

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
Белорусский государственный университет
Институт бизнеса БГУ

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ
В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ**

**INCREASING THE EFFICIENCY OF THE ORGANIZATION
IN THE CONDITIONS OF THE MODERN ECONOMY**

Сборник материалов V Международной научно-практической конференции

Минск, 30–31 мая 2025 г.

Научное электронное издание

ISBN 978-985-7362-01-1

Минск
Институт бизнеса БГУ
2026

УДК 005.7(06)
ББК 65.291.21я431

Редакционная коллегия:

кандидат экономических наук, доцент *Н. В. Манцурова* (председатель);
кандидат экономических наук, доцент *А. В. Чирич*;
кандидат психологических наук, доцент *Н. К. Плавник*;
кандидат экономических наук, доцент *И. И. Пантелеева*;
кандидат филологических наук, доцент *А. А. Сардарова*

Повышение эффективности деятельности организации в условиях современной экономики = Increasing the efficiency of the organization in the conditions of the modern economy : сб. материалов V Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 30–31 мая 2025 г. : научное электронное издание / Ин-т бизнеса БГУ; редкол. : Н. В. Манцурова (пред.) [и др.]. – Минск : Ин-т бизнеса БГУ, 2026. – Систем. требования: PC, Pentium 166 или выше RAM 16 Мб ; Windows XP, Internet Explorer ; видеокарта 2 Мб ; экран 1024×768. – ISBN 978-985-7362-01-1.

В статьях, подготовленных участниками V Международной научно-практической конференции «Повышение эффективности деятельности организации в условиях современной экономики», рассматриваются вопросы, связанные с современными достижениями и инновациями в области менеджмента и бизнес-администрирования, управления человеческими ресурсами, управления маркетингом и логистическими системами, финансового менеджмента, цифровизации бизнеса и применения технологий искусственного интеллекта, а также бизнес-образования в условиях современной экономики.

Для руководителей и менеджеров современных компаний, специалистов организаций, практиков различных областей бизнеса и экономики, научных работников, преподавателей бизнес-школ, аспирантов, магистрантов, студентов.

Минимальные системные требования:

PC, Pentium 166 или выше RAM 16 Мб ; Windows XP, Internet Explorer ; видеокарта 2 Мб ; экран 1024×768

Использованное программное обеспечение: Microsoft Word 2007, Adobe Acrobat Pro

Ответственные за выпуск *Т. Н. Бурбовская, Т. К. Раманович* Компьютерная верстка *И. П. Гришиной*

Дата размещения: 27.04.2026.

Объем издания: 5,08 Мб.

Адрес размещения: <https://elib.bsu.by/handle/123456789/345912>.

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	
<i>Архипова Н. И., Назайкинский С. В., Седова О. Л.</i> ТРЕНДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ	9
<i>Бородинская Е. М.</i> БИРЖЕВАЯ ТОРГОВЛЯ ТОВАРАМИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ	12
<i>Вацило А. А.</i> ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРАНСПОРТНЫХ КОМПАНИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ.....	16
<i>Вильдт Е. Ю., Мельников Н. К.</i> СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПРИМЕРЕ ЗАО «НЕО БАНК АЗИЯ»	21
<i>Ганчерёнок И. И., Мороз Т. И., Горбачёв Н. Н.</i> ЭВОЛЮЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ИННОВАЦИЙ: ПРАКТИКООРИЕНТИРОВАННОСТЬ И ДВОЙСТВЕННАЯ РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	25
<i>Бондарь Т. Е., Гао Я</i> МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО КНР И РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В РАМКАХ ИНИЦИАТИВЫ «ОДИН ПОЯС, ОДИН ПУТЬ»	30
<i>Голубцова А. В.</i> ОСНОВЫ ТЕОРИИ ПОИСКА РЕНТЫ	33
<i>Гордиенко Я. А.</i> ПОТЕНЦИАЛ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЦИФРОВОМ АНАЛИЗЕ АРКТИЧЕСКОЙ СОБЫТИЙНОЙ ПОВЕСТКИ	37
<i>Данилов В. В.</i> КРИТЕРИАЛЬНАЯ ОЦЕНКА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА СТРАХОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....	40
<i>Додонов О. В., Додонова Е. А.</i> СПЕЦИФИКА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ.....	43
<i>Домакур О. В., Карпач А. А.</i> УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ	47
<i>Доронкевич Г. А.</i> ПРЕДЛОЖЕНИЯ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЫ НА ВНЕШНЕМ И ВНУТРЕННЕМ РЫНКАХ КАК ИСТОЧНИК МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ	52

Дудкин А. Б., Королев Ю. Ю.

