

СПЭК-2025

ТРУД
И ТРАНСФОРМАЦИЯ
ОБЩЕСТВА:
ЗНАНИЕ,
ТВОРЧЕСТВО,
НООНОМИКА

1



ТРУД И ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБЩЕСТВА: ЗНАНИЕ, ТВОРЧЕСТВО, НООНОМИКА

Сборник материалов
X Санкт-Петербургского международного
экономического конгресса
(СПЭК-2025)

Под общей редакцией С.Д. Бодрунова

Том 1

2025

УДК 330
ББК 65.053 (2Рос)8
Т78

Т78 **Труд и трансформация общества: знание, творчество, ноономика** / Сборник материалов X Санкт-Петербургского международного экономического конгресса (СПЭК-2025) / Под общ. ред. С.Д. Бодрунова. Том 1. — М.: ИНИР им. С.Ю. Витте, 2025. — 514 с.

Сборник содержит материалы X Санкт-Петербургского международного экономического конгресса на тему: «Труд и трансформация общества: знание, творчество, ноономика».

Издание адресуется широкой аудитории читателей, интересующейся и профессионально занимающейся вопросами трансформации общества.

УДК 330
ББК 65.053 (2Рос)8

ISBN 978-5-00020-137-4 (ИНИР им. С.Ю. Витте)
ISBN 978-5-907825-32-1 (Центркаталог)

© Коллектив авторов, 2025
© ИНИР им. С.Ю. Витте, 2025

ВВЕДЕНИЕ

8-9 апреля 2025 года прошел юбилейный X Санкт-Петербургский международный экономический конгресс (СПЭК-2025): «Труд и трансформация общества: знание, творчество, ноономика».

Организацию и проведение Конгресса традиционно взял на себя Институт нового индустриального развития имени С.Ю. Витте при участии Вольного экономического общества России, а также Секции экономики Отделения общественных наук РАН и Отделения глобальных проблем и международных отношений РАН.

В работе Конгресса принято участие более 650 докладчиков из многих российских регионов, а также стран ближнего и дальнего зарубежья (Австрия, Азербайджан, Беларусь, Великобритания, Венгрия, Греция, Индия, Италия, Казахстан, Канада, Китай, Куба, Кыргызстан, Мексика, США, Турция и др.), представлявших различные научно-исследовательские и образовательные учреждения, органы государственной власти, общественные движения, бизнес-сообщество. В онлайн режиме за деятельностью Конгресса следило более 900 человек.

Санкт-Петербургский международный экономический Конгресс в очередной раз подтвердил статус ежегодной авторитетной научно-дискуссионной площадки для обсуждения и обмена мнениями самых острых проблем современного мира, а также направлений его возможной трансформации.

Центральным событием Конгресса стало пленарное заседание «Ноотрансформация общества: новая роль технологий, труда и культуры», которое продолжилось в работе девятнадцати параллельных семинаров (в т.ч. — двух международных) и шести круглых столов, объединив экспертов разных областей — экономистов, социологов, правоведов, историков, философов, психологов, специалистов в области образования, государственного и муниципального управления и др.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
----------------	---

РАЗДЕЛ 1 ГЛОБАЛЬНАЯ НООТРАНСФОРМАЦИЯ: СИЛЬНЫЕ ИДЕИ ДЛЯ НОВОГО ВРЕМЕНИ

Бодрунов С.Д.

АРОМОРФОЗ КАТЕГОРИИ «ТРУД» В РАМКАХ ГЛОБАЛЬНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОБЩЕСТВА: ЗНАНИЕ, ТВОРЧЕСТВО, НООНОМИКА	12
--	----

Аганбегян А.Г.

МЕГАПРОЕКТЫ И ИХ РОЛЬ В НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РОССИИ НА ПЕРСПЕКТИВУ	31
---	----

Бахтизин А.Р.

ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА ТРУДА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РОССИИ	56
--	----

Крюков В.А.

ФОРМИРОВАНИЕ НОВЫХ ЗНАНИЙ В ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НАУКЕ — СОЧЕТАНИЕ ГЛУБИНЫ АНАЛИЗА РЕАЛЬНЫХ ПРОЦЕССОВ И УЧЕТА КУЛЬТУРНО- ИСТОРИЧЕСКИХ И ПРОСТРАНСТВЕННЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ	72
--	----

Окрепилов В.В., Шматко А.Д.

РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НАУЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ИНСТИТУТА ПРОБЛЕМ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ РАН)	87
--	----

Лэйн Д.

БАЗОВЫЙ ДОХОД И ГАРАНТИЯ ЗАНЯТОСТИ: СОВМЕСТНАЯ ПЛАТФОРМА ДЛЯ ТРУДА В УСЛОВИЯХ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ПРОИЗВОДСТВА	97
---	----

Маевский В.И.

БЕЛЫЕ ПЯТНА В ОРТОДОКСАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТЕОРИИ	116
--	-----

Моисеев П.С.

ЭКОСИСТЕМНЫЙ ПОДХОД В ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ ДЛЯ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ	136
---	-----

Шабунова А.А.

РЫНОК ТРУДА В РОССИИ: ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ И ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ ДИСБАЛАНСЫ	144
--	-----

РАЗДЕЛ 2

ТВОРЧЕСКАЯ КОМПОНЕНТА И КРЕАТИВНЫЕ
ИНДУСТРИИ: ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
ОТНОШЕНИЙ В НОВОЙ ГЛОБАЛЬНОЙ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТИ

Бабаев А.П.

ИЗМЕНЕНИЕ СОДЕРЖАНИЯ ПРОЦЕССА ТРУДА В СВЕТЕ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ НООНОМИКИ И ЗАДАЧИ ПОЛИТИЧЕСКОЙ ЭКОНОМИИ	160
--	-----

Ван Г.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.	176
---	-----

Гафуров С.З.

СТУДЕНЧЕСТВО И САМОЗАНЯТОСТЬ: БУДУЩЕЕ И ТВОРЧЕСКИЙ ТРУД	185
--	-----

Гнездова Ю.В., Колесников А.М.

НООНОМИЧЕСКИЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ В УСЛОВИЯХ МИРОВЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ	194
---	-----

Гречко М.В.

О ДИАЛЕКТИЧЕСКИХ ОСНОВАХ ГЕНЕЗИСА КРЕАТИВНОГО КЛАССА	208
---	-----

Деленян А.А.

ДОЛГОВРЕМЕННОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ СПОСОБОВ ПРОИЗВОДСТВА НА ЧЕЛОВЕКА	217
---	-----

Евлампијева Е.В.

ТРАНСФОРМАЦИЯ СОДЕРЖАНИЯ И РОЛИ ТРУДА У СОВРЕМЕННОЙ МОЛОДЕЖИ В УСЛОВИЯХ СТАНОВЛЕНИЯ НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТИ	227
---	-----

Колодная Г.В.

СОЗДАНИЕ КРЕАТИВНЫХ ПРОСТРАНСТВ КАК СПОСОБ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ	232
---	-----

Красникова Е.В.

ИСЧЕРПАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА ИНДУСТРИАЛЬНО- КАПИТАЛИСТИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КАК ИСХОДНАЯ ПРЕДПОСЫЛКА ФОРМИРОВАНИЯ КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ	240
--	-----

Латов Ю.В.

АМЕРИКАНСКИЕ «КРЕАКЛЫ» И РОССИЙСКИЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ: СХОДСТВО И РАЗЛИЧИЯ СОЦИОЛОГИЧЕСКИХ КОНЦЕПТОВ И СОЦИАЛЬНЫХ РЕАЛИЙ	248
---	-----

Лемещенко П.С.

ЭКОНОМИКА РАЗВИТИЯ В КОНТЕКСТЕ СОВРЕМЕННЫХ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ	259
---	-----

Савина Н.П.

ИНТЕГРАЦИЯ ТВОРЧЕСКОЙ КОМПОНЕНТЫ В ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ	274
--	-----

Сиваев Е.А.

КРЕАТИВНЫЕ ИНДУСТРИИ КАК ВОЗМОЖНЫЙ ФАКТОР УКРЕПЛЕНИЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА.....	285
--	-----

Хубиев К.А., Ямов П.В.

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛИЗАЦИИ ТРУДА.....	295
--	-----

Чекмарев В.В.

ИЗМЕНЕНИЕ (ТРАНСФОРМАЦИЯ) ХАРАКТЕРА И СОДЕРЖАНИЯ ТРУДА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ОБЩЕСТВА И ПРОИЗВОДСТВА, КАК «БЕЛОЕ ПЯТНО» СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НАУКИ	303
--	-----

Эпштейн Д.Б.

