БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Экономический факультет

ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В XXI ВЕКЕ

Материалы
VIII Международной научно-практической конференции

Минск, 3–4 марта 2026 г.

БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В XXI ВЕКЕ

Материалы
VIII Международной научно-практической конференции

Минск, 3–4 марта 2026 г.

Минск
БГУ
2026

УДК 330(06)+005(06)
ББК 65я431
Т33

Редакционная коллегия:
доктор экономических наук, доцент *А. А. Королёва* (гл. ред.) (Беларусь);
кандидат экономических наук, доцент *А. А. Коган* (зам. гл. ред.) (Беларусь);
доктор физико-математических наук, профессор *М. М. Ковалёв* (Беларусь);
доктор экономических наук, профессор *В. Ф. Байнёв* (Беларусь);
кандидат экономических наук, доцент *Т. И. Гораева* (Беларусь);
кандидат экономических наук, доцент *Е. Г. Господарик* (Беларусь);
кандидат экономических наук, доцент *Л. М. Лапицкая* (Беларусь);
кандидат экономических наук, доцент *И. А. Карачун* (Беларусь);
доктор экономических наук, профессор *А. И. Короткевич* (Беларусь);
доктор экономических наук, профессор *Е. М. Карпенко* (Беларусь);
доктор экономических наук, профессор *П. С. Лемещенко* (Беларусь);
кандидат экономических наук, доцент *О. В. Машевская* (Беларусь);
доктор экономических наук, профессор *Г. А. Шмарловская* (Беларусь);
кандидат экономических наук, доцент *Е. В. Колганова* (Россия);
кандидат экономических наук *А. Д. Поцулин* (Россия);
кандидат экономических наук, доцент *В. А. Чернова* (Россия);
кандидат экономических наук, доцент *Ю. Г. Трабская* (Россия);
кандидат экономических наук, доцент *Е. А. Шакина* (Россия);
доктор экономических наук, профессор *И. Г. Сергеева* (Россия);
кандидат экономических наук, доцент *Л. В. Силакова* (Россия);
кандидат технических наук *К. Д. Бутылкина* (Россия)

Рецензенты:
доктор экономических наук, профессор *Н. Ф. Кадол*;
кандидат экономических наук, доцент *Е. В. Бертош*

Тенденции экономического развития в XXI веке : материалы VIII Междунар. науч.-
Т33 практ. конф., Минск, 3–4 марта 2026 г. / Бел. гос. ун-т ; редкол.: А. А. Королёва (гл. ред.) [и др.]. – Минск : БГУ, 2026. – 743 с.
ISBN 978-985-881-968-2.

Представлены результаты исследований ведущих экономистов в области политической экономии, эконометрики, финансов и менеджмента с учетом вызовов и перспектив развития национальных экономик в современных условиях.

УДК 330(06)+005(06)
ББК 65я431

ISBN 978-985-881-968-2

© БГУ, 2026

УДК 336.73

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ РЫНКА ЦИФРОВЫХ ЗНАКОВ (ТОКЕНОВ) СРЕДИ НЕФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

А. С. Голикова

кандидат экономических наук, доцент, Полесский государственный университет, г. Пинск, Республика Беларусь, anna.golikova@mail.ru

В статье рассмотрен национальный рынок цифровых знаков (токенов). Отмечены нормативно-правовые акты, в рамках которых осуществляется его регулирование, а также организации, оказывающие услуги по эмиссии токенов. На основании собранных и сгруппированных данных по эмитентам цифровых знаков – нефинансовых организаций – проведён анализ основных показателей, характеризующих динамику развития рынка.

Ключевые слова: цифровые знаки (токены); ICO; первичное размещение токенов; цифровая инвестиционная платформа, нефинансовая организация.

FORMING AND DEVELOPING PECULIARITIES OF DIGITAL ASSET (TOKEN) MARKET AMONG THE NON-FINANCIAL ORGANIZATIONS OF THE REPUBLIC OF BELARUS

A. S. Golikova

candidate of economic sciences, associate professor, Polessky State University, Pinsk, Republic of Belarus, anna.golikova@mail.ru

The article examines the national market of digital assets (tokens). The regulatory legal acts within the framework of which its regulation is carried out, as well as organizations providing token issuance services, are noted. Based on the collected and grouped data on issuers of digital signs – non–financial organizations – the analysis of the main indicators characterizing the dynamics of market development is carried out.

Keywords: digital assets (tokens); ICO; initial coin offering; digital investment platform; non-financial organization.