ВЛИЯНИЕ ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ БАНКОВСКОГО БИЗНЕСА.....	56
--	----

Зеньчук Н. Ф.

ПОКАЗАТЕЛЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО КАЧЕСТВА ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТЕХНОПАРКА	61
--	----

Какора М. И., Ефименко А. Г.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ РЫНКОВ.....	64
---	----

Киеня Е. А., Пушненина Е. В., Чекстор М. А., Малашёнок П. Е.

ИНТЕГРАЦИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В КОРПОРАТИВНЫЕ СИСТЕМЫ	69
---	----

Ковалинский А. И., Ван Яопу

ВЛИЯНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ.....	72
--	----

Ковалинский А. И., Ван Яояо

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КИТАЙСКОЙ КОМПАНИИ.....	75
---	----

Комарова А. С., Проровский А. Г.

АВТОМАТИЗАЦИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ ПРОЦЕССОВ ПОСРЕДСТВОМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА	79
--	----

Конончук И. А.

ПАРАМЕТРИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ РИСКОВ ПРИ РАЗРАБОТКЕ КОРПОРАТИВНОЙ НАЛОГОВОЙ СТРАТЕГИИ.....	83
--	----

Корженевская Г. М., Жилинская Н. Н.

СОВРЕМЕННЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	86
---	----

Косовский А. А.

ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЕХНОПАРКОВ.....	92
---	----

Крыштопович Е. А., Лукашевич В. А.

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ.....	97
--	----

Кулагина Н. А., Бакаев А. А.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА В ОТРАСЛИ СТАНКОСТРОЕНИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ.....	100
---	-----

Лукашевич В. А., Андрюшкевич Д. А., Бир Д. С.

АНАЛИЗ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ И ЛИКВИДНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	104
--	-----

Лукашевич В. А., Сурма А. В., Мостыка В. А.

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СИСТЕМЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА.....	108
--	-----

Лунева С. К., Потемкина Т. В., Лунева В. Л.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ УГРОЗЫ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....	112
---	-----

<i>Новикова Е. А.</i>	ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ РЫНКОМ ЛИНГВИСТИЧЕСКОГО ПЕРЕВОДА В ЕАЭС	116
<i>Новицкая К. И., Песецкая Т. И.</i>	СОЗДАНИЕ ИНФОРМАЦИОННО-РЕКЛАМНЫХ ВИДЕОРОЛИКОВ ДЛЯ УЧРЕЖДЕНИЙ КУЛЬТУРЫ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ	120
<i>Поддубская Е. А., Чжан Цзиньвэй</i>	ВИРТУАЛЬНАЯ СИСТЕМА СОВМЕСТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ...	124
<i>Поддубская Е. А., Цзя Синьюй</i>	ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ	127
<i>Пригодич И. А.</i>	СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ЭКОСИСТЕМНОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ БАНКАХ...	130
<i>Рогожинская Д. Д.</i>	ЦИФРОВОЙ МАРКЕТИНГ-МИКС: АДАПТАЦИЯ ТРАДИЦИОННЫХ ИНСТРУМЕНТОВ К ОНЛАЙН-РЕАЛИЯМ. ТРАНСФОРМАЦИОННЫЙ ПЕРЕХОД КОМПАНИЙ К ОНЛАЙН-СРЕДЕ.....	134
<i>Савич В. В.</i>	ОБЛАЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ДВИГАТЕЛЬ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	140
<i>Солтан З. Ю.</i>	ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ УЧРЕЖДЕНИЙ ОБЩЕГО СРЕДНЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ	143
<i>Трухан Р. И.</i>	ОСОБЕННОСТИ РЫНКА ПРАВОВОЙ ИНФОРМАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	147
<i>Фёдорова Т. В., Брусина М. Е.</i>	ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РОССИЙСКИХ И БЕЛОРУССКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ	151
<i>Шевченко А. Е.</i>	ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ РАСПОЗНАВАНИЯ ЭМОЦИЙ НА ОСНОВЕ ИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ВОВЛЕЧЕННОСТИ УЧАСТНИКОВ МЕРОПРИЯТИЙ	155
<i>Чэнь Шуи</i>	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В РАМКАХ ИНИЦИАТИВЫ «ОДИН ПОЯС, ОДИН ПУТЬ»	158
<i>Bai Jinyue</i>	INFORMATION SYSTEMS AND TECHNOLOGIES IN EDUCATION.....	161

