

Журнал входит в Перечень
ВАК ведущих рецензируемых
научных журналов и изданий,
в которых должны быть
опубликованы основные
научные результаты диссертации
на соискание ученой
степени доктора
и кандидата наук

Свидетельство
о регистрации
ПИ № ФС77-63555
от 30 октября 2015 г.

Учредитель: ООО «Русайнс»
117218, Москва,
ул. Кедрова, д. 14, корп. 2

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Абдикеев Нияз Мустякимович, д.т.н., проф., директор ИППИР (Финиуниверситет);
Агеев Олег Алексеевич, д.т.н., проф., чл.-корр. РАН, директор НОЦ «Нанотехнологии» (ЮФУ);
Бакшеев Дмитрий Семенович, д.т.н., проф., (вице-президент РИА);
Буров Михаил Петрович, д.э.н., проф. кафедры региональной экономики управления природными ресурсами (Государственный университет землеустройства);
Величко Евгений Георгиевич, д.т.н., проф., проф. кафедры строительных материалов и материаловедение (НИУ МГСУ);
Гусев Борис Владимирович, д.т.н., проф., чл.-корр. РАН, президент (РИА);
Демьянов Анатолий Алексеевич, д.э.н., зам. директора Департамента транспортной безопасности (Минтранс РФ);
Добшиц Лев Михайлович, д.т.н., проф., проф. кафедры строительных материалов и технологии (РУТ (МИИТ));
Егоров Владимир Георгиевич, д.и.н., д.э.н., проф., первый зам. директора (Институт стран СНГ);
Кондращенко Валерий Иванович, д.т.н., проф., проф. кафедры строительных материалов и технологии (РУТ (МИИТ));
Левин Юрий Анатольевич, д.э.н., проф. (МГИМО);
Лёвин Борис Алексеевич, д.т.н., проф., президент (РУТ (МИИТ));
Ложкин Виталий Петрович, д.т.н., проф. (Технологический институт бетона и железобетона);
Мешалкин Валерий Павлович, д.т.н., проф., акад. РАН, зав. кафедрой логики и экономической информатики (РХТУ им. Д.И. Менделеева);
Поляков Владимир Юрьевич, д.т.н., проф., проф. кафедры мосты и тоннели (РУТ (МИИТ));
Попова Елена Владимировна, д.т.н., проф., проф. кафедры теории менеджмента и бизнес-технологий (РЭУ им. Г.В. Плеханова);
Саурин Василий Васильевич, д.ф.-м.н., проф. (Институт проблем механики им. А.Ю. Ишлинского РАН);
Сильвестров Сергей Николаевич, д.э.н., проф., засл. экономист РФ, Департамент мировой экономики и мировых финансов (Финиуниверситет);
Соколова Юлия Андреевна, д.т.н., проф., ректор (ИНЭП);
Челноков Виталий Вячеславович, д.т.н. (РИА)

МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОВЕТ:

Палениус Ари, проф., директор кампуса г. Керава Университета прикладных наук Лауреа (Финляндия)
Джун Гуан, проф., зам. декана Института экономики и бизнес-администрирования, Пекинский технологический университет (Китай)
Кафаров Вячеслав В., д.т.н., проф. Universidad Industrial de Santander (Колумбия)
Лаи Дешенг, проф., декан Института экономики и бизнес-администрирования, Пекинский технологический университет (Китай)
Марек Вочозка, проф., ректор Техничко-экономического института в Чешских Будейовицах (Чехия)
Она Гражина Ракаускиене, проф., Университет им. Миколаса Ромериса (Литва)

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

Афанасьев Михаил Юрьевич, д.э.н., проф., зав. лабораторией прикладной эконометрики (ЦЭМИ РАН);
Афанасьев Антон Александрович, д.э.н., проф., вед. научн. сотр. лаборатории социального моделирования (ЦЭМИ РАН);
Брижак Ольга Валентиновна, д.э.н., доц., проф. Департамента экономической теории (Финиуниверситет);
Валинурова Лилия Сабиховна, д.э.н., проф., зав. кафедрой инновационной экономики (БашГУ)
Касьянов Геннадий Иванович, д.т.н., проф., засл. деят. науки РФ, (КубГУ);
Колесников Андрей Викторович, д.э.н., проф., чл.-корр. РАН, проф. Департамента бизнес-информатики (Финиуниверситет);
Коровин Дмитрий Игоревич, д.э.н., проф., проф. Департамента анализа данных и машинного обучения (Финансовый университет при Правительстве РФ);
Косарев Владимир Евгеньевич, к.т.н., доц. Департамента анализа данных и машинного обучения (Финиуниверситет);
Соловьев Владимир Игоревич, д.э.н., проф., заведующий кафедрой "Прикладной искусственный интеллект" (МТУСИ);
Криничанский Константин Владимирович, д.э.н., проф. кафедры финансовых рынков и финансового инжиниринга, главный научный сотрудник Института финансовых исследований (Финиуниверситет);
Лавренев Сергей Яковлевич, д.полит.н., проф. (Институт стран СНГ);
Ларионов Аркадий Николаевич, д.э.н., проф., проф. кафедрой экономики и управления в строительстве (МГСУ);
Ларионова Ирина Владимировна, д.э.н., проф. Департамент финансовых рынков и финансового инжиниринга (Финиуниверситет);
Мазур Наталья Зиновьевна, д.э.н., проф., проф. кафедры инновационной экономики (БашГУ);
Мумладзе Роман Георгиевич, д.э.н., проф., (РГАЗУ);
Никишкин Валерий Викторович, д.э.н., проф. (РЭУ им. Г.В. Плеханова);
Носова Светлана Сергеевна, д.э.н., проф. (НИЯУ МИФИ);
Сулимова Елена Александровна, к.э.н., доц. (РЭУ им. Г.В. Плеханова);
Тихомиров Николай Петрович, д.э.н., проф., засл. деят. науки РФ, проф. кафедры математических методов в экономике (РЭУ им. Г.В. Плеханова);
Тургель Ирина Дмитриевна, д.э.н., проф., зам. директора по науке ВШЭИМ (УрФУ им. Б.Н. Ельцина);
Юденков Юрий Николаевич, к.э.н., доц., (МГУ им. М.В. Ломоносова)

Главный редактор:
Сулимова Е.А.,
канд. экон. наук, доц.

Адрес редакции:
117218, Москва, ул. Кедрова, д. 14, корп. 2
Сайт: www.innovazia.ru
E-mail: innovazia@list.ru
Отпечатано в типографии ООО «Русайнс»,
117218, Москва, ул. Кедрова, д. 14, корп. 2
Подписано в печать 30.08.2026.
Тираж 300 экз. Формат А4. Свободная цена

Все материалы, публикуемые
в журнале, подлежат внутреннему
и внешнему рецензированию

