Воронежский экономико-правовой институт, 2025

© Баткенский государственный университет, 2025

© Коллектив авторов, 2025

**Иванченко К.Е.**

**ВЛИЯНИЕ ДЕНЕЖНОГО РЫНКА НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ  
АКТИВНОСТЬ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*Полесский Государственный университет*

**Аннотация:** В статье рассматривается влияние денежного рынка на инвестиционную активность в Республике Беларусь. Проведен анализ динамики процентных ставок, объемов кредитования и депозитов, а также их взаимосвязи с инвестициями в основной капитал. Определены основные особенности денежно-кредитной политики, влияющие на доступ предприятий к финансовым ресурсам. Выявлены условия, способствующие росту и снижению инвестиционной активности.

**Abstract:** The article discusses the impact of the money market on investment activity in the Republic of Belarus. The analysis of the dynamics of interest rates, the volume of lending and deposits, as well as their relationship with investments in fixed assets is carried out. The main features of monetary policy affecting the access of enterprises to financial resources are determined. The conditions that contribute to the growth and decrease of investment activity are revealed.

**Ключевые слова:** денежный рынок, инвестиционная активность, процентные ставки, кредитование, депозиты, денежно-кредитная политика, инвестиции в основной капитал.

**Keywords:** money market, investment activity, interest rates, lending, deposits, monetary policy, investments in fixed assets.

В современных условиях развития экономики Республики Беларусь важное значение имеет стабильное функционирование денежного рынка. Именно через

него происходит перераспределение финансовых ресурсов между различными секторами экономики, формируются условия для кредитования, инвестиций и экономического роста. Денежный рынок играет ключевую роль в обеспечении ликвидности банковской системы и поддержании равновесия между спросом и предложением денег. Его эффективное развитие способствует снижению инфляции, повышению доступности кредитов для предприятий и населения, а также укреплению национальной валюты.

Для Беларуси данная тема особенно актуальна, поскольку экономика страны сталкивается с внутренними и внешними проблемами: изменением процентных ставок, валютными колебаниями, необходимостью стимулирования инвестиционной активности. В этих условиях от состояния денежного рынка во многом зависит стабильность всей финансовой системы и возможность устойчивого экономического роста. Кроме того, в последние годы Национальный банк активно совершенствует инструменты денежно-кредитной политики, развивает операции на межбанковском рынке и повышает прозрачность финансового сектора. Все это делает изучение роли денежного рынка в обеспечении экономического роста особенно важным и актуальным.

В Республике Беларусь выделяют следующие агрегаты денежной массы в порядке убывания их ликвидности:  $M_0$  – наличные деньги в обращении (банкноты, монеты);  $M_1$  – сумма  $M_0$  и вкладов до востребования;  $M_2$  – сумма  $M_1$  и срочных вкладов;  $M_2^*$ , или рублевая денежная масса, сумма  $M_2$  и всех видов ценных бумаг в национальной валюте;  $M_3$ , или широкая денежная масса, сумма  $M_2^*$  и депозитов, а также ценных бумаг в иностранной валюте.

Участниками денежного рынка в Республике Беларусь являются:

- Государство;
- Национальный банк Республики Беларусь;
- Коммерческие банки;
- Небанковские кредитно-финансовые организации (страховые компании, лизинговые и факторинговые фирмы, ломбарды, инвестиционные компании, инкассаторские фирмы);
- Юридические лица (предприятия, организации);
- Физические лица (население).

В таблице 1 представлены денежные агрегаты широкой денежной массы за период с 2021 по 2025 год.

За анализируемый период все агрегаты денежной массы имеют тенденцию роста, что указывает на увеличение объема денег в экономике. Увеличение наличных денег в обороте ( $M_0$ ) означает увеличение объемов потребительских расходов, совершаемых за наличный расчет, усиление инфляционных процессов, при которых население предпочитает хранить ликвидные средства. Агрегат  $M_1$  вырос почти в три раза, что обусловлено увеличением номинальных доходов населения, остатков на расчетных и текущих счетах и объема оборотных средств у предприятий. Динамика агрегата  $M_2$  свидетельствует о росте денежного предложения, а также об инфляционном расширении денежной массы. Тем не менее, рост  $M_2$  в национальном определении является положительным фактором для развития кредитования и укрепления банковской системы. Рост рублевой

денежной массы (M2\*) отражает усиление роли рубля в финансовой системе, что является результатом политики импортозамещения и валютных ограничений, снижения доли валютных депозитов, повышения доверия к национальной валюте. Невысокий темп роста M3 указывает на замедление накопления долгосрочных сбережений, снижение доли инвестиционных активов в структуре денежной массы, смещение предпочтений населения в пользу ликвидных и краткосрочных инструментов. В целом, структура денежной массы смещается в сторону краткосрочных активов.

Таблица 1 – Показатели широкой денежной массы за 2021-2025 годы, млн. рублей

| Показатель                                     | Год      |          |          |          |          | Темп роста 2024 г. к 2021 г., % |
|------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------------------------|
|                                                | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     | 2024     |                                 |
| Наличные деньги в обороте – M0                 | 4 124    | 4 720,4  | 6 893,6  | 9 474,6  | 11 856,3 | 287,5                           |
| Денежный агрегат M1                            | 10 283,4 | 12 683,2 | 18 306,8 | 24 504   | 29 375,3 | 285,66                          |
| Денежная масса в национальном определении – M2 | 19 464,1 | 23 254,8 | 29 966,7 | 40 238,2 | 52 222,1 | 268,3                           |
| Рублевая денежная масса – M2*                  | 20 816,2 | 24 934,1 | 31 172,5 | 41 998,5 | 53 991,5 | 259,37                          |
| Широкая денежная масса – M3                    | 50 800,7 | 54 351,4 | 61 239   | 75 668,5 | 88 750,4 | 174,7                           |

Примечание – составлено автором на основе данных [1]

Влияние денежного рынка на инвестиционную активность проявляется через несколько взаимосвязанных каналов. Первым и наиболее важным является уровень процентной ставки. Высокие ставки увеличивают стоимость заемного капитала для предприятий, что снижает количество экономически выгодных проектов. Низкие ставки, напротив, делают кредиты более доступными и стимулируют инвестиции. Рассмотрим динамику ставок по операциям Национального банка Республики Беларусь на финансовом рынке и ставку рефинансирования за период с 2020 по 2024 год (таблица 2).