<i>I. Burlyka</i>	IT BUSINESS PARTNERS AND PROJECT MANAGERS: SYNERGIZING STRATEGY AND EXECUTION	164
<i>Chen Shasha, Li Anran</i>	ECONOMIC IMPACT OF SF EXPRESS CORPORATE CULTURE ON EMPLOYEE EFFICIENCY AND COST CONTROL	166
<i>Hongwei I. He, Yingying P. Zhu</i>	FROM "PROFIT FIRST" TO "PEOPLE FIRST": THE ETHICAL SHIFT AND HUMANISTIC RECONSTRUCTION OF MODERN BUSINESS EDUCATION.....	169
<i>He Ziyu</i>	RESEARCH ON THE PATHWAYS TO ENHANCE ORGANIZATIONAL EFFICIENCY UNDER MODERN ECONOMIC CONDITIONS.....	173
<i>Huang Can</i>	RESEARCH ON SYNERGISTIC PATHS OF STRATEGY, HUMAN RESOURCES AND TECHNOLOGY FOR IMPROVING ORGANIZATIONAL EFFICIENCY.....	177
<i>Jiao Yixin</i>	LEVERAGING CORPORATE CULTURE AND INNOVATION TO ENHANCE ORGANIZATIONAL EFFICIENCY: A CASE STUDY OF CHAGEE.....	180
<i>Wang Jiaqi</i>	ACHIEVING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES IN A COMPETITIVE BUSINESS ENVIRONMENT.....	183
<i>Li Suyu</i>	HOW TO ATTRACT AND RETAIN TALENTS IN MODERN ECONOMIC CONDITIONS.....	187
<i>Li Zehua</i>	AI-DRIVEN HR AGILITY: STRATEGIC ADAPTATION IN THE DIGITAL ECONOMY.....	190
<i>Liu Ming</i>	INTEGRATION OF SOCIAL RESPONSIBILITY AND RISK MANAGEMENT IN CORPORATE MERGERS AND ACQUISITIONS: A CASE STUDY OF CHINA EASTERN AIRLINES' ACQUISITION OF SKYNRG ASIA.....	193
<i>Liu Suying, Natallia Plavnik</i>	ON STRATEGIC INNOVATION AND TRANSFORMATION WITHIN SMALL AND MEDIUM – SIZED INSURANCE COMPANIES IN CHINA	196
<i>Liu Yuting</i>	AI LEADERSHIP SIMULATIONS: BRINGING GLOBAL SKILL GAPS IN THE 4IR ERA.....	199
<i>Liu Ziqi</i>	THEORETICAL EVOLUTION OF STRATEGIC HRM: RESHAPING ORGANIZATIONAL COMPETITIVENESS THROUGH VALUE CREATION	202
<i>Ma Junxi</i>	RESEARCH ON UNIVERSITY INNOVATION AND DEVELOPMENT STRATEGIES.....	207