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ

Роль банков в формировании инновационного климата региональных экономических систем на примере Иркутской области. Антипина О.В., Захаров С.В., Слободняк И.А., Киреева Е.Ф., Слепнева Л.Р.	5
Теоретические аспекты обеспечения инновационного развития сельских территорий. Ярчук А.В., Балицкий С.Е.	9
Инновационный потенциал токенизации логистических активов как механизма трансформации отношений собственности в цифровой экономике. Белоручкин Р.И., Трейман М.Г.	13
Развитие складской логистики под воздействием инновационных технологий. Белоручкин Р.И., Трейман М.Г.	16
Методические подходы к оценке инновационных способностей систем управления металлургического предприятия. Герц Н.А.	19
Архитектура эффективности процессных инноваций НМА. Дзигора М.Ю.	24
Подходы к развитию инновационных моделей онлайн-обучения клиентов маркетингу на рынке цифровых образовательных услуг. Захарян А.А.	28
Региональное экономическое развитие через управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний Иркутской области. Захаров С.В., Слепнева Л.Р., Слободняк И.А., Архипова А.Н., Истомин Н.А.	33
Механизмы и инструменты стимулирования инновационной активности региональных экономических систем. Старков Р.Ф., Слепнева Л.Р., Слободняк И.А., Шуплецов А.Ф., Истомин Н.А.	36
Анализ применения организационно-экономических механизмов в активизации инновационной деятельности предприятий. Лапшин И.С.	40
Типология инновационных стратегий выхода на российский рынок. Лю И.	44
Управление жизненным циклом инновационных проектов в IT-компаниях. Миронова В.А.	47
Парфюмерный стартап: инновационные стратегии на пути от MVP до масштабирования. Овчинников М.О.	51
Проактивная парадигма антикризисного менеджмента: интеграция риск-ориентированных инструментов как инновационный вектор развития предпринимательских структур. Пешков А.Н.	54
Технологический суверенитет как стратегический приоритет инновационной политики России. Романова И.В.	57
Внедрение медицинских стартапов: экспертный анализ барьеров и решений. Саакян А.К.	61
Инновационный риск массового пользователя в диффузии генеративного искусственного интеллекта: эмпирическая оценка и импликация для инновационной политики. Соколов А.В., Соколов Г.А.	65
Обоснование инновационных стратегических возможностей хозяйствующего субъекта на основе моделирования двухфакторной отраслевой производственной функции. Солнцев А.К.	69
Особенности и инновационные подходы в управлении талантами в современных условиях. Тесленко И.Б., Муравьева Н.В.	74
Типология и критерии выбора моделей внедрения инноваций в системе управления цифровой трансформацией. Трусов С.А.	78
Цифровизация как драйвер инновационного развития промышленности: тренды и перспективы. Чудаев А.В.	83
Ограничения автоматизации процессов принятия решений в проектном финансировании жилищного строительства: критический анализ и пути преодоления. Фрадин Н.И.	86

УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Стратегия расчёта инвестиционной эффективности автоматизации складской инфраструктуры на основе данных WMS и имитационного моделирования. Жихарева М.А.	89
Оценка эффективности применения технического анализа для оптимизации точек входа в стратегиях долгосрочного инвестирования. Малышевский-Чулкинов В.А.	94
От риска к инвестиции: интегрированная система выбора методов защиты трубопроводов водоотведения от коррозии. Ткаченко А.З., Мишкин Д.В.	97
Инвестиционный потенциал рынка меди. Сорокин Н.Д.	101
Особенности оценки инвестиций в бизнес по разработке видеонгр (геймдев). Чижик В.П.	105

ТЕОРИЯ И ИСТОРИЯ ЭКОНОМИКИ

Трансформация институциональной среды как условие устойчивого экономического роста в цифровой экономике. Гарифуллина-Ахмадуллина Л.Р.	110
Искусственный интеллект как фактор макроэкономической трансформации: анализ инвестиций, производительности и структурных сдвигов на рынке труда. Карпина Я.В.	114
Эволюция научных подходов к понятию конкурентоспособности предприятия. Ларина Ю.С., Борисова О.В.	117

МИРОВОЙ ОПЫТ

Современные векторы развития китайской политики и экономики во взаимоотношениях с Россией. Белоусова Т.П.	121
Региональные диспропорции влияния экологической модернизации на экспортные потоки КНР. Ван Юйпу.	124
Торгово-экономические отношения России и Южной Кореи: динамика, структура и показатели взаимодействия в 2005-2025 гг. Васильев Д.В.	127
Экосистемный подход к исследованию внешнеэкономической деятельности: потенциал и ограничения применения искусственного интеллекта. Жукова В.А.	131
Развитие экспортного потенциала малого и среднего предпринимательства СФО как фактор повышения эффективности национального проекта «международная кооперация и экспорт». Карасева Д.Н., Попов Д.А.	135

От «прорывной кампании» к «регулярному управлению»: институциональная логика трансформации устойчивости китайского управления сокращением бедности. Ли Син, Ло Сичжэн.	139
Влияние контроля над инфраструктурой на трансформацию международных экономических отношений. Лисейчиков А.С.	142
Как банки развития стран глобального юга влияют на инклюзивный экономический рост в государствах Азии и Африки. Матвеевский С.С.	146
Статистическая взаимосвязь между финансированием банков развития и инклюзивным экономическим ростом в государствах Глобального Юга (на примере Азиатского Банка Развития). Матвеевский С.С.	150
Атомная энергетика в концепции глобального энергетического перехода: от «переходного топлива» к стратегическому активу декарбонизации. Омаров Д.Ч.	156
Асимметричная адаптация мировой атомной энергетики и позиции России на глобальном рынке ядерных технологий. Омаров Д.Ч.	161
Трансформация моделей экономического сотрудничества в ШОС и БРИКС под влиянием санкционного давления: сравнительный анализ. Погорелов М.Н.	166
Институциональные ловушки регулирования трудовой миграции в России: экономический анализ и пути преодоления. Попов Д.А., Карасева Д.Н.	170
Финансовая поддержка экспорта как инструмент развития внешнеторговых отношений. Сурков П.А.	174
Влияние цифровой экономики на энергоэффективность Китая: эмпирический анализ на основе панельных данных по провинциям. Ся Синь, Сянь Вэйчэн, Раджу Мохаммад Камрул Алам.	178
Влияние геополитических рисков на европейский банковский сектор в 2000-2024 гг. Тимофеев А.В.	183
Подходы к оценке зрелости гибкой занятости в странах ЕАЭС. Хуторова Н.А., Урумов Н.И.	187
Сравнительный анализ систем сертификации и оценки соответствия товаров в России и Китае. Ху Мэнцзи, Александрова Ю.А.	191
Регионализация мировой торговли и трансформация внешнеэкономических связей России. Чернышевский Б.И.	195
Развитие исламской экономики и услуг исламского банкинга в странах СНГ на примере Казахстана, Узбекистана, Таджикистана и Кыргызстана. Юлдашев Н.М.	199
Возобновляемая энергетика Бахрейна: территориальные и институциональные ограничения в условиях роста геополитических вызовов. Текеева А.Р., Харланов А.С.	203
Перспективы энергетического сотрудничества РФ и стран Юго-Восточной Азии. Студеникина Л.А., Ходжаев Э.А.	208
Водно-энергетический кластер Центральной Азии как механизм согласования экономических интересов стран региона. Студеникина Л.А., Эргашев Ш.Х.	211

ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ. МЕНЕДЖМЕНТ. МАРКЕТИНГ

Интеграция риск-менеджмента в Agile-процессы IT-стартапов: модель и практические рекомендации. Аксенов М.В.	215
Управление информационными технологиями на малых туристических предприятиях в контексте концепции виртуальной организации. Арифуллин М.В., Романов А.А., Гулиев А.Ю.	219
Опережающая стандартизация и ее влияние на устойчивость показателей качества продукции. Ахаев А.К.	224
Противоречия между задачами трансформации бизнес-процессов и действующими моделями управления трудом. Безуглый А.О.	227
Оценка экономической эффективности перехода на газомоторное топливо в сегменте магистральных грузоперевозок России. Бокарев Н.С.	230
Совершенствование системы управления качеством закупочной деятельности проектной организации на основе процессного и риск-ориентированного подходов. Дидковская О.В., Бочаров А.Ю.	233
Модель бизнес-инжиниринга интеграции стратегического и бюджетного управления в строительной организации. Астафьева О.Е., Брагин Ю.А.	238
Маркетинговая функция стилобата в конкурентном позиционировании жилых комплексов. Гуреев К.А., Малых И.А., Ваганов В.И.	242
Влияние организационной культуры на управления информацией в образовательных учреждениях. Герасимов К.Б., Озернов Р.С., Просвирикин Н.Ю.	246
Обзор существующих методов оценки экономической эффективности на транспорте, особенности применения для речного грузового судоходства. Гриндев Н.С., Соколов Ю.И.	250
Исследование применения и оптимизации технологий искусственного интеллекта в подборе персонала на предприятиях. Гэ Фанчэн, Хуан Сунбо.	253
Сценарная оценка инвестиционной эффективности цифровизации коммерческих процессов малой строительной организации. Хакки Аднан Мухаммад Али, Дятченко Н.И.	257
Роль и значение вклада научной школы в результаты СПБГАСУ в рейтинге RAEX. Дроздова И.В., Токунова Г.Ф., Харитонович А.В., Бочкарева О.Ю.	260
Опыт применения технологий Идустрии 4.0 в проектном обучении на основе метода инженерных кейсов. Ерошин С.Е., Щеглов Д.К., Фёдоров Д.А., Савельев С.К., Сайбель А.Г.	264
Стратегия развития инновационных маникюрных услуг на основе персонализации клиентского сервиса в бьюти-индустрии. Зайченко А.С.	268
Экономическая безопасность личности и территорий: ключевые стратегические направления развития. Истаков В.В.	273
Управление капиталоемкостью наукоёмких стартапов: бизнес-модель и маршрутизация финансирования. Коробов Н.Д., Пичугин Ю.Е., Ефимов А.М.	277
Подходы к управлению лизинговой компанией в контексте существующих вызовов и теоретических концепций управления. Космачев В.Р.	282
Пути снижения производственных затрат с помощью технологий цифровизации в уральском машиностроении. Гаврилов Д.Е., Леонова Л.Б.	287
Цифровые механизмы повышения качества научно-консультативных услуг в современном университете. Норбоева Н.Э.	290