Таблица 2 – Показатели средних ставок по операциям Национального банка Республики Беларусь на финансовом рынке и ставка рефинансирования за период 2021-2025 годы, %

| Показатель              | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Кредит овернайт         | 9,1     | 9,875   | 13      | 11,375  | 10,75   |
| Депозиты овернайт       | 7,2     | 7,875   | 11      | 9,375   | 4       |
| Ставка рефинансирования | 8,1     | 9,25    | 12      | 9,5     | 9,5     |

Примечание – составлено автором на основе данных [2,3]

За период с 2020 по 2024 годы наблюдаются колебания процентных ставок по основным операциям Национального банка Республики Беларусь. Пик

процентных ставок пришелся на 2022 год, что совпадает с периодом усиленных инфляционных и валютных рисков в экономике. С 2023 года началось постепенное снижение ставок, свидетельствующее о переходе Национального банка к более мягкой денежно-кредитной политике. Ставка рефинансирования оставалась ключевым индикатором монетарной политики, отражая баланс между инфляционными ожиданиями и экономическим ростом. Снижение ставок овернайт и депозитов в период с 2023 по 2024 годы свидетельствует о достаточном уровне ликвидности в банковской системе и стремлении стимулировать кредитование.

Денежный рынок отражает инфляционные ожидания через уровень процентных ставок. Высокая инфляция ведет к повышению ставок и удорожанию кредитов, в то время как стабильная инфляция обеспечивает предсказуемую стоимость капитала и стимулирует долгосрочные вложения. В таблице 3 отражена динамика средних ставок по новым кредитам банков для юридических лиц.

Таблица 3 – Динамика средних ставок по новым кредитам банков для юридических лиц за период 2020-2024 гг., %

| Показатель                                  | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. |
|---------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| на срок до 1 года, в национальной валюте    | 11,02   | 12,8    | 14,9    | 8,4     | 10,3    |
| на срок свыше 1 года, в национальной валюте | 10,46   | 12      | 14,9    | 9,2     | 10,2    |
| на срок до 1 года, в иностранной валюте     | 4,12    | 6,9     | 4,4     | 10,6    | 15      |
| на срок свыше 1 года, в иностранной валюте  | 4,83    | 6,75    | 4,5     | 9,9     | 11,3    |

Примечание – составлено автором на основе данных [4]

В период 2020-2022 гг. можно отметить ужесточение денежно-кредитной политики. Средняя ставка по кредитам в национальной валюте выросла, что обусловлено инфляцией и необходимостью сокращения денежной массы. Это в свою очередь негативно отразилось на инвестиционной активности: предприятия стали реже прибегать к кредитам для финансирования проектов, а долгосрочные инвестиции в реальный сектор сократились. С 2023 года произошло заметное снижение процентных ставок, что связано с переходом Национального банка к более мягкой монетарной политике, направленной на стимулирование внутреннего спроса и поддержание деловой активности. В результате кредиты стали более доступны для предприятий и домашних хозяйств, что способствовало росту инвестиционной активности, особенно в промышленности, строительстве и сельском хозяйстве (рисунок 1).

Совершенно иная ситуация наблюдалась на валютном сегменте денежного рынка. Начиная с 2023 года процентные ставки по кредитам в иностранной валюте резко выросли, что объясняется ростом внешнеэкономических рисков, ограниченным доступом к международным рынкам капитала и общей нестабильностью внешней среды. Дорогие валютные кредиты стали менее доступными, что привело к сокращению объемов валютных заимствований и снижению привлекательности внешних инвестиций.



Рисунок 1 – Динамика объема кредитов, выданных банками юридическим лицам в национальной и иностранной валютах за период 2020-2024 гг., млн. рублей

Примечание – составлено автором на основе данных [5]

В целом, динамика объемов выданных кредитов за 2020-2024 гг. показывает, что денежный рынок оказал положительное влияние на инвестиционную активность Республики Беларусь. Активное развитие кредитования обеспечило предприятиям приток финансовых ресурсов, способствовало увеличению инвестиций, укреплению производственного потенциала и поддержанию устойчивого экономического роста. Одновременно с этим наблюдается необходимость сохранения сбалансированной денежно-кредитной политики, чтобы поддерживать инвестиционную активность без создания избыточных инфляционных рисков.

В динамике депозитов юридических и физических лиц наблюдаются заметные различия (таблица 4). Объем депозитов юридических лиц устойчиво увеличивался на протяжении всего анализируемого периода на фоне снижения ставок. Такая тенденция свидетельствует о накоплении ликвидности предприятиями.

Таблица 4 – Динамика объема депозитов и процентных ставок по депозитам за период 2020-2024 гг.

| Показатель                                   | 2020 г. | 2021 г.  | 2022 г.  | 2023 г.  | 2024 г.  |
|----------------------------------------------|---------|----------|----------|----------|----------|
| Объем депозитов юридических лиц, млн. рублей | 37 937  | 46 578,1 | 47 138,1 | 55 724,2 | 89 887,1 |
| Ставка, процентов годовых                    | 10,15   | 9,95     | 6,98     | 2,87     | 7,35     |
| Объем депозитов физических лиц, млн. рублей  | 9 183,9 | 13 055,6 | 12 118,5 | 9 250,3  | 11 133,2 |
| Ставка, процентов годовых                    | 12,17   | 16,37    | 14       | 8,67     | 10,49    |

Примечание – составлено автором на основе данных [6]

С одной стороны, рост депозитов укрепляет ликвидность банковской системы и создает потенциал для расширения кредитования реального сектора. С другой стороны, значительное увеличение объемов депозитов при умеренных ставках может говорить о низкой склонности бизнеса к инвестированию и о

предпочтении сохранять средства, а не вкладывать их в производство и развитие. Рост депозитов физических лиц также имеет двойственный эффект: он увеличивает сберегательный потенциал экономики, но при чрезмерной ориентации на сбережения может сдерживать потребительский спрос и, как следствие, инвестиционную активность.

Таким образом, к 2024 году банковская система Республики Беларусь располагает значительно увеличенными объемами депозитных ресурсов, что формирует благоприятные предпосылки для активизации инвестиций (таблица 5). Динамика инвестиций в основной капитал за период 2020–2024 гг. подтверждает сделанные ранее выводы и указывает на постепенное восстановление и активизацию инвестиционной деятельности отечественных предприятий. Для повышения инвестиционной активности необходимо обеспечить эффективное превращение накопленных сбережений в инвестиции через доступное кредитование, развитие инвестиционных инструментов и создание предсказуемой макроэкономической среды.

