МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. С.Ю.ВИТТЕ

Филиал в г. Пензе

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РЫНОЧНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ (СТРУКТУР) И ИХ ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Сборник материалов
XVII научно-практической конференции с элементами научной школы для молодых учёных
(с международным участием)

11 февраля 2026 г.

Москва 2026

УДК 332+34+37
ББК 65.05+67+74
Р32

Оргкомитет конференции:
Председатель: канд. экон. наук, доцент,
руководитель УМО Щербакова Л.В.;
Секретарь: канд. пед. наук Мендова Н.С.;
Ответственный редактор: канд. пед. наук Мендова Н.С.

Члены оргкомитета:
канд. ист. наук, доцент Николаев Б.В.;
канд. экон. наук, доцент Малышев А.А.;
канд. техн. наук, доцент Зубков А.Б.;
канд. психол. наук, доцент Ефимова Д.В.

Р32 **Региональные особенности рыночных социально-экономических систем (структур) и их правовое обеспечение:** материалы XVII научно-практической конференции с элементами научной школы для молодых учёных (с международным участием). 11 февраля 2026 г. / под ред. А.В. Яшина; филиал ЧОУВО «Московский университет им. С.Ю. Витте» в г. Пензе [Электронное издание]. – Москва: изд. ЧОУВО «МУ им. С.Ю. Витте», 2026. – 8,28 Мб.

Сборник материалов научно-практической конференции посвящен анализу социально-экономических процессов, протекающих в различных структурах рыночных систем.

Тематика статей разнообразна и затрагивает актуальные проблемы в юриспруденции, экономике и управлении, социальной сфере, педагогике и психологии с целью расширения научных представлений, формирования новых знаний и исследовательских направлений в различных областях науки.

Рекомендовано к изданию решением Научно-методического совета МУ им. С.Ю. Витте № 8 от 05.03.2026 г.

ISBN 978-5-9580-0849-0

© Коллектив авторов, 2026
© ЧОУВО «МУ им. С.Ю. Витте», 2026
© Филиал ЧОУВО «МУ им. С.Ю. Витте» в г. Пензе, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

РАЗДЕЛ 1. ЮРИСПРУДЕНЦИЯ 17

Антко Артем Андреевич
РАЗВИТИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ: ПРОБЛЕМЫ ДОКТРИНАЛЬНОГО ЗАКРЕПЛЕНИЯ 17

Белоусова Елена Петровна
ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СФЕРЕ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ 25

Богославская Кристина Эдуардовна
ПРОБЛЕМЫ РАВЕНСТВА СОСТАВОВ УБИЙСТВА (СТ. 105 УК РФ), ПОСЯГАТЕЛЬСТВА НА ЖИЗНЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО ИЛИ ОБЩЕСТВЕННОГО ДЕЯТЕЛЯ (СТ. 277 УК РФ) И ПОСЯГАТЕЛЬСТВА НА ЖИЗНЬ СОТРУДНИКА ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА (СТ. 317 УК РФ) В КОНТЕКСТЕ УСЕЧЕННОГО СОСТАВА 30

Богославская Кристина Эдуардовна
УГОЛОВНО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РФ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ВОЕННЫХ СОЮЗОВ И КОАЛИЦИЙ В XXI ВЕКЕ 38

Бородинов Артем Алексеевич,
Исаков Владислав Романович
ПРАВОВОЙ АСПЕКТ ТРАНСФОРМАЦИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ДЕПРЕССИИ 47

Вахтин Максим Максимович,
Василенко Глеб Николаевич
ДЕФИЦИТ ФОРМАЛИЗОВАННОГО УЧАСТИЯ ГРАЖДАН В ЗАКОНОТВОРЧЕСТВЕ И ПУТИ ЕГО ПРЕОДОЛЕНИЯ 52

Гареева Екатерина Сергеевна
ЭКООТВЕТСТВЕННОСТЬ БИЗНЕСА: ОТ ДЕКЛАРАЦИИ К РЕАЛЬНОЙ ПРАКТИКЕ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН) 60

Екимцева Валерия Дмитриевна
ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ РЫНОЧНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ БРЯНСКОЙ ОБЛАСТИ: ПРОБЛЕМАТИКА И ПУТИ РАЗРЕШЕНИЯ 65