Разработка стратегии конкурентной борьбы предприятия. Проскурин С.А.	294
Адаптация моделей управления НИОКР-проектами к специфике ранних стадий разработки в нефтегазовой отрасли. Прудовская Н.А., Косов М.М., Афанасьев М.В.	297
Оценка экономической эффективности внедрения ИИ-решений в управленческие процессы университета. Сайченко О.А.	302
Адаптация системы занятости к демографическому спаду: институциональные механизмы и управленческие решения. Сопига В.А.	305
Совершенствование маркетинговой деятельности компаний малого бизнеса в сегменте розничной торговли на основе цифровой трансформации: опыт и результаты. Сорокин А.И., Оганян С.А.	310
Классификация угроз интеграции цифровых технологий в систему экономической безопасности высшего образования. Тимерзянова С.С., Хайруллин И.А.	313
Критерии и индикаторы цифровой зрелости бизнес-процессов планирования в промышленности. Титов И.А.	317
Адаптивная цифровая экосистема образовательного учреждения как переход от фрагментарной клиповой мозаики к сети знаний. Трапицын С.Ю., Иванов Д.А., Гарин А.К.	320
Развитие бизнес-модели организации в сфере услуг с учетом институциональных изменений. Шмаков А.В.	324
Методика встраивания механизмов защиты информации в жизненный цикл автоматизированных бизнес-процессов. Яковлева М.Р.	328
Особенности выбора инфлюенсеров для ритейл-брендов в аспекте противопоставления макро и нано-экспертов. Азарова А.А., Рыбальченко Е.В.	332
Комбинаторный подход к проектированию систем управления организацией в эпоху цифровой экономики. Гавриш А.Ю.	335
Стратегическое управление на предприятиях медиасферы: ключевые элементы системы. Сулимова Е.А.	338
Инновационная психолого-экономическая модель принятия решений в условиях неопределенности. Ягудин Д.Р.	342

ЭКОНОМИКА ОТРАСЛЕЙ И РЕГИОНОВ.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Особенности и современные тенденции в деятельности малых и средних предприятий в России. Абдуллаев Н.В.	345
Индикативная оценка конкурентоспособности социально-экономической системы региона. Амброва Н.А.	348
Цифровая архитектура синхронизации медицинских данных как элемент совершенствования инструментария мониторинга социально-экономического развития региона. Бароков А.З.	353
Цифровая модель функционирования особых экономических зон как инструмент финансирования региональных проектов. Барыкина Ю.Н.	357
Особенности разработки методического подхода оценки эффективности управления внешнеэкономической деятельностью предприятий химической отрасли региона. Оборин М.С., Бреднева О.О.	360
Влияние агентной экономики на изменение структуры рынка труда и профессий. Будагов А.С., Романова И.В.	363
Интегральная оценка социально-экономического развития муниципальных образований региона (на примере Республики Татарстан). Валеев Р.А.	368
Модели оценки интеллектуальной собственности и лицензирования университетско-отраслевого трансфера технологий для малых и средних предприятий. Вэй Жун.	371
Эволюция методологии оценки технологической готовности: от линейной шкалы TECHNOLOGY READINESS LEVEL к многомерным интегральным моделям. Гарбузов И.В., Балашова Е.С.	374
Анализ проблем развития сельского хозяйства и смежных отраслей агропромышленного комплекса. Вершинин Д.Н., Гусева М.Н.	378
Система показателей и факторы устойчивого развития регионов: методические основы управленческой диагностики. Иванов В.А.	383
Формирование единого транспортного пространства «Север – Юг – Восток» как фактор экономической связанности территории России. Казанцев И.С.	387
Винный туризм как фактор регионального развития сельских территорий Российской Федерации. Калашников А.С.	390
Совершенствование механизмов гчп в Российской Федерации на основе зарубежного опыта в условиях турбулентности мировой экономики. Калмыков П.А.	393
Развитие теоретических подходов понимания ГЧП: анализ отечественной и зарубежной литературы. Калмыков П.А.	398
Общественный контроль на местном уровне: ключевые вопросы и направления. Кузьменко С.П.	403
Импортзамещение как фактор пространственной реорганизации производственных цепочек. Мельниковская А.О., Закревская В.И.	407
Генезис формирования терминологической платформы инновационной деятельности в парадигме инновационной траектории. Моторина И.Ю., Балашова Е.С.	411
Организационные модели автомобильной промышленности и индустриальный разрыв: траектории трансформации России. Киселев Д.В., Навроцкая Н.А.	415
Актуальные вопросы и особенности демографических процессов в Калининградской области. Найденов И.В., Маркевич А.Л.	419
Отраслевая модель коммерциализации цифровой платформы диспетчеризации котельных. Петров Г.Б.	423
Факторы несбалансированного территориального развития экономики Краснодарского края. Петросян А.Г., Пашина М.А.	427
Организационно-экономические аспекты развития внешнеэкономических связей в аграрном секторе. Плеханов Д. В.	431
Механизмы межведомственной координации при реализации государственной политики устойчивого развития на национальном и региональном уровнях. Плеханов Т.М.	435
Риски применения цифровизации в построении системы менеджмента качества промышленных предприятий. Прыткова Е.А.	438
Интеллектуальный мониторинг параметров технологического процесса в распределенной системе менеджмента качества промышленного предприятия: от сбора данных к автономному управлению. Прыткова Е.А.	441

Как качество приема связано с рейтингами университетов: сравнительный анализ. Сабиров Р.Р.	446
Государственное регулирование международной торговли фармацевтической продукцией. Сенотрусова С.В., Свинухов В.Г.	449
К вопросу о генезисе категории «креативная экономика» в региональной промышленности. Сергачев Д.А.	453
Экономические факторы внедрения высокотехнологичного медицинского оборудования в учреждениях здравоохранения. Соловьев В.	456
Алгоритм оценки эффективности цифровой трансформации организации с учетом критериев устойчивого развития. Сорокин М.Д., Вакуленко Р.Я.	461
Анализ практики управления оборотным капиталом на базе экспертных систем. Спиридонов Е.Э.	466
Зеленая экономика в РФ: становление, достижения и проблемы. Тесленко И.Б.	470
Цифровая коммуникационная стратегия как инструмент повышения конкурентоспособности магистерских программ. Трубишкова Н.В., Малыгина О.П., Альмухаметова К.Д., Чернуцкий К.Д.	474
Сравнительный анализ моделей правового и экономического регулирования платформенной экономики. Франченко В.М., Анопоченко Т.Ю.	478
Многофакторный подход к оценке эффективности экономической политики регионов РФ в условиях структурной трансформации. Хачатрян Г.А.	482
Формирование системы стратегического контроллинга в промышленных организациях в условиях цифровой трансформации. Сюзева О.В., Лавров М.Н., Холодков Д.А.	486
Влияние облачных платформ и интеллектуальной автоматизации на трансформацию операционных бизнес-процессов предприятий коммерческого обслуживания. Ху Тяньян.	490
Качество туристских услуг в условиях цифровизации: анализ онлайн-отзывов о Западном озере. Хунюй Ли.	493
Использование ВСМ для перевозки грузов. Цаликова К.Р., Бабишев Е.С.	496
Реструктуризация внутренней авиационной маршрутной сети в условиях трансформации рынка. Челпанов К.А., Никишов С.И.	498
Оценка стратегического инновационного потенциала участников кластерных структур на примере кластера ИНТЦ МГУ «Воробьевы горы». Чурсков А.А.	501
Динамика прямых иностранных инвестиций в странах Центральной Азии в условиях трансформации глобальных инвестиционных потоков. Эшонкулов Б.	505
Российская отрасль СИП в условиях новой реальности: диалектика трансконтинентальной и внутриконтинентальной стратегий развития. Федорова В.А., Манукян А.Р.	510
Эмпирический анализ эффектов внедрения платформенных экосистем на инновационную активность компаний. Семешкин Н.И.	514
Организационно-управленческие барьеры масштабирования инновационных практик в строительстве объектов ЖКХ: региональная специфика и механизмы их нейтрализации. Сулимов Н.Ю.	517