Таблица 5 – Динамика объема инвестиций в основной капитал за период 2020–2024 гг., млрд рублей

| Показатель                          | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Объем инвестиций в основной капитал | 29,6    | 31,04   | 28,5    | 37,4    | 47,3    |

*Примечание – составлено автором на основе данных [7]*

В современных макроэкономических условиях денежно-кредитная политика в Республике Беларусь приобретает особое значение в контексте обеспечения устойчивого экономического роста, поддержания финансовой стабильности и эффективного функционирования денежного рынка. Национальный банк Республики Беларусь формирует основные направления своей политики, исходя из сочетания внешнеэкономических проблем, внутренних структурных ограничений и задач социально-экономического развития.

На 2025 год стратегические ориентиры денежно-кредитной политики определены Указом Президента Республики Беларусь №385 от 1 октября 2024 года «О целевых показателях денежно-кредитной политики Республики Беларусь на 2025 год», а также Указом №384 «О важнейших показателях и параметрах социально-экономического развития Республики Беларусь на 2025 год». Эти документы закрепляют систему количественных показателей, обеспечивающих взаимосвязь денежно-кредитной политики с макроэкономическими целями государства.

Главной целью денежно-кредитной политики на 2025 год является поддержание ценовой стабильности при создании условий для устойчивого роста экономики. Согласно Указу №385, ключевыми целевыми параметрами установлены: прирост потребительских цен (декабрь 2025 к декабрю 2024) – не более 5%, международные резервные активы – не менее 7,1 млрд долларов США, доля необслуживаемых активов банков в активах, подверженных кредитному

риску, – не более 10%, коэффициент доступности автоматизированных систем участников платежного рынка – не ниже 99,8%, прирост требований банков к экономике – не менее 11%. Эти показатели формируют основу для проведения сбалансированной монетарной политики, направленной на сохранение стабильности финансовой системы и содействие развитию денежного рынка. Целевой уровень инфляции не более 5% отражает приоритет Национального банка Республики Беларусь по обеспечению стабильности цен и сдерживанию инфляционных ожиданий. Достижение данного показателя позволит сохранить покупательную способность населения, укрепить доверие к национальной валюте и повысить предсказуемость экономической среды для бизнеса. Одновременно установленный уровень международных резервных активов призван обеспечить устойчивость внешнего сектора экономики, повысить способность государства противостоять внешним шокам и поддерживать стабильность валютного рынка [8].

Контроль за долей необслуживаемых активов банков направлен на поддержание финансового здоровья банковской системы и предотвращение накопления рисков, способных дестабилизировать денежный рынок. Коэффициент доступности платежных систем подчеркивает важность бесперебойного функционирования расчетной инфраструктуры и современных финансовых технологий, от которых напрямую зависит эффективность обращения денежных средств в экономике. Прирост требований банков к экономике свидетельствует о намерении государства стимулировать кредитную активность банков и направлять денежные ресурсы в реальный сектор для финансирования инвестиций и производственных программ.

Таблица 6 – Сравнительная характеристика целевых и текущих значений показателей, утвержденных Президентом Республики Беларусь в указах №384 и №385

| Показатель                                                                                                                     | Целевое значение | Текущее значение |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Прирост потребительских цен, %                                                                                                 | не более 5       | 7,1              |
| Международные резервные активы, млрд долл. США                                                                                 | не менее 7,1     | 13,725           |
| Доля необслуживаемых активов банков в активах, подверженных кредитному риску, %                                                | не более 10      | 2,9              |
| Коэффициент доступности автоматизированных систем участников платежного рынка для обеспечения проведения расчетных операций, % | не менее 99,8    | 100              |
| ВВП, %                                                                                                                         | не менее 104,1   | 102,1            |

Примечание – составлено автором на основе данных [8, 9, 10]

Монетарные ориентиры 2025 года тесно взаимосвязаны с макроэкономическими параметрами, закрепленными Указом Президента №384 (таблица 6). В документе предусмотрено, что рост валового внутреннего продукта в сопоставимых ценах должен составить 4,1%, прирост реальных располагаемых денежных доходов населения – 4,0%, увеличение инвестиций в основной капитал – 7,8%, рост экспорта товаров и услуг – 5,4%. Такая

согласованность монетарных и экономических целей демонстрирует комплексный подход государства к управлению экономикой, когда денежно-кредитная политика рассматривается не изолированно, а как инструмент реализации стратегии устойчивого роста. Денежный рынок при этом выполняет связующую функцию между финансовым сектором и реальной экономикой посредством банковского кредитования, регулирования денежной массы и обеспечения эффективного обращения средств создаются предпосылки для расширения производства, инвестиций и потребления.

Рост международных резервов отражает эффективное управление валютными активами Национального банка, а также положительное сальдо внешней торговли и устойчивые поступления экспортной выручки. Рост обусловлен увеличением объемов золота (до 6,9445 млрд долл. США) и иностранной валюты (до 5,3697 млрд долл. США). Увеличение резервов связано с ограничением валютных интервенций и частичным восстановлением внешнего спроса на белорусскую продукцию. Достижение этого показателя свидетельствует о высоком уровне внешнеэкономической устойчивости и ликвидности, что является ключевым фактором стабильности денежного рынка. Снижение доли необслуживаемых активов банков указывает на стабилизацию финансового состояния предприятий, укрепление качества кредитных портфелей и активное использование инструментов пересмотра условий обслуживания кредита. Данный результат также отражает меры Национального банка по контролю за рисками и обеспечению надежности банковской системы. Некоторое замедление роста ВВП связано со снижением темпов производства в ряде отраслей на фоне общего замедления мирового экономического роста. На результаты в сельском хозяйстве оказали влияние неблагоприятные погодные условия: существенно смещены сроки уборки зерновых и заготовки травяных кормов [11].

В целом, результаты реализации денежно-кредитной политики Беларуси в 2025 году показывают, что Национальному банку удалось обеспечить финансовую стабильность и укрепить устойчивость банковской системы: значительно выросли международные резервы, снизилась доля проблемных активов, а платежная инфраструктура функционировала без сбоев.

Несмотря на последовательность и четкость установленных направлений, реализация целей денежно-кредитной политики сталкивается с рядом проблем и ограничений, характерных для денежного рынка Беларуси. Прежде всего, это высокая зависимость экономики от внешнеэкономической конъюнктуры и внешнего спроса. Колебания цен на сырьевых рынках, изменение условий внешней торговли и санкционное давление снижают эффективность монетарных инструментов. Также ограничением выступает структурная неоднородность банковской системы и недостаточная диверсификация финансовых инструментов. Еще одним фактором является риск усиления инфляционного давления при чрезмерном стимулировании кредитования. Стремление к приросту требований банков к экономике на 11% должно сочетаться с контролем над инфляцией и сохранением реальных процентных ставок на стабильном уровне. Дополнительные трудности связаны с обеспечением высокого уровня

технологического развития и надежности платежных систем. Важным ограничением остается и вопрос ликвидности. Для сохранения устойчивости финансовой системы необходимо поддерживать оптимальный баланс между ростом кредитования и объемом международных резервов, что требует правильной координации между Национальным банком и Правительством.