<i>Qian Q., Yujie Y.</i>	
THE APPLICATION OF DIGITAL TECHNOLOGY IN HUMAN RESOURCE	210
<i>Rudak I, Yi Zhang</i>	
ORGANIZATION DEVELOPMENT AND PROMOTION STRATEGY (THE EXAMPLE OF XI'AN INSTITUTE OF TECHNOLOGY MINGDE)	215
<i>Sapun O., Wang Linja</i>	
PERSONNEL TRAINING AS A WAY TO IMPROVE RESULTS OF COMPANY	218
<i>Solodkin A.</i>	
EFFECTIVE ORGANIZATIONS: ILLUSIONS AND REALITY	222
<i>Wang Chen</i>	
THE APPLICATION OF AI IN UNIVERSITY MANAGEMENT TO ENHANCE ADMINISTRATIVE EFFICIENCY: A CASE STUDY OF BEIJING NORMAL UNIVERSITY	230
<i>Wang Jianfen, Natallia Plavnik</i>	
RESEARCH ON OPTIMIZATION OF TENCENT EMPLOYEE INCENTIVE SYSTEM BASED ON KPI	233
<i>Wang Rui, Wu Yaoyu, Zhang Sibo</i>	
COMPETENCY BASED APPROACH IN CHINA	236
<i>Wu Jindi</i>	
DIGITALLY-INTEGRATED POSITIVE EMOTION INTERVENTIONS FOR COUNSELOR TEAMS	239
<i>Wu Yufei</i>	
THE IMPACT OF ORGANIZATIONAL CULTURE ON HUMAN RESOURCE EFFECTIVENESS IN STATE-OWNED ENTERPRISES: THE CASE OF CNPC	244
<i>Zhang Sibo</i>	
DYNAMIC COMMUNICATION MODELS IN EDUCATIONAL SETTING	247
<i>Zhang Yuan, Gao Bo</i>	
UNCERTAINTY, COMPLEXITY AND DYNAMIC CHALLENGES IN RISK MANAGEMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION PROJECTS	252

В. А. Лукашевич, Д. А. Андриюшкевич, Д. С. Бир

*Полесский государственный университет, Пинск, Беларусь,
KBW_Pinsk@yandex.ru, dahaandrushkevich@gmail.com, bir.dasha@mail.ru*

АНАЛИЗ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ И ЛИКВИДНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

В статье проводится анализ показателей ликвидности и платежеспособности ОАО «Слуцкий мясокомбинат», отражающий способность предприятия исполнять краткосрочные обязательства, а именно наличными денежными ресурсами своевременно погашать свои платежные обязательства.

Ключевые слова: ликвидность, платежеспособность, финансовое состояние

V. Lukashevich, D. Andryushkevich, D. Bir

*Polessky State University, Pinsk, Belarus,
KBW_Pinsk@yandex.ru, dahaandrushkevich@gmail.com, bir.dasha@mail.ru*

ANALYSIS OF THE COMPANY'S SOLVENCY AND LIQUIDITY

The article analyzes the liquidity and solvency indicators of the Slutsk Meat Processing Plant Open Joint Stock Company, reflecting the company's ability to fulfill short-term obligations, namely, to repay its payment obligations in a timely manner with cash resources.

Keywords: liquidity, solvency, financial condition

Анализ платежеспособности и ликвидности – один из основных аспектов, необходимых для проведения комплексного исследования хозяйственной деятельности организации. Оценка итоговых показателей деятельности компании формирует комплексную характеристику эффективности деятельности хозяйствующего субъекта. В текущих рыночных условиях деятельность каждой фирмы представляет собой предмет внимания большого круга участников рыночных отношений, которые заинтересованы в результатах его работы [1].

Финансовое состояние предприятия оценивается через платежеспособность, т.е. возможность наличными денежными ресурсами своевременно погашать свои платежные обязательства, и ликвидность – способность организации трансформировать активы в денежные средства в кратчайшие сроки. Для ОАО «Слуцкий мясокомбинат» – одного из крупнейших мясоперерабатывающих предприятий Беларуси – этот анализ особенно актуален из-за высоких рисков кризиса, выявленных в 2021–2023 гг.

Для оценки ликвидности предприятия рассчитаем коэффициенты ликвидности (табл. 1).