Ембулаев Алексей Сергеевич,
Николаев Борис Викторович
НЕКОТОРЫЕ ПРОБЛЕМЫ СЕМЕЙНОГО ПРАВА В КОНТЕКСТЕ ПРОБЕЛОВ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА 72
Ембулаев Алексей Сергеевич,
Николаев Борис Викторович
СИСТЕМА ПРАВ ПОТРЕБИТЕЛЯ..... 80
Ермачкова Олеся Александровна,
Яшин Андрей Владимирович
КРИМИНОЛОГИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕСТУПЛЕНИЙ, СОВЕРШАЕМЫХ ОБЩЕОПАСНЫМ СПОСОБОМ, КАК ЭЛЕМЕНТ БОРЬБЫ С ПРЕСТУПНОСТЬЮ 89
Захарова Ольга Александровна
ПОЛНОМОЧИЯ ПРОКУРАТУРЫ В ПРАВОТВОРЧЕСТВЕ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНСТИТУЦИОННОГО ПРАВОПОРЯДКА (НА ПРИМЕРЕ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ) 98
Копытин Алексей Александрович
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННЫМ ИНТЕЛЛЕКТОМ ГОЛОСА ЧЕЛОВЕКА КАК РАЗНОВИДНОСТЬ НАРУШЕНИЯ ЛИЧНЫХ НЕИМУЩЕСТВЕННЫХ ПРАВ..... 107
Костюченко Полина Андреевна
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РОЗЫСКА АКТИВОВ ДОЛЖНИКА ЗА РУБЕЖОМ: ПРОБЕЛЫ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ПУТИ РЕШЕНИЯ 115
Кошелев Роман Дементьевич,
Николаев Борис Викторович
ПЕРЕДВИЖЕНИЕ ВЕЛОСИПЕДИСТА ПО ТРАССЕ: ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ 122
Краева Мария Александровна
ЦИФРОВОЙ ПРОФИЛЬ ДОБРОСОВЕСТНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ..... 129
Круглий Вероника Викторовна
КРИМИНОЛОГИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ЛИЧНОСТИ ПРЕСТУПНИКА В СФЕРЕ НЕЗАКОННОГО ОБОРОТА НАРКОТИЧЕСКИХ СРЕДСТВ 135
Линкевич Александра Анатольевна
ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРИОРИТЕТЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В ЕАЭС 139

Максуров Алексей Анатольевич,
Таланова Марина Викторовна
ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ
МУЛЬТИМОДАЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК: РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ..... 144
Малахова Мария Николаевна
МОМЕНТ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ПРАВА НА ЖИЗНЬ..... 153
Мосина Виктория Александровна
ПРАВОВАЯ ПРИРОДА И СОВРЕМЕННЫЕ
ТЕНДЕНЦИИ НАСЛЕДОВАНИЯ В РОССИИ 163
Папенко Александр Александрович
ПОНЯТИЕ И ПРИЧИНЫ ФОРМИРОВАНИЯ
НИЗМЕННЫХ МОТИВОВ В МЕХАНИЗМЕ
ИНДИВИДУАЛЬНОГО ПРЕСТУПНОГО ПОВЕДЕНИЯ..... 169
Пикулик Ангелина Игоревна
ЛИЧНОСТЬ ПРЕСТУПНИКА:
ИНДИВИДУАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА 175
Потешкин Михаил Антонович
ВОСПРИЯТИЕ СИСТЕМЫ АГОГЭ
ЛИКУРГА СПАРТАНСКОГО СКВОЗЬ ЭПОХИ..... 181
Садикова Гульнур Альфредовна
СОВРЕМЕННЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ЭТИКЕ ЮРИСТА 186
Сафина Анжелика Васильевна
МИНИМИЗАЦИЯ УГОЛОВНО-ПРАВОВЫХ РИСКОВ
КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕСА 194
Семерий Сергей Евгеньевич
СВОБОДА ДОГОВОРА И CONDICTIO
OB TURPEM VEL INIUSTAM CAUSAM..... 200
Скачкова Любовь Витальевна
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ВЗЫСКАНИЯ УБЫТКОВ
В ГРАЖДАНСКОМ ПРАВЕ: КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ
ДОКАЗЫВАНИЯ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЙ..... 206
Храмцов Владимир Иванович
ОПРЕДЕЛЕНИЕ МЕСТА ЖИТЕЛЬСТВА РЕБЕНКА:
СООТВЕТСТВИЕ ИНТЕРЕСАМ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНЕГО 213
Царёва Юлия Андреевна,
Котова Валерия Андреевна
СИСТЕМА НАКАЗАНИЙ В РОССИИ
В ЭПОХУ ПРАВЛЕНИЯ ПЕТРА I..... 219

Чеконов Матвей Дмитриевич
РАСПРОСТРАНЕНИЕ РЕЖИМА ОСПАРИВАНИЯ СДЕЛОК
НА СОГЛАШЕНИЕ О МЕЖДУНАРОДНОЙ ПОДСУДНОСТИ 227
Чеснокова Юлия Вячеславовна
САМОЗАЩИТА КАК СПОСОБ ЗАЩИТЫ
ИМУЩЕСТВЕННЫХ ПРАВ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ 235
Шестирекова Марина Сергеевна,
Николаев Борис Викторович
ПОХИЩЕНИЕ ЧЕЛОВЕКА И НЕЗАКОННОЕ
ЛИШЕНИЕ СВОБОДЫ: ПРОБЛЕМЫ ОТГРАНИЧЕНИЯ 239
Щербук Мария Владимировна
НЕКОТОРЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
ПРАВОВОГО ЗАКРЕПЛЕНИЯ РАБОЧЕЙ СИЛЫ
И РЕАЛИЗАЦИИ ТРУДОВЫХ ПРАВ ГРАЖДАН РЕСПУБЛИКИ
БЕЛАРУСЬ В ЕВРАЗИЙСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ СОЮЗЕ..... 248
Ярмоц Елена Николаевна
О ЛЕГИТИМНОСТИ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ
СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВА..... 255
РАЗДЕЛ 2. ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ 261
Lin Yixian
SCALING INNOVATION THROUGH
TRANSBOUNDARY SYNERGY: CASE-BASED EVIDENCE
FROM BELARUSIAN-CHINESE INDUSTRIAL PARTNERSHIPS 261
Андреев Андрей Константинович
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ
ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ НАДЕЖНОСТИ ОБЪЕКТОВ
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ..... 267
Афанасьева Анна Александровна
АГЕНТНОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ И BIG DATA
В УПРАВЛЕНИИ ИКТ-ПРОЕКТАМИ:
АНАЛИТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ
МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА РОССИИ, КАЗАХСТАНА И КИТАЯ..... 276
Барабанщикова Алина Дмитриевна,
Зубков Андрей Борисович
МАРКЕТИНГОВАЯ ВОРОНКА ДЛЯ САЛОНА КРАСОТЫ:
ОТ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ДО ПОВТОРНОГО ПОСЕЩЕНИЯ..... 283