В целом развитие денежного рынка проходило в условиях адаптации к экономической нестабильности и стремления к поддержанию финансовой устойчивости. В 2021–2025 гг. денежный рынок Беларуси характеризуется ростом всех агрегатов денежной массы, что свидетельствует об увеличении объема денег в экономике и активности банковской системы. Одновременно наблюдаются инфляционные процессы, ослабление национальной валюты и переход к более мягкой денежно-кредитной политике.

Динамика процентных ставок и выданных кредитов за период 2020-2024 гг. свидетельствует о переходе экономики от периода жесткой монетарной политики к фазе стабилизации и восстановления кредитной активности. Постепенное смягчение условий кредитования способствовало укреплению инвестиционной активности и формированию более сбалансированного финансового рынка. Инвестиции, профинансированные за счет кредитов, способствовали экономическому росту: создание новых рабочих мест, увеличение объемов производства и повышение конкурентоспособности белорусских предприятий.

Таким образом, денежный рынок оказывает значительное влияние на инвестиционную активность. Доступность и стоимость кредитов формируют возможности предприятий для инвестиций, а рост депозитов создает финансовую основу для расширения кредитования. Сбалансированная денежно-кредитная политика и эффективное использование накопленных сбережений являются ключевыми факторами для устойчивого роста инвестиций и укрепления экономического потенциала страны.

#### Список литературы

1. Национальный банк Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Средняя широкая денежная масса. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/statistics/monetarystat/avgbroadmoney>.
2. Национальный банк Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Ставки по операциям Национального банка Республики Беларусь на финансовом рынке. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/statistics/monetarypolicyinstruments/interestrates>.
3. Национальный банк Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Ставка рефинансирования. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/statistics/monetarypolicyinstruments/refinancingrate?m=stat>.
4. Национальный банк Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Динамика ставок кредитно-депозитного рынка. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/statistics/creditdepositmarketrates>.

5. Национальный банк Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Статистический Бюллетень (кредиты по видам экономической деятельности) № 12. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/publications/monthlybook>.

6. Национальный банк Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Статистический бюллетень. Ежегодник. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/publications/bulletinyearbook>.

7. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Объем инвестиций в основной капитал. – Режим доступа: <https://dataportal.belstat.gov.by/osids/indicator-info/10208200002>.

8. Об утверждении целевых показателей денежно-кредитной политики Республики Беларусь на 2025 год: Указ Президента Респ. Беларусь, 1 окт. 2024 г., № 385 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2024. – рег. № 1/21605.

9. О важнейших показателях и параметрах социально-экономического развития Республики Беларусь на 2025 год: Указ Президента Респ. Беларусь, 1 окт. 2024 г., № 384 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2024. – рег. № 1/21604.

10. Национальный банк Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Международные резервные активы Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/statistics/reserveassets/assets>.

11. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Минэкономики: По итогам первого полугодия 2025-го сохраняется высокий темп роста инвестиций и реальных доходов населения. – Режим доступа: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2025/july/89525/>.

| <b>СОДЕРЖАНИЕ</b>                                                                                                                                                                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>СЕКЦИЯ 7. СТРАТЕГИИ, ПРОГРАММЫ И ПРОЕКТЫ<br/>МОДЕРНИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ</b>                                                                                                     |           |
| <b><i>Байрамов И.А., Пашаева С.В.</i></b><br>ЭКОНОМИКО-ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РЕГИОНАЛЬНОЙ<br>ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ РАССЕЛЕНИЯ В ГУБА-ХАЧМАЗСКОМ<br>ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЙОНЕ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ | <b>3</b>  |
| <b><i>Волченко Т.А.</i></b><br>РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО ТУРИЗМА В ПАРАДИГМЕ<br>СТРУКТУРНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ ЭКОНОМИКИ: ОТВЕТ НА<br>СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ                                                | <b>9</b>  |
| <b><i>Гоибов М.А., Ахмедов Д.Х., Амиров Н.И.</i></b><br>ПЕРСПЕКТИВЫ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В РЕСПУБЛИКЕ<br>ТАДЖИКИСТАН НА ПРИМЕРЕ ХАТЛОНСКОЙ ОБЛАСТИ                                           | <b>15</b> |
| <b><i>Головачёв Г.Д.</i></b><br>ТУРИСТИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ СЕВЕРО-КАВКАЗСКОГО<br>ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА КАК ФАКТОР РЕГИОНАЛЬНОГО<br>РАЗВИТИЯ                                                      | <b>20</b> |
| <b><i>Горлин Г.А., Макарова Е.А.</i></b><br>ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ<br>ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ                                                                           | <b>31</b> |
| <b><i>Зайцева А.А., Крылова Н.П.</i></b><br>РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ<br>ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ                                                                           | <b>38</b> |
| <b><i>Иголкин И.С., Агафонова М.С., Бирюков А.С., Подчепав В.В.</i></b><br>АДАПТАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ К УСЛОВИЯМ<br>ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: РЕГИОНАЛЬНЫЕ МОДЕЛИ<br>УПРАВЛЕНИЯ             | <b>42</b> |
| <b><i>Казьмина И.В., Артёмов А.С., Агаев Р.Ш.</i></b><br>ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ<br>ПРОИЗВОДСТВЕННО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ НА ОСНОВЕ<br>ПРОАКТИВНОГО ПОДХОДА            | <b>49</b> |
| <b><i>Лазарев Р.А., Ермолаева Е.А.</i></b><br>ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ ПЕРСПЕКТИВНЫХ<br>КЛАСТЕРОВ В ЭКОНОМИКЕ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ                                                  | <b>54</b> |
| <b><i>Медведева Г.Б., Захарченко Л.А.</i></b><br>СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ СБАЛАНСИРОВАННОГО РОСТА<br>РЕГИОНОВ БЕЛАРУСИ                                                                        | <b>62</b> |