РЕПРОДУКТИВНЫЙ И КРЕАТИВНЫЙ ТРУД В ПЕРВОЙ ПОЛОВИНЕ ХХІ ВЕКА — ВЗАИМОСВЯЗИ И ПРОТИВОРЕЧИЯ.....	312
---	-----

РАЗДЕЛ 3

АКТИВНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА,
НАУЧНОЕ ЛИДЕРСТВО И КАДРОВЫЙ СУВЕРЕНИТЕТ:
СЛАГАЕМЫЕ ДОЛГОСРОЧНОГО
ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ

Аришинова А.И.

СТРАТЕГИРОВАНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ В КОНТЕКСТЕ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО И ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ.....	328
---	-----

Безменов В.А.

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ В ИНТЕГРИРОВАННЫХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СТРУКТУРАХ КАК СРЕДСТВО К ОБЕСПЕЧЕНИЮ КАДРОВОГО СУВЕРЕНИТЕТА И РАЗВИТИЯ НАУЧНОГО ПОТЕНЦИАЛА РОССИИ	337
--	-----

Воронов М.В.

ПОДГОТОВКА ФУНКЦИОНАЛЬНО ГРАМОТНЫХ КАДРОВ — НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСПЕШНОЙ РЕИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ РОССИИ	346
--	-----

Герасименко П.В.

ОБ ОДНОМ ПОДХОДЕ ПОДГОТОВКИ ВОСТРЕБОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ НА НАЧАЛЬНОМ ЭТАПЕ ДОЛГОСРОЧНОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ	353
--	-----

Гордиенко Д.В.

ОПЫТ РАЗРАБОТКИ ОБРАЗЦОВ ВООРУЖЕНИЯ И ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.	361
--	-----

Горин Е.А., Золотарев А.А., Кузнецов С.В.

СОВРЕМЕННОЕ ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО: КАДРОВЫЙ ФАКТОР	379
---	-----

Громова О.В.

ВЫСШИЕ УЧЕБНЫЕ ЗАВЕДЕНИЯ КАК НАУЧНОЕ ИННОВАЦИОННОЕ ЯДРО В ДОЛГОСРОЧНОМ СТРАТЕГИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ СТРАНЫ.	393
---	-----

Гузикова Л.А.

ПРИМЕНЕНИЕ ПРИНЦИПОВ НООНОМИКИ К РАЗВИТИЮ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И РЫНКА ТРУДА В РОССИИ	402
---	-----

Кукса О.А.

ЗАПРОС НА ПАТЕРНАЛИЗМ И РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА БЕЛОРУССКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ.	418
--	-----

Леонидова Г.В.

ПРИЗНАКИ НЕКАЧЕСТВЕННОЙ ЗАНЯТОСТИ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧИТЕЛЕЙ ШКОЛ.	426
---	-----

Лена Р.Н.

ВОПРОС ОРГАНИЗАЦИИ И СОЗДАНИЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРОИЗВОДСТВ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ	432
--	-----

Мамаева Л.Н.

НАУЧНОЕ ЛИДЕРСТВО И КАДРОВЫЙ СУВЕРЕНИТЕТ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН	445
---	-----

Мягков П.А.

ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ РОЛИ ТРУДА В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ РОССИИ	452
---	-----

Негреева В.В., Ковалькова С.В., Алексашкина Е.И.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ КАДРОВ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ	461
--	-----

Ситохова Т.Е.

ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В УСЛОВИЯХ НОВОЙ ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТИ	467
--	-----

Титова Н.И.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО РОССИИ: ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ	473
--	-----

Хотеева Е.А., Шабеева С.В.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ МИГРАЦИИ В КАДРОВОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИИ	480
--	-----

Челак С.В., Тарасова Л.В.

ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА: ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА РФ	498
--	-----

Шемякина Н.В.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАУЧНОГО СУВЕРЕНИТЕТА В СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ НОВЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ	506
---	-----

Кукса О.А.¹

Kuksa O.A.²

ЗАПРОС НА ПАТЕРНАЛИЗМ И РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА БЕЛОРУССКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ

DEMAND FOR PATERNALISM AND DEVELOPMENT OF HUMAN RESOURCE
POTENTIAL OF THE BELARUSIAN ECONOMIC MODEL

В статье раскрываются отдельные аспекты институционального устройства белорусской экономики. Сквозь призму результатов исследования по анализу финансовой грамотности граждан Беларуси автор приходит в том числе к выводу о высоком запросе белорусов на патернализм. В этой связи актуализируются высокие стандарты к кадровому составу сотрудников государственного аппарата, к их моральному и профессиональному уровню. Для смягчения институтов Х-матрицы предлагается использовать инструменты поведенческой экономики, либертарианского патернализма, политики подталкивания, повышать уровень доверия в обществе и экономике.