Барабанщикова Алина Дмитриевна,
Ильясова Анжелла Владимировна
УПРАВЛЕНИЕ МОТИВАЦИЕЙ ПОКОЛЕНИЯ Z:
ДЕКОНСТРУКЦИЯ ТРАДИЦИОННЫХ
ИНСТРУМЕНТОВ МЕНЕДЖМЕНТА 290
Большакова Дарья Дмитриевна
СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ
ТОВАРОВ ЧЕРЕЗ ГРАНИЦУ В РАМКАХ
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ..... 298
Вержбицкая Ирина Валерьевна,
Латышева Анна Юрьевна
КОМПЕТЕНЦИИ БУХГАЛТЕРА И АУДИТОРА
В УСЛОВИЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ:
ЭТИЧЕСКИЕ ДИЛЕММЫ И ТРАНСФОРМАЦИЯ
ПРОФЕССИЙ В КОНТЕКСТЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ESG-ПОВЕСТКИ..... 305
Галстян Ани Гамлетовна,
Мхитарян Фурман Араевич
РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО
КАПИТАЛА И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ
МАЛЫХ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН 315
Галькевич Анастасия Александровна
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ
НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
МОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ..... 322
Галькевич Анастасия Александровна
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ
АССОРТИМЕНТОМ МОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ
НА ОСНОВЕ ДАННЫХ О ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ПРЕДПОЧТЕНИЯХ..... 327
Генералова Анастасия Евгеньевна,
Амирова Динара Рафиковна
МЕТОДЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВА 334
Годлевская Милана Дмитриевна,
Годлевский Егор Дмитриевич,
Урядникова Марина Валерьевна
АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ ПРОГРАММЫ ЛОЯЛЬНОСТИ НА КЛЮЧЕВЫЕ
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ
ПРЕДПРИЯТИЯ: ВЫРУЧКА, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
И ПОЖИЗНЕННАЯ ЦЕННОСТЬ КЛИЕНТА (LTV) 340

Дергунова Татьяна Александровна
ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК ФАКТОР
УВЕЛИЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ
И СТОИМОСТИ КОМПАНИИ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ 349
Дресвянников Владимир Александрович,
Бунимович Игорь Давидович
ФОРМИРОВАНИЕ ГЕНЕРАТИВНОЙ ПАРЫ
«ЧЕЛОВЕК И ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ»
С ОБЕСПЕЧЕНИЕМ РЕГИОНАЛЬНЫХ УСЛОВИЙ..... 355
Евдокимов Олег Геннадьевич,
Евдокимова Оксана Николаевна
АУДИТ КРЕДИТНОГО РИСКА В МИКРОФИНАНСИРОВАНИИ..... 363
Евдокимова Оксана Николаевна
СТАНДАРТЫ МСФО В МИКРОФИНАНСИРОВАНИИ
В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ 372
Евсеева Евгения Андреевна
АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА КОМПАНИИ 380
Елизарова Анастасия Евгеньевна,
Марков Алексей Владимирович
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ
РАЗВИТИЕ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ БРЯНСКОЙ ОБЛАСТИ) 387
Зелина Кристина Романовна
ПРОИЗВЕДЕНИЯ ИСКУССТВА КАК КЛАСС
АКТИВОВ: ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОЙ ОЦЕНКИ
В СРАВНЕНИИ С ТРАДИЦИОННЫМИ ИНСТРУМЕНТАМИ 395
Злобина Анастасия Сергеевна
INFLUENCE-МАРКЕТИНГ: ПОЧЕМУ РЕКЛАМА У БЛОГЕРОВ
ЭФФЕКТИВНЕЕ, ЧЕМ РЕКЛАМА НА ТЕЛЕВИДЕНИИ 402
Зубков Андрей Борисович
МЕТОДЫ ОЦЕНКИ РИСКОВ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЕКТОВ 406
Игошина Ульяна Сергеевна
КАК ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ
ПЕРЕПИСЫВАЕТ ПРАВИЛА ГЛОБАЛЬНОЙ ТОРГОВЛИ..... 412
Ильясов Владимир Владимирович,
Ильясова Анжелла Владимировна
ЦИФРОВИЗАЦИЯ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО
ПРОГНОЗИРОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ СТРУКТУРНОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ 419