|                                                                                                                                                                        |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Монаков В.А., Чикин А.С.</b><br>ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ РФ                                                   | <b>69</b>  |
| <b>Мурыгина Л.С., Косачева Е.А.,</b><br>РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ СИЛ ПО РЕГИОНАМ РОССИИ                                                                          | <b>73</b>  |
| <b>Наимов Д.М.</b><br>КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД КАК ОСНОВОЙ МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЕГИОНА                                  | <b>77</b>  |
| <b>Солдатова Л.И.</b><br>МАТЕРИАЛЬНО - ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ                                                           | <b>81</b>  |
| <b>Федосеев А.В., Зорина Д.А.</b><br>ФЕРМЕРСТВО В СФЕРЕ МАЛОГО БИЗНЕСА РЕГИОНА                                                                                         | <b>89</b>  |
| <b>Чедыгова А.Р.</b><br>ФОРМИРОВАНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СУБЪЕКТАХ СЕВЕРО-КАВКАЗСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА   | <b>93</b>  |
| <b>Шакирова А.Г.</b><br>РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ КАК ЭЛЕМЕНТ СБАЛАНСИРОВАННОГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН                 | <b>99</b>  |
| <b>Шильникова А.А.</b><br>АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ ДНР                                                                         | <b>104</b> |
| <b>Школьников Н.Н.</b><br>РИСКИ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И ПУТИ ИХ КОМПЕНСАЦИИ                                                                                           | <b>109</b> |
| <b>СЕКЦИЯ 8. БУДУЩЕЕ ТРУДА: ЗАНЯТОСТЬ, КОМПЕТЕНЦИИ, ИНВЕСТИЦИИ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ</b>                                                                              |            |
| <b>Агафонова М.С., Юшин Г.А., Яшин К.Л., Тележный Д.А.</b><br>HR-АНАЛИТИКА В УПРАВЛЕНИИ ПОТЕНЦИАЛОМ РОСТА ПРЕДПРИЯТИЯ                                                  | <b>114</b> |
| <b>Ахмедов А.Э., Ахмедова О.И., Мазуренко А.А.</b><br>КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ КАК СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И УЧЕТНОЙ КАТЕГОРИИ: МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЙ АНАЛИЗ | <b>118</b> |
| <b>Бардошкина М.А., Коваленко К.С.</b><br>ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА В УПРАВЛЕНИИ КАДРАМИ: СУЩНОСТЬ, СОДЕРЖАНИЕ И СТРАТЕГИЧЕСКАЯ РОЛЬ                                            | <b>125</b> |

|                                                                                                                                                           |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Гареева А.Ш.</b><br>ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ ИНКЛЮЗИВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В РОССИИ                                                                               | <b>129</b> |
| <b>Герасимович А.А., Митрофанова Г.В.</b><br>ОБРАЗОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ КАДРОВ В ОРГАНИЗАЦИИ                                                                  | <b>133</b> |
| <b>Грицкевич Е.А.</b><br>ОЦЕНКА СКРЫТОЙ БЕЗРАБОТИЦЫ НА РЫНКЕ ТРУДА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ                                                                    | <b>137</b> |
| <b>Зуева Н.А.</b><br>СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ: РЕГИОНАЛЬНЫЕ РАЗЛИЧИЯ И ФАКТОРЫ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ                | <b>146</b> |
| <b>Иванова М.А.</b><br>ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ                                                       | <b>156</b> |
| <b>Кесарева А.В., Лихачёва С.А.</b><br>ДЕЛОВАЯ КАРЬЕРА КАК ИНСТРУМЕНТ МОТИВАЦИИ СОТРУДНИКА                                                                | <b>160</b> |
| <b>Киселев И.В.</b><br>РОЛЬ УНИВЕРСИТЕТОВ В РАЗВИТИИ КРИТИЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ И СПОСОБНОСТИ РАЗЛИЧАТЬ ПРАВДУ И ЛОЖЬ В УСЛОВИЯХ ИНФОРМАЦИОННОГО ПЕРЕНАСЫЩЕНИЯ | <b>163</b> |
| <b>Кисель В.В., Дядюк В.В.</b><br>ВЛИЯНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ НА ЗАНЯТОСТЬ И БЕЗРАБОТИЦУ                                                        | <b>166</b> |
| <b>Лазарев Р.А., Ермолаев Д.В.</b><br>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРУКТУРЫ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ – ЗАЛОГ УВЕЛИЧЕНИЯ ДОХОДА РАБОТНИКОВ ГОРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ                | <b>173</b> |
| <b>Малова А.С., Сафин К.Д.</b><br>УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ: НОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И МОДЕЛИ МОТИВАЦИИ                         | <b>180</b> |
| <b>Новикова О.И.</b><br>ПРИНЦИПЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ТРУДОВОЙ МОТИВАЦИИ РАБОТНИКОВ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ                            | <b>184</b> |
| <b>Орехова М.О., Галкин А.А., Радцевич Г.А.</b><br>ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ ТРУДА МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ                                            | <b>187</b> |
| <b>Пашута А.О., Мальцев Н.С.</b><br>ВЛИЯНИЕ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА НА ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПРИМЕРЕ ООО «ПРОТЭК»                  | <b>192</b> |

|                                                                                                                                                                                 |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Попова И.В., Письменский Е.Э., Киреев А.А.</b><br>УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИРОВАНИЕМ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ<br>КАПИТАЛ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ                                             | <b>199</b> |
| <b>Родин С.Г., Федонов А.П., Овсянникова О.Г.</b><br>ВЛИЯНИЕ КОМПЬЮТЕРНЫХ ИГР НА ДЕВИАНТНОЕ ПОВЕДЕНИЕ<br>НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И<br>ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТЫ         | <b>204</b> |
| <b>Салиндер Ю.Н.</b><br>КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ РЫНКА СРЕДНЕГО<br>ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В УРАЛЬСКОМ<br>ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ: РОЛЬ ЧАСТНОГО СЕКТОРА В<br>ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ   | <b>211</b> |
| <b>Снетков Д.А.</b><br>УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ В АРКТИЧЕСКОМ<br>РЕГИОНЕ: МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА КАК ФАКТОР<br>УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО<br>АВТОНОМНОГО ОКРУГА | <b>216</b> |
| <b>Скачков О.В.</b><br>КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ СЕТЕВЫХ<br>КОЛЛАБОРАЦИЙ ВУЗОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СРЕДЫ<br>РЕГИОНА                                                    | <b>219</b> |
| <b>Шаленкова Е.В.</b><br>НАСТАВНИЧЕСТВО КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ<br>КАЧЕСТВА МЕНЕДЖМЕНТА ОРГАНИЗАЦИИ                                                                            | <b>226</b> |
| <b>СЕКЦИЯ 9. ГЛОБАЛИЗАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ МИРОВЫХ<br/>ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ</b>                                                                                                  |            |
| <b>Алексеев К.Ю., Плющай И.В.</b><br>ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ И КОНТРСАНКЦИЙ НА<br>ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНА И<br>ТРАНСФОРМАЦИЮ ЕГО ЭКСПОРТНОЙ СТРУКТУРЫ                  | <b>232</b> |
| <b>Алирзаев Э.</b><br>ГОСУДАРСТВЕННАЯ ТАМОЖЕННАЯ ПОЛИТИКА И ЗЕЛЕНЫЙ<br>ТРАНСПОРТ: НА ПРИМЕРЕ АЗЕРБАЙДЖАНА                                                                       | <b>240</b> |
| <b>Ахмадов Р.Р., Курбонзода А.А., Замирова Н.С.</b><br>ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И<br>АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА В ПРОЦЕССЕ<br>ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ               | <b>251</b> |
| <b>Брановицкий Д.Е. Николаева Е.Д.</b><br>АНАЛИЗ ПРИТОКА ЗАРУБЕЖНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ<br>БЕЛАРУСИ                                                                          | <b>257</b> |