Начало 2010-х годов ознаменовалось появлением альтернативных инструментов привлечения капитала, среди которых было и ICO – первичное предложение токенов. Балансирующее на грани мошеннических, полулегальных схем, оно в ряде стран было либо полностью законодательно запрещено, либо втиснуто в жёсткие правовые рамки, которые свели практически на нет возможность использования данного способа финансирования. Однако в других странах были приняты нормативно-правовые акты, которые давали ICO «зелёный свет», правда, с рядом ограничений. Среди таких стран была и Республика Беларусь. В конце 2017 г. был подписан Декрет Президента Республики Беларусь «О развитии цифровой экономики», который в том числе легализовал размещение юридическими лицами цифровых знаков (токенов) посредством операторов криптоплатформ – резидентов Парка высоких технологий. Однако только в конце 2019 г. была запущена работа первой белорусской инвестиционной онлайн-платформы Finstore, которая принадлежит одной из организаций, входящих в холдинг ОАО «Банк БелВЭБ». Практически пять лет у неё не было конкурентов, пока в конце 2024 г. не был запущен инвестиционное мобильное приложение FainEx. По состоянию на конец февраля 2026 г. инвестиционная онлайн-платформа Finstore осуществила 840 выпусков токенов

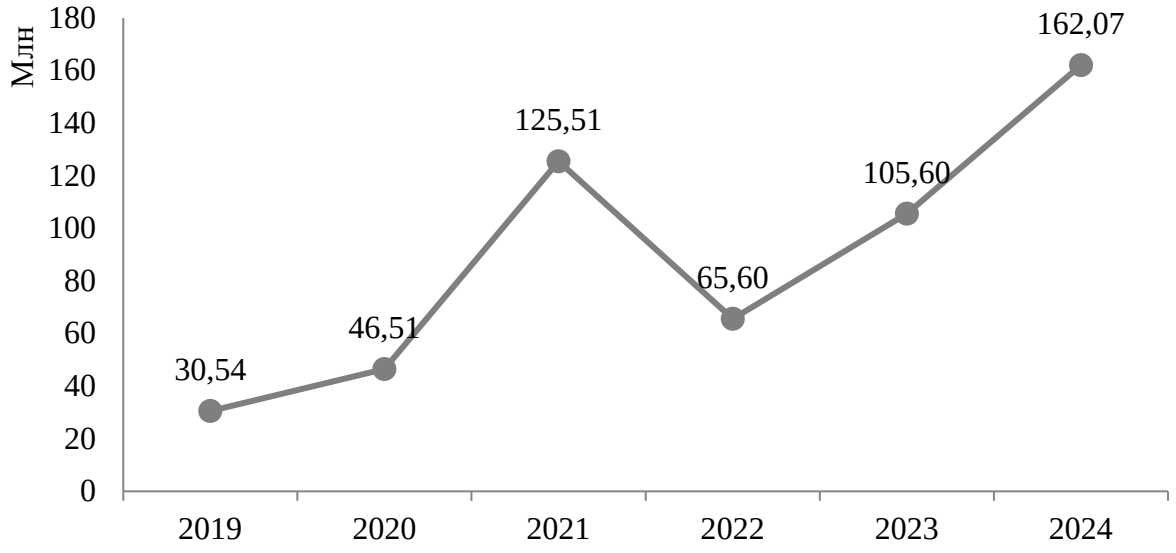
от 130 эмитентов. Несмотря на небольшой период функционирования, на платформе FainEx 26 эмитентов провели 84 выпуска токенов. Такие, пусть и обобщённые, результаты деятельности платформ свидетельствуют о наличии спроса на данный инструмент финансирования деятельности организаций.

При этом национальным особенностям размещения токенов посвящено небольшое количество научных работ [1; 2], опубликованных более трёх лет назад. Поэтому автором доклада была поставлена цель изучить особенности формирования и развития рынка цифровых знаков (токенов) в Республике Беларусь за 2019–2024 гг.

Для этого были собраны данные о размещённых токенах только на инвестиционной онлайн-платформе Finstore, поскольку FainEx начала функционировать только к концу анализируемого периода. Также в выборку были включены только нефинансовые организации, несмотря на то, что значительную долю среди эмитентов токенов занимают финансовые организации – в частности, лизинговые компании. Акцент на нефинансовых организациях продиктован интересом о том, насколько данный инструмент долгового финансирования востребован среди них. Для этого нами были собраны следующие данные: цена одного токена, валюта выпуска, доходность, срок обращения токена, объёмы выпуска и продаж, количество инвесторов, которые приобрели токены.

С помощью группировки данных и проведения статистического анализа нами были получены ряд результатов о развитии рынка долговых токенов за 2019–2024 гг. на онлайн-платформе Finstore. В частности, было установлено, что пик по количеству проведённых эмиссий был достигнут в 2021 г., после чего на протяжении двух лет динамика была отрицательной. Лишь в 2024 г. количество проведённых эмиссий незначительно увеличилось, не достигнув, однако, пиковых значений.

Если же проводить анализ на основе не количества, а объёмов проведённых эмиссий, то в этом случае ситуация складывается несколько иначе. Максимальных значений данный показатель достигает в 2024 г., увеличившись по сравнению с предыдущим годом более, чем в 1,5 раза.



Объёмы эмиссии токенов на инвестиционной онлайн-платформе Finstore за 2019–2024 гг., бел. рублей

Эмитенты могут выпустить токены в одной из четырёх валют: белорусский рубль, российский рубль, доллар США или евро. Среди предпочитаемых валют для выпуска токенов всегда со значительным отрывом лидировал доллар США, занимая с 2020 по 2024 гг. долю в

общем количестве проведённых ICO, превышающую 60 %. В целом эмитенты предпочитают национальной валюте иностранную (доллары, евро), за исключением российского рубля – в нём выпуски единичны.