Карпова Виктория Александровна
СТОИМОСТЬ БРЕНДА. КАК ОЦЕНИТЬ НЕМАТЕРИАЛЬНЫЙ АКТИВ, КОТОРЫЙ ПРИНОСИТ РЕАЛЬНЫЕ ДОХОДЫ 427
Кафтулина Юлия Анатольевна,
Мягкий Артем Игоревич
ВАЛЮТНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И ВАЛЮТНЫЙ КОНТРОЛЬ В РОССИИ 432
Кафтулина Юлия Анатольевна,
Пузанкова Кристина Эдуардовна
ВАЛЮТНЫЕ ИНТЕРВЕНЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕГУЛИРОВАНИЯ ВАЛЮТНОГО КУРСА 438
Кириллова Майя Станиславовна,
Марков Алексей Владимирович
ЭКОНОМИКО-СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ И СТРУКТУРЫ ЭКСПОРТА МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ В ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ 443
Кокотанов Захар Сергеевич,
Марков Алексей Владимирович
ЦИФРОВИЗАЦИЯ РЫНКА ТРУДА: ТРАНСФОРМАЦИЯ ЗАНЯТОСТИ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ УДАЛЁННОЙ РАБОТЫ, ПЛАТФОРМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ И НОВЫХ ПРОФЕССИЙ 449
Кондакова Анастасия Николаевна
РИСКИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ 458
Крайнова Мария Андреевна,
Корягина Валерия Дмитриевна
СТРАХОВАНИЕ МСП В УСЛОВИЯХ РЕГИОНАЛЬНОЙ НЕОДНОРОДНОСТИ: ПОВЫШЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ СТРАХОВАНИЯ ЧЕРЕЗ ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ПРОДУКТОВ 465
Кузьмина Дарья Денисовна
СТРАТЕГИЯ ПОСТРОЕНИЯ БЕСПЕРЕБОЙНОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРАНСПОРТНО-ЭКСПЕДИЦИОННОЙ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ 474
Кульпина Анна Сергеевна
ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВЫМ СОСТАВОМ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ 482

Куник Ксения Ивановна,
Эрман Эвелина Сергеевна,
Кондрашова Анна Викторовна
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ОЦЕНКА
СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПРОЕКТА
РАЗВИТИЯ ПОРТОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ
В ООО «ТЕМРЮКМОРТРАНС» 488
Кусакина Ангелина Андреевна,
Малышев Алексей Алексеевич
ПРОВАЛЫ РЫНКА И РОЛЬ ГОСУДАРСТВА:
ТЕОРИЯ И СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ 501
Лукиянова Виктория Васильевна,
Марков Алексей Владимирович
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ
РАЗВИТИЕ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ) 509
Малетова Карина Александровна,
Коробкова Наталья Александровна
ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ
ТОРГОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ 516
Малышев Алексей Алексеевич
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ
КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА 524
Малышев Алексей Алексеевич
ВНЕДРЕНИЕ ERP-СИСТЕМЫ КАК ФАКТОР
ОПТИМИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ 534
Медведевских Екатерина Евгеньевна
ОЦЕНКА СТОИМОСТИ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ
АКТИВОВ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ 543
Мудревская Олеся Юрьевна
АНАЛИЗ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО
ПАРТНЕРСТВА В РОССИИ (НА ПРИМЕРЕ
РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ В ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ) 549
Ниазян Михаил Артурович
АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ
ТРАНСПОРТА В РОССИЙСКОЙ АРКТИКЕ 557

Никонорова Инна Витальевна,
Марков Алексей Владимирович
АНАЛИЗ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ
И СТАБИЛЬНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ТЕРРИТОРИИ
(НА ПРИМЕРЕ ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ) 565
Панфилова Елена Евгеньевна,
Афанасьева Екатерина Сергеевна
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ
ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ
ПРОИЗВОДСТВ ГЛУБОКОГО ПЕРЕДЕЛА 571
Петрова Елена Святославовна,
Марков Алексей Владимирович
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА
В ОБЛАСТИ ПОДДЕРЖКИ СРЕДНЕГО
И МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РФ: АНАЛИЗ
ИНСТРУМЕНТОВ И НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ 581
Пирогова Лика Владимировна
ФАКТОРНАЯ ДЕКОМПОЗИЦИЯ ДИНАМИКИ
СТОИМОСТНЫХ ОБЪЁМОВ ПРОМЫШЛЕННОГО
ПРОИЗВОДСТВА РОССИИ В СРЕДНЕСРОЧНОМ ГОРИЗОНТЕ 587
Погорелова Ксения Сергеевна
ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ: ПРАВОВЫЕ
ОСНОВЫ И ФАКТОРЫ ВНЕДРЕНИЯ В РОССИИ 597
Посысаев Никита Сергеевич
ОЦЕНКА ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ
ПРЕДПРИЯТИЙ ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ 604
Сафиуллина Диле Рашидовна,
Марков Алексей Владимирович
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА В СФЕРЕ
ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ЭФФЕКТИВНОГО
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ 611
Сафонова Анна Алексеевна
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ КОРРУПЦИОННЫХ
РИСКОВ ЗАКУПКИ У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА 617
Семенов Ярослав Олегович
РАСПРОСТРАНЕННЫЕ ОШИБКИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОЕКТОВ И СПОСОБЫ ИХ МИНИМИЗАЦИИ 626