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Модификация алгоритма Брандеса для ускоренного пересчета промежуточной центральности после удаления вершины из графа. Багура Д.А.	520
История изобретения противогАЗа Зелинского-Кумманта. Буланова В.С.	523
Геометро-кинематическая модель станочного зацепления зуборезного долбяка с гиперболоидной заготовкой. Воронцов И.Б.	527
Оценка эффективности сорбционного извлечения ионов тяжелых металлов из модельных растворов. Гунько Р.Д., Ким Сун Бок.	530
Энергоэффективность современных дата-центров по биоинформатике и биомедицине. Исаев Е.А., Горбунов А.А., Демидов Л.Н., Точилкина Т.Е.	535
Анализ эффективности применения циклона для обеспечения безопасного проведения работ по производству лакокрасочных материалов. Кудухова К.З.	538
К расчету гибридной сорбционно-конвективной системы климатизации. Кузнецов Е.В.	542
Инверсная имитация защищенности как метод проактивной киберобороны: концепция, реализация и эмпирическая валидация. Лычагин Ю.А.	544
Многоуровневая интеллектуальная система метрологического обеспечения при работе с алюминиевыми сплавами на фрезерных станках с числовым программным управлением. Мишура Т.П.	547
Интерпретируемость против точности в аналитических системах поддержки решений: концептуальная модель выбора. Осетров П.А.	551
Долговечность и стойкость стеклопластиковой арматуры в щелочной среде цементного камня, влияние температуры и влажности на ползучесть и релаксацию. Павленко П.В.	555
Гомеостатическая природа трансфера технологий в промышленности. Платонова Л.А.	559
Численное решение динамической задачи об эффективности геотехнического барьера в условиях плоской деформации. Полушин В.М., Паскачев Д.А., Кораблев Д.С., Вагурина А.В.	562
Исследование дисперсионных характеристик акустических волн металлического волновода. Римлянд В.И.	567
Сага развертывания и восстановления в FPGA-FaaS с полной реконфигурацией устройства. Степаниденко Д.С., Штрекер Е.Н.	570
Влияние локальных вырезов в нижней полке прокатного двутавра на несущую способность балок перекрытий в зданиях и сооружениях. Суплецов В.С., Собакан Е.В.	574
Этапы и функциональная структура метода интеграции предиктивного интеллектуального мониторинга на базе LSTM в структуру СМК. Туманов А.Ю.	577
Определение параметров механизма коленчатого подъемника для подъема площадок сборщиков плодов. Чернышев А.Д., Асаева Т.А., Филькин В.В., Капитонов В.С., Щербинкина И.Н.	581

ФИНАНСЫ. НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ. СТРАХОВАНИЕ

Тенденции развития фондового рынка Китая. Мингалиев К.Н., Бальчев С.Ю.	584
Теоретические подходы к оценке стоимости корпорации на основе денежного потока. Бутаева И.А.	589

Реклассификация внутригрупповых затрат при коммерциализации ИТ-инфраструктуры между аффилированными организациями: методологические аспекты разделения капитальных и операционных затрат. Василевский П.С.	594
Выбор стратегии автоматизации управленческого учёта: учёт уровня цифровой зрелости и барьеров внедрения (на примере российских компаний). Елисеев Е.П.	597
Сравнительный анализ технологий автоматизации управленческого учёта: AI, RPA, блокчейн (на примере российских компаний). Елисеев Е.П.	600
Гонконгский доллар и Патака Макао в условиях развития цифровых активов: функциональная трансформация валютных режимов САР КНР. Иванов-Чакубаш Д.А.	603
Современные парадигмы финансового риск-менеджмента в банковской сфере: от регуляторных требований к стратегическим преимуществам. Квиткин А.В.	607
Эволюция подходов к промышленному ценообразованию в условиях цифровизации экономики. Кузнецов А.С., Жагловская А.В.	610
Игровая ценность прогнозного сигнала на финансовом рынке: показатель GAVF и условия его положительности. Кутуев Т.Н.	615
Компаративный анализ банковских секторов финансовых рынков России и Беларуси. Мешкова Е.И., Кука О.А., Тимошенко Д.Д.	619
Финансовое обеспечение корпоративного сектора Республики Беларусь в условиях интеграционного взаимодействия с Российской Федерацией. Пузанкевич О.А.	623
Основные тенденции развития систем внутреннего государственного финансового контроля в условиях цифровизации. Сковорцов А.С.	627

МАТЕМАТИЧЕСКОЕ, СТАТИСТИЧЕСКОЕ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ

Применение методов искусственного интеллекта для прогнозирования урожайности сельскохозяйственных культур. Анисимов П.Е., Глинская А.Р., Пчелинцева С.В., Переврзев Д.В.	632
Двухуровневый прогноз временных рядов на базе модели AraFinder и оркестра регрессоров AraLMS по кластерам патчей. Апаляков Ф.С.	635
Матричные модели взаимодействий и математическое описание профиля человека. Киселев Д.А., Газуль С.М.	639
Эконометрическое моделирование и оптимизация канального микса омниканального ритейла: панельный подход. Ермолаев А.С., Мусина О.В.	643
Методика предвзвешенной экспертной оценки инновационного проекта на ранних этапах жизненного цикла. Качайкина Д.А.	646
Методология сценарного прогнозирования межотраслевого баланса в условиях дефицита статистических данных. Курочка П.Н.	649
Математическая модель искусственной нейронной сети для задач управления сложными динамическими объектами в условиях неопределённости. Леонтьева А.А.	654
Разработка экономико-математической модели оптимизации состава гетерогенного парка беспилотных транспортных средств (бтс) для минимизации совокупной стоимости владения (тсв) логистической системы. Мамиконян А.М.	658
Динамический подход к формированию системы показателей экономической безопасности региона на основе оперативных физических индикаторов. Рябинин В.И.	661
Политика импортозамещения и динамика закупок отечественного программного обеспечения: эконометрическая оценка структурного сдвига. Рябышенков А.В.	664
Алгоритмическая неопределённость в управлении коммерческой организацией: содержание понятия и источники возникновения. Сусленков Д.А.	668
Способы внедрения автоматизированного контроля качества пространственных датасетов в инновационные проекты анализа городских и инфраструктурных данных. Тимофеев М.А.	672
Метод интеграции предиктивного интеллектуального мониторинга на базе рекуррентной нейронной сети в структуру СМК наукоемкого предприятия. Туманов А.Ю.	677
Стратегия внедрения изменений в процессы разработки веб-сервисов на основе проверки программного кода. Федосеев А.Д.	680
Применение интеллектуального анализа данных в управлении виртуальными процессами. Аль Хадж Бара Бибарс, Харламова Т.Л.	685
Эконометрическое моделирование зависимости социально-экономического развития прибрежных регионов от эффективности освоения морских ресурсов. Чэнь Хаотянь.	688

СТРОИТЕЛЬСТВО. АРХИТЕКТУРА

Эффективность армирования грунтовых оснований геосинтетическими материалами в особых условиях строительства. Аввад Талад, Абу Асба Моханнад.	693
Применение технологии усиления основания земляного полотна щебеночными сваями на действующем участке Дальневосточной железной дороги. Артюшенко И.А., Ворожко Д.А., Святогорова А.В.	697
К вопросу об изменении прочностных и деформационных параметров глинистых грунтов в условиях динамического нагружения. Вагурина А.В.	702
Казанский аэровокзал: интерьеры памятника сталинского ампира в ракурсе исторического прошлого и реставрационного будущего. Веселовская Е.А., Беденко И.В., Мусина К.И.	707