Доходность, которую эмитенты предлагают инвесторам по долговым токенам, выше, чем ставки по депозитам либо по облигационным займам, что объясняет высокий уровень выкупа токенов и количества инвесторов, приобретаемых на инвестиционных площадках.

Таким образом, проведённое исследование подтверждает наличие спроса на токены как инструмент финансирования нефинансовых организаций в Республике Беларусь, однако его объёмы в сравнении с рынком корпоративных облигаций значительно меньше.

Библиографические ссылки

1. *Данильчук Д.* Рынок корпоративных и токенизированных облигаций Республики Беларусь // Банковский вестник. 2021. № 12(701). С. 27–39.

2. *Голикова А. С.* Особенности первичного размещения токенов в Республике Беларусь // Банковская система: устойчивость и перспективы развития : сборник научных статей тринадцатой международной научно-практической конференции по вопросам финансовой и банковской экономики, УО «Полесский государственный университет», г. Пинск 28 октября 2022 г. Министерство образования Республики Беларусь [и др.] ; редкол.: В. И. Дунай [и др.]. Пинск : ПолесГУ, 2022. С. 315–318.

СОДЕРЖАНИЕ

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ.....3

Беляцкая Т. Н. Геоэкономика данных в эпоху искусственного интеллекта.....3

Восканян М. А. Фиаско инструментов макроэкономического регулирования в условиях «новой реальности»: поиск возможных решений.....6

Ефимова Е. Г., Писаренко Ж. В. Энергетическая уязвимость страны: современные подходы к определению.....10

Нерадовская Ю. В. Экономика Беларуси и России: сравнение ключевых индикаторов эффективности.....14

Ткаченко Е. А., Листов Б. П. Геоэкономический потенциал Союзного государства России и Беларуси.....17

Шматко А. Д. Кадровое обеспечение технологического лидерства как национального приоритета.....20

Р а з д е л 1
ПОЛИТИЧЕСКАЯ ЭКОНОМИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА.....23

Абакумова Ю. А. Итоги Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды: факторы успеха победителей.....23

Астраух Ю. Л. BIG TECH и процесс движения капитала в цифровой индустрии в условиях конкурентной трансформации.....27

Байнев В. Ф. Теория полезностно-технологического анализа и управления как методологическая основа конкурентоспособного развития.....31

Брагин Д. А. Концепция технологического суверенитета в политическом дискурсе Европейского союза.....34

Валевич Ю. В. Регуляторные песочницы: новаторский подход к стимулированию инноваций в цифровой экономике.....37

Глеба Т. И. Промышленная политика Беларуси в условиях санкций и геополитических изменений.....40

Дербенев А. С. Роль трансграничных посредников в торговом противостоянии США и Китая.....44

Дощатов А. А. Экосистема регионального и отраслевого обеспечения технологического лидерства на примере города федерального значения Москвы.....47

Драгун Н. П., Шелег А. Ю. Перспективы развития рынка «длинных денег» в Республике Беларусь.....50

Евстафьева Ю. В. Селективные инструменты реализации инвестиционной политики Российской Федерации.....53

Жук И. Н. Экономика внимания: новая парадигма цифровой эпохи.....56

Зуева Т. Г., Фурманов К. К. Согласованность интересов ЕАЭС в отношении предположительных партнёров по соглашениям о свободной торговле.....59

Исаченко Т. М., Медведкова И. А. Новая «зеленая» повестка Китая как фактор развития мировой экономики 63
Истомина Н. А., Летов П. И. Проектные и процессные расходы государственных программ: текущее состояние и ключевые вызовы 66
Ковалёв А. В. Памяти учителя (к 80-летию со дня рождения В. М. Шухно) 69
Коган А. А. Слияния и поглощения как конкурентная стратегия на белорусском рынке 72
Козлович А. В. Использование налогообложения в решении демографических проблем 76
Королева Е. В. Институциональная предсказуемость и инфраструктурная связанность как драйверы инвестиционной привлекательности регионов 79
Лаврухина И. А. Особенности экономического развития и институциональное устройство белорусских земель в период Великого Княжества Литовского и Речи Посполитой: политико-экономический анализ 82
Лемещенко П. С. Структурные изменения в современной мир-системе и научно-образовательный потенциал экономической науки в новую эпоху 88
Мазулина А. Н. Особенности региональных торговых соглашений Республики Беларусь в области торговли услугами 91
Макаревич С. В. Оценка научно-технической деятельности: от затратных показателей к полезностному анализу 94
Мельников В. В. Государственные закупки и политика развития 97
Нин Цзин, Лемещенко П. С. Качество жизни в условиях трансформаций Китая 100
Петрусевич Т. С., Трясунова О. Е. Рынок недвижимости как инструмент экономической политики в модели развития Республики Беларусь 103
Попкова А. С. Принципы эффективного государственного регулирования предпринимательства .. 106
Руденков И. А, Никонова Ю. А. Риск-менеджмент: политэкономический аспект 109
Рябченко В. А. Эволюция политэкономических взглядов на внешнеэкономическую политику государства 113
Свиридова Т. Г. Осознанное потребление как путь устойчивого развития 116
Сергиевич Т. В. Искусственный интеллект как инструмент снижения трансакционных издержек .. 119
Степочкин Е. В. Проблема межрегиональной дифференциации и пути совершенствования региональной экономической политики 123
Стефанович И. В. Искусственный интеллект как политэкономический актор 126
Тихонова Л. Е., Стец А. А. Мировой опыт государственного регулирования занятости населения 129
Труханова А. А., Юзвович Л. И. Роль региональной налоговой политики в реализации налогового потенциала территории 132
Трясунова О. Е., Петрусевич Т. С. Рынок как экономическая категория: трансформация содержания и функций в XXI веке 136
Федосенко Н. М. Медицинские организации как хозяйственные субъекты: этика и эффективность 139
Шалупаева Н. С., Ван Д. Оценка деглобализационных процессов в современной мировой экономике 142
Ян Ж., Чжан Нин. Предложения по совершенствованию механизма инвестирования в человеческий капитал Китая 145
Chepikov M. Y., Zhang Zihan. Standards and competition in digital economy 149
Chepikov M. Y., Zhi Fachang. BRICS+ friendshoring costs and benefits 153
Yang Zhuxi. A comparative analysis of the domestic demand expansion policies of China, Russia, and Belarus 157

