

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
Белорусский государственный университет
Институт бизнеса БГУ

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ
В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ**

**INCREASING THE EFFICIENCY OF THE ORGANIZATION
IN THE CONDITIONS OF THE MODERN ECONOMY**

Сборник материалов V Международной научно-практической конференции

Минск, 30–31 мая 2025 г.

Научное электронное издание

ISBN 978-985-7362-01-1

Минск
Институт бизнеса БГУ
2026

УДК 005.7(06)
ББК 65.291.21я431

Редакционная коллегия:

кандидат экономических наук, доцент *Н. В. Манцурова* (председатель);
кандидат экономических наук, доцент *А. В. Чирич*;
кандидат психологических наук, доцент *Н. К. Плавник*;
кандидат экономических наук, доцент *И. И. Пантелеева*;
кандидат филологических наук, доцент *А. А. Сардарова*

Повышение эффективности деятельности организации в условиях современной экономики = Increasing the efficiency of the organization in the conditions of the modern economy : сб. материалов V Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 30–31 мая 2025 г. : научное электронное издание / Ин-т бизнеса БГУ; редкол. : Н. В. Манцурова (пред.) [и др.]. – Минск : Ин-т бизнеса БГУ, 2026. – Систем. требования: PC, Pentium 166 или выше RAM 16 Мб ; Windows XP, Internet Explorer ; видеокарта 2 Мб ; экран 1024×768. – ISBN 978-985-7362-01-1.

В статьях, подготовленных участниками V Международной научно-практической конференции «Повышение эффективности деятельности организации в условиях современной экономики», рассматриваются вопросы, связанные с современными достижениями и инновациями в области менеджмента и бизнес-администрирования, управления человеческими ресурсами, управления маркетингом и логистическими системами, финансового менеджмента, цифровизации бизнеса и применения технологий искусственного интеллекта, а также бизнес-образования в условиях современной экономики.

Для руководителей и менеджеров современных компаний, специалистов организаций, практиков различных областей бизнеса и экономики, научных работников, преподавателей бизнес-школ, аспирантов, магистрантов, студентов.

Минимальные системные требования:

PC, Pentium 166 или выше RAM 16 Мб ; Windows XP, Internet Explorer ; видеокарта 2 Мб ; экран 1024×768

Использованное программное обеспечение: Microsoft Word 2007, Adobe Acrobat Pro

Ответственные за выпуск *Т. Н. Бурбовская, Т. К. Раманович* Компьютерная верстка *И. П. Гришиной*

Дата размещения: 27.04.2026.

Объем издания: 5,08 Мб.

Адрес размещения: <https://elib.bsu.by/handle/123456789/345912>.

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	
<i>Архипова Н. И., Назайкинский С. В., Седова О. Л.</i> ТРЕНДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ	9
<i>Бородинская Е. М.</i> БИРЖЕВАЯ ТОРГОВЛЯ ТОВАРАМИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ	12
<i>Вацило А. А.</i> ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРАНСПОРТНЫХ КОМПАНИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ.....	16
<i>Вильдт Е. Ю., Мельников Н. К.</i> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПРИМЕРЕ ЗАО «НЕО БАНК АЗИЯ»	21
<i>Ганчерёнок И. И., Мороз Т. И., Горбачёв Н. Н.</i> ЭВОЛЮЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ИННОВАЦИЙ: ПРАКТИКООРИЕНТИРОВАННОСТЬ И ДВОЙСТВЕННАЯ РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	25
<i>Бондарь Т. Е., Гао Я</i> МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО КНР И РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В РАМКАХ ИНИЦИАТИВЫ «ОДИН ПОЯС, ОДИН ПУТЬ»	30
<i>Голубцова А. В.</i> ОСНОВЫ ТЕОРИИ ПОИСКА РЕНТЫ	33
<i>Гордиенко Я. А.</i> ПОТЕНЦИАЛ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЦИФРОВОМ АНАЛИЗЕ АРКТИЧЕСКОЙ СОБЫТИЙНОЙ ПОВЕСТКИ	37
<i>Данилов В. В.</i> КРИТЕРИАЛЬНАЯ ОЦЕНКА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА СТРАХОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....	40
<i>Додонов О. В., Додонова Е. А.</i> СПЕЦИФИКА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	43
<i>Домакур О. В., Карпач А. А.</i> УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ	47
<i>Доронкевич Г. А.</i> ПРЕДЛОЖЕНИЯ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЫ НА ВНЕШНЕМ И ВНУТРЕННЕМ РЫНКАХ КАК ИСТОЧНИК МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ	52

Дудкин А. Б., Королев Ю. Ю.