Ключевые слова: институциональная матрица, финансовая грамотность, патернализм, риск, просветительский патернализм, либертарианский патернализм, доверие.

The article describes some aspects of the institutional structure of the Belarusian economy. Through the prism of the results of the research on the analysis of financial literacy of Belarusian citizens, the author comes to the conclusion about the high demand of Belarusians for paternalism. In this regard, high standards for the staff of the state apparatus, their moral and professional level are actualized. To moderate the institutions of the X-matrix it is suggested to use the tools of behavioral economics, libertarian paternalism, nudge policy, and increase the level of trust in society and in the economy.

Keywords: institutional matrix, financial literacy, paternalism, risk, educational paternalism, libertarian paternalism, trust.

Республика Беларусь — экспортно ориентированное государство с развитой промышленностью, сектором услуг и сельским хозяйством. Беларусь придерживается модели социально ориентированной рыночной экономики³. Согласно концепции институциональных матриц страна относится к Х-матрице.

Институциональная система страны определяется институциональной матрицей, которая выступает основой для формирования всех

¹ Кукса О.А., доцент кафедры банкинга и финансовых рынков Полесского государственного университета, к.э.н., доцент.

² Kuksa O.A., Polesky State University, PhD in Econ. Sc., Associate Professor.

³ <https://president.gov.by/ru/belarus/economics>

общественных отношений в стране. Экономическое развитие страны, уровень жизни ее граждан зависят от институциональной матрицы — совокупности взаимоувязанных экономических, политических, культурных и идеологических факторов [Лученок, 2018, с. 20].

Концепция институциональных матриц базируется на трудах Карла Поланьи и Дугласа Норта. По Норту общественные институты образуют институциональную матрицу, которая задает траекторию дальнейшего развития стран [Норт, 1997, с. 147].

С.Г. Кирдина — ученый, активно развивающий теорию институциональных матриц, или X-Y-теорию — предполагает, что многообразные институциональные комплексы древних и современных государств можно представить как сочетание двух институциональных матриц. Они имеют идентичную структуру, но отличаются содержанием образующих их экономических, политических и идеологических институтов, базовых институтов. Эти матрицы названы X- и Y-матрицы [Кирдина, 2014, с.33].

Для X-матрицы (ранее названной С. Кирдиной «восточной») характерны следующие базовые институты: институты редистрибутивной экономики; институты унитарного (унитарно-централизованного) политического устройства; коммунитарная идеология. Автор предполагает, что X-матрица доминирует в России, большинстве стран Азии и Латинской Америки. Данная концепция перекликается с концепцией И- и К-России профессора А.А. Аузана [Аузан, 2024, с. 11–26].

Базовые институты Y-матрицы («западной»): институты рыночной экономики; федеративные начала государственного устройства; индивидуалистская идеология. С. Кирдина предполагает, что Y-матрица доминирует в общественном устройстве большинства стран Европы, Северной Америки, Австралии и Новой Зеландии.

Белорусские общественно-экономические реалии соответствуют скорее концепции X-матрицы. В стране высокая роль и доля участия государства во всех процессах. Автор статьи выдвигает гипотезу высокого запроса на патернализм в белорусском обществе, поддерживающем X-матрицу, и показывает это через результаты исследования Национального банка Республики Беларусь по измерению уровня финансовой грамотности граждан Беларуси за период с 2020 по 2024 гг.

Повышению финансовой грамотности населения уделяется особое внимание на самом высоком уровне в большинстве стран мира. Финансово грамотное население является важным фактором финансовой стабильности на микро- и макроуровнях. Особый интерес

в текущих условиях приобретает работа по укреплению финансовой грамотности граждан в контексте мировой экономической волатильности, цифровизации обществ и экономик, роста киберпреступности, мошенничества и усложнения финансовых рынков, финансовых инструментов и сделок.