Р а з д е л 2

МОДЕЛИРОВАНИЕ И АНАЛИЗ ДАННЫХ В ЭКОНОМИКЕ 160

Астапович А. Г. Оценка уровня и динамики технологичности логистических процессов Республики Беларусь 160

Вериго А. В. Отдельные методологические аспекты оценки реакции национальной экономической системы на управляющие воздействия 163

Гладкая А. А., Дехтярь Т. А., Евсеев М. О. Вычислимая модель общего равновесия белорусской экономики 167

Глухова И. Ю. Анализ соответствия штатной численности расчетной величине оптимального числа занятых на предприятиях аграрного сектора 170

Голикова А. С. Особенности формирования и развития рынка цифровых знаков (токенов) среди нефинансовых организаций Республики Беларусь 173

Господарик Е. Г., Аширова Д. Р. Методы построения гравитационных моделей международной торговли: от классических подходов к современным 176

Даукш И. А. Методологические аспекты измерения производительности 180

Дашук Д. И. Индекс Грубеля – Ллойда как инструмент анализа торговой интеграции стран ЕАЭС 183

Карпиеня М. В. Тренды в математическом анализе экономических рисков 186

Кришень У. А. Ценообразование замещающих облигаций Республики Беларусь: эмпирический анализ в новых институциональных условиях 188

Кульчицкая Е. В., Краенкова К. И., Кадура Е. В. Исследование трудового стресса среди экономически активного населения Республики Беларусь 191

Лаврова О. И. Методологические основы когнитивно-сетевого анализа взаимодействий макрогрупп в белорусской экономической системе 194

Литвинович А. А. Методологический подход к исследованию коэффициента доступности жилья 198

Лопская Д. П. Сглаживание пространственной неоднородности регионального развития в условиях цифровой экономики 202

Масленкова Е. В. Экономико-математическое моделирование процессов трудовой миграции в Республике Беларусь 206

Проневич А. Ф., Хацкевич Г. А., Хоха Д. И. Моделирование экономического роста стран ШОС на основе статистических производственных функций 210

Рогозин С. В., Дубатовская М. В. Copula-Garch модели в риск-менеджменте 214

Струкова Е. Г. Концептуальная модель взаимовлияния человеческого капитала и экономических интересов в аграрном секторе: постановка проблемы для SEM-анализа 217

Тарасенок А. И., Яшная А. Д. Оптимизация процессов управленческой отчетности в банке с использованием BI-инструментов и средств автоматизации 220

Телятьев А. С. Модель оценки цифровой зрелости и приоритизации инициатив цифровой трансформации в продовольственном ритейле России 223

Цянь Фэйфань. Платформенное наделение в цифровой трансформации цепочек поставок промышленных предприятий: эволюционно-игровой анализ трехсторонней системы 226

Arabov M. K., Khaybullina S. S. Generative AI for financial time series synthesis: a VAE-based approach applied to SAUDI ARAMCO stock data 229

Lesnykh M. V., Motorin V. I. Methods for assessing the structural changes in the vector and matrix aggregates of macroeconomic indicators 233

Zaruckiy M. A., Motorin V. I. Input-output models for evaluating the macroeconomic effects of import substitution in final use and intermediate consumption 237

Р а з д е л 3
БАНКОВСКИЙ БИЗНЕС И ФИНАНСОВАЯ ЭКОНОМИКА: ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ 241

Гамза Я. В., Шпарун Д. В. Анализ инвестиционно-структурных изменений в экономике Беларуси в контексте инновационного развития 241

Дявго Я. А., Качан А. С. Мировые тенденции развития цифровых валют центральных банков и вызовы для банковской системы 244

Ковалёв А. В. Цифровая валюта центральных банков: оценка начальных экспериментов 247