ВЛИЯНИЕ ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ БАНКОВСКОГО БИЗНЕСА.....	56
--	----

Зеньчук Н. Ф.

ПОКАЗАТЕЛЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО КАЧЕСТВА ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТЕХНОПАРКА	61
--	----

Какора М. И., Ефименко А. Г.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ РЫНКОВ.....	64
---	----

Киеня Е. А., Пушненина Е. В., Чекстор М. А., Малашёнок П. Е.

ИНТЕГРАЦИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В КОРПОРАТИВНЫЕ СИСТЕМЫ	69
---	----

Ковалинский А. И., Ван Яопу

ВЛИЯНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ.....	72
--	----

Ковалинский А. И., Ван Яояо

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КИТАЙСКОЙ КОМПАНИИ.....	75
---	----

Комарова А. С., Проровский А. Г.

АВТОМАТИЗАЦИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ ПРОЦЕССОВ ПОСРЕДСТВОМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	79
--	----

Конончук И. А.

ПАРАМЕТРИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ РИСКОВ ПРИ РАЗРАБОТКЕ КОРПОРАТИВНОЙ НАЛОГОВОЙ СТРАТЕГИИ.....	83
--	----

Корженевская Г. М., Жилинская Н. Н.

СОВРЕМЕННЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	86
---	----

Косовский А. А.

ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЕХНОПАРКОВ.....	92
---	----

Крыштопович Е. А., Лукашевич В. А.

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ.....	97
--	----

Кулагина Н. А., Бакаев А. А.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА В ОТРАСЛИ СТАНКОСТРОЕНИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ.....	100
---	-----

Лукашевич В. А., Андрюшкевич Д. А., Бир Д. С.

АНАЛИЗ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ И ЛИКВИДНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	104
--	-----

Лукашевич В. А., Сурма А. В., Мостыка В. А.

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СИСТЕМЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА.....	108
--	-----

Лунева С. К., Потемкина Т. В., Лунева В. Л.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ УГРОЗЫ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....	112
---	-----

<i>Новикова Е. А.</i>	ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ РЫНКОМ ЛИНГВИСТИЧЕСКОГО ПЕРЕВОДА В ЕАЭС	116
<i>Новицкая К. И., Песецкая Т. И.</i>	СОЗДАНИЕ ИНФОРМАЦИОННО-РЕКЛАМНЫХ ВИДЕОРОЛИКОВ ДЛЯ УЧРЕЖДЕНИЙ КУЛЬТУРЫ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ	120
<i>Поддубская Е. А., Чжан Цзиньвэй</i>	ВИРТУАЛЬНАЯ СИСТЕМА СОВМЕСТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ...	124
<i>Поддубская Е. А., Цзя Синьюй</i>	ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ	127
<i>Пригодич И. А.</i>	СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ЭКОСИСТЕМНОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ БАНКАХ...	130
<i>Рогожинская Д. Д.</i>	ЦИФРОВОЙ МАРКЕТИНГ-МИКС: АДАПТАЦИЯ ТРАДИЦИОННЫХ ИНСТРУМЕНТОВ К ОНЛАЙН-РЕАЛИЯМ. ТРАНСФОРМАЦИОННЫЙ ПЕРЕХОД КОМПАНИЙ К ОНЛАЙН-СРЕДЕ.....	134
<i>Савич В. В.</i>	ОБЛАЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ДВИГАТЕЛЬ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	140
<i>Солтан З. Ю.</i>	ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ УЧРЕЖДЕНИЙ ОБЩЕГО СРЕДНЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ	143
<i>Трухан Р. И.</i>	ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ПРАВОВОЙ ИНФОРМАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	147
<i>Фёдорова Т. В., Брусина М. Е.</i>	ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РОССИЙСКИХ И БЕЛОРУССКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ	151
<i>Шевченко А. Е.</i>	ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ РАСПОЗНАВАНИЯ ЭМОЦИЙ НА ОСНОВЕ ИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ВОВЛЕЧЕННОСТИ УЧАСТНИКОВ МЕРОПРИЯТИЙ	155
<i>Чэнь Шуи</i>	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В РАМКАХ ИНИЦИАТИВЫ «ОДИН ПОЯС, ОДИН ПУТЬ»	158
<i>Bai Jinyue</i>	INFORMATION SYSTEMS AND TECHNOLOGIES IN EDUCATION.....	161