Национальный банк Республики Беларусь совместно с государственными органами и широким кругом организаций, частных лиц проводит работу по развитию финансовой грамотности населения страны, осуществляет мониторинг ее уровня. Краткий обзор основных результатов трех исследований уровня финансовой грамотности граждан Республики Беларусь, проведенных с 2020 по 2024 годы¹:

- ❑ индекс финансовой грамотности (ИФГ) достиг 43,2%. С 2020 года ИФГ увеличился на 3,3 п.п.
- ❑ лучшие результаты в рамках исследования показывают поведенческие стратегии в управлении персональными финансами: соответствующий ИФГ в 2024 году составил 63,4%, а в 2020 — 59,1%.
- ❑ самый низкий показатель ИФГ в сфере налоговой грамотности и прав, обязанностей потребителей финансовых услуг. В 2024 году значение ИФГ по направлению налоговой грамотности составил 32,2%, что на 5,8 п.п. выше, чем в 2020 году (26,4%). Значение ИФГ по направлению прав и обязанностей потребителей финансовых услуг в 2024 году составил 30,4%, это на 6,9 п.п. выше, чем в 2020 году (23,5%).
- ❑ самооценки населением уровня финансовых знаний и навыков в целом соответствуют их демонстрируемому уровню. Около 70% населения проявляют заинтересованность в повышении уровня своих финансовых знаний.
- ❑ белорусы предпочитают сберегательные или потребительские установки инвестиционным. Отмечается, что рост доходов теоретически стимулирует сберегательное и потребительское финансовое поведение респондентов, но не инвестиционное. Данный результат требует планомерной работы по повышению уровня доверия населения к экономике, финансовой системе, финансовым институтам, повышения финансовой культуры граждан. Следующий вывод актуализирует тематику доверия.

¹ Оценка и анализ финансовой грамотности населения Республики Беларусь: отчет о НИР по заказу Национального банка Респ. Беларусь (2024) / Ин-т социологии НАН Беларуси. — 157 с. URL: www.nbrb.by/today/FinLiteracy/Research/issledovanie_obschie_2024.pdf. / (Дата доступа: 08.03.2025).

- ❑ основным критерием при выборе финансовой организации на протяжении всего исследовательского периода является доверие к ней (43,5% в 2024 году, 44,6% в 2022 году и 40,9% в 2020 году). Уровень доверия населения к финансовым организациям все еще достаточно низкий и белорусы по-прежнему считают наиболее оптимальным способом сбережений хранение и вложение денежных средств без привлечения финансовых институтов (38,1%). Одним из сдерживающих факторов открытия вклада является отсутствие доверия конкретному инструменту хранения денег (19,1%) и финансовым организациям (10,7%).
- ❑ относительно оценки изменений экономической ситуации в стране и личного финансового положения через год позитивные оценки респондентов преобладают над негативными.
- ❑ около 40% белорусов склонны возлагать ответственность за свое материальное благополучие в основном на себя лично. На государство и на себя параллельно — 33% респондентов. На государство же возлагают ответственность за материальное благополучие 8,5% респондентов (на 19,9 п.п. меньше, чем в 2020 году) (Таблица 1). Очевиден общий высокий запрос на патернализм, который поддерживает существующую страновую X-матрицу.

Таблица 1

Распределение ответов на вопрос: «Как бы Вы распределили долю ответственности за Ваше финансовое благополучие?», 2022–2024 гг., в % от общего числа опрошенных

Год/ Вопрос	Граждане в большей степени ответственность возлагают на государство	Граждане в равной степени ответственность возлагают на государство и на себя	Граждане в большей степени ответствен- ность возла- гают на себя	Затрудни- лись ответить
	Запрос на патернализм			
2022	12,1	32,7	37,9	17,3
2024	8,5	32,7	39,3	19,5

Примечание — составлено автором на основе отчета о НИР по заказу Национального банка Республики Беларусь «Оценка и анализ финансовой грамотности населения Республики Беларусь» (2024)².

Патернализм (от латинского *paternus* — отцовский, *pater* — отец) — это модель общественно-государственного устройства, в которой ведущую роль при принятии решений играет государство; цель принятия решений — достижение максимального общественно-экономического эффекта в интересах общества в целом — всех экономических агентов. Патернализм исторически был ответом на провалы рынка [Рубинштейн, 2018, с. 42–63].