Таблица 1

Динамика показателей ликвидности ОАО «Слуцкий мясокомбинат» за 2021–2023 гг.

Показатели	2021	2022	2023	Отклонение	
				2022 от 2021	2023 от 2022
Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	82 202	94 506	94 097	12 304	–409
Краткосрочные активы, тыс. руб.	67 678	78 897	89 406	11 219	10 509
Краткосрочная дебиторская задолженность, тыс. руб.	59 399	64 982	71 767	5 583	6 785
Краткосрочные финансовые вложения, тыс. руб.	0	0	0	0	0
Денежные средства, тыс. руб.	14	14	25	0	11

Показатели	2021	2022	2023	Отклонение	
				2022 от 2021	2023 от 2022
Коэффициент текущей ликвидности	0,82	0,83	0,95	0,01	0,12
Коэффициент промежуточной ликвидности	0,72	0,69	0,76	-0,03	0,08
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,0002	0,0001	0,0003	-0,0001	0,0002

И с т о ч н и к: разработано авторами на основе [2].

На основании данных табл. 1, можно сделать следующие выводы о динамике показателей ликвидности ОАО «Слуцкий мясокомбинат» за 2021–2023 гг.

1. Коэффициент текущей ликвидности.

Показатель демонстрирует рост, приближаясь к нормативу (обычно ≥ 1 –2). Это свидетельствует об улучшении способности предприятия покрывать краткосрочные обязательства за счет текущих активов. Однако значение ниже 1 в 2021–2022 гг. указывало на недостаток оборотных средств для полного покрытия обязательств.

2. Коэффициент промежуточной ликвидности.

После снижения в 2022 г. показатель вырос в 2023, но остается ниже оптимального уровня (норматив обычно $\geq 0,7$ –1). Это говорит о том, что даже при исключении запасов из расчета, предприятие испытывало трудности с покрытием обязательств высоколиквидными активами (дебиторская задолженность, денежные средства).

3. Коэффициент абсолютной ликвидности.

Крайне низкие значения (норматив $\geq 0,2$) во все годы указывают на критический недостаток денежных средств для мгновенного погашения обязательств. Несмотря на незначительный рост в 2023 г., ситуация остается неудовлетворительной.

Все коэффициенты ликвидности ниже нормативных значений, что свидетельствует о рисках неплатежеспособности. Однако положительная динамика коэффициента текущей ликвидности и промежуточной ликвидности в 2023 г. позволяет говорить о наметившемся улучшении финансового состояния.

Так как коэффициент текущей ликвидности и доля собственного оборотного капитала в формировании оборотных активов меньше норматива, но наметилась тенденция роста этих показателей, то определяется коэффициент восстановления платежеспособности (Квл), который является важным инструментом для:

- оценки финансовых перспектив компании;
- принятия решений о санации или реструктуризации;
- предотвращения банкротства [3].

Выделяют внутренние и внешние факторы, влияющие на коэффициент восстановления платежеспособности.

1. Внутренние:

- финансы: рост текущей ликвидности, размер оборотного капитала, рентабельность;
- управление: контроль дебиторской задолженности, оптимизация запасов, сокращение затрат;

- инвестиции: привлечение финансирования, продажа активов.

2. Внешние:

- экономика: ставки по кредитам, инфляция, курс валют;
- отрасль: конкуренция, сезонность, господдержка;
- регулирование: налоги, требования ЦБ [4].

В финансово-экономическом анализе принимается, что для возврата к нормальной деятельности достаточно шести месяцев, поэтому в качестве нормативного периода установлено полугодие.

$$K_{\text{вл}} = \frac{K_{\text{тл1}} + \frac{6}{T} + (K_{\text{тл1}} - K_{\text{тл0}}) \cdot 0,95 + \frac{6}{12} * (0,95 - 0,83)}{K_{\text{тл норм}}} = \frac{0,95 + \frac{6}{12} * (0,95 - 0,83)}{1} = 1,01$$

В нашем случае $K_{\text{вл}} > 1$, т.е. у предприятия есть реальная возможность восстановить свою платежеспособность в течение 6 месяцев.