<i>I. Burlyka</i>	IT BUSINESS PARTNERS AND PROJECT MANAGERS: SYNERGIZING STRATEGY AND EXECUTION	164
<i>Chen Shasha, Li Anran</i>	ECONOMIC IMPACT OF SF EXPRESS CORPORATE CULTURE ON EMPLOYEE EFFICIENCY AND COST CONTROL	166
<i>Hongwei I. He, Yingying P. Zhu</i>	FROM "PROFIT FIRST" TO "PEOPLE FIRST": THE ETHICAL SHIFT AND HUMANISTIC RECONSTRUCTION OF MODERN BUSINESS EDUCATION.....	169
<i>He Ziyu</i>	RESEARCH ON THE PATHWAYS TO ENHANCE ORGANIZATIONAL EFFICIENCY UNDER MODERN ECONOMIC CONDITIONS.....	173
<i>Huang Can</i>	RESEARCH ON SYNERGISTIC PATHS OF STRATEGY, HUMAN RESOURCES AND TECHNOLOGY FOR IMPROVING ORGANIZATIONAL EFFICIENCY.....	177
<i>Jiao Yixin</i>	LEVERAGING CORPORATE CULTURE AND INNOVATION TO ENHANCE ORGANIZATIONAL EFFICIENCY: A CASE STUDY OF CHAGEE.....	180
<i>Wang Jiaqi</i>	ACHIEVING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES IN A COMPETITIVE BUSINESS ENVIRONMENT.....	183
<i>Li Suyu</i>	HOW TO ATTRACT AND RETAIN TALENTS IN MODERN ECONOMIC CONDITIONS.....	187
<i>Li Zehua</i>	AI-DRIVEN HR AGILITY: STRATEGIC ADAPTATION IN THE DIGITAL ECONOMY.....	190
<i>Liu Ming</i>	INTEGRATION OF SOCIAL RESPONSIBILITY AND RISK MANAGEMENT IN CORPORATE MERGERS AND ACQUISITIONS: A CASE STUDY OF CHINA EASTERN AIRLINES' ACQUISITION OF SKYNRG ASIA.....	193
<i>Liu Suying, Natallia Plavnik</i>	ON STRATEGIC INNOVATION AND TRANSFORMATION WITHIN SMALL AND MEDIUM – SIZED INSURANCE COMPANIES IN CHINA	196
<i>Liu Yuting</i>	AI LEADERSHIP SIMULATIONS: BRINGING GLOBAL SKILL GAPS IN THE 4IR ERA.....	199
<i>Liu Ziqi</i>	THEORETICAL EVOLUTION OF STRATEGIC HRM: RESHAPING ORGANIZATIONAL COMPETITIVENESS THROUGH VALUE CREATION	202
<i>Ma Junxi</i>	RESEARCH ON UNIVERSITY INNOVATION AND DEVELOPMENT STRATEGIES.....	207