Коваленко В. С. Преимущества и вызовы, связанные с внедрением финтеха в банковскую сферу 250

Кончиц А. А. Финансовая стабильность банка – основа обеспечения экономического развития банковской системы и государства 252

Кукса А. В. Информационные технологии в бюджетном процессе 255

Кукса О. А., Стефанович Л. И. Укрепление доверия к банковскому сектору: тренды и перспективы 258

Леонович Т. И., Артемьева Н. А. Надзорная валидация моделей ожидаемых кредитных убытков для белорусских банков 261

Маковецкий С. А., Скирневская Л. Н. Глобальные тренды в финансовой экономике 265

Масько А. В. Социально-экономическое обеспечение управления системой государственных закупок Республики Беларусь в условиях цифровизации экономики 268

Мельникова Н. А. Налоговое поведение как экономическая категория: подходы к определению ... 271

Мирончик Н. Л. Трансформация глобальной финансовой архитектуры и формирование суверенного финансового контура: вызовы для Беларуси и роль национального банка 273

Поплыко В. И. Влияние банковского кредита на структуру национальной экономики 276

Селюжицкая Т. В., Залевская Л. П. Развитие финансирования инновационных проектов в Республике Беларусь 279

Семина Т. Р., Исакова Н. Ю. Эволюция налоговых льгот и преференций в современной России: институциональные изменения, антикризисные механизмы и оценка эффективности 282

Сюй Хуайсюань, Хуан Тяньцень, Чжан Яо. Финансовые аспекты развития промышленности Китая 286

У Ичжэ, Цяо Тяньхуа, Короткевич А. И. Основные направления построения современной промышленной системы и укрепления основ реальной экономики Китая 290

Шестаков М. Е. Развитие рынка облигаций Гомельской области: основные тенденции и перспективы 296

Guo Jinhan, An Yufei, Darashkevich I. N. Innovation and efficiency assessment of sustainable tourism development driven by green finance 299

Р а з д е л 4
МЕНЕДЖМЕНТ XXI ВЕКА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ 302

Акминский В. И., Карпенко В. М. Мировые тренды производительности и интенсивности труда и их сопоставление с трендами продолжительности жизни 302

Андреев А. М. Человеческий фактор в обеспечении безопасности труда 305

Аренков И. А., Бичун Ю. А., Ветрова М. А. Внедрение корпоративной цифровой платформы для развития инноваций: принципы и рекомендации 308

Белоус С. В., Мозговой А. И. Интеграция ESG-факторов в стратегическое управление компанией 311

Бобкова И. Н., Кунцевич В. П. Механизмы поддержки деятельности малых и средних предприятий 314
Боброва В. В., Карпенко Е. М. Мировые тренды потребления функциональных молочных продуктов 317
Богданова А. А. Трансформация трудового поведения молодежи в условиях отложенной взрослости 320
Величко А. С., Шидловский А. И. Экономические аспекты редевелопмента как метода повышения эффективности использования объектов коммерческой недвижимости 324
Геврасёва А. П. Комплексный подход к формированию эффективной бизнес-модели 328
Дайнеко В. Г., Дайнеко Е. Ю. Совершенствование управления интеллектуальной собственностью в инновационных фирмах 331
Дань Цзяжуй, Карпенко Е. М. Мировые тенденции и опыт управления последствиями старения населения 334
Елагина О. А. От контроля к упреждению: принципы построения устойчивой системы метрик для системы логистического сервиса предприятий малого предпринимательства 337
Ерофеева О. Н., Краснощеков П. А., Пономарёв А. М. Оценка эффектов миграции высококвалифицированных специалистов 341
Ильич О. А. Влияние цифровизации на институциональные аспекты развития социально-экономической системы 345
Карпенко Е. М., Андрющенко А. Ю. Здоровье нации как экономическая категория 348
Касперович С. А., Бойко М. В. Тенденции экономического развития системы высшего образования в XXI веке 351
Кудрявцев А. С. Проблемы управления несырьевыми инновационными проектами в разрезе их интеграции в региональные программы экономического развития 354
Курилович Н. В. Менеджмент качества высшего образования 356
Лапицкая Л. М., Соловьева Л. Л. Методический аппарат оценки технологического развития Республики Беларусь 359
Литвинский К. О., Нарыжная Н. Ю. Развитие технологического предпринимательства в России: вызовы, структура, региональный опыт и перспективы (на примере Краснодарского края и Кубанского государственного университета) 361
Макаревич В. А., Чурлей Э. Г. Маркетинг в медицинских организациях как механизм управленческой координации 365
Минько М. В. Трансакционные издержки инновационного процесса 368
Мозговой А. И., Крылов А. Н. Роль ESG в корпоративном управлении и уровень ESG-прозрачности российских компаний 371
Момоток Ю. А., Чжан Лэй. Стратегии усиления инновационного потенциала компании XIAOMI: культура «MI FAN» и экосистемный подход к привлечению талантов («MI ECOSYSTEM») 375
Момоток Ю. А., Чжао Гэни. Экологическая политика компании BYD COMPANY LIMITED в контексте её экспортной деятельности: инновации в EV и вертикальная интеграция 378
Морозова Ю. Э. Управление цифровыми инновациями: новый вектор развития конкурентоспособности 381
Никитина Л. М. Внутренние процессы управления ESG-трансформацией региональных промышленных предприятий 385
Оборевич А. А. Стратегии адаптации компаний химико-фармацевтического профиля в период усиления санкционного режима: результаты эмпирического исследования 388
Пелипей А. К., Черникова О. П. Энергоэффективный менеджмент металлургического производства: экономический и экологический аспекты 391