|                                                                                                                                                                                                      |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Бут Т.П., Илларионова Е.А.</b><br>ФОРМИРОВАНИЕ НОВОЙ СИСТЕМЫ МЕЖДУНАРОДНЫХ<br>РАСЧЕТОВ НА ОСНОВЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ВАЛЮТ СТРАН БРИКС                                                                   | <b>263</b> |
| <b>Винокурова А.В., Колмыков А.В.</b><br>Инструменты Всемирной торговой организации по регулированию<br>международной торговли                                                                       | <b>269</b> |
| <b>Груша А.А.</b><br>ЦИФРОВЫЕ ВАЛЮТЫ ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ СТРАН ЕАЭС                                                                                                                                   | <b>274</b> |
| <b>Иванченко К.Е.</b><br>ВЛИЯНИЕ ДЕНЕЖНОГО РЫНКА НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ<br>АКТИВНОСТЬ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ                                                                                                 | <b>279</b> |
| <b>Кожар В.В.</b><br>СОВРЕМЕННЫЙ МИРОВОЙ РЫНОК – ИЗМЕНЕНИЕ ПАРАДИГМЫ                                                                                                                                 | <b>288</b> |
| <b>Козырчикова А.А.</b><br>ЭКОНОМИКА ВОДНОГО КРИЗИСА МЕГПОЛИСА: ВЫЗОВЫ<br>УРБАНИЗАЦИИ И ИНВЕСТИЦИИ В ИНФРАСТРУКТУРУ НА<br>ПРИМЕРЕ КИТАЯ                                                              | <b>294</b> |
| <b>Комбаров М.А.</b><br>АЛГОРИТМ УСКОРЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РОССИИ В<br>УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОЙ КОНЪЮНКТУРЫ                                                                                         | <b>298</b> |
| <b>Кузьменко Н.И., Мистюков В.А.</b><br>РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТ В АЗИТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН                                                                                                            | <b>303</b> |
| <b>Лапцевич Е.С.</b><br>ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫЕ КОРПОРАЦИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА<br>ГЛОБАЛЬНУЮ ЭКОНОМИКУ                                                                                                         | <b>308</b> |
| <b>Монахов Р.Р.</b><br>ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ<br>ПОВЫШЕНИЯ УПРАВЛЯЕМОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ<br>ОГРАНИЧЕННЫХ РЕСУРСОВ (НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЙ<br>СФЕРЫ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ) | <b>313</b> |
| <b>Навицкая Е.В., Лопух Д.В., Можджер В.В.</b><br>ИЗМЕНЕНИЕ ТЕНДЕНЦИЙ В ЭКСПОРТЕ И ИМПОРТЕ<br>РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДЕСЯТЬ ЛЕТ                                                            | <b>321</b> |
| <b>Петраченко Е.М.</b><br>МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПАРАДОКСЫ ГЛОБАЛИЗАЦИИ:<br>ОТ УНИПОЛЯРНОСТИ К ПОЛИЦЕНТРИЧНОСТИ                                                                                          | <b>329</b> |
| <b>Рублевская Е.П.</b><br>РЕГИОНАЛЬНАЯ И МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА: ОТ ЛОКАЛЬНЫХ<br>СИСТЕМ К ГЛОБАЛЬНЫМ ВЗАИМОСВЯЗЯМ                                                                                         | <b>336</b> |
| <b>Холбобоев Ф.С.</b><br>МЕХАНИЗМЫ МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ САНКЦИОННОГО<br>ДАВЛЕНИЯ ЕС НА БАНКОВСКИЙ СЕКТОР ТАДЖИКИСТАНА                                                                                  | <b>343</b> |

|                                                                                                                                                                                  |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Шамшетова Д.С.</b><br>РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА РАССРОЧКИ И POS-ФИНАНСИРОВАНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ: РИСКИ, МЕХАНИЗМЫ И РОЛЬ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ                                    | <b>351</b> |
| <b>Щербинкин К.С., Яркова Н.С.</b><br>СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МЕТОДОВ ИНФЛЯЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И США                                                            | <b>354</b> |
| <b>СЕКЦИЯ 10. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: ЭКОНОМИКА, ТЕХНОЛОГИИ, ИННОВАЦИИ, БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ</b>                                                                                      |            |
| <b>Байбеков Д.В., Жилова О.В., Порядина Т.А., Лихачева Т.Г.</b><br>ОБЛАЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ИХ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА                                                           | <b>358</b> |
| <b>Бессонова Е.А., Тарасов Д.К.</b><br>ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА                                                    | <b>364</b> |
| <b>Борисова П.Р., Марченко Е.В., Макарова Е.А.</b><br>ВНЕДРЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ: АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ | <b>367</b> |
| <b>Галкин А.А., Каруна С.Н., Лубяный Д.В.</b><br>УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПЛАТФОРМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ                                                             | <b>376</b> |
| <b>Гаушкина А.В., Димитров И.Л.</b><br>ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И БОРЬБА С МОШЕННИЧЕСТВОМ: ПОЧЕМУ ВАЖНО ПОВЫШАТЬ ФИНАНСОВУЮ ГРАМОТНОСТЬ МОЛОДЁЖИ?                                 | <b>380</b> |
| <b>Гурская В.Д.</b><br>ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ                                                                           | <b>382</b> |
| <b>Егорова И.В., Затевахина А.В.</b><br>ЦИФРОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ СОТРУДНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ КОРПОРАТИВНОГО ПИТАНИЯ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ                      | <b>391</b> |
| <b>Иголкин С.Л., Кравцов Е.А., Макеев Е.И., Маренич Б.Ю., Милов А.С.</b><br>УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ            | <b>396</b> |
| <b>Косякина В.В.</b><br>НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ КРИПТОВАЛЮТ И ЦИФРОВЫХ АКТИВОВ: ПРАВОВОЕ ПОЛЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЯ                                                         | <b>399</b> |