<i>Qian Q., Yujie Y.</i>	
THE APPLICATION OF DIGITAL TECHNOLOGY IN HUMAN RESOURCE	210
<i>Rudak I, Yi Zhang</i>	
ORGANIZATION DEVELOPMENT AND PROMOTION STRATEGY (THE EXAMPLE OF XI'AN INSTITUTE OF TECHNOLOGY MINGDE)	215
<i>Sapun O., Wang Linja</i>	
PERSONNEL TRAINING AS A WAY TO IMPROVE RESULTS OF COMPANY	218
<i>Solodkin A.</i>	
EFFECTIVE ORGANIZATIONS: ILLUSIONS AND REALITY	222
<i>Wang Chen</i>	
THE APPLICATION OF AI IN UNIVERSITY MANAGEMENT TO ENHANCE ADMINISTRATIVE EFFICIENCY: A CASE STUDY OF BEIJING NORMAL UNIVERSITY	230
<i>Wang Jianfen, Natallia Plavnik</i>	
RESEARCH ON OPTIMIZATION OF TENCENT EMPLOYEE INCENTIVE SYSTEM BASED ON KPI	233
<i>Wang Rui, Wu Yaoyu, Zhang Sibo</i>	
COMPETENCY BASED APPROACH IN CHINA	236
<i>Wu Jindi</i>	
DIGITALLY-INTEGRATED POSITIVE EMOTION INTERVENTIONS FOR COUNSELOR TEAMS	239
<i>Wu Yufei</i>	
THE IMPACT OF ORGANIZATIONAL CULTURE ON HUMAN RESOURCE EFFECTIVENESS IN STATE-OWNED ENTERPRISES: THE CASE OF CNPC	244
<i>Zhang Sibo</i>	
DYNAMIC COMMUNICATION MODELS IN EDUCATIONAL SETTING	247
<i>Zhang Yuan, Gao Bo</i>	
UNCERTAINTY, COMPLEXITY AND DYNAMIC CHALLENGES IN RISK MANAGEMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION PROJECTS	252

И. А. Конончук

*Полесский государственный университет, Пинск, Беларусь,
I_Kononchuk@mail.ru*

ПАРАМЕТРИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ РИСКОВ ПРИ РАЗРАБОТКЕ КОРПОРАТИВНОЙ НАЛОГОВОЙ СТРАТЕГИИ

В статье рассмотрены ключевые показатели оценки финансово-хозяйственной деятельности организации с позиций влияния их величины и структуры на возникновение налоговых рисков.

Ключевые слова: *выручка от реализации, прибыль, затраты, риск, налоговая стратегия, оптимизация налогов*

I. Kononchuk

*Polesky State University, Pinsk, Belarus,
I_Kononchuk@mail.ru*

PARAMETRIC INDICATORS OF RISKS OF THE CORPORATE TAX STRATEGY DEVELOPING

The article examines key indicators for assessing the financial and economic activities of an organization from the standpoint of the influence of their size and structure on the emergence of tax risks.

Keywords: *sales revenue, profit, costs, risk, tax strategy, tax optimization*

Формирование плательщиками налоговых стратегий, направленных на оптимизацию налогов и сборов по их величине относительно прибыли и срокам уплаты, предполагает широкомасштабную работу по обоснованию ценовой, инвестиционной, договорной, кадровой, учетной политики. Плательщики, приспосабливаясь к условиям налогового окружения, выбирают наиболее приемлемый с точки зрения налоговых обязательств вариант организационно-правовой формы осуществления деятельности, используют преимущества территориального размещения бизнеса и извлечения прибыли, применяют налоговые льготы различных видов, в дозволенных законодательством границах манипулируют условиями заключения договоров, анализируют вариантность режимов налогообложения. В свою очередь, государство, заинтересованное в мобилизации через налоги финансовых ресурсов, разрабатывает меры и внедряет инструменты, направленные на недопущение налоговых махинаций, уклонения от уплаты налогов, устанавливает границы налоговой оптимизации.

Особому контролю в Республике Беларусь налоговыми органами подлежат схемы оптимизации налогов, связанные с дроблением бизнеса, привлечением на работу наемных работников по договору подряда, использование трансфертных цен. К настоящему времени принят ряд нормативных актов, направленных на пресечение незаконных действий плательщика по минимизации налоговых платежей [1, ст. 33; 2]. В реальности грань между оптимизацией и незаконной минимизацией налогов слишком тонкая. Поэтому субъектам хозяйствования важно контролировать контрагентов, хозяйственные операции, показатели деятельности как факторы возможных рисков [3–5], включая налоговые, для минимизации конфликта с налоговыми органами.