Пугачёв В. П., Тихонова Л. Е. Миграционная привлекательность Республики Беларусь на международном рынке труда 394
Рассеко Ю. Ю. От традиционной мотивации к устойчивому темпу трудовой деятельности 399
Сенько А. Н., Близнюк О. С. Использование опыта России по оценке уровня цифровизации в управлении экономическими системами Беларуси 402
Стаганович А. Л. Трансформация антикризисного управления в условиях инновационной экономики 405
Сычева Н. А. Экологизация вузов как фактор реализации национального проекта «Экологическое благополучие» в регионах России 407
Филинская Л. В. Роль сильных и слабых социальных связей в карьерных стратегиях студентов 413
Фурсевич И. Н. Совершенствование системы мотивации профессорско-преподавательского состава белорусских высших учебных заведений через призму эффективного академического контракта 416
Черненко О. Г., Ерофеева О. Н. Роль промышленного туризма в формировании капитала бренда 419
Чжай Ин, Молохович М. В. Приоритетные направления укрепления позиций Китая на международном рынке высокотехнологичной продукции 423
Чжан Цзяно, Молохович М. В. Опыт развития белорусско-китайских отношений в сфере автомобилестроения 426
Шестакова К. В. Современная геоэкономическая архитектура обрабатывающей промышленности 429
Шестакова К. В., Цинь Х. Внутренняя трудовая мобильности в Китае: географические, социальные и экономические особенности 432
Song Zhengyi. Brand marketing strategies in the transformation of the new energy industry – a case study of BYD 435

Р а з д е л 5
ТРАНСФОРМАЦИЯ РЕАЛЬНОСТИ: DIGITAL-ТРЕНДЫ 438

Абдуллаева Ш. А. Цифровая трансформация управления инвестиционными проектами: интеграция DIRECTUM RX и ORACLE PRIMAVERA P6 на примере АО «АЛМАЛЫКСКИЙ ГМК» 438
Батракова Л. Г. Сравнительный анализ готовности регионов РФ к использованию AI-технологий 441
Бронская Т. А. Цифровизация процессов урегулирования убытков и её влияние на конкурентоспособность страховых компаний 444
Гайсенок А. А. Разработка системы KPI для оценки эффективности рекрутинга в государственном секторе на основе интеграции традиционных и нейромаркетинговых метрик 447
Гайсенок Д. П. Цифровые каналы продвижения B2B-решений: кейсы SAAS и автоматизации складского учета 450
Глеба Т. И., Ши Чуньхуэй. Влияние цифровизации на эффективность управления предприятием 453
Гусарова С. А. ИИ как драйвер китайской экономики: новые тренды 456
Дериглазов А. П., Павлова Е. А. Концептуальные принципы и траектории цифровой трансформации организаций креативных индустрий 460
Дуброва Т. А., Есенин М. А. Межстрановой сравнительный анализ цифровой грамотности в организациях 464

Егошина О. Л., Климович Н. В. Проблемы и перспективы развития маркетплейсов в цифровой экономике 467
Жудро М. К., Жудро Н. В. Инженерная SMART-экономика: инактиватор традиционной экономической теории 470
Жудро М. М., Жудро В. М. Композитное использование IPO, ICO, STO и IEO в проектном прайсинге инвестиций в SMART-бизнесе 474
Инь Мэнюэ. Цифровая трансформация в социальной сфере: роль «умных домов» в повышении качества жизни населения 478
Карачун И. А. Безопасность современных розничных платежных инструментов в условиях цифровизации 481
Крюков И. А. Влияние цифровизации на сырьевую базу газохимии 484
Ма Нина. Цифровой контроль труда в условиях технологического прогресса 487
Марченкова Е. Е. Тренды рекламных коммуникаций в современном цифровом пространстве 490
Муравицкий Д. И., Петрович А. Д., Хиневич А. В. Трансформация агропромышленного комплекса Республики Беларусь в условиях демографических вызовов: анализ тенденций 2020–2024 гг. 493
Петрович А. Д., Хиневич А. В. Проблемы цифровой инклюзии людей с ограниченными возможностями здоровья в Республике Беларусь 496
Проскурина Е. В. Проблемы и перспективы внедрения цифровых технологий в агропромышленный комплекс Российской Федерации 499
Соколов А. В., Гораева Т. Ю. Передовые технологии: возможности и риски будущего 502
Сошникова Е. В. Эволюция медицинских цифровых сервисов как фактор влияния на развитие экосистем в сфере здравоохранения 506
Чеботарев Д. Д. Возможности применения цифровых технологий для улучшения демографической ситуации в субъекте Российской Федерации (на примере Липецкой области) 510
Шабалтас А. С. Интеграция VR и риски развития человеческого капитала в различных сферах 513
Шандора Н. И. Роль инноваций в трансформации современных экономических систем 517
Sun Ke, Gao Yuyan. The impact of supply chain digital transformation on business competitiveness 520
Sun Mingming. Institutional responses to digital economy challenges: a comparative analysis of chinese (CAS) and russian (FSBU 14/2022) standards 523
Tereshkov A. I., Tomashevich A. V. Digital transformation of human capital in the context of belarusian economic policy 526