Оценка эффективности зеленых крыш при адаптации жилых зданий к климатическим изменениям. Воробьева Л.С.	711
Предпосылки и факторы формирования второго жилища в современных социально-экономических условиях. Попов А.О., Литвина П.В., Гарькин И.Н.	715
“Второе жилище”: проблема определения научного понятия. Попов А.О., Литвина П.В., Гарькин И.Н.	719
Стратегия технико-экономического обоснования рекуперации теплоты в системах технологической вентиляции здания. Глазунов Н.А.	722
Прогноз несущей способности свай на этапе погружения вдавливанием. Глухов В.С., Панкина М.В., Вишнякова Ю.С.	727
Алгоритм контроля и корректировки пространственного положения опускного колодца при устройстве подземных сооружений. Гулякина В.В.	730
Совершенствование технологий устройства земляного полотна на слабых и пучинистых грунтах в условиях средней полосы России. Гусев С.М.	734
Формирование интерактивной и развивающей среды в структуре детских игровых пространств. Дёмин А.В., Дёмина П.А.	738
Анализ отечественного и зарубежного опыта по определению теплотехнических характеристик светопрозрачных ограждающих конструкций в теплый период года. Кашуркин А.Ю., Козлов В.В.	741
Анализ отечественного опыта архитектурного формирования многофункциональных центров в арктических регионах. Кутишенко Н.А.	744
Особенности размещения модульной инфраструктуры на особо охраняемых природных территориях при минимизации воздействия на почвенный покров. Луков А.В., Оберюхтин Я.М.	747
Оптимизация выбора фундаментных решений для модульных зданий кемпингов и глэмпингов на особо охраняемых природных территориях. Луков А.В., Оберюхтин Я.М.	751
Анализ экономической эффективности теплоизоляционных материалов в ограждающих конструкциях. Малыгина О.А., Салукуадзе Г.В.	755
Архитектурные стили как инструмент изучения культурно-исторической эпохи. Нальгиев Р.Т.	759
СП 546.1325800.2025 «Здания жилые многоквартирные со стальным каркасом. Правила проектирования». Основные положения и актуальность в РФ. Нальгиев Р.Т.	763
Принципы типизации и унификации элементов в проектировании быстровозводимых жилых зданий. Палуаниязов Н.С.	766
Проблемы размещения парковок при проектировании в жилых комплексах города Хабаровска. Панчук Н.Н.	769
К вопросу о необходимости оптимального выбора и планирования опалубки при возведении монолитных бетонных конструкций. Погодин Д.А.	773
Регулирование систем отопления по показателям теплового комфорта. Пухал В.А., Фёдоров М.А.	776
Подготовка объекта строительства к приёмочному контролю при скрытых дефектах проектирования на примере ненесущих стен. Князькина Е.В., Спирина Е.С.	779
Динамическая декомпозиция быстропотекающих процессов разгерметизации и аварийного истечения в газовых системах высокого давления как основа оценки техногенных рисков в жилищно-коммунальном строительстве. Степанова О.Г.	782
Зарубежный опыт формирования жилых комплексов с применением пневмосистем мусороудаления. Супранович В.М.	787
Применение нечёткого венгерского алгоритма решения задачи о назначениях для оптимальной реконструкции зданий и сооружений. Тонких Р.А.	790
Память места и узнавание архитектурного образа: ретенция, воображаемое до-страивание и проектное предвосхищение. Третьяков Е.А.	795
Параметрическое формообразование как метод проектирования криволинейных оболочек в современных театральных комплексах на примере оперного театра в Гуанчжоу. Швачкина А.-М.А.	799
Йеменская архитектурная идентичность и ее влияние на проектирование современных театров и концертных залов. Губран Абдулмалек Али Абдо Абдуллах.	802
Коэффициенты отражения и прохождения звуковой волны на границе двух сред в концепции метода «сосредоточенных параметров» и других методов расчёта звукоизоляции. Захаров А.В., Салтыков И.П.	805
Зелёная кровля как инструмент ландшафтной интеграции физкультурно-досуговых центров сельских поселений и малых городов. Корси М.В.	809
Повышение эффективности контроля качества асфальтобетонных смесей. Никитаев М.М., Васильев Ю.Э., Соловьев М.А.	814
Композиционные принципы модернизации фасадов многоквартирных жилых домов индустриального домостроения 1970-х гг. Рошин М.К.	818
Факторы, приводящие к перерасходу средств в строительных проектах в Сирии: аналитическое исследование. Алжидд Жана, Абу Махад Мохаммед Ибрахим.	822

ПРИКЛАДНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Эволюция информационных режимов и управленческих лагов при смене технологических укладов. Дубров Д.В.	827
--	-----

Компаративный анализ банковских секторов финансовых рынков России и Беларуси

Мешкова Елена Ивановна

к.э.н., доцент, доцент кафедры банковского дела и монетарного регулирования, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, eimeshkova@fa.ru,

Кукса Оксана Александровна

к.э.н., доцент, доцент кафедры банковского бизнеса и финансовых технологий, Белорусский государственный университет, KuksaOA@bsu.by,

Тимошенко Дарья Дмитриевна

студент, Белорусский государственный университет, 26000004@edu.fu.ru

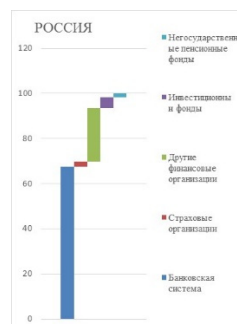
Актуальность исследования определяется значимостью банковского сектора для развития национальных экономик России и Беларуси. Предметом исследования являются ключевые параметры банковских систем стран Союзного государства как основных сегментов финансового рынка. Помимо анализа классических показателей деятельности банковских секторов, авторы предлагают к обсуждению вопросы доверия к банкам, исследование инфляционных трендов. Целью публикации является поиск сильных сторон банковских систем стран Союзного государства и определение отдельных направлений их развития. Научные результаты состоят в выявлении общих черт и различий банковских систем России и Беларуси на макро- и микроуровне. Представлена авторская оценка уровня транспарентности политики Банка России и Национального банка Республики Беларусь в соответствии с индексом Эйффенгера-Гераатс.

Ключевые слова: регулятор, мегарегулятор, финансовый рынок, банковская система, банк, доверие, инфляционные ожидания, инфляционные настроения, инфляция, ценовая стабильность, транспарентность.

Введение

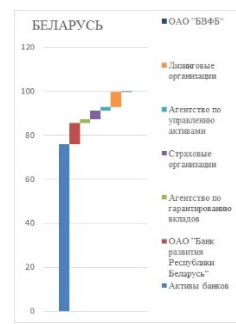
Экономики России и Беларуси имеют общие культурно-исторические истоки, много схожего и в то же время значительные различия, которые проявляются и в банковских системах.

Стабильность национальной экономики, уровень инвестиционной активности и устойчивость финансовой системы во многом зависят от стабильности и эффективности банковского сектора. Этот тезис особенно актуален для экономик с историческим преобладанием банков на финансовом рынке. Данные рисунков 1-2 свидетельствуют о значительном преобладании активов банковского сектора на финансовом рынке рассматриваемых стран: в России на долю банков приходится более 67% активов финансовых организаций, в Республике Беларусь доля банков в активах финансового сектора еще выше – более 76%.



Источник: составлено автором на основе данных Банка России [1]

Рисунок 1. Структура финансовых активов институционального сектора «Финансовые организации» финансового счёта Российской Федерации по состоянию на 01.01.2026 (%)



Источник: составлено авторами по данным Аналитического обозрения «Финансовая стабильность в Республике Беларусь» [2]

Рисунок 2. Структура активов финансового сектора Республики Беларусь по состоянию на 01.01.2026 (%)

Банковские системы Республики Беларусь и Российской Федерации на протяжении длительного периода развиваются в условиях тесных экономических связей и углубляющейся интеграции, что также находит отражение в расширении сотрудничества между финансовыми институтами. В то же время банковская система каждой из стран сформировала свою собственную модель функционирования.