Патернализму также свойственны две формы:

- ❑ «жесткий» патернализм — характеризуется высокой степенью влияния государства на процессы, происходящие в стране и существенными законодательными ограничениями;
- ❑ мягкая форма патернализма — характеризуется меньшим количеством ограничений и более широким спектром возможности выбора. [Шерешева, Костанян]

Отдельно можно выделить «либертарианский патернализм», которому присуща концепция «подталкивания», «наджинг» — система стимулов и правил, устанавливаемых государством для мотивирования людей принимать конкретные экономико-социальные решения; важно, что при данном принятии решений человек сохраняет свободу выбора [Sunstein, 2003, p. 93]. Считаем инструменты данного вида патернализма наряду с просвещенческим патернализмом [Рудый, 2017, с. 277] наиболее уместными в реалиях отечественной системы регулирования общественно-экономических процессов.

Оправданность «легкого подталкивания» в сложной, нетипичной ситуации необходимости быстрого принятия решений экономическими агентами декларируют нобелиат Р. Талер и его соавтор К. Санстейн. [Талер, 2017, с. 240].

Наиболее популярным приемом «подталкивания» является «опция по умолчанию». Доказано на примере системы пенсионного накопительного страхования, что с учетом этой опции автоматически страховой полис покупает 90% сотрудников и только 63% выбирают данную услугу самостоятельно. Еще одним известным инструментом «подталкивания» выступает «социальное доказательство» — его применяют, например, в налогообложении. Люди более склонны совершить действие в случае, если им сообщили, что большинство уже так поступили (например, что 8 из 10 человек уже подали налоговые декларации и т.д.). [Демьяненко, Кувшинова, 2024].

Рыночное и государственное регулирование имеют существенные положительные эффекты и в то же время не лишены рисков и недостатков. У патернализма есть свои критики. А.В. Гребенкин, напри-

мер, подчеркивает излишний оптимизм по поводу универсальности применения идей «либертарианского патернализма». [Гребенкин, 2018, с. 377–384]. Наиболее подходящими для применения инструментов политики «подталкивания» считают развитые страны с выстроенной работающей системой институтов инклюзивного характера. [Белянин, 2018, с. 5–25].

Представители неоклассической школы экономики указывают на то, что человек субъективно рационален и вмешательство государства может разбалансировать оптимальность его личных экономических решений.

Одним из рисков концепции патернализма выступает операционный риск — риск принятия ошибочного решения конкретным госслужащим, риск организации системы. Укрепление патернализма актуализирует требования к высокому моральному и профессиональному уровню государственных служащих. Р. Капелюшников, например, в данном вопросе уместно подчеркивает разную цену ошибки принятия решения на уровнях государства и индивида. [Капелюшников, 2016, с. 574]. Профессор Марголин А.М. в этом векторе предлагает ввести «ответственность за бездействие» в рамках совершенствования законодательства о государственной службе, что, по мнению ученого, выступит важным резервом повышения эффективности поддержки инвестиционной деятельности.

М.Ю. Шерешева и А. А. Костанян отмечают, что поведенческие экономисты критикуют экономистов-неоклассиков за придание избыточной рациональности экономическому поведению индивидов, в то же время наделяют государство той же «гиперрациональностью», что является вопросом дискуссионным¹.

Весьма образно подчеркивает пересечение интересов моделей патернализма и поведенческой экономики (в частности «подталкивания»), например, А.В. Верников [Верников, 2020, с. 46–60] через практическую реализацию системы гарантирования банковских вкладов в большинстве стран мира. Где с одной стороны индивиды, подверженные панике, склонные к нерациональным действиям, таким своим решением, как массовое досрочное снятие средств с банковских депозитных счетов вследствие различных обстоятельств, могут запустить механизм одного из самых масштабных рисков в бан-

¹ Шерешева М.Ю., Костанян А.А. Поведенческая экономика: Модель человека в экономической теории и оценка роли государства в этой модели. URL: <https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=32384&p=attachment> (Дата доступа: 08.03.2025).

ковской сфере. Данный риск в зарубежной литературе и практике известен как «bank run», более понятен русскоязычной аудитории как «банковская паника», «набег клиентов на банк», «риск одновременного снятия депозитов». С другой стороны — государственные органы, центральный банк, осознавая значимость данного риска для банковского сектора и финансовой стабильности страны в целом, в рамках концепции патернализма создают системы гарантирования банковских вкладов. Это повышает доверие вкладчиков к банкам и банковским депозитам, побуждает увеличивать объемы организованных сбережений в форме банковских вкладов и в случае различных негативных обстоятельств снижают риск оттока клиентских депозитных ресурсов из банковской системы. Финансовой стабильности и экономической безопасности также способствуют и такие патерналистские решения, как введение отзывных и безотзывных вкладов в Беларуси и т.п.

Отметим, что большинство белорусов имеют финансово грамотные установки. По результатам отчетов об уровне финансовой грамотности белорусов делаем вывод и о высоком запросе граждан Беларуси на патернализм, подчеркиваем соответствующие тенденции и возрастающую роль уровня кадрового потенциала государственного аппарата, возрастание требований к их моральным и профессиональным компетенциям. Рассмотрев различные виды патернализма приходим к выводу о наибольшем соответствии либертарианского и просветительского режимов патернализма для долгосрочного стратегического развития страны в данных историко-экономических обстоятельствах.

■ Список литературы

1. *Аузан А.А.* (2024). Индивидуализм и коллективизм: два культурных ядра России / *Философские науки*. Т. 67. № 4. С. 11–26.
2. *Белянин А.В.* (2018). Ричард Талер и поведенческая экономика: от лабораторных экспериментов к практике подталкивания (Нобелевская премия по экономике 2017 года) // *Вопросы экономики*. № 1. С. 5–25.
3. *Верников А.В.* (2020). Патернализм государства и гарантирование банковских вкладов // *Вопросы теоретической экономики*. № 1 (6). С. 46–60.
4. *Гребенкин А.В.* (2018) Концепция «подталкивания» в поведенческой экономике: критические заметки и новые идеи. // *Журнал экономической теории*. Т. 15. № 3. С. 377–384.

5. *Демьяненко В., Кувшинова О.* (2024). «Дедушка» поведенческой экономики и его «человек нерациональный». URL: econs.online/articles/ekonomika/dedushka-povedencheskoj-ekonomiki-i-ego-chelovek-neratsionalnyy/ — Дата доступа: 08.03.2025.
6. *Капелюшников Р.И.* (2016) Экономические очерки: методология, институты, человеческий капитал М.: Изд. дом ВШЭ. 574 с.
7. *Кирдина С.Г.* (2014). Институциональные матрицы и развитие России: введение в X-Y-теорию. Издание 3—е, переработанное, расширенное и иллюстрированное. СПб. Нестор-История. 468 с.
8. *Лученок А.И.* (2018). Институты правят экономикой. Издательский дом «Белорусская наука». 174с.
9. *Норт Д.* (1997). Институты, институциональные изменения и функционирование экономики / пер. с англ. А. Н. Нестеренко; предисл. и науч. ред. Б. З. Мильнера. Фонд эк-ой, книги «Начала». 180 с.
10. *Рубинштейн А.Я., Городецкий А.Е.* (2018). Государственный патернализм и патерналистский провал в теории опекаемых благ / Журнал институциональных исследований. № 10 (4). С. 42—63.
11. *Рудый К.В.* (2017). Потому что так решили мы: поведенческая экономика Беларуси и ее раскодирование. Минск: Звезда. 368 с.
12. *Талер Р., Санстейн К.* (2017) Nudge. Архитектура выбора. Как улучшить наши решения о здоровье, благосостоянии и счастье. М.: Манн, Иванов и Фарбер. 240 с.
13. *Sunstein C., Thaler R* (2003). Libertarian Paternalism // American Economic Review. №. 2.

Научное издание

ТРУД И ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБЩЕСТВА: ЗНАНИЕ, ТВОРЧЕСТВО, НООНОМИКА

Сборник материалов
X Санкт-Петербургского экономического конгресса
(СПЭК-2025)

Под общей редакцией С.Д. Бодрунова

Подписано в печать 15.12.2025. Формат 60×90/16
Бумага офсетная. Печать цифровая. Гарнитура *Newton*
Усл. печ. л. 32,125. Тираж 1000 экз.

ООО «Центркаталог»
123317 г. Москва, пер. Стрельбищенский, д. 30, стр. 1А-п.4, офис 429
Тел.: +7(926)000-33-92; +7(925)217-28-14
E-mail: zk-izdat@yandex.ru <https://zk-izdat.ru>