Сидоренко Игорь Александрович
ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРЕ: ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПОДГОТОВКИ ЭКОНОМИСТОВ В ВУЗАХ (НА ПРИМЕРЕ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА) 632
Симонов Тимофей Денисович,
Малышев Алексей Алексеевич
АНАЛИЗ ВЗАИМОСВЯЗИ ДОХОДА И СУБЪЕКТИВНОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ В КОНЦЕПЦИИ ЭКОНОМИКИ СЧАСТЬЯ 641
Симонян Рамела Акселовна
ВЛИЯНИЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ СТРУКТУРЫ РЕГИОНОВ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ НА НЕРАВНОМЕРНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОХОДОВ 649
Солодков Николай Николаевич
ЭВОЛЮЦИЯ ДЕНЕЖНОЙ МАССЫ В РОССИИ: ФАКТОРЫ, ЦИКЛИЧНОСТЬ И ПОВЕДЕНЧЕСКИЕ ПАТТЕРНЫ ДОМОХОЗЯЙСТВ..... 656
Солодков Николай Николаевич
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС РОССИИ В ПЕРВОЙ ЧЕТВЕРТИ XXI ВЕКА 663
Солохина Анна Ивановна
ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ В РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ ОМСКОЙ ОБЛАСТИ)..... 671
Суренин Алексей Эдуардович,
Коробкова Наталья Александровна
ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПЛАНИРОВАНИИ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 680
Тазюков Нияз Рефисович,
Марков Алексей Владимирович
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ КОМПЛЕКСНОЙ МОДЕЛИ БУДУЩЕГО ОБРАЗА РОССИИ..... 689
Тамойкин Денис Васильевич,
Черноглазов Сергей Александрович
ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ КАК ОБЪЕКТ ИНВЕСТИЦИЙ РОЗНИЧНЫХ ИНВЕСТОРОВ: РОССИЙСКАЯ ПРАКТИКА И СИСТЕМНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ 696

Тихомирова Алина Сергеевна,
Рыбалко Юлия Александровна
АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ КОНЦЕПЦИЙ
БРЕНД-МЕНЕДЖМЕНТА КАК ОДИН
ИЗ ФАКТОРОВ ПРОДВИЖЕНИЯ ПРОДУКЦИИ
КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРАЦИОННЫХ СТРУКТУР В АПК 705
Тлапшоков Марат Евгеньевич,
Мирзоева Анжелика Ринатовна
ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СОСТОЯТЕЛЬНОСТИ
И ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА
С ПОЗИЦИИ ЕГО ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 712
Трофимова Татьяна Вячеславовна
ВЛИЯНИЕ АУДИТА НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ И СТОИМОСТЬ БИЗНЕСА
ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ 720
Трушин Егор Игоревич, Зубков Андрей Борисович
СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА (AI) В МАРКЕТИНГЕ 726
Уварова Александра Сергеевна
ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ФАКТОР
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 730
Чжэньлинь Ши
ВЛИЯНИЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ
ОГРАНИЧЕНИЙ ПРИ ВНЕДРЕНИИ БЕСПИЛОТНЫХ
ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ
В СОЮЗНОМ ГОСУДАРСТВЕ 736
Шебельниченко Денис Михайлович
ОСОБЕННОСТИ ОТРАЖЕНИЯ В УЧЁТЕ ОПЕРАЦИЙ
ПО ЗЕЛЁНОМУ КРЕДИТОВАНИЮ КОММЕРЧЕСКИМИ БАНКАМИ 742
Шитова Маргарита Алексеевна
КАТЕГОРИЯ МАРКЕТИНГОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ
В НАУЧНОЙ ПЕРИОДИКЕ РОССИИ В XXI ВЕКЕ 751
Шубин Денис Вячеславович
СТРАТЕГИИ КОНКУРЕНЦИИ СУБЪЕКТОВ МСП
В УСЛОВИЯХ ДОМИНИРОВАНИЯ КРУПНОГО
КАПИТАЛА И ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА 757
Шубин Денис Вячеславович
СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКИХ
КОМПАНИЙ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ
И ИЗМЕНЕНИЯ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ 764

Щербакова Милена Геннадьевна,
Ляшенко Алексей Дмитриевич
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦЕН
НА СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ ТОВАРЫ 771
Юсупова Флюза Мансуровна
РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ТЕНДЕНЦИЙ В ИНДУСТРИИ
ТУРИЗМА И СЕРВИСА ЗАПОВЕДНИКА «ШУЛЬГАН-ТАШ» 779
Яргунов Артем Эдуардович,
Марков Алексей Владимирович
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ
НАЦИОНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА РФ И ЕГО РАЗМЕЩЕНИЕ 785
РАЗДЕЛ 3. СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА 793
Гуляева Людмила Владимировна
ИНТЕРПРЕТАЦИЯ
МЕЖПОКОЛЕНЧЕСКИХ РАЗЛИЧИЙ РОССИЯН
В СОЦИАЛЬНО-ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЯХ 793
Духовенко Елизавета Евгеньевна,
Бобылева Наталия Ивановна
СОЦИАЛЬНАЯ ОППОЗИЦИЯ.
РОЛЬ В КОНСОЛИДАЦИИ ОБЩЕСТВА 799
Кафтулина Юлия Анатольевна,
Чернышев Арслан Илгамович
ГРАЖДАНСКАЯ ИДЕНТИЧНОСТЬ
МОЛОДЁЖИ ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ 804
Колканатов Асылбек Назарбаевич
ПОДГОТОВКА СТУДЕНТОВ
К ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ЦЕНТРАХ КУЛЬТУРЫ
И АНАЛИЗ ИХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ИНТЕРЕСОВ 810
Морозов Сергей Дмитриевич,
Кусакина Ангелина Андреевна
80 ЛЕТ НЮРНБЕРГСКОМУ ТРИБУНАЛУ 820
Морозов Сергей Дмитриевич,
Натёкина Юлия Евгеньевна
ВРАЧИ ТРЕТЬЕГО РЕЙХА НА СКАМЬЕ
ПОДСУДИМЫХ: К 80-ЛЕТИЮ НЮРНБЕРГСКОГО ТРИБУНАЛА 829
Морозов Сергей Дмитриевич,
Фрольцова Ксения Алексеевна
ПРОЦЕСС НАД ВРАЧАМИ НАЦИСТСКОЙ ГЕРМАНИИ:
К 80-ЛЕТИЮ НЮРНБЕРГСКОГО ТРИБУНАЛА 838