Р а з д е л 6
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ 529

Александров И. Н., Фёдорова М. Ю., Исаков А. В. Кадровая безопасность коммерческого предприятия: оценка угроз и направления нейтрализации 529
Беспаев М. Е., Кузнецова А. Р. Роль отрасли животноводства в обеспечении продовольственной безопасности Республики Казахстан: состояние, вызовы и стратегические приоритеты 532
Бурима Л. Я. ESG-трансформация бизнеса в контексте обеспечения экономической безопасности 535
Быков В. В., Пузиков В. В. Аналитический обзор взглядов и теорий ученых Российской Федерации и Республики Беларусь о сущности и содержании понятия экономической безопасности 538

Верхотурцев Ю. Д. Интерактивные методы обучения финансовой грамотности для обеспечения экономической безопасности военных кадров 541

Ветёлкина А. Г. Понятие, сущность и особенности технологического предпринимательства в контексте обеспечения экономической безопасности 544

Вовненко Г. И., Шкрадюк И. Э. Технологические сдвиги и экономическая безопасность Беларуси 547

Воробьёв С. Ю., Ханчевский Е. А. Коммерческий шпионаж в энергетической отрасли: проблемы и пути решения 550

Воронецкая Л. Г. Обеспечение продовольственной безопасности в Республике Беларусь и других странах 553

Глеба Т. И., Чжан Синьвэнь. Экономическая устойчивость предприятий в условиях цифровизации и геоэкономической турбулентности: адаптивные и проактивные стратегии управления 556

Годес Н. В. Влияние цифровых валют центральных банков на формирование и функционирование валютных зон 559

Гринцевич Л. В. Роль критических продуктов в архитектуре экономической безопасности 562

Дашук Д. И. Импортозамещение как механизм снижения внешнеэкономических рисков в Республике Беларусь 565

Дорошкевич И. Н., Леванов С. Ю. Влияние каскада доступной информации на потребительское поведение 568

Жолдоякова Г. Е., Кузнецова А. Р. Механизмы укрепления экономической безопасности свеклосахарной отрасли в условиях турбулентности продовольственных рынков стран ЕАЭС 572

Зеньчук Н. Ф. Сравнительный анализ показателей технологического качества экономик государств-членов ЕАЭС 575

Куган С. Ф., Воронина А. М. Оценка эффективности инвестиций в информационную безопасность объекта критической инфраструктуры (на примере ГПО «БЕЛЭНЕРГО») 578

Лагодич А. А. География развития возобновляемой энергетики в Республике Беларусь: региональный анализ в контексте экономической безопасности 581

Лащенко В. С. Экономическая безопасность Донецкой Народной Республики в контексте тенденций экономического развития XXI века 585

Леонович А. Н., Тихонович Н. С. Экономическое обеспечение пограничной безопасности Республики Беларусь 588

Маслюкова Т. И. Оценка вклада структурных компонентов в обеспечение экономической безопасности Республики Беларусь: приоритеты управления 591

Маслюкова Т. И., Лагодич А. А. Развитие возобновляемой энергетики как фактор обеспечения экономической безопасности Республики Беларусь в условиях структурной трансформации энергокомплекса 596

Матюшенко А. Д. Энергетическая трилемма как фактор достижения целей устойчивого развития 600

Машевская О. В. Концепция экономической безопасности и цифровой суверенитет 603

Пашкевич И. В. Соотношение уровня производительности труда и заработной платы как основной показатель диспропорций регионального развития Республики Беларусь 606

Петрусевич Т. С. Роль рынка недвижимости в обеспечении экономической устойчивости и безопасности Республики Беларусь 609

Плотников Н. В. Смарт-контракты как механизм формализации и автоматизации антикоррупционных комплаенс-процедур в системе государственного заказа 612

Пузиков В. В. Выбор стратегии обеспечения экономической безопасности: экономический рост или развитие 615