|                                                                                                                                                                    |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Логвиненко А.Д., Бут Т.П.</b><br>ЦИФРОВЫЕ ЭКОСИСТЕМЫ КАК НОВАЯ ФОРМА ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕСА: СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ И КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА                        | <b>403</b> |
| <b>Ломовцева А.В., Сюваткина П.Д.</b><br>ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ    | <b>408</b> |
| <b>Меркулова Е.А., Грань О.М.</b><br>ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ НА МИКРОУРОВНЕ: ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ                                                              | <b>415</b> |
| <b>Митин А.В., Анисимов В.И., Бухаев Д.А.</b><br>УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ                           | <b>419</b> |
| <b>Мишагин Е.В.</b><br>ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ                                                   | <b>425</b> |
| <b>Пашута А.О., Колесникова В.Б., Агафонова О.В.</b><br>ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ АКТИВОВ ПРЕДПРИЯТИЯ | <b>429</b> |
| <b>Поздняков В.А., Жилова О.В., Горынин Г.Е., Гурьянов Е.А.</b><br>КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛЬНОСТИ                                         | <b>432</b> |
| <b>Скопич Д.Л., Кузьминых М.А., Зенин А.А.</b><br>ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА: ТЕХНОЛОГИИ, ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ                                 | <b>437</b> |
| <b>Смолянинова И.В., Плихунов В.Л., Плотников И.А., Понкратов М.Д.</b><br>УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В ЭКОНОМИКЕ ДАННЫХ    | <b>441</b> |
| <b>Чугин Д.И.</b><br>ИЗМЕНЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА НЕФТЕГАЗОВОЙ КОМПАНИИ ПОСЛЕ ВНЕДРЕНИЯ ВИДЕОАНАЛИТИКИ, ОСНОВАННОЙ НА ИСКУССТВЕННОМ ИНТЕЛЛЕКТЕ              | <b>444</b> |
| <b>Шелевер В.Н.</b><br>СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ                                                             | <b>455</b> |

|                                                                                                                                                                                                                   |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Шкарунета Е.В., Комаров С.С., Копылов Т.М., Котловский М.Г.</b><br>СТРАТЕГИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ЦИФРОВОГО И<br>ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В<br>УСЛОВИЯХ СУВЕРЕНИТЕТА И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ<br>БЕЗОПАСНОСТИ | <b>458</b> |
| <b>СЕКЦИЯ 11. МАТЕМАТИЧЕСКИЕ, СТАТИСТИЧЕСКИЕ И<br/>ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ И МОДЕЛИ В ЭКОНОМИКЕ</b>                                                                                                               |            |
| <b>Апухтина А.П.</b><br>СТАТИСТИЧЕСКОЕ ИЗУЧЕНИЕ БЕЗРАБОТИЦЫ И<br>ТРУДОУСТРОЙСТВА                                                                                                                                  | <b>462</b> |
| <b>Астиева А.А.</b><br>ВЛИЯНИЕ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ НА<br>ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ                                                                                               | <b>465</b> |
| <b>Ахмедов А.Э., Шаповалова А.В., Шаталов М.А.</b><br>КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА КРЕДИТОСПОСОБНОСТИ ЗАЁМЩИКА:<br>ОТ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ К ЦИФРОВЫМ<br>ТЕХНОЛОГИЯМ                                                      | <b>472</b> |
| <b>Варданян Г.В.</b><br>КЛАСТЕРНЫЙ АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ<br>ДЕСЯТИ МАРЗОВ (РЕГОИНОВ) РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ И<br>СТОЛИЦЫ ЕРЕВАНА                                                                         | <b>477</b> |
| <b>Виногоров Г.Г.</b><br>ПРОБЛЕМЫ РАЗРАБОТКИ МЕТОДИКИ АНАЛИЗА<br>ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦИФРОВОЙ<br>ТРАНСФОРМАЦИИ СУБЪЕКТОВ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ                                                                   | <b>482</b> |
| <b>Галкин А.А., Каруна С.Н., Костин Я.А.</b><br>УЛУЧШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ<br>МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ПУТЁМ<br>МОДЕРНИЗАЦИИ ВСПОМОГАТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА                                          | <b>492</b> |
| <b>Гусейнов Г.О.</b><br>ОЦЕНКА ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ МОДЕЛИ БЕККАТИНИ В<br>ГУБА-ХАЧМАЗСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЙОНЕ                                                                                                  | <b>497</b> |
| <b>Дударева А.Б., Кравченко Т.С., Алентьева Н.В., Сидорин А.А.</b><br>ПРОГНОЗИРОВАНИЕ РИСКА БАНКРОТСТВА<br>ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ<br>ЕГО ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ                           | <b>502</b> |
| <b>Капусто А.В., Костюкова С.Н.</b><br>СЕТЕВЫЕ МОДЕЛИ В УПРАВЛЕНИИ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ<br>ПОДРЯДЧИКА В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА                                                                                         | <b>507</b> |

|                                                                                                                                                                                                       |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Кокорина Н.С.</b><br>ОЦЕНКА ВЗАИМОСВЯЗИ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ<br>ПОКАЗАТЕЛЕЙ С ЦЕЛЬЮ ФОРМИРОВАНИЯ ДЕНЕЖНО-<br>КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ БАНКА                                                                | <b>512</b> |
| <b>Кузьмина А.С.</b><br>БУДУЩЕЕ СИСТЕМ БИЗНЕС-АНАЛИЗА: ИЗУЧЕНИЕ<br>ПОТЕНЦИАЛА РАСШИРЕННОЙ АНАЛИТИКИ И ОБРАБОТКИ<br>ЕСТЕСТВЕННОГО ЯЗЫКА.                                                               | <b>517</b> |
| <b>Лавренова А.П., Чижик А.С.</b><br>ПРЕДИКТИВНАЯ АНАЛИТИКА НА ОСНОВЕ ИИ ДЛЯ<br>УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ                                                                                                   | <b>522</b> |
| <b>Ларченков А.Д.</b><br>МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ<br>РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ ПОВЫШЕННОЙ<br>МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ                                                        | <b>526</b> |
| <b>Маковкин А.Н.</b><br>ИНФОРМАЦИОННАЯ АСИММЕТРИЯ НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ                                                                                                                                | <b>531</b> |
| <b>Моисеенко А.М.</b><br>РАСЧЕТ ТЕПЛОВЛАГООБМЕНА В СЛОЕ СОЧНОЙ<br>СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ, ВЕНТИЛИРУЕМОЙ<br>ОХЛАЖДАЮЩИМ ВОЗДУХОМ, НА ОСНОВЕ<br>МАТЕМАТИЧЕСКОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ                   | <b>541</b> |
| <b>Непомнящих А.А.</b><br>ОЦЕНКА ВОЗДЕЙСТВИЯ МИРОВЫХ КРИЗИСОВ НА ВАЛЮТНЫЙ<br>РЫНОК FOREX                                                                                                              | <b>546</b> |
| <b>Пирогова Л.В.</b><br>ИНТЕГРАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ И ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ<br>ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНОВ:<br>МЕЖДУНАРОДНЫЙ И РОССИЙСКИЙ ОПЫТ                                                              | <b>551</b> |
| <b>Поздняков В.А., Куралесин В.В., Уваров В.В., Царицына А.В.</b><br>ВВЕДЕНИЕ В ОБРАБОТКУ БОЛЬШИХ ДАННЫХ С<br>ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПАКЕТА DPLYR В R                                                         | <b>556</b> |
| <b>Семченков С.С.</b><br>СЕКТОРАЛЬНЫЙ МЕТОД КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ<br>ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЙ<br>МАРШРУТНОГО ПАССАЖИРСКОГО ТРАНСПОРТА В<br>УСТОЙЧИВЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМАХ | <b>563</b> |
| <b>Таргонский Е.В.</b><br>ГИБКИЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЯМИ В<br>СТРОИТЕЛЬСТВЕ                                                                                                                 | <b>566</b> |
| <b>Шаталов М.А., Рязанцев И.А., Решетникова Ю.А.</b><br>РАЗРАБОТКА МЕТОДОВ АНАЛИЗА, МОДЕЛИРОВАНИЯ И<br>ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ<br>ОТРАСЛИ                                          | <b>574</b> |