Риянова Альфия Рустемовна
ЭТИКА СЛУЖЕБНЫХ ОТНОШЕНИЙ 847
Хаертдинова Милена Рафаэлевна
КРОССКУЛЬТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ВИЗУАЛЬНОГО КОНТЕНТА МОДНЫХ БРЕНДОВ ДЛЯ РАЗНЫХ СТРАН 852
РАЗДЕЛ 4. ПСИХОЛОГИЯ И ПЕДАГОГИКА 860
Абдихалилов Улмасжон Улфат угли,
Алиев Асилбек Сафарали угли
РОЛЬ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ В РАЗВИТИИ КРИТИЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ 860
Аникина Ника Викторовна
ОПТИМАЛЬНЫЕ ПУТИ РАЗВИТИЯ КОММУНИКАТИВНЫХ УМЕНИЙ У ОБУЧАЮЩИХСЯ МЛАДШЕГО ШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА С ЗПР ПУТЕМ ПРИМЕНЕНИЯ АРТ-ТЕРАПИИ 867
Вешняков Григорий Петрович
ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ РИСКИ И ОГРАНИЧЕНИЯ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ У БУДУЩИХ ПЕДАГОГОВ 876
Головня Светлана Васильевна
ДЕТСКО-РОДИТЕЛЬСКИЕ ОТНОШЕНИЯ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ЭМОЦИОНАЛЬНОГО ИНТЕЛЛЕКТА У ДЕТЕЙ ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА 883
Золотова Маргарита Михайловна
ВЛИЯНИЕ СУТОЧНЫХ (ЦИРКАДНЫХ) БИОРИТМОВНА КОГНИТИВНЫЕ ФУНКЦИИ И ЭМОЦИОНАЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ ПОДРОСТКОВ 891
Ибетова Илюзя Рефисовна
ФОРМЫ И МЕТОДЫ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОСОЦИАЛЬНОГО ПОВЕДЕНИЯ ПОДРОСТКОВ 896
Ильинский Константин Александрович
ФИНАНСОВАЯ КУЛЬТУРА В УСЛОВИЯХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ РЕГИОНОВ 903
Карпушкина Елена Александровна,
Кочетова Варвара Романовна
РЕЧЕВОЕ РАЗВИТИЕ СТАРШИХ ДОШКОЛЬНИКОВ С ОБЩИМ НЕДОРАЗВИТИЕМ РЕЧИ 909
Касимов Ильнур Равильевич
ВНУТРЕННЯЯ ФОРМА ФРАЗЕОЛОГИЗМОВ В УЧЕБНОМ СЛОВАРЕ РКИ 914
Кицваидзе Алина Тимуровна

РАЗВИТИЕ СКОРОСТНО-СИЛОВЫХ
СПОСОБНОСТЕЙ У БАСКЕТБОЛИСТОВ 16–17 ЛЕТ 922
Майорова Алина Алексеевна,
Карпушкина Елена Александровна
ГРАНИЦЫ ДИАЛОГА: РАЗВИТИЕ СВЯЗНОЙ РЕЧИ
ДОШКОЛЬНИКОВ С РЕЧЕВЫМИ НАРУШЕНИЯМИ..... 929
Нгуен Нгок Ньы Зу
ПРИМЕНЕНИЕ ТЕОРИИ СОЦИАЛЬНОГО
НАУЧЕНИЯ АЛЬБЕРТА БАНДУРЫ К РАЗРАБОТКЕ
ПАТРИОТИЧЕСКОГО ВОСПИТАТЕЛЬНОГО
СОДЕРЖАНИЯ ДЛЯ ШКОЛЬНИКОВ В РОССИИ 935
Никандрова Александра Валерьевна
РАЗВИТИЕ КОММУНИКАТИВНО-ИНТЕРАКТИВНОЙ
КОМПЕТЕНЦИИ БУДУЩИХ ПЕДАГОГОВ КАК УСЛОВИЕ
ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ДЛЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ СИСТЕМ……..942
Нурхаметова Зульфия Филкатовна
ОТ ИДЕИ К ПРАКТИКЕ: ВЛИЯНИЕ АВТОРСКОЙ
ПРОГРАММЫ НА ПОКАЗАТЕЛИ ЭМОЦИОНАЛЬНОГО
ИНТЕЛЛЕКТА СТАРШИХ ДОШКОЛЬНИКОВ 949
Осипов Максим Евгеньевич
ВОВЛЕЧЕНИЕ ШКОЛЬНИКОВ
В ЭКСТРЕМИСТСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:
ПОНЯТИЕ, СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ
МЕХАНИЗМЫ, ПРИЗНАКИ, ПРОФИЛАКТИКА..... 957
Тимерярова Наина Наилевна
ПРЕПОДАВАНИЕ ВСЕОБЩЕЙ ИСТОРИИ В ПЯТОМ КЛАССЕ
С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТЕОРИЙ ОБЩЕСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 964
Шайхутдинова Ралина Фидановна
РОЛЬ ЗАДАЧ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ
В ФОРМИРОВАНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ
СТУДЕНТОВ СПЕЦИАЛЬНОСТИ 38.02.01 ЭКОНОМИКА
И БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ (ПО ОТРАСЛЯМ) 970
Щупленков Николай Олегович
МИССИЯ ПЕДАГОГА-ИССЛЕДОВАТЕЛЯ
В СИСТЕМЕ ЦИФРОВОГО ПРОСТРАНСТВА..... 977

