

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
Белорусский государственный университет
Институт бизнеса БГУ

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ
В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ**

**INCREASING THE EFFICIENCY OF THE ORGANIZATION
IN THE CONDITIONS OF THE MODERN ECONOMY**

Сборник материалов V Международной научно-практической конференции

Минск, 30–31 мая 2025 г.

Научное электронное издание

ISBN 978-985-7362-01-1

Минск
Институт бизнеса БГУ
2026

УДК 005.7(06)
ББК 65.291.21я431

Редакционная коллегия:

кандидат экономических наук, доцент *Н. В. Манцурова* (председатель);
кандидат экономических наук, доцент *А. В. Чирич*;
кандидат психологических наук, доцент *Н. К. Плавник*;
кандидат экономических наук, доцент *И. И. Пантелеева*;
кандидат филологических наук, доцент *А. А. Сардарова*

Повышение эффективности деятельности организации в условиях современной экономики = Increasing the efficiency of the organization in the conditions of the modern economy : сб. материалов V Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 30–31 мая 2025 г. : научное электронное издание / Ин-т бизнеса БГУ; редкол. : Н. В. Манцурова (пред.) [и др.]. – Минск : Ин-т бизнеса БГУ, 2026. – Систем. требования: PC, Pentium 166 или выше RAM 16 Мб ; Windows XP, Internet Explorer ; видеокарта 2 Мб ; экран 1024×768. – ISBN 978-985-7362-01-1.

В статьях, подготовленных участниками V Международной научно-практической конференции «Повышение эффективности деятельности организации в условиях современной экономики», рассматриваются вопросы, связанные с современными достижениями и инновациями в области менеджмента и бизнес-администрирования, управления человеческими ресурсами, управления маркетингом и логистическими системами, финансового менеджмента, цифровизации бизнеса и применения технологий искусственного интеллекта, а также бизнес-образования в условиях современной экономики.

Для руководителей и менеджеров современных компаний, специалистов организаций, практиков различных областей бизнеса и экономики, научных работников, преподавателей бизнес-школ, аспирантов, магистрантов, студентов.

Минимальные системные требования:

PC, Pentium 166 или выше RAM 16 Мб ; Windows XP, Internet Explorer ; видеокарта 2 Мб ; экран 1024×768

Использованное программное обеспечение: Microsoft Word 2007, Adobe Acrobat Pro

Ответственные за выпуск *Т. Н. Бурбовская, Т. К. Раманович* Компьютерная верстка *И. П. Гришиной*

Дата размещения: 27.04.2026.

Объем издания: 5,08 Мб.

Адрес размещения: <https://elib.bsu.by/handle/123456789/345912>.

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	
<i>Архипова Н. И., Назайкинский С. В., Седова О. Л.</i> ТРЕНДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ	9
<i>Бородинская Е. М.</i> БИРЖЕВАЯ ТОРГОВЛЯ ТОВАРАМИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ	12
<i>Вацило А. А.</i> ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРАНСПОРТНЫХ КОМПАНИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ.....	16
<i>Вильдт Е. Ю., Мельников Н. К.</i> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПРИМЕРЕ ЗАО «НЕО БАНК АЗИЯ»	21
<i>Ганчерёнок И. И., Мороз Т. И., Горбачёв Н. Н.</i> ЭВОЛЮЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ИННОВАЦИЙ: ПРАКТИКООРИЕНТИРОВАННОСТЬ И ДВОЙСТВЕННАЯ РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	25
<i>Бондарь Т. Е., Гао Я</i> МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО КНР И РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В РАМКАХ ИНИЦИАТИВЫ «ОДИН ПОЯС, ОДИН ПУТЬ»	30
<i>Голубцова А. В.</i> ОСНОВЫ ТЕОРИИ ПОИСКА РЕНТЫ	33
<i>Гордиенко Я. А.</i> ПОТЕНЦИАЛ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЦИФРОВОМ АНАЛИЗЕ АРКТИЧЕСКОЙ СОБЫТИЙНОЙ ПОВЕСТКИ	37
<i>Данилов В. В.</i> КРИТЕРИАЛЬНАЯ ОЦЕНКА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА СТРАХОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....	40
<i>Додонов О. В., Додонова Е. А.</i> СПЕЦИФИКА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	43
<i>Домакур О. В., Карпач А. А.</i> УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ	47
<i>Доронкевич Г. А.</i> ПРЕДЛОЖЕНИЯ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЫ НА ВНЕШНЕМ И ВНУТРЕННЕМ РЫНКАХ КАК ИСТОЧНИК МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ	52

Дудкин А. Б., Королев Ю. Ю.