В последние годы сравнительный анализ отдельных вопросов функционирования банковских систем России и Беларуси активно привлекает исследователей. Прежде всего, получили развитие вопросы проведения денежно-кредитной политики центральных банков [3], особое внимание уделено перспективам и особенностям внедрения цифровых валют центральных банков [4].

Целью настоящей работы является сравнение отдельных ключевых характеристик российской и белорусской банковских систем на макро- и микроуровнях для выявления их сильных сторон и резервов к развитию.

Тип банковской системы, организация регулирования и роль центральных банков

В Республике Беларусь и Российской Федерации действуют двухуровневые банковские системы, где на первом уровне находится Национальный банк Республики Беларусь (НБРБ) и Центральный банк Российской Федерации (Банк России) соответственно. Второй уровень представлен коммерческими банками.

В Российской Федерации с 2013 года Центральный банк (Банк России, ЦБРФ) выступает мегарегулятором. Мегарегулятор осуществляет надзор, регулирование и развитие всех секторов финансового рынка. В Беларуси сформировалась и реализуется секторальная модель с элементами двухпикетного регулирования при этом, Центральный банк Республики Беларусь – Национальный банк Республики Беларусь (НБРБ) отвечает за банковский сектор, НКФО, сектор некредитных финансовых организаций. Вследствие особенностей моделей регулирования существуют различия и в целеполагании центральных банков России и Беларуси, что иллюстрируют данные таблицы 1.

Таблица 1.

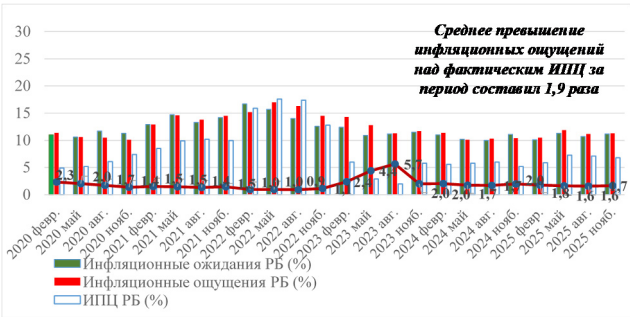
Цели деятельности центральных банков России и Беларуси

Цели деятельности Банка России	Основные цели деятельности Национального банка Республики Беларусь
Защита и обеспечение устойчивости рубля	Поддержание ценовой стабильности
Развитие и укрепление банковской системы Российской Федерации	Обеспечение финансовой стабильности
Обеспечение стабильности и развитие национальной платежной системы	
Развитие финансового рынка и обеспечение его стабильности	
Получение прибыли не является целью центральных банков стран	

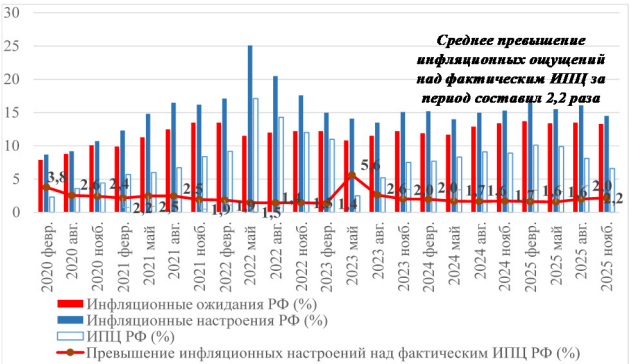
Источник: составлено авторами на основе ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» и Банковского кодекса Республики Беларусь.

Существуют особенности и сходства в правовом статусе центральных банков России и Беларуси. Статус Банка России и НБРБ характеризуется сочетанием институциональной независимости и формализованной подотчётности. Ключевыми отличиями в статусе Банка России и НБРБ является то, что Банк России не является органом государственной власти, а НБРБ им является. Однако, российский мегарегулятор поясняет, что полномочия Банка России по своей правовой природе относятся к функциям государственной власти, так как их реализация предполагает применение мер государственного принуждения.

В процессе контроля над инфляционными тенденциями важными факторами для мониторинга и управления выступают инфляционные ожидания и инфляционные ощущения населения. На рисунках 3 и 4 видим, что инфляционные тенденции в Беларуси более сдержанные, чем в России. В целом в обеих странах имеется тенденция превышения инфляционных ощущений и настроений населения над фактическим уровнем инфляции: В Беларуси – в 1,9 раза в среднем за 5 лет, в России – в 2,2 раза.



Источник: официальная статистика НБРБ [5]
Рисунок 3. Инфляционные тренды в Республике Беларусь с 2020 по 2025гг.



Источник: официальная статистика Банка России [6]
Рисунок 4. Инфляционные тренды в Российской Федерации с 2020 по 2025гг.

В разрывах инфляционных настроений и фактических показателей ИПЦ можно найти необходимость повышения доверия экономических агентов к регуляторам и проводимой ими монетарной политике [12]. Доверию к регуляторам также способствует их независимый статус. Ключевыми элементами правового статуса центральных банков стран мира является принцип независимости. И Банк России, и НБРБ соответствуют этому принципу, поскольку действуют как особые публично - правовые институты, обладающие исключительным правом денежной эмиссии и организации денежного обращения.

Особенно важным аспектом деятельности центральных банков стран мира выступает прозрачность их деятельности и проводимая регуляторами коммуникационная политика. Предпримем попытку оценить уровень прозрачности политики Банка России и Национального банка Республики Беларусь по методике Эйффенгера-Гераатс [7], результаты такой оценки представлены в таблице 2.

Таблица 2
Авторская оценка уровня прозрачности политики Банка России и Национального банка Республики Беларусь в соответствии с индексом Эйффенгера-Гераатс (в баллах)

Переменная индекса	Критерий	НБРБ		Банк России	
		Комментарий	Оценка	Комментарий	Оценка
Political transparency/ Политическая прозрачность	Открытость формулировки цели	Есть	1	Есть	1
	Количественное значение цели ДКП	Есть	1	Есть	1
	Взаимодействие между центральным банком и Правительством	Есть с учетом приоритета целей	0,5	Есть с учетом приоритета целей	0,5
Economic transparency/ Экономическая прозрачность	Публикация экономических данных	Частично	0,5	Частично	0,5
	Раскрытие макроэкономических моделей	Нет	0	Частично	0,5
	Публикация макроэкономических прогнозов	Нет	0	Частично	0,5
Procedural transparency/ Процедурная прозрачность	Раскрытие правил или механизмов реализации ДКП	Есть	1	Есть	1
	Объяснение решений	Есть	1	Есть	1
	Публикация протоколов заседаний по ДКП с результатами голосования	Нет	0	Нет	0
Policy transparency/ Информационная прозрачность	Оперативность обновления решений о мерах или смене целей ДКП	Есть	1	Есть	1
	Разъяснения при обновлении решений в ДКП	Есть	1	Есть	1
	Оглашение прогнозов в ДКП после заседаний	Есть	1	Есть	1
Operational transparency/ Операционная прозрачность	Регулярный отчет о достижении операционных целей	Частично	0,5	Есть	1
	Регулярность представления информации об изменении макроэкономических параметров	Частично	0,5	Частично	0,5
	Регулярный отчет о результатах ДКП	Есть	1	Есть	1
Итого:			10		11,5

Источник: разработка авторов на основании [7]

Экспертная оценка уровня прозрачности Банка России и Национального банка Республики Беларусь в соответствии с индексом Эйффенгера-Гераатс авторов показала, что у обоих центральных банков достаточно высокий уровень прозрачности: 11,5 и 10 баллов соответственно из 15 возможных. Уровень прозрачности Банка России несколько выше за счет частичного раскрытия макроэкономических моделей, публикации прогнозов и более детальной коммуникации с заинтересованным сообществом экономических агентов относительно результатов принимаемых решений в области ДКП.

В период санкционных противостояний, международной геополитической напряженности вопрос развития прозрачности регуляторов и отдельных бизнесов является неоднозначным. Однако, и снижение прозрачности влечет риски доверия со стороны широкого круга экономических субъектов. Доверие к регуляторам в частности и экономике в целом также косвенно выражается в разрыве реальных показателей ИПЦ с инфляционными настроениями населения и бизнеса, отраженных на рисунках 3 и 4. Вопросы доверия в обществах и экономиках занимают многих исследователей и исследовательские группы по всему миру. Приведем некоторые широко известные проекты в области исследования вопросов доверия: Всемирный обзор ценностей WVS (World Value Survey), The European Values Study (EVS), EMU Consumer Confidence, индекс доверия потребителей, EMU, Industry Confidence, индекс делового доверия бизнеса, Барометр доверия Эдельмана (Edelman Trust Barometer), Digital trust (McKinsey) и др.