УДК 330.34

Уварова Александра Сергеевна,
студент,
e-mail: alexandra35785@outlook.com
Научный руководитель:
Зборина Ирина Михайловна,
канд. экон. наук, доцент,
зав. кафедрой экономики и бизнеса,
e-mail: zborina.i@polessu.by
Полесский государственный университет,
Республика Беларусь, г. Пинск

ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

В статье рассматриваются актуальные проблемы и тенденции развития цифровой экономики Беларуси, и как факторы роста - динамика инвестиций и организаций, расширение перечня цифровых услуг в контексте проблем технического и организационного характера, правовых и экономических ограничений. Проведен анализ статистических данных, выявлена устойчивая тенденция цифровой трансформации как неотъемлемого источника экономического роста.

Ключевые слова: *экономика, цифровая экономика, цифровизация, цифровые услуги, цифровая инфраструктура*

Развитие цифровой экономики в 2025 году приобретает особую актуальность в условиях ускоренного внедрения технологий искусственного интеллекта и расширения применения цифровых устройств. Период пандемии наглядно показал значимость цифровых решений, обеспечивших устойчивость организаций и граждан к внешним вызовам.

Основные проблемы внедрения цифровых решений связаны с комплексом технических, правовых, организационных и экономических ограничений. Среди ключевых факторов можно выделить:

– высокую стоимость современных технологий;

– консерватизм и недостаточное понимание роли цифровых инструментов в трансформации бизнеса и общества;

– нехватку квалифицированных специалистов и недооценку значимости развития цифровых компетенций у населения;

– низкий уровень цифровой грамотности и кадровый дефицит;

– частые технические сбои и недостаточный уровень защиты систем, что во многом объясняется более быстрым развитием технологий по сравнению с механизмами безопасности [1].

Так, в 2025 году при обновлении систем ряда белорусских банков (ОАО «АСБ Беларусбанк», ОАО «Белагропромбанк» и ОАО «Белинвестбанк») произошёл технический сбой, из-за которого у граждан временно фиксировался отрицательный баланс на карточных счетах и отсутствовала возможность совершать покупки. Данный инцидент оказал краткосрочное влияние на доверие населения к банковской системе, однако проблема была оперативно устранена, что подтверждает необходимость совершенствования механизмов цифровой безопасности и способность экономики адаптироваться к техническим рискам [2].

Эти трудности немного тормозят процесс цифровизации, но в целом на развитие отрасли влияют не существенно. Также стоит отметить, что экономика Республики Беларусь постепенно приспосабливается к современным условиям и несмотря на многочисленные проблемы и ограничения, цифровая экономика в стране продолжает развиваться.

Для того чтобы объективно оценить масштабы и динамику происходящих процессов, необходимо обратиться к статистическим данным, отражающим ключевые показатели цифровизации. Именно поэтому рассмотрим основные показатели цифровизации экономики Республики Беларусь (таблица 1).

Таким образом, можем отметить, что несмотря на сокращение иностранных инвестиций (–51,4 млн долл. США) и численности работников цифровой экономики (–12,2 тыс. чел.), показатели внутреннего финансирования и развития организаций выросли: объём инвестиций в основной капитал увеличился более чем в два раза (с 848,3 до 1816,9 млн руб.), их удельный вес поднялся с 3,0% до 3,8%, а число организаций возросло на 15,8%

Таблица 1 – Основные показатели цифровизации экономики Республики Беларусь[1]

Показатель	**2022 г.**	**2023 г.**	**2024 г.**	**Отклонение 2024 г. к 2022 г., ±**	**Темп роста (снижения) 2024 г. к 2022 г., %**
Инвестиции в основной капитал в цифровую экономику, млн. руб.	848,3	1385,5	1816,9	968,6	214,2
Удельный вес к общему объему инвестиций в основной капитал, %	3,0	3,7	3,8	0,8	126,7
Иностранные инвестиции, поступившие в организации цифровой экономики, млн. долл. США	823,5	828,9	772,1	-51,4	93,8
Удельный вес к общему объему иностранных инвестиций, %	11,8	10,7	11,2	-0,6	94,9
Число организаций цифровой экономики (по основному виду экономической деятельности), ед.	7368	7807	8533	1165,0	115,8
В том числе					
Сектор ИКТ	5437	5415	5462	25,0	100,5
сектор контента и СМИ	962	963	964	2,0	100,2
цифровая торговля	969	1429	2107	1138,0	217,4
Списочная численность работников цифровой экономики, чел.	142798	129418	130549	-12249,0	91,4

[1] Собственная разработка на основании источника [3].