|                                                                                                                                                                                                |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>СЕКЦИЯ 12. МАРКЕТИНГОВОЕ И ЛОГИСТИЧЕСКОЕ<br/>ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ ИНСТИТУТОВ И<br/>ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРАКТИК</b>                                                                               |            |
| <b>Бартош В.Е.</b><br>ПРОБЛЕМЫ УЯЗВИМОСТИ ВОЕННОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ<br>ИНФРАСТРУКТУРЫ                                                                                                              | <b>580</b> |
| <b>Береснева К.С., Стефанович Н.В.</b><br>ЭФФЕКТИВНОСТЬ КАБОТАЖНЫХ АВТОМОБИЛЬНЫХ<br>ГРУЗОПЕРЕВОЗОК                                                                                             | <b>583</b> |
| <b>Жильников А.Ю., Бессонова Е.А., Гайсин И.Ш., Чупатинова Т.С.</b><br>ТЕОРИЯ И МЕТОДОЛОГИЯ ФОРМИРОВАНИЯ И ОЦЕНКИ<br>НЕЙРОБРЕНДА                                                               | <b>588</b> |
| <b>Зеленцов Т.А.</b><br>ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЙСТВИЙ НЕРЕГУЛЯРНЫХ И<br>СПЕЦИАЛЬНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ                                                                                         | <b>594</b> |
| <b>Епифанова Е.А., Крылова Н.П.</b><br>МЕТОДЫ НЕЙРОМАРКЕТИНГА В ТУРИСТИЧЕСКОЙ ИНДУСТРИИ                                                                                                        | <b>598</b> |
| <b>Копачёва К.А., Митрофанова Г.В.</b><br>РОЛЬ МАРКЕТИНГОВЫХ ДАННЫХ В ФОРМИРОВАНИИ<br>ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ГРАФИКА                                                                                | <b>602</b> |
| <b>Кочубей А.С.</b><br>УСЛОВИЯ И ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ БРЕНДИНГА В РОССИИ                                                                                                                       | <b>606</b> |
| <b>Кузьменко Н.И., Радцевич Г.А., Пасмарнов А.Р.</b><br>ТЕНДЕНЦИИ ИЗМЕНЕНИЯ ОПТОВОЙ ТОРГОВЛИ В РОССИИ                                                                                          | <b>613</b> |
| <b>Курман Е.А.</b><br>ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ<br>ПЛАТФОРМ В УПРАВЛЕНИЕ АВТОМОБИЛЬНЫМИ<br>ГРУЗОПЕРЕВОЗКАМИ                                                               | <b>616</b> |
| <b>Малявко Е.А., Вакулич Н.А.</b><br>УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ<br>МЕЖДУНАРОДНЫХ ТРАСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ                                                                     | <b>623</b> |
| <b>Масленникова А. О., Максименко И. А.</b><br>НОВЫЕ МАРКЕТИНГОВЫЕ ПОДХОДЫ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ<br>ЛОЯЛЬНОСТИ КЛИЕНТОВ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСТОРАННОГО<br>БИЗНЕСА                                            | <b>629</b> |
| <b>Некрылов-Студзинский О.В., Лущик Т.Ю., Шаталов М.А.</b><br>СТРАТЕГИИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ ЦЕПОЧЕК<br>ПОСТАВОК В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ:<br>ОТ ДИВЕРСИФИКАЦИИ К ИНТЕГРАЦИИ | <b>632</b> |
| <b>Поздняков В.А., Гайсин И.Ш., Кирсанов Н.Е., Кравцов Е.А.</b><br>ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ                                                                                | <b>637</b> |

|                                                                                                                                                                                                                                            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Суркова В.В., Колесникова П.В., Колемагина А. А.</b><br>ОНЛАЙН-ТОРГОВЛЯ КАК ФАКТОР ТРАНСФОРМАЦИИ<br>СТРУКТУРЫ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ РАСХОДОВ:<br>СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ СДВИГОВ В КОРЗИНАХ ПОКУПОК И<br>ИХ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ | <b>641</b> |
| <b>Терентьев В.Н., Колмыков А.В.</b><br>ЭЛЕКТРОННАЯ ТОРГОВЛЯ В СИСТЕМЕ<br>ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ                                                                                                                                 | <b>649</b> |
| <b>Филиппов Д.С.</b><br>ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ<br>СПЕЦИАЛЬНЫХ ОПЕРАЦИЙ                                                                                                                                               | <b>658</b> |
| <b>Чербаева А.Д.</b><br>МАРКЕТИНГОВЫЙ ПОДХОД В ПРИВЛЕЧЕНИИ И УДЕРЖАНИИ<br>ПЕРСОНАЛА КОМПАНИИ                                                                                                                                               | <b>661</b> |
| <b>Шиханцов А.О.</b><br>СВЯЗЬ 5G И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА ЛОГИСТИЧЕСКИЕ СЕТИ                                                                                                                                                                        | <b>666</b> |
| <b>Содержание</b>                                                                                                                                                                                                                          | <b>672</b> |

**ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ:  
ГЕНЕЗИС, СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ  
РАЗВИТИЯ**

*материалы X Международной научно-практической конференции  
часть 2*

***Научный редактор:***  
Шаталов М.А., к.э.н., доцент

---

Подписано в печать 07.02.2026. Формат 60×84/16.  
Усл.печ.л. 37,6

---