Известно, что объектом обложения в Республике Беларусь выступают обороты по реализации продукции, валовая прибыль, выплаты работникам в виде вознаграждения и другие. Налоговой базой большинства налогов является стоимостная оценка, которая выступает в форме выручки от реализации продукции, прибыли, заработной платы, остаточной стоимости здания и т. д. В связи с этим попытаемся оценить возможные точки фискальных рисков в зависимости от значения и динамики показателей финансово-хозяйственной деятельности организации.

Важным обобщающим показателем функционирования субъекта хозяйствования выступает выручка от реализации продукции, величина которой оказывает непосредственное влияние на величину НДС, является элементом расчета налоговой базы налога на прибыль (см. таблицу). Возможные риски видятся в ее структуре в разрезе облагаемых различными налоговыми ставками оборотов (НДС, единый налог для производителей сельскохозяйственной продукции), составных элементов (прибыль, затраты, налоги). Преобладание оборотов, облагаемых НДС по ставке 0 %, 10 %, при прочих равных условиях влечет за собой рост налоговых вычетов по НДС, возврата из бюджета налога, что вызывает ответную реакцию со стороны органов налогового контроля.

Касательно УСН, с одной стороны, величина налога при УСН напрямую зависит от значения выручки от реализации продукции, с другой – выступает одним из оснований применения данного налогового режима. Поэтому ее значение, близкое с пороговым, определенное Налоговым кодексом, может также вызвать интерес.

Показатели деятельности плательщиков и налоговые риски

Показатель	Связь с налогами	Индикатор налоговых рисков
Выручка от реализации продукции	НДС, УСН, единый налог для производителей с/х продукции	Структура, величина, источник получения
Рентабельность	Налог на прибыль	Падение, убытки
Затраты, учитываемые при налогообложении	Налог на прибыль, налог на недвижимость, экологический налог, транспортный налог	Размер, структура в разрезе экономических элементов, контрагентов
Заработная плата Количество работников	Подоходный налог, обязательные страховые взносы в ФСЗН	Падение, приближенное к минимальной заработной плате
Налоговая нагрузка	Налоги и сборы при общей и особых режимах налогообложения	Сокращение, ниже среднего по отрасли значения

При расчете налога на прибыль выручка от реализации выступает базовым показателем, из которого вычитаются затраты, учитываемые при налогообложении. С целью сокращения налогового обязательства по налогу обосновано с позиций оптимизации налогов максимально списывать понесенные плательщиком расходы, включая материальные, нематериальные, связанные с использованием и содержанием основных средств и нематериальных активов, командировочные, представительские, арендная плата, заработная плата работникам организации, выплаты по полученным кредитам и займам и другие. Действующее законодательство определяет особенности ведения налогового учета расходов, определив основания, правила и нормы их списания. В Республике Беларусь при расчете налога на прибыль внедрен механизм перенесения убытков прошлых лет, позволяющий сокращать величину налога за текущий налоговый период. Поэтому опережение темпов роста расходов над темпами роста доходов, что приводит к сокращению показателей рентабельности, требует тщательного контроля со стороны плательщика на предмет экономической обоснованности расходов и правильного документального оформления.

Внутренний финансовый контроль, реализуемый в рамках общей налоговой стратегии организации, в таком направлении актуален с позиций размера и структуры затрат, их правильной квалификации. Подтверждение обоснованности требуют значительные выплаты индивидуальным предпринимателям, выплаты физическим лицам по договорам подряда, организациям, применяющим особые режимы налогообложения, выплаты субъектам экономики, которые являются взаимозависимыми. Включение в цепочку бизнес-процессов низконалоговых плательщиков может обернуться доначислениями и штрафными санкциями, что подчеркивает потребность стратегических взвешенных налоговых решений.