ВЛИЯНИЕ ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ БАНКОВСКОГО БИЗНЕСА.....	56
--	----

Зеньчук Н. Ф.

ПОКАЗАТЕЛЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО КАЧЕСТВА ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТЕХНОПАРКА	61
--	----

Какора М. И., Ефименко А. Г.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ РЫНКОВ.....	64
---	----

Киеня Е. А., Пушненина Е. В., Чекстор М. А., Малашёнок П. Е.

ИНТЕГРАЦИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В КОРПОРАТИВНЫЕ СИСТЕМЫ	69
---	----

Ковалинский А. И., Ван Яопу

ВЛИЯНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ.....	72
--	----

Ковалинский А. И., Ван Яояо

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КИТАЙСКОЙ КОМПАНИИ.....	75
---	----

Комарова А. С., Проровский А. Г.

АВТОМАТИЗАЦИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ ПРОЦЕССОВ ПОСРЕДСТВОМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	79
--	----

Конончук И. А.

ПАРАМЕТРИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ РИСКОВ ПРИ РАЗРАБОТКЕ КОРПОРАТИВНОЙ НАЛОГОВОЙ СТРАТЕГИИ.....	83
--	----

Корженевская Г. М., Жилинская Н. Н.

СОВРЕМЕННЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	86
---	----

Косовский А. А.

ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЕХНОПАРКОВ.....	92
---	----

Крыштопович Е. А., Лукашевич В. А.

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ.....	97
--	----

Кулагина Н. А., Бакаев А. А.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА В ОТРАСЛИ СТАНКОСТРОЕНИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ.....	100
---	-----

Лукашевич В. А., Андрюшкевич Д. А., Бир Д. С.

АНАЛИЗ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ И ЛИКВИДНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	104
--	-----

Лукашевич В. А., Сурма А. В., Мостыка В. А.

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СИСТЕМЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА.....	108
--	-----

Лунева С. К., Потемкина Т. В., Лунева В. Л.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ УГРОЗЫ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....	112
---	-----

<i>Новикова Е. А.</i>	ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ РЫНКОМ ЛИНГВИСТИЧЕСКОГО ПЕРЕВОДА В ЕАЭС	116
<i>Новицкая К. И., Песецкая Т. И.</i>	СОЗДАНИЕ ИНФОРМАЦИОННО-РЕКЛАМНЫХ ВИДЕОРОЛИКОВ ДЛЯ УЧРЕЖДЕНИЙ КУЛЬТУРЫ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ	120
<i>Поддубская Е. А., Чжан Цзиньвэй</i>	ВИРТУАЛЬНАЯ СИСТЕМА СОВМЕСТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ...	124
<i>Поддубская Е. А., Цзя Синьюй</i>	ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ	127
<i>Пригодич И. А.</i>	СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ЭКОСИСТЕМНОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ БАНКАХ...	130
<i>Рогожинская Д. Д.</i>	ЦИФРОВОЙ МАРКЕТИНГ-МИКС: АДАПТАЦИЯ ТРАДИЦИОННЫХ ИНСТРУМЕНТОВ К ОНЛАЙН-РЕАЛИЯМ. ТРАНСФОРМАЦИОННЫЙ ПЕРЕХОД КОМПАНИЙ К ОНЛАЙН-СРЕДЕ.....	134
<i>Савич В. В.</i>	ОБЛАЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ДВИГАТЕЛЬ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	140
<i>Солтан З. Ю.</i>	ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ УЧРЕЖДЕНИЙ ОБЩЕГО СРЕДНЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ	143
<i>Трухан Р. И.</i>	ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ПРАВОВОЙ ИНФОРМАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	147
<i>Фёдорова Т. В., Брусина М. Е.</i>	ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РОССИЙСКИХ И БЕЛОРУССКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ	151
<i>Шевченко А. Е.</i>	ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ РАСПОЗНАВАНИЯ ЭМОЦИЙ НА ОСНОВЕ ИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ВОВЛЕЧЕННОСТИ УЧАСТНИКОВ МЕРОПРИЯТИЙ	155
<i>Чэнь Шуи</i>	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В РАМКАХ ИНИЦИАТИВЫ «ОДИН ПОЯС, ОДИН ПУТЬ»	158
<i>Bai Jinyue</i>	INFORMATION SYSTEMS AND TECHNOLOGIES IN EDUCATION.....	161

<i>I. Burlyka</i>	IT BUSINESS PARTNERS AND PROJECT MANAGERS: SYNERGIZING STRATEGY AND EXECUTION	164
<i>Chen Shasha, Li Anran</i>	ECONOMIC IMPACT OF SF EXPRESS CORPORATE CULTURE ON EMPLOYEE EFFICIENCY AND COST CONTROL	166
<i>Hongwei I. He, Yingying P. Zhu</i>	FROM "PROFIT FIRST" TO "PEOPLE FIRST": THE ETHICAL SHIFT AND HUMANISTIC RECONSTRUCTION OF MODERN BUSINESS EDUCATION.....	169
<i>He Ziyu</i>	RESEARCH ON THE PATHWAYS TO ENHANCE ORGANIZATIONAL EFFICIENCY UNDER MODERN ECONOMIC CONDITIONS.....	173
<i>Huang Can</i>	RESEARCH ON SYNERGISTIC PATHS OF STRATEGY, HUMAN RESOURCES AND TECHNOLOGY FOR IMPROVING ORGANIZATIONAL EFFICIENCY.....	177
<i>Jiao Yixin</i>	LEVERAGING CORPORATE CULTURE AND INNOVATION TO ENHANCE ORGANIZATIONAL EFFICIENCY: A CASE STUDY OF CHAGEE.....	180
<i>Wang Jiaqi</i>	ACHIEVING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES IN A COMPETITIVE BUSINESS ENVIRONMENT.....	183
<i>Li Suyu</i>	HOW TO ATTRACT AND RETAIN TALENTS IN MODERN ECONOMIC CONDITIONS.....	187
<i>Li Zehua</i>	AI-DRIVEN HR AGILITY: STRATEGIC ADAPTATION IN THE DIGITAL ECONOMY.....	190
<i>Liu Ming</i>	INTEGRATION OF SOCIAL RESPONSIBILITY AND RISK MANAGEMENT IN CORPORATE MERGERS AND ACQUISITIONS: A CASE STUDY OF CHINA EASTERN AIRLINES' ACQUISITION OF SKYNRG ASIA.....	193
<i>Liu Suying, Natallia Plavnik</i>	ON STRATEGIC INNOVATION AND TRANSFORMATION WITHIN SMALL AND MEDIUM – SIZED INSURANCE COMPANIES IN CHINA	196
<i>Liu Yuting</i>	AI LEADERSHIP SIMULATIONS: BRINGING GLOBAL SKILL GAPS IN THE 4IR ERA.....	199
<i>Liu Ziqi</i>	THEORETICAL EVOLUTION OF STRATEGIC HRM: RESHAPING ORGANIZATIONAL COMPETITIVENESS THROUGH VALUE CREATION	202
<i>Ma Junxi</i>	RESEARCH ON UNIVERSITY INNOVATION AND DEVELOPMENT STRATEGIES.....	207

<i>Qian Q., Yujie Y.</i>	
THE APPLICATION OF DIGITAL TECHNOLOGY IN HUMAN RESOURCE	210
<i>Rudak I, Yi Zhang</i>	
ORGANIZATION DEVELOPMENT AND PROMOTION STRATEGY (THE EXAMPLE OF XI'AN INSTITUTE OF TECHNOLOGY MINGDE)	215
<i>Sapun O., Wang Linja</i>	
PERSONNEL TRAINING AS A WAY TO IMPROVE RESULTS OF COMPANY	218
<i>Solodkin A.</i>	
EFFECTIVE ORGANIZATIONS: ILLUSIONS AND REALITY	222
<i>Wang Chen</i>	
THE APPLICATION OF AI IN UNIVERSITY MANAGEMENT TO ENHANCE ADMINISTRATIVE EFFICIENCY: A CASE STUDY OF BEIJING NORMAL UNIVERSITY	230
<i>Wang Jianfen, Natallia Plavnik</i>	
RESEARCH ON OPTIMIZATION OF TENCENT EMPLOYEE INCENTIVE SYSTEM BASED ON KPI	233
<i>Wang Rui, Wu Yaoyu, Zhang Sibo</i>	
COMPETENCY BASED APPROACH IN CHINA	236
<i>Wu Jindi</i>	
DIGITALLY-INTEGRATED POSITIVE EMOTION INTERVENTIONS FOR COUNSELOR TEAMS	239
<i>Wu Yufei</i>	
THE IMPACT OF ORGANIZATIONAL CULTURE ON HUMAN RESOURCE EFFECTIVENESS IN STATE-OWNED ENTERPRISES: THE CASE OF CNPC	244
<i>Zhang Sibo</i>	
DYNAMIC COMMUNICATION MODELS IN EDUCATIONAL SETTING	247
<i>Zhang Yuan, Gao Bo</i>	
UNCERTAINTY, COMPLEXITY AND DYNAMIC CHALLENGES IN RISK MANAGEMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION PROJECTS	252

Е. А. Крыштопович, В. А. Лукашевич

*Полесский государственный университет, Пинск, Беларусь,
krystopovicliza@gmail.com, KBW-Pinsk@yandex.ru*

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ

В данной работе рассматриваются аспекты инвентаризации активов и предложены рекомендации по совершенствованию учета ее результатов.

Ключевые слова: инвентаризация, активы, недостачи, потери, контроль, аудит, ресурсы, инструмент, процесс

E. Kryshtopovich, V. Lukashevich

*Polessky State University, Pinsk, Belarus,
krystopovicliza@gmail.com, KBW-Pinsk@yandex.ru*

WAYS TO IMPROVE INVENTORY EFFICIENCY

This paper examines the aspects of asset inventory and offers recommendations for improving the accounting of inventory results.

Keywords: inventory, assets, shortages, losses, control, audit, resources, tool, process

Инвентаризация как объект контроля и аудита играет ключевую роль в обеспечении достоверности финансовой отчетности, сохранности активов и соблюдении внутренних процедур. Она рассматривается не только как бухгалтерская процедура, но и как важный инструмент внутреннего контроля и внешнего аудита.

Инвентаризация помогает сверить фактическое наличие активов с данными бухгалтерского учета, что важно для точной финансовой отчетности. Регулярные проверки позволяют выявлять недостачи, порчу или хищения, а также принимать меры по их предотвращению. Точные данные о состоянии и движении активов помогают принимать обоснованные управленческие решения и оптимизировать использование ресурсов. Своевременное выявление отклонений и несоответствий позволяет минимизировать финансовые и операционные риски. Инвентаризация является обязательным элементом бухгалтерского учета и внутреннего контроля, предусмотренным нормативными актами. Процесс инвентаризации способствует выявлению слабых мест в системе учета и контроля, что позволяет улучшить процедуры и повысить надежность системы [1; 2].

При проверке документов, связанных с проведением инвентаризации, часто возникает серьезная проблема: в отчетных формах отсутствует достаточная детализация, которая позволила бы определить, где именно произошли недостачи или излишки. В большинстве случаев представленные акты инвентаризации содержат только итоговые данные по счетам или укрупненным группам товарно-материальных ценностей без указания конкретных подразделений, мест хранения или материально-ответственных лиц. Это затрудняет как внутренний контроль, так и внешний аудит, поскольку невозможно установить точное место возникновения отклонений и определить ответственных за сохранность имущества. Кроме того, это существенно усложняет анализ причин расхождений – будь то пересортица, ошибки учета, порча или возможные хищения.

Корнем проблемы является отсутствие в учетной системе уточняющих субсчетов и аналитических разрезов, которые могли бы обеспечить точную адресацию каждой позиции. Ведение учета на укрупненных счетах, без детализации по складам, ячейкам, подразделениям и материально-ответственным лицам, приводит к тому, что любые корректировки по резуль-

татам инвентаризации отражаются агрегированно и не позволяют сформировать объективную картину произошедшего.

Решением может стать внедрение системы уточняющих субсчетов, привязанных к конкретным местам хранения и ответственным лицам, а также обязательное введение аналитики в инвентаризационные документы. Это позволит отражать расхождения с разбивкой по складам и материально-ответственным лицам, а также фиксировать предполагаемые причины недостач. Такая мера значительно повысит прозрачность учета, упростит аудит и усилит адресную ответственность за сохранность активов. Одновременно потребуются внести дополнительную форму отчетности по инвентаризации, добавив в нее раздел с детализацией отклонений, чтобы обеспечить полноту информации для всех участников контрольного и аудиторского процесса.

С учетом выявленных проблем при проверке результатов инвентаризации, связанных с отсутствием достаточной детализации по местам возникновения недостач, назрела необходимость внесения изменений в систему бухгалтерского учета. Практика показывает, что обобщенное отражение недостач на счете 94 «Недостачи и потери от порчи имущества» не позволяет точно определить источник отклонений и существенно затрудняет как проведение внутреннего контроля, так и формирование объективного мнения в ходе аудиторских проверок. В частности, при анализе инвентаризационных документов невозможно установить, где именно – на складе, в производстве, в процессе поставки или в кассе – произошла недостача, и к какой категории имущества она относится.

Для устранения этих недостатков и повышения аналитичности учета предлагается ввести уточненную структуру субсчетов к счету 94. Такая детализация позволит более точно отражать информацию о характере и месте возникновения недостач, что, в свою очередь, повысит прозрачность учета, упростит процесс расследования причин отклонений и усилит персональную ответственность материально-ответственных лиц. Новая структура включает в себя подразделение счета 94 на субсчета в зависимости от этапа обращения имущества (производство, склад, поставка и т. д.), а также дальнейшее уточнение по видам активов: сырье, топливо, готовая продукция, денежные средства, основные средства и др. (см. таблицу).

Введение данных изменений обеспечит более точную аналитическую основу для контроля, формирования управленческой отчетности и проведения аудиторских процедур.

Рекомендуемые аналитические субсчета к счету 94 «Недостачи и потери от порчи имущества»

Счет	Субсчет	
94 – Недостачи и потери от порчи имущества	94.1 – недостачи в производстве	
	94.2 - недостачи на складе	94.2.1 – недостачи материалов и сырья на складе
		94.2.2 – недостачи топлива на складе
		94.2.3 – недостачи хозяйственного инвентаря
	94.3 – недостачи готовой продукции	
	94.4 – недостачи денежных средств	
	94.5 – недостачи, связанные с поставками	
	94.6 – недостачи основных средств	
	94.7 – недостачи топлива в баках	

В связи с поиском наиболее эффективного документа, можно предложить введение следующей отчетной формы (см. рисунок):

Отчет о составе потерь и недостат (94 счет)

№ _ от «_» _____ 2024 года

Организация: _____

УНП: _____

Адрес: _____

Комиссия в составе: Председатель комиссии: _____

Член комиссии: _____

Член комиссии: _____

На основании приказа № _ от «_» _____ 2024 года была проведена проверка, в результате которой выявлены следующие недостатки: Наименование, Код счета, Кол-во Сумма, Ответственное лицо, Итоговая сумма к списанию: _____

Разбитие суммы на части по месту выявления недостат:

Счет	94.1	94.2.1	94.2.2	94.2.3	94.3	94.4	94.5	94.6	94.7
Доля от целого, %	n %	n%	n%	n%	n%	n%	n%	n%	n%

Подписи: Председатель комиссии: _____

Члены комиссии: _____

Руководитель: _____

Рекомендуемый отчет о составе потерь и недостат

Благодаря данному документу мы сможем отслеживать, где наблюдается наибольший процент недостат. Спустя пару месяцев, после принятия данного документа, мы сможем наблюдать изменения процентных соотношений в статистике, соответственно сможем проводить более точный анализ и знать, куда нужно направить больше усилий при проведении последующих проверок.

Внедрение детализированной структуры субсчетов к счету 94 «Недостачи и потери от порчи имущества», а также разработка новой формы отчетности «Отчет о составе потерь и недостат» позволяет значительно повысить прозрачность и управляемость учета выявленных отклонений. Благодаря классификации недостат по местам их возникновения и видам имущества, становится возможным точное определение источников потерь, что особенно важно для обеспечения адресной ответственности, усиления контроля и своевременного реагирования со стороны руководства.

Предложенная форма отчета предоставляет наглядную статистику по структуре недостат в разрезе аналитических субсчетов, что открывает новые возможности для анализа динамики потерь, оценки эффективности внутренних контрольных процедур и формирования стратегических решений по оптимизации учета.

Таким образом, предложенные меры не только способствуют повышению достоверности бухгалтерского и управленческого учета, но и обеспечивают аудиторов и контролирующим органам надежный инструмент для проведения более точной, глубокой и объективной проверки.

Список использованных источников

1. Об утверждении Инструкции по инвентаризации активов и обязательств и о признании утратившим силу нормативного правового акта Министерства финансов Республики Беларусь : постановление М-ва финансов Респ. Беларусь от 30 ноября 2007 года № 180 // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=W20717745> (дата обращения: 28.05.2025).

2. О типовом плане счетов бухгалтерского учета : постановление М-ва финансов Респ. Беларусь от 29 июня 2011 года № 50. – URL: <https://fsc.bsu.by/wp-content/uploads/2017/11/Tipovoj-plan-schetov-buhgalterskogo-ucheta.pdf> (дата обращения: 28.05.2025).