главным образом за счёт стремительного роста цифровой торговли (с 969 до 2107 ед.). Снижение иностранных инвестиций и численности занятых может быть связано как с общими макроэкономическими условиями, так и с перераспределением ресурсов внутри отрасли, что требует отдельного анализа.

Полученные показатели отражают стремление Беларуси к дальнейшей цифровой трансформации, что согласуется с целями государственной программы «Цифровое развитие Республики Беларусь» на 2021–2025 годы, направленной на внедрение информационно-коммуникационных и передовых производственных технологий, развитие инфраструктуры, повышение цифровой грамотности населения и обеспечение информационной безопасности [4]. Данная программа формирует институциональную основу, обеспечивающую устойчивость цифровой экономики даже при наличии отдельных сбоев и ограничений.

Наряду с экономическими показателями цифровизации, важное значение имеет развитие цифровых услуг и инфраструктуры, которые напрямую отражают уровень вовлечённости населения и организаций в цифровую трансформацию. Для более полной картины рассмотрим ключевые показатели в этой сфере, представленные в таблице 2.

Таблица 2 – Основные показатели развития цифровых услуг и инфраструктуры Республики Беларусь[1]

Показатель	**2022 г.**	**2023 г.**	**2024 г.**	**Отклонение 2024 г. к 2022 г., ±**	**Темп роста (снижения) 2024 г. к 2022 г., %**
Количество пользователей интернет-банкинга, млн чел.	4,2	4,6	5,1	0,9	121,4
Количество зарегистрированных пользователей портала госуслуг, тыс. чел.	865	1043	1278	413	147,7
Доля организаций, использующих облачные технологии, %	18,5	22,3	27,9	9,4	150,8

[1] Собственная разработка на основании источника [4,5].

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Отклонение 2024 г. к 2022 г., ±	Темп роста (снижения) 2024 г. к 2022 г., %
Доля организаций, применяющих системы электронного документооборота, %	34,1	38,7	42,5	8,4	124,6
Доля населения, совершающего онлайн-покупки, %	46,8	52,1	58,4	11,6	124,8

Исходя из данных таблицы 2, показатели развития цифровых услуг и инфраструктуры в Беларуси за 2022–2024 гг. демонстрируют устойчивый рост: количество пользователей интернет-банкинга увеличилось с 4,2 до 5,1 млн человек (+0,9 млн; +21,4%), число зарегистрированных пользователей портала госуслуг возросло с 865 тыс. до 1278 тыс. (+413 тыс.; +47,7%), доля организаций, использующих облачные технологии, поднялась с 18,5% до 27,9% (+9,4 п.п.; +50,8%), а применение электронного документооборота выросло с 34,1% до 42,5% (+8,4 п.п.; +24,6%). При этом активность населения в онлайн-торговле также усилилась: доля совершающих покупки через интернет увеличилась с 46,8% до 58,4% (+11,6 п.п.; +24,8%). Всё это подтверждает, что цифровизация охватывает не только экономику, но и сферу обслуживания граждан, укрепляя устойчивость цифровой экономики страны.

В совокупности представленные данные подтверждают, что при наличии отдельных трудностей цифровая трансформация в Беларуси развивается поступательно, опираясь на государственные инициативы, растущую вовлечённость населения и активное внедрение цифровых технологий организациями.

Список использованных источников

1. Современные проблемы управления новой экономики: цифровизация, пандемия, шоки [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/314396 (дата обращения: 28.11.2025).

2. В Нацбанке рассказали про сбой [Электронный ресурс] // Myfin.by. – Режим доступа: https://myfin.by/article/banki/v-natsbanke-rasskazali-pro-sboj (дата обращения: 29.11.2025).

3. Цифровая экономика: статистический сборник [Электронный ресурс] / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск, 2024. – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-excel/Oficial_statistika/2024/digital_economy-2024.xls (дата обращения: 30.11.2025).

4. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 2 февраля 2021 г. № 66 «О государственной программе „Цифровое развитие Беларуси“ на 2021–2025 годы» [Электронный ресурс] // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22100066 (дата обращения: 30.11.2025).

5. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Официальная статистика [Электронный ресурс] // Белстат. – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/ (дата обращения: 30.11.2025).

Uvarova A.S., Zborina I.M.

DIGITALIZATION AS A FACTOR OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF BELARUS

The article examines the current problems and trends in the development of the digital economy of Belarus, and as growth factors - the dynamics of investments and organizations, the expansion of the list of digital services in the context of technical and organizational problems, legal and economic constraints. The analysis of statistical data has been carried out, and a steady trend of digital transformation as an integral source of economic growth has been revealed.

Keywords: *economy, digital economy, digitalization, digital services, digital infrastructure*

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РЫНОЧНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ (СТРУКТУР) И ИХ ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Сборник материалов
XVII научно-практической конференции
с элементами научной школы для молодых учёных
(с международным участием)

Все статьи печатаются в авторской редакции.
За точность приведенных фактов, цифр и других сведений
ответственность несет автор.

Компьютерная верстка *Плотникова А.Н.*

Электронное издание
Подписано в тираж 23.03.2026 г.
Печ. л. 61,81. Усл.-печ. л. