

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
Белорусский государственный университет
Институт бизнеса БГУ

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ
В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ**

**INCREASING THE EFFICIENCY OF THE ORGANIZATION
IN THE CONDITIONS OF THE MODERN ECONOMY**

Сборник материалов V Международной научно-практической конференции

Минск, 30–31 мая 2025 г.

Научное электронное издание

ISBN 978-985-7362-01-1

Минск
Институт бизнеса БГУ
2026

УДК 005.7(06)
ББК 65.291.21я431

Редакционная коллегия:

кандидат экономических наук, доцент *Н. В. Манцурова* (председатель);
кандидат экономических наук, доцент *А. В. Чирич*;
кандидат психологических наук, доцент *Н. К. Плавник*;
кандидат экономических наук, доцент *И. И. Пантелеева*;
кандидат филологических наук, доцент *А. А. Сардарова*

Повышение эффективности деятельности организации в условиях современной экономики = Increasing the efficiency of the organization in the conditions of the modern economy : сб. материалов V Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 30–31 мая 2025 г. : научное электронное издание / Ин-т бизнеса БГУ; редкол. : Н. В. Манцурова (пред.) [и др.]. – Минск : Ин-т бизнеса БГУ, 2026. – Систем. требования: PC, Pentium 166 или выше RAM 16 Мб ; Windows XP, Internet Explorer ; видеокарта 2 Мб ; экран 1024×768. – ISBN 978-985-7362-01-1.

В статьях, подготовленных участниками V Международной научно-практической конференции «Повышение эффективности деятельности организации в условиях современной экономики», рассматриваются вопросы, связанные с современными достижениями и инновациями в области менеджмента и бизнес-администрирования, управления человеческими ресурсами, управления маркетингом и логистическими системами, финансового менеджмента, цифровизации бизнеса и применения технологий искусственного интеллекта, а также бизнес-образования в условиях современной экономики.

Для руководителей и менеджеров современных компаний, специалистов организаций, практиков различных областей бизнеса и экономики, научных работников, преподавателей бизнес-школ, аспирантов, магистрантов, студентов.

Минимальные системные требования:

PC, Pentium 166 или выше RAM 16 Мб ; Windows XP, Internet Explorer ; видеокарта 2 Мб ; экран 1024×768

Использованное программное обеспечение: Microsoft Word 2007, Adobe Acrobat Pro

Ответственные за выпуск *Т. Н. Бурбовская, Т. К. Раманович* Компьютерная верстка *И. П. Гришиной*

Дата размещения: 27.04.2026.

Объем издания: 5,08 Мб.

Адрес размещения: <https://elib.bsu.by/handle/123456789/345912>.

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	
<i>Архипова Н. И., Назайкинский С. В., Седова О. Л.</i> ТРЕНДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ	9
<i>Бородинская Е. М.</i> БИРЖЕВАЯ ТОРГОВЛЯ ТОВАРАМИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ	12
<i>Вацило А. А.</i> ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРАНСПОРТНЫХ КОМПАНИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ.....	16
<i>Вильдт Е. Ю., Мельников Н. К.</i> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПРИМЕРЕ ЗАО «НЕО БАНК АЗИЯ»	21
<i>Ганчерёнок И. И., Мороз Т. И., Горбачёв Н. Н.</i> ЭВОЛЮЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ИННОВАЦИЙ: ПРАКТИКООРИЕНТИРОВАННОСТЬ И ДВОЙСТВЕННАЯ РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	25
<i>Бондарь Т. Е., Гао Я</i> МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО КНР И РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В РАМКАХ ИНИЦИАТИВЫ «ОДИН ПОЯС, ОДИН ПУТЬ»	30
<i>Голубцова А. В.</i> ОСНОВЫ ТЕОРИИ ПОИСКА РЕНТЫ	33
<i>Гордиенко Я. А.</i> ПОТЕНЦИАЛ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЦИФРОВОМ АНАЛИЗЕ АРКТИЧЕСКОЙ СОБЫТИЙНОЙ ПОВЕСТКИ	37
<i>Данилов В. В.</i> КРИТЕРИАЛЬНАЯ ОЦЕНКА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА СТРАХОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....	40
<i>Додонов О. В., Додонова Е. А.</i> СПЕЦИФИКА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	43
<i>Домакур О. В., Карпач А. А.</i> УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ	47
<i>Доронкевич Г. А.</i> ПРЕДЛОЖЕНИЯ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЫ НА ВНЕШНЕМ И ВНУТРЕННЕМ РЫНКАХ КАК ИСТОЧНИК МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ	52

Дудкин А. Б., Королев Ю. Ю.

ВЛИЯНИЕ ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ БАНКОВСКОГО БИЗНЕСА.....	56
--	----

Зеньчук Н. Ф.

ПОКАЗАТЕЛЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО КАЧЕСТВА ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТЕХНОПАРКА	61
--	----

Какора М. И., Ефименко А. Г.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ РЫНКОВ.....	64
---	----

Киеня Е. А., Пушненина Е. В., Чекстор М. А., Малашёнок П. Е.

ИНТЕГРАЦИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В КОРПОРАТИВНЫЕ СИСТЕМЫ	69
---	----

Ковалинский А. И., Ван Яопу

ВЛИЯНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ.....	72
--	----

Ковалинский А. И., Ван Яояо

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КИТАЙСКОЙ КОМПАНИИ.....	75
---	----

Комарова А. С., Проровский А. Г.

АВТОМАТИЗАЦИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ ПРОЦЕССОВ ПОСРЕДСТВОМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	79
--	----

Конончук И. А.

ПАРАМЕТРИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ РИСКОВ ПРИ РАЗРАБОТКЕ КОРПОРАТИВНОЙ НАЛОГОВОЙ СТРАТЕГИИ.....	83
--	----

Корженевская Г. М., Жилинская Н. Н.

СОВРЕМЕННЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	86
---	----

Косовский А. А.

ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЕХНОПАРКОВ.....	92
---	----

Крыштопович Е. А., Лукашевич В. А.

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ.....	97
--	----

Кулагина Н. А., Бакаев А. А.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА В ОТРАСЛИ СТАНКОСТРОЕНИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ.....	100
---	-----

Лукашевич В. А., Андрюшкевич Д. А., Бир Д. С.

АНАЛИЗ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ И ЛИКВИДНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	104
--	-----

Лукашевич В. А., Сурма А. В., Мостыка В. А.

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СИСТЕМЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА.....	108
--	-----

Лунева С. К., Потемкина Т. В., Лунева В. Л.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ УГРОЗЫ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....	112
---	-----

<i>Новикова Е. А.</i>	
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ РЫНКОМ ЛИНГВИСТИЧЕСКОГО ПЕРЕВОДА В ЕАЭС	116
<i>Новицкая К. И., Песецкая Т. И.</i>	
СОЗДАНИЕ ИНФОРМАЦИОННО-РЕКЛАМНЫХ ВИДЕОРОЛИКОВ ДЛЯ УЧРЕЖДЕНИЙ КУЛЬТУРЫ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ	120
<i>Поддубская Е. А., Чжан Цзиньвэй</i>	
ВИРТУАЛЬНАЯ СИСТЕМА СОВМЕСТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ...	124
<i>Поддубская Е. А., Цзя Синьюй</i>	
ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ	127
<i>Пригодич И. А.</i>	
СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ЭКОСИСТЕМНОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ БАНКАХ...	130
<i>Рогожинская Д. Д.</i>	
ЦИФРОВОЙ МАРКЕТИНГ-МИКС: АДАПТАЦИЯ ТРАДИЦИОННЫХ ИНСТРУМЕНТОВ К ОНЛАЙН-РЕАЛИЯМ. ТРАНСФОРМАЦИОННЫЙ ПЕРЕХОД КОМПАНИЙ К ОНЛАЙН-СРЕДЕ.....	134
<i>Савич В. В.</i>	
ОБЛАЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ДВИГАТЕЛЬ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	140
<i>Солтан З. Ю.</i>	
ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ УЧРЕЖДЕНИЙ ОБЩЕГО СРЕДНЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ	143
<i>Трухан Р. И.</i>	
ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ПРАВОВОЙ ИНФОРМАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	147
<i>Фёдорова Т. В., Брусина М. Е.</i>	
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РОССИЙСКИХ И БЕЛОРУССКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ	151
<i>Шевченко А. Е.</i>	
ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ РАСПОЗНАВАНИЯ ЭМОЦИЙ НА ОСНОВЕ ИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ВОВЛЕЧЕННОСТИ УЧАСТНИКОВ МЕРОПРИЯТИЙ	155
<i>Чэнь Шуи</i>	
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В РАМКАХ ИНИЦИАТИВЫ «ОДИН ПОЯС, ОДИН ПУТЬ»	158
<i>Bai Jinyue</i>	
INFORMATION SYSTEMS AND TECHNOLOGIES IN EDUCATION.....	161

<i>I. Burlyka</i>	IT BUSINESS PARTNERS AND PROJECT MANAGERS: SYNERGIZING STRATEGY AND EXECUTION	164
<i>Chen Shasha, Li Anran</i>	ECONOMIC IMPACT OF SF EXPRESS CORPORATE CULTURE ON EMPLOYEE EFFICIENCY AND COST CONTROL	166
<i>Hongwei I. He, Yingying P. Zhu</i>	FROM "PROFIT FIRST" TO "PEOPLE FIRST": THE ETHICAL SHIFT AND HUMANISTIC RECONSTRUCTION OF MODERN BUSINESS EDUCATION.....	169
<i>He Ziyu</i>	RESEARCH ON THE PATHWAYS TO ENHANCE ORGANIZATIONAL EFFICIENCY UNDER MODERN ECONOMIC CONDITIONS.....	173
<i>Huang Can</i>	RESEARCH ON SYNERGISTIC PATHS OF STRATEGY, HUMAN RESOURCES AND TECHNOLOGY FOR IMPROVING ORGANIZATIONAL EFFICIENCY.....	177
<i>Jiao Yixin</i>	LEVERAGING CORPORATE CULTURE AND INNOVATION TO ENHANCE ORGANIZATIONAL EFFICIENCY: A CASE STUDY OF CHAGEE.....	180
<i>Wang Jiaqi</i>	ACHIEVING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES IN A COMPETITIVE BUSINESS ENVIRONMENT.....	183
<i>Li Suyu</i>	HOW TO ATTRACT AND RETAIN TALENTS IN MODERN ECONOMIC CONDITIONS.....	187
<i>Li Zehua</i>	AI-DRIVEN HR AGILITY: STRATEGIC ADAPTATION IN THE DIGITAL ECONOMY.....	190
<i>Liu Ming</i>	INTEGRATION OF SOCIAL RESPONSIBILITY AND RISK MANAGEMENT IN CORPORATE MERGERS AND ACQUISITIONS: A CASE STUDY OF CHINA EASTERN AIRLINES' ACQUISITION OF SKYNRG ASIA.....	193
<i>Liu Suying, Natallia Plavnik</i>	ON STRATEGIC INNOVATION AND TRANSFORMATION WITHIN SMALL AND MEDIUM – SIZED INSURANCE COMPANIES IN CHINA	196
<i>Liu Yuting</i>	AI LEADERSHIP SIMULATIONS: BRINGING GLOBAL SKILL GAPS IN THE 4IR ERA.....	199
<i>Liu Ziqi</i>	THEORETICAL EVOLUTION OF STRATEGIC HRM: RESHAPING ORGANIZATIONAL COMPETITIVENESS THROUGH VALUE CREATION	202
<i>Ma Junxi</i>	RESEARCH ON UNIVERSITY INNOVATION AND DEVELOPMENT STRATEGIES.....	207

<i>Qian Q., Yujie Y.</i>	
THE APPLICATION OF DIGITAL TECHNOLOGY IN HUMAN RESOURCE	210
<i>Rudak I, Yi Zhang</i>	
ORGANIZATION DEVELOPMENT AND PROMOTION STRATEGY (THE EXAMPLE OF XI'AN INSTITUTE OF TECHNOLOGY MINGDE)	215
<i>Sapun O., Wang Linja</i>	
PERSONNEL TRAINING AS A WAY TO IMPROVE RESULTS OF COMPANY	218
<i>Solodkin A.</i>	
EFFECTIVE ORGANIZATIONS: ILLUSIONS AND REALITY	222
<i>Wang Chen</i>	
THE APPLICATION OF AI IN UNIVERSITY MANAGEMENT TO ENHANCE ADMINISTRATIVE EFFICIENCY: A CASE STUDY OF BEIJING NORMAL UNIVERSITY	230
<i>Wang Jianfen, Natallia Plavnik</i>	
RESEARCH ON OPTIMIZATION OF TENCENT EMPLOYEE INCENTIVE SYSTEM BASED ON KPI	233
<i>Wang Rui, Wu Yaoyu, Zhang Sibo</i>	
COMPETENCY BASED APPROACH IN CHINA	236
<i>Wu Jindi</i>	
DIGITALLY-INTEGRATED POSITIVE EMOTION INTERVENTIONS FOR COUNSELOR TEAMS	239
<i>Wu Yufei</i>	
THE IMPACT OF ORGANIZATIONAL CULTURE ON HUMAN RESOURCE EFFECTIVENESS IN STATE-OWNED ENTERPRISES: THE CASE OF CNPC	244
<i>Zhang Sibo</i>	
DYNAMIC COMMUNICATION MODELS IN EDUCATIONAL SETTING	247
<i>Zhang Yuan, Gao Bo</i>	
UNCERTAINTY, COMPLEXITY AND DYNAMIC CHALLENGES IN RISK MANAGEMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION PROJECTS	252

В. А. Лукашевич, А. В. Сурма, В. А. Мостыка

*Полесский государственный университет, Пинск, Беларусь,
KBW_Pinsk@yandex.ru, alesyasyrma@gmail.com, viktoria-mostyka10@gmail.com*

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СИСТЕМЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

В статье раскрывается значение бухгалтерской отчетности для финансового менеджмента, рассматриваются ее основные формы и их применение в оценке деятельности компании. Особое внимание уделено роли отчетности в принятии управленческих решений и обеспечении прозрачности бизнеса. Подчеркивается влияние грамотного использования бухгалтерских данных на достижение стратегических целей организации.

Ключевые слова: отчетность, бухгалтерский учет, менеджмент, информационная база

V. Lukashevich, A. Surma, V. Mostyka

*Polesky State University, Pinsk, Belarus,
KBW_Pinsk@yandex.ru, alesyasyrma@gmail.com, viktoria-mostyka10@gmail.com*

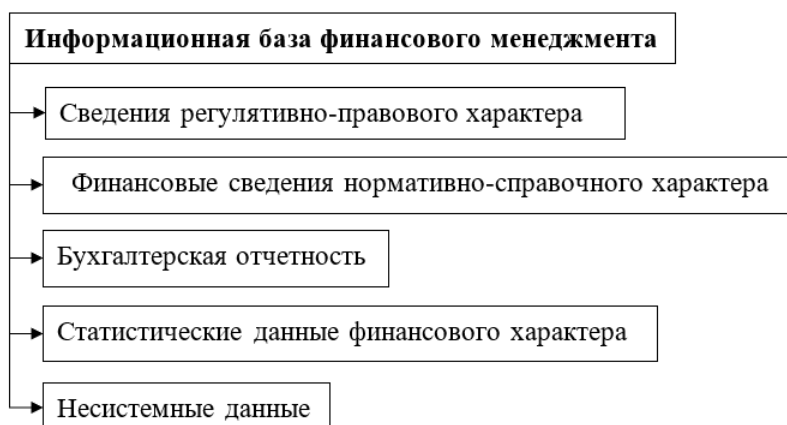
ACCOUNTING STATEMENTS IN THE FINANCIAL MANAGEMENT INFORMATION SUPPORT SYSTEM

The article reveals the importance of accounting statements for financial management, discusses its main forms and their application in assessing the company's activities. Special attention is paid to the role of reporting in making managerial decisions and ensuring business transparency. The influence of the competent use of accounting data on the achievement of the strategic goals of the organization is emphasized.

Keywords: reporting, accounting, management, information base

Бухгалтерская отчетность выступает одним из основных источников информационного обеспечения финансового менеджмента, предоставляя систематизированные данные о финансовом состоянии, результатах деятельности и движении денежных средств организации. Она представляет собой объективную базу для анализа, планирования и контроля, позволяя менеджерам и бухгалтерам оценивать риски, оптимизировать ресурсы и принимать обоснованные управленческие решения.

В состав информационной базы финансового менеджмента для анализа финансового состояния входят пять составляющих (см. рисунок).



Структура информационной базы финансового менеджмента [3, с. 23]

Первый раздел – законодательная база, включающая в себя законы, указы и прочие нормативные документы, а также положения и акты.

Второй раздел составляют нормативные акты, выпускаемые государственными ведомствами, международными организациями и различными финансовыми институтами. Они содержат требования, рекомендации и числовые показатели, относящиеся к финансовой сфере, для участников рынка.

Третий раздел охватывает бухгалтерскую отчетность, признаваемую наиболее полным и достоверным источником данных, отражающим имущественное и финансовое состояние компании.

Четвертый раздел состоит из финансовых данных, публикуемых государственными статистическими органами и специализированными информационными агентствами.

Пятый раздел включает в себя сведения, которые напрямую не связаны с финансовой информацией или не являются продуктом какой-либо устоявшейся информационной системы.

В целях данного исследования целесообразно остановиться на изучении данных бухгалтерского учета. Согласно закону Республики Беларусь «О бухгалтерском учете и отчетности» № 57-З, отчетность – это «система стоимостных показателей об активах, обязательствах, о собственном капитале, доходах, расходах организации, а также иная информация, отражающая финансовое положение организации на отчетную дату, финансовые результаты деятельности и изменения финансового положения организации за отчетный период» [1].

Для финансового менеджера наиболее значимым и надежным источником сведений является бухгалтерская документация. Именно она предоставляет всеобъемлющую и точную картину активов, источников их формирования и финансового состояния организации.

В настоящий момент применяется *Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность» № 104*, в котором установлены следующие формы отчетности:

- 1) форма 1 (приложение 1 к НСБУ № 104) – бухгалтерский баланс;
- 2) форма 2 (приложение 2 к НСБУ № 104) – отчет о прибылях и убытках;
- 3) форма 3 (приложение 3 к НСБУ № 104) – отчет об изменении капитала;
- 4) форма 4 (приложение 4 к НСБУ № 104) – отчет о движении денежных средств;
- 5) форма 5 (приложение 5 к НСБУ № 104) – отчет об использовании целевого финансирования;
- 6) пояснительная записка – прилагается к годовому отчету;
- 7) заключение аудитора [2].

Бухгалтерский баланс (форма № 1) и отчет о прибылях и убытках (форма № 2) занимают ключевую роль в оценке финансового положения компании. Бухгалтерский баланс зафиксирован в виде двусторонней таблицы и отражает активы организации, включая материальные ценности, денежные средства и дебиторскую задолженность. Пассивная сторона показывает источники формирования активов: собственный капитал, заемные средства и обязательства.

В дополнение к бухгалтерскому балансу отчет о прибылях и убытках (форма № 2) показывает изменения финансовых результатов за определенный временной промежуток. В этом отчете данные накапливаются постепенно, отображая доходы, затраты и конечную прибыль или убыток. В данной форме отчетности информация представлена по различным видам деятельности. Текущая деятельность включает в себя операции, связанные с основной производственной деятельностью и продажей товаров. Инвестиционная деятельность – приобретение или продажа активов, вложения в долгосрочные проекты, а также строительство и модернизацию. Финансовая деятельность отражает изменения в капитальной структуре, привлечение или погашение кредитов, выплату дивидендов.

Форма № 3 («Отчет о изменениях в капитале») представляет собой документ, который демонстрирует динамику собственного капитала, включающего уставный, добавочный, резервный капитал, нераспределенную прибыль и убытки, которые не были покрыты. В этом отчете фикси-

руются изменения капитала на начало и конец отчетного периода, а также факторы, оказывающие влияние на его рост или снижение. Вторая часть формы № 3 содержит сведения о резервах, включая те, которые созданы в соответствии с законодательством, учредительными документами и резервы для предстоящих расходов.

Форма № 4 («Отчет о движении денежных средств») сосредоточена на денежном движении в трех ключевых областях: текущей, инвестиционной и финансовой деятельности. Этот отчет дает возможность оценить ликвидность организации, выявить источники поступления средств и их использование, а также предсказать будущие денежные потоки.

Форма № 5 («Приложение к бухгалтерскому балансу») предоставляет более подробную информацию, основанную на данных баланса. В ней содержатся сведения о составе и амортизации нематериальных активов и основных средствах, а также структура финансовых вложений как долгосрочных, так и краткосрочных. Указывается объем дебиторской и кредиторской задолженности с обозначением сроков их погашения. Дополнительно представлены данные о расходах по элементам (материалы, заработная плата, амортизация), остатки незавершенного производства, расходы будущих периодов и резервы.

Цель финансовой отчетности – предоставление пользователям точной, исчерпывающей и доступной информации о финансовом состоянии компании, результатах ее деятельности и движении денежных потоков. Данные должны быть актуальными для принятия решений и сопоставимыми с другими периодами.

Использование финансовой отчетности в финансовом менеджменте ограничено из-за неполноты информации, необходимой для анализа, так как бухгалтерская отчетность дает ответы лишь на первые четыре ключевых вопроса финансового менеджмента, которые представлены ниже:

1. Устойчиво ли положение компании на рынках?
2. Куда выгодно вложить ресурсы?
3. Где взять необходимые или недостающие средства?
4. Эффективно ли работает предприятие?

Однако она не раскрывает пятый вопрос: «Обеспечивают ли денежные потоки ритмичность платежно-расчетной дисциплины?». Для небольших предприятий это имеет особое значение, но в отчетности такие данные практически не отражаются, а методы их контроля выходят за рамки бухгалтерского учета.

Кроме того, сам баланс, будучи основной отчетной формой, имеет ряд ограничений для целей анализа финансового состояния:

- 1) баланс показывает состояние предприятия на конкретную дату, но не раскрывает причины его формирования;
- 2) для корректной интерпретации баланса нужна информация об оборотных средствах;
- 3) баланс фиксирует данные на конец периода, не отражая изменений в течение него, особенно по быстро меняющимся статьям;
- 4) баланс показывает лишь накопленную прибыль, но не показывает в результате чего сложилась именно такая сумма прибыли;
- 5) на финансовое состояние предприятия воздействуют не только финансовые, но и неэкономические факторы (политика, смена собственности). Поэтому анализ отчетности – лишь часть комплексного экономического анализа, который должен учитывать и качественные оценки.

Для решения данных проблем мы предлагаем дополнить бухгалтерскую отчетность управленческими отчетами, включающими в себя данные для анализа денежных потоков, прогнозирование и оценку рисков, что позволит закрыть пробелы в информации, необходимой для принятия решений. Особое внимание следует уделить отчетам о платежной дисциплине и ликвидности. Данная отчетность составляется организацией в соответствии с учетной политикой и локальными нормативно-правовыми актами.

Предлагаемый управленческий отчет будет называться «Отчет о платежной дисциплине», целью которого будет являться контроль своевременности и полноты исполнения обязательств как перед контрагентами, так и со стороны контрагентов. Отчет будет включать такие статьи:

- график ожидаемых поступлений и выплат;
- средний срок оплаты поставщикам;
- средний срок поступления оплаты от покупателей;
- процент просроченных обязательств перед поставщиками за определенный период;
- коэффициент регулярности платежей.

Таким образом, внедрение управленческого отчета «Отчет о платежной дисциплине» существенно расширит аналитические возможности финансового менеджера. Такой документ позволит не только оперативно выявлять и устранять нарушения платежной дисциплины, но и оценивать эффективность работы с дебиторской и кредиторской задолженностью. Он предоставит объективные показатели регулярности платежей, скорости оборота средств и уровня финансовой устойчивости. Это, в свою очередь, повысит предсказуемость денежных потоков, поможет избежать кассовых разрывов и обеспечит ритмичное выполнение финансовых обязательств перед партнерами.

В результате комплексный подход к формированию информационной базы, включающий в себя как стандартную бухгалтерскую, так и управленческую отчетность, создает прочный фундамент для принятия обоснованных финансовых решений. Грамотное сочетание национальных бухгалтерских форм отчетности с применением управленческих обеспечит более полное и точное информационное обеспечение, что в конечном итоге поспособствует достижению стратегических целей организации и повысит эффективность анализа для финансового менеджера.

Список использованных источников

1. О бухгалтерском учете и отчетности : Закон Респ. Беларусь от 12 июля 2013 г. № 57-3 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=h11300057> (дата обращения: 23.05.2025).
2. Об утверждении Национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность» : постановление М-ва финансов Респ. Беларусь от 12 дек. 2016 г. № 104 // Официальный сайт Министерства финансов Республики Беларусь. – URL: https://www.minfin.gov.by/upload/accounting/acts/postmf_121216_104.pdf (дата обращения: 23.05.2025).
3. Бухтик, М. И. Финансовый менеджмент: электронный учебно-методический комплекс / М. И. Бухтик; Полесский государственный университет. – Пинск : ПолесГУ, 2021. – 385 с.