Помимо оценки ликвидности организации проанализируем также показатели платежеспособности. При внутреннем анализе платежеспособность прогнозируется на основании изучения денежных потоков. Внешний анализ платежеспособности осуществляется на основе изучения показателей платежеспособности (табл. 2).

Таблица 2

Динамика показателей платежеспособности ОАО «Слуцкий мясокомбинат» за 2021–2023 гг.

Показатели	2021	2022	2023	Нормативное значение
Долгосрочные активы, тыс. руб.	8 1593	94 694	98 383	–
Краткосрочные активы, тыс. руб.	67 678	78 897	89 406	–
Собственный капитал, тыс. руб.	–57 217	–43 161	–39 847	–
Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	124 286	122 246	133 539	–
Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	82 202	94 506	94 097	–
Коэффициент текущей ликвидности	0,82	0,83	0,95	1,7
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	–0,21	–0,19	–0,05	0,3
Коэффициент обеспеченности обязательств активами	1,38	1,25	1,21	0,85

И с т о ч н и к: разработано авторами на основе [2].

На основании данных табл. 2, можно сделать следующие выводы о динамике показателей платежеспособности ОАО «Слуцкий мясокомбинат» за 2021–2023 гг.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (норматив $\geq 0,3$). Отрицательные значения во все годы показывают недостаток собственных средств для формирования оборотных активов. Несмотря на улучшение (рост к 2023 году), ситуация остается критической.

Коэффициент обеспеченности обязательств активами (норматив $\leq 0,85$). Превышение норматива означает, что активы недостаточны для покрытия обязательств. Снижение показателя в 2023 году – положительный сигнал, но уровень остается высокорисковым.

Предприятие находится в зоне финансовой неустойчивости:

- низкая ликвидность (текущие активы не покрывают обязательства);
- критический недостаток собственных средств (зависимость от заемных ресурсов);
- отрицательный собственный капитал (риск банкротства).

Однако наметилась тенденция улучшения по всем коэффициентам (рост ликвидности, снижение долговой нагрузки). Если динамика сохранится, в среднесрочной перспективе возможно восстановление платежеспособности.

Проведенный анализ деятельности ОАО «Слуцкий мясокомбинат» за 2021–2023 гг. выявил критическое финансовое положение предприятия, требующее немедленного принятия антикризисных мер.

В результате, на основании проведенного анализа, можно сделать вывод о недостаточном уровне ликвидности и платежеспособности по причине увеличения доли дебиторской задолженности в структуре имущества предприятия и роста доли заемных средств в источниках фор-

мирования имущества организации, а также ухудшения уровня платежеспособности организации на конец анализируемого периода.

Для снижения стоимости дебиторской задолженности нужно использовать политику ускорения расчетов с дебиторами. Дебиторская задолженность в некоторой степени проявляется как источник для возмещения кредиторской задолженности организации. В случае, когда оплаты от дебиторов поступают в неполном объеме, в организации начинает возникать острый дефицит денежных средств, что приводит к образованию кредиторской задолженности.

Таким образом, снижение дебиторской задолженности приведет к улучшению финансовых результатов исследуемого предприятия и поспособствует финансовой устойчивости ОАО «Слуцкий мясокомбинат», в результате чего появится возможность выполнять свои обязательства перед контрагентами более эффективно.

Список использованных источников

1. *Гараева, О. Р.* Финансовая устойчивость компании и пути её укрепления / О. Р. Гараева // Проблемы современной науки и образования, 2015. – № 7.
2. ОАО «Слуцкий мясокомбинат». Официальный сайт. – URL: <https://www.sluckmeat.by> (дата обращения: 20.05.2025).
3. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 12.12.2011 г. № 1672 (в ред. Постановления Совмина от 22.01.2016 № 48) // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 3000 / ЮрСпектр. – Минск, 2025.
4. *Ржевская, Т. А.* Анализ хозяйственной деятельности в промышленности : электронный учебно-методический комплекс / Т. А. Ржевская. – Пинск : ПолесГУ, 2021. – 358 с.