На структуру затрат непосредственное влияние оказывает заработная плата, выступающая объектом обложения подоходным налогом, обязательные страховые взносы в ФСЗН. Высокое

налоговое бремя на фонд заработной платы (34 % организации относят на затраты и 1 % удерживается налоговым агентом из дохода работников) является одной из ключевых проблем в области налогообложения. Несмотря на то, что вознаграждения работникам и отчисления в ФСЗН уменьшают налоговую базу налога на прибыль, такие выплаты увеличивают совокупную налоговую нагрузку на плательщика при ставке налога на прибыль 20 %. Плательщики для минимизации выплат по таким платежам обращают внимание на законодательно установленный перечень выплат, на которые не начисляются взносы.

Риски доначислений налоговых платежей по результатам налоговых проверок возможны также при отрицательной динамике средней заработной платы по организации, ее значении, приближенной к минимальной заработной плате. Поэтому анализ структуры выплат, тщательный контроль обоснованности необлагаемых транзакций положителен в управлении налоговыми рисками.

Совокупность уплаченных плательщиком налогов и сборов за отчетный период при соотношении их к выручке от реализации продукции, валовой выручке (с учетом внереализационных доходов, которые также выступают объектом обложения НДС, налога на прибыль), добавленной стоимости (позволяет учесть структуру стоимости валового продукта) выступает необходимой характеристикой эффективности принятой к реализации налоговой стратегии организации. Сокращение налоговой нагрузки может свидетельствовать о рациональности принимаемых решений. Однако такая ситуация по белорусскому законодательству расценивается в качестве одного из индикаторов повышения степени риска для проведения выборочной налоговой проверки.

Взаимозависимость рассмотренных показателей, разнонаправленность их воздействия на различные показатели деятельности плательщика (рентабельность, финансовая устойчивость, деловая активность), влияние множества факторов на их структурную наполненность требует разработки и учета множества алгоритмов, использования сведений макро- и микросреды. С учетом галопирующего развития цифровизации всех процессов, наличия и постоянного совершенствования баз данных, повышения эффективности использования искусственного интеллекта в управлении финансовыми потоками [6], внедрение цифрового продукта может стать важным инструментом оценки рисков наступления налоговых правонарушений и построения взаимовыгодных отношений между плательщиком и налоговыми органами.

Таким образом, условия деятельности плательщиков указывают на важность учета пороговых значений по суммам и структуре выручки от реализации продукции, затрат, прибыли, заработной платы, совокупной налоговой нагрузки. Изменение данных показателей является индикатором налоговых рисков, важность учета и минимизации которых несомненна при формировании и реализации налоговой стратегии плательщика. Соблюдение пороговых значений, установленных законодательством, их мониторинг с помощью, например, цифрового программного продукта, позволяет плательщику получить конкурентное преимущество, как того требует концепция налогового стратегирования.

Список использованных источников

1. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Общая часть) : Кодекс Респ. Беларусь, 19 дек. 2002 г., № 166-З : принят Палатой представителей 15 нояб. 2002 г. : одобр. Советом Респ. 2 дек. 2002 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 13 дек. 2024 г. № 47-З // ЭТАЛОН : инф.-поисковая система (дата обращения: 10.02.2025).
2. Об особенностях оценки отдельных хозяйственных операций : постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 15 июля 2022 г. № 465 // ЭТАЛОН: инф.-поисковая система (дата обращения: 10.02.2025).
3. Мировые финансы : учеб. пособие / И. Н. Жук [и др.]. – Минск : ИВЦ Минфина, 2022. – 376 с.
4. Киевич, А. В. Главная причина – сам механизм глобального экономического кризиса : монография / А. В. Киевич. – Санкт-Петербург : Инфо-да, 2012. – 236 с.
5. Пригодич, И. А. Диагностика банковских рисков : монография / И. А. Пригодич; УО «Полесский государственный университет». – Пинск : ПолесГУ, 2019. – 186 с.
6. Золотарева, О. А. Искусственный интеллект, финансовая стабильность и уроки теории рациональных ожиданий / О. А. Золотарева // Проблемы управления. – 2024. – № 4 (94). – С. 7–13.