Российские исследователи, ученые из МГУ и Финансового университета при Правительстве Российской Федерации активно изучают вопросы доверия в экономике. Президент АРБ, академик РАН, Гарегин Тосунян, соруководитель Научно-консультативного совета ООН РАН по правовым, психологическим и социально-экономическим проблемам общества заявил о коллективной подготовке программы формирования «общества доверия»[8].

Вопросы доверия в экономике активно исследуются и в Беларуси [9, 10 и др.]. Важность доверия в экономике признана в документах государственного уровня, например, в Стратегии повышения доверия к национальной валюте до 2035 года, утвержденной Постановлением Совета Министров Республики Беларусь и Национального банка Республики Беларусь № 1/1 от 03.01.2020 года. Одной из актуальных попыток измерения уровня доверия к экономике Беларуси является представленный к дискуссии авторский индекс доверия [10]. Высокий уровень доверия к регуляторам помогает «заякорить» инфляционные ожидания населения. В таком случае центральным банкам легче достигнуть целевые показатели, проводить ДКП.

Имеющиеся сопоставимые данные о доверии к банкам в Беларуси и России согласно данным World Values Survey, представленные в таблице 3, интересны, но не вполне актуальны.

Таблица 3
Данные по уровню доверия к банкам в России и Беларуси согласно World Values Survey (Wave 7: 2010-2014) (% от опрошенных)

№	Опросник WVS	Средний уровень по всем странам-участникам проекта	Беларусь	Россия
1.	Очень высокое доверие к банкам	16,7	11,3	5,6
2.	Достаточно высокое доверие к банкам	36,6	39,7	32,7
3.	Очень и достаточно высокое доверие к банкам	53,3	51	38,3

Примечание: составлено на основе данных World Values Survey.

Опросов в сфере доверия к финансово-банковскому сектору в Беларуси в открытом доступе нет в отличие от России. В данном случае можно применить индексы доверия, основанные на косвенных экономических показателях [9, 10, 12].

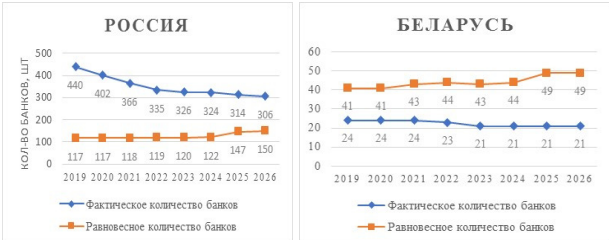
Институциональная и финансовая характеристика банковского сектора

Говоря о втором уровне банковской системы, следует дать краткую институциональную характеристику банковского сектора. В России за пять лет – с 2020 по 2026 количество кредитных организаций сократилось с 402 до 306 институтов; в Беларуси за тот же период – с 24 до 21 соответственно.

На банковских рынках стран с разной скоростью и масштабом происходят процессы оптимизации структуры игроков. Однако нельзя напрямую сравнивать количество банков в таких разных по масштабу странах. Воспользуемся, например, идеей равновесного количества банков для экономики. Используя одну из методик [11], рассчитаем равновесное количество банков для России и Беларуси на основании актуальных макроэкономических показателей (Рисунок 5, 6):

$$\ln(N_B) = 0,4051 \times \ln(GDP) + 0,1337 \times \ln(D_{Popul}) + 1,5247,$$

где N_B — количество банков; GDP — ВВП в млн. долларов США; D_{Popul} — плотность населения.



Источник: составлено авторами на основе данных Банка России и НБРБ

Рисунок 5 - Равновесное и фактическое количество банков в Беларуси

Рисунок 6 - Равновесное и фактическое количество банков в России

Согласно данной методике [9], в Российской Федерации фактическое количество банков превышает равновесное значение в два раза,

наблюдается устойчивая тенденция к сближению фактического и равновесного значений. В Республике Беларусь наблюдается обратная ситуация, когда равновесное значение банков превышает фактическое более, чем в 2 раза. Однако, в данном вопросе более важные критерии достаточности банков – удовлетворенность внутреннего спроса на банковские услуги и продукты, высокие уровень качества обслуживания клиентов, стабильность сектора, подконтрольность рисков, содействие инвестиционной активности, экономическому развитию страны, международному сотрудничеству и имплементация НТП.

В обеих странах выделяются системно значимые банки, которые представляют крупнейшие кредитные организации, деятельность которых имеет критическое значение для стабильности всей финансовой системы.

В Республике Беларусь выделяется две группы перечня системно-значимых банков. Методика определения системно значимых банков разработана на основе стандартов Базельского комитета по банковскому надзору с учетом особенностей белорусской банковской системы. Национальный Банк Республики Беларусь ежегодно пересматривает данный перечень и корректирует его в соответствии с размером активов, объемом привлеченных средств и значимостью для национальной экономики. На долю банков Групп значимости I и II приходится около 95% активов всего банковского сектора Беларуси.

Аналогично Нацбанку, Банк России ежегодно пересматривает и обновляет список системно значимых кредитных организаций, а также устанавливает особый контроль за их деятельностью со своей стороны, так как стабильность системно-значимых банков напрямую влияет на экономику страны. В перечень системно-значимых кредитных организаций России включены 11 крупнейших банков, которые не подразделяются на группы значимости, на долю этих банков приходится около 80% активов всего банковского сектора России.

Для системно-значимых банков в России и Беларуси применяется буфер системной значимости – надбавка к значению норматива достаточности капитала. Его цель — снизить риск негативного воздействия на банковскую систему при ухудшении финансового состояния системно значимой кредитной организации. В зависимости от группы значимости банка в Беларуси значения буфера разные. Для банков I группы значимости – 1,5%, а для банков II группы значимости – 1%. В России для всех системно-значимых кредитных организаций – 1%, однако рассматривается предложение о возможности установления с 2028 года дифференцированных надбавок системной значимости.

Институциональный состав и емкость банковских сегментов России и Беларуси различаются, о чем свидетельствуют данные таблицы 4.

Таблица 4
Отдельные показатели деятельности банковских систем стран Союзного государства (по состоянию на 01.01.2026г.)

	Активы банков/ВВП, %	Прибыль банков/ВВП, %	Чистая прибыль, млрд \$	ROA, %	ROE, %
Россия	98,8	1,73	47,4	0,19	23,2
Беларусь	55,8	1,55	1,53	2,93	18,95

Источник – собственная разработка на основе официальных данных Банка России и НБРБ

Одним из важных показателей развития банковской системы является отношение активов банков к ВВП, характеризующее степень финансового проникновения в экономику. В России данный показатель достигает 98,8 %, тогда как в Беларуси составляет 55,8 %, что позволяет сделать вывод о более высокой роли банковского сектора в российской экономике и на существующий потенциал для дальнейшего расширения банковской деятельности в Беларуси. Показатели прибыли банковского сектора относительно ВВП в обеих странах близки. Если говорить о ключевом показателе финансовой устойчивости банковского сектора, то уровень достаточности собственного капитала по банкам Беларуси существенно выше - в среднем составляет 19,2% против 13,2% по банковскому сектору России. Следует обратить внимание и на большую открытость НБРБ относительно Банка России в части показателей финансовой устойчивости банковского сектора: на сайте НБРБ представлены в динамике показатели финансовой устойчивости (ПФУ), а «Обзор деятельности и характеристика устойчивости функционирования банков Республики Беларусь» [13] содержит помимо стандартных показателей и соотношение доступного и экономического капитала.

Относительно внедрения цифровых валют центральные банки России и Беларуси взяли одинаковый курс, внедрение белорусского цифрового рубля идёт с некоторым временным лагом с учетом российской практики.