Пятроў-Рудакоўскі А. П. Праблемы станаўлення і удасканалення ўнутранай і знешняй палітыкі для забеспячэння знешнеэканамічнай бяспекі дзяржавы 619
Руденков И. А, Никонова Ю. А. Управление мирохозяйственным риском как условие обеспечения безопасности национальной экономики Республики Беларусь 622
Рудько С. В. Интеллектуальный капитал в системе экономической безопасности 625
Рябченко В. А. Экономическая безопасность как стратегический ориентир внешнеэкономической политики 630
Собалевская Д. Н., Тарасенок А. И. Цифровые инструменты обеспечения экономической безопасности предприятий легкой промышленности: роль электронной торговой площадки 633
Тарасенок А. И., Данилова Д. Д. Искусственный интеллект как инструмент повышения экономической безопасности организации 636
Тихонова Л. Е., Пугачёв В. П. О государственном регулировании внешней трудовой миграции в Республике Беларусь и миграционной безопасности 639
Хоменко Т. И. Трансформация бюджетно-налоговой политики: от фискальной эффективности к устойчивому развитию 643
Чжао Юйтин. Обеспечение экономической безопасности китая в условиях зеленой экономики 646
Чурлей Э. Г. Системный подход к управлению сбором информации о трендах как основа экономической безопасности 650
Янкевич Е. М. Туризм как полноправный участник системы национальной экономической безопасности 653

Р а з д е л 7
УЧАСТИЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В ИНТЕГРАЦИОННЫХ ОБЬЕДИНЕНИЯХ КАК ОСНОВА РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ 656

Галстян А. Г. Оценка факторов производительности труда в странах ЕАЭС 656
Господарик Е. Г., Хомбак Е. И. Экономическая интеграция как многослойная динамическая система: новые методологические подходы к оценке эффектов интеграции 659
Калюк В. И., Калюк В. А. Участие Республики Беларусь в интеграционных объединениях как стимул к развитию экономики страны 663
Малахова Т. С. Участие стран Евразийского экономического союза в укреплении интеграционных процессов 666
Мисбахова Ч. А., Сатдыкова Л. Г. Участие Республики Беларусь в интеграционных объединениях как основа развития национальной экономики 669
Титок И. В., Ткачук Е. В., Мартинкевич М. Ю. СНГ – на рубеже 35-летия 672
Fan B. I Belarus and Russia within the framework of the Union State as an instrument of import substitution 675
Yan Jin. Effects of Belarus joining regional economic groups-based on the foundation of national economic development 677

Р а з д е л 8
ГЕНЕРАТИВНЫЙ ИИ В БИЗНЕСЕ И ОБРАЗОВАНИИ: ПОВЕДЕНИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ И ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ 680

Алексеева А. В., Якименко Д. Д., Поцулин А. Д. Факторы принятия генеративного искусственного интеллекта при проектировании образовательных продуктов: роль простоты использования и интеллектуального доверия 680

Алималлаева Д. Ф., Самедов С. И., Поцулин А. Д. Влияние ощущения социального присутствия цифрового педагога-аватара на вовлечённость студентов 683
Дробышевский С. А., Курига Т. А. Влияние генеративного ии на образовательную среду: вызовы, потенциал и трансформация взаимодействий 686
Дробышевский С. А., Курига Т. А. Генеративный ии в организации: особенности применения, барьеры и перспективы 689
Коваленко Б. Б., Коваленко Е. Г. Искусственный интеллект и корпоративные компетенции организации 692
Кувшинов Р. А. Генеративный ии в корпоративном секторе: анализ барьеров масштабирования и коммерциализации 695
Макаревич В. А. Трансформация роли преподавателя в эпоху генеративного искусственного интеллекта 698
Марьина Е. Д. Возможности генеративного искусственного интеллекта в подготовке отчётности об устойчивом развитии нефтегазовых компаний 701
Паньшин Б. Н. Экономическая сингулярность и опыт ее преодоления в Китае 704
Рахманова К. Р., Горовой А. А. Роль генеративного ИИ в управлении инновациями в фармацевтической индустрии 709
Саблина А. И. Генеративный ИИ: управление коммуникациями приложения и партнёрствами 712
Смоляков В. А., Ефремов А. А. Генеративный искусственный интеллект и рынок труда: современные тренды и вызовы 715
Смоляков В. А., Миксюк С. Ф. Глобальные тренды развития генеративного искусственного интеллекта и трансформация рынка труда 718
Соколова Е. В. Регламентация применения искусственного интеллекта в системе высшего образования как направление наукометрических услуг 721
Шуминская С. И., Кочеров А. А. «Иллюзия понимания» или как генеративный ИИ меняет структуру когнитивного труда и формирует «экономику готовых ответов»: философский анализ 724
Liu Z. From generation to verification: how generative AI reshapes the cultural industry production function 727
Mao Y. «Disintermediated» knowledge dissemination: the creative destruction of traditional education business models by generative AI 731

Научное издание

ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В XXI ВЕКЕ

Материалы
VIII Международной научно-практической конференции

Минск, 3–4 марта 2026 г.

На русском и английском языках

В авторской редакции

Ответственный за выпуск *А. А. Коган*
Компьютерная верстка *А. Н. Багрецовой*
Дизайн обложки *А. О. Сошниковой*

Подписано в печать 29.05.2026. Формат 60×84/8. Бумага офсетная.
Печать цифровая. Усл. печ. л. 86,49. Уч.-изд. л. 70,68.
Тираж 20 экз. Заказ .

Белорусский государственный университет.
Свидетельство о государственной регистрации издателя, изготовителя,
распространителя печатных изданий № 1/270 от 03.04.2014.
Пр. Независимости, 4, 220030, Минск.

Отпечатано с оригинал-макета заказчика