Заключение

Проведенный анализ показал, что банковские системы Республики Беларусь и Российской Федерации имеют схожую двухуровневую структуру и выполняют ключевую роль в обеспечении стабильности национальных экономик. Банковские системы стран различаются по масштабам деятельности, уровню развития и моделям регулирования. Российская банковская система характеризуется более высокой степенью финансового проникновения в экономику. Для обеих стран характерна тенденция, направленная на повышение устойчивости и качества банковского сектора. Важным фактором развития банковского сектора выступает банковское регулирование и надзор, основанные на риск-ориентированном подходе. Значительное внимание как в Беларуси, так и в России уделяется цифровой трансформации финансовой сферы, включая внедрение цифрового рубля. Несмотря на различия в масштабах и отдельные институциональные особенности, банковские системы Беларуси и России развиваются в схожем направлении, ориентируясь на повышение устойчивости, эффективности и дальнейшую интеграцию финансовых рынков двух государств.

Перед центральными банками России и Беларуси стоит задача контроля инфляционных процессов, снижения инфляционных ожиданий и настроений экономических агентов. В данном аспекте есть резерв для большей оперативности мониторинга инфляционных ощущений и ожиданий населения. На данный момент они осуществляются на ежеквартальной основе в Беларуси и на ежемесячной - в России. Использование цифровых валют центральных банков даст самую оперативную картину сопутствующих тенденций. Однако, на данный момент можно использовать и альтернативные высоко чувствительные цифровые инструменты мониторинга, технологии AI.

Транспарентность и коммуникационная политика центральных банков стран Союзного государства развивается в сторону большей доступности и адресности для различных сегментов пользователей с целью укрепления доверия к самим центральным банкам и проводимой ими политике. Для Национального банка Республики Беларусь может быть полезен опыт Банка России в раскрытии макроэкономических моделей и более детальной коммуникации с заинтересованным сообществом экономических агентов относительно результатов принимаемых решений в области денежно-кредитной политики.

Банковский сектор Беларуси имеет существенный резерв в сторону наращивания глубины, увеличения доли активов сектора в ВВП страны. Банковский сектор России по данному показателю ближе к значению стран с развитой экономикой.

Также авторы солидарны с академиком Тосуняном в том, что финансовый и банковский рынок имеют высокий потенциал как в укреплении доверия в странах Союзного государства, так и в обратных процессах.

Литература

1. Финансовые счета и балансы финансовых активов и обязательств системы национальных счетов Российской Федерации / Банк России: официальный сайт. – URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/fafbs/
2. Аналитическое обозрение "Финансовая стабильность в Республике Беларусь" / Национальный Банк Республики Беларусь: официальный сайт. – URL: <https://www.nbrb.by/publications/finstabrep>
3. Головенчик Г., Гречко В. Сравнительный анализ концепций цифровых валют Народного Банка Китая, Банка России, оценка их применимости в Республике Беларусь // Банковский вестник. – 2023. № 2 (715). – С. 52-63.
4. Наварич А.А., Косарева А.В. Цифровые валюты центральных банков России и Беларуси: сравнительный анализ и перспективы внедрения. В сборнике: Российская наука в современном мире. Сборник статей LXXIV международной научно-практической конференции. Москва, 2025. С. 431-432.
5. Квартальный обзор инфляции за I квартал 2026 года. / Национальный Банк Республики Беларусь: официальный сайт. – URL: <https://www.nbrb.by/mp/inflation/quarterly>
6. Инфляционные ожидания. Банк России: официальный сайт. – URL: https://www.cbr.ru/analytics/dkp/inflationary_expectations/

7. Eijffinger S.C.W., Geraats P.M. How transparent are central banks? // European Journal of Political Economy. 22 (2006). P. 121.

8. Аналитика и комментарии. Национальный банковский журнал. URL: https://nbj.ru/pubs/prezident_arb_akademik_ran_garegin_tosunya/72679/

9. Кукса, О.А. К вопросу измерения уровня доверия к отечественной экономике / О.А. Кукса // Экономика и банки : научно-практический журнал. – 2023. – № 1. – С. 3–12.

10. Теляк, О.А. О феномене доверия на примере экономик стран Союзного государства / О.А. Теляк, Н.В. Покровская // Экономика и банки : научно-практический журнал. – 2022. – № 1. – С. 3-11.

11. Дмитриева Е.Н., Дмитриев Д.А. Международные закономерности равновесного количества банков // Банковский вестник. – 2011. – №22. – С. 39–42.

12. Кукса, О.А. Инфляционные ожидания населения как индикатор доверия к монетарным властям / О.А. Кукса // Экономика и банки : научно-практический журнал. – 2026. – № 1. – С. 61–69.

13. Показатели финансовой устойчивости / Национальный Банк Республики Беларусь: официальный сайт. – URL: <https://www.nbrb.by/statistics/financialcapability>

Comparative Analysis of the Banking Sectors of the Financial Markets of Russia and Belarus

Meshkova E.L., Kuksa O.A., Timoshenko D.D.

Financial University under the Government of the Russian Federation, Belarusian State University

JEL classification: G20, G24, G28, H25, H30, H60, H72, H81, K22, K34

The relevance of the study is determined by the significance of the banking sector for the development of the Russia and Belarus national economies. The subject of the study is the key parameters of the banking systems of the Union State countries as the main segments of the financial market. In addition to the analysis of classical performance indicators of the banking sectors, the authors propose for discussion the issues of trust in banks and the study of inflationary trends. The aim of the publication is to identify the strengths of the banking systems of the Union State countries and to determine certain directions for their development. The scientific results consist in identifying common features and differences between the banking systems of Russia and Belarus at the macro and micro levels. The authors present their own assessment of the transparency level of the policy of the Bank of Russia and the National Bank of the Republic of Belarus in accordance with the Eijffinger-Geraats index.

Keywords: regulator, mega-regulator, financial market, banking system, bank, trust, inflation expectations, inflation sentiment, inflation, price stability, transparency.

References

1. Financial Accounts and Balance Sheets of Financial Assets and Liabilities of the System of National Accounts of the Russian Federation. Bank of Russia: official website. URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/fafbs/
2. Analytical Review "Financial Stability in the Republic of Belarus." National Bank of the Republic of Belarus: official website. URL: <https://www.nbrb.by/publications/finstabrep>
3. Golovenchik, G. and Grechko, V. (2023) Comparative Analysis of the Concepts of Digital Currencies of the People's Bank of China and the Bank of Russia, Assessment of Their Applicability in the Republic of Belarus. Banking Bulletin, 2(715), pp. 52-63.
4. Navarich, A.A. and Kosareva, A.V. (2025) Digital Currencies of Central Banks of Russia and Belarus: Comparative Analysis and Implementation Prospects. In: Russian Science in the Modern World: Collection of Articles of the LXXIV International Scientific and Practical Conference. Moscow, pp. 431-432.
5. Quarterly Inflation Review for Q1 2026. National Bank of the Republic of Belarus: official website. URL: <https://www.nbrb.by/mp/inflation/quarterly>
6. Inflationary Expectations. Bank of Russia: official website. Available at: https://www.cbr.ru/analytics/dkp/inflationary_expectations/
7. Eijffinger, S.C.W. and Geraats, P.M. (2006) How transparent are central banks? European Journal of Political Economy, 22, p. 121.
8. Analytics and Comments. National Banking Journal. URL: https://nbj.ru/pubs/prezident_arb_akademik_ran_garegin_tosunya/72679/
9. Kuksa, O.A. (2023) On the Issue of Measuring the Level of Trust in the Domestic Economy. Economics and Banks: Scientific and Practical Journal, 1, pp. 3-12.
10. Telyak, O.A. and Pokrovskaya, N.V. (2022) On the Phenomenon of Trust on the Example of the Economies of the Union State Countries. Economics and Banks: Scientific and Practical Journal, 1, pp. 3-11.
11. Dmitrieva, E.N. and Dmitriev, D.A. (2011) International Patterns of the Equilibrium Number of Banks. Banking Bulletin, 22, pp. 39-42.
12. Kuksa, O.A. (2026) Population's Inflationary Expectations as an Indicator of Trust in Monetary Authorities. Economics and Banks: Scientific and Practical Journal, 1, pp. 61-69.
13. Financial Soundness Indicators. National Bank of the Republic of Belarus: official website. URL: <https://www.nbrb.by/statistics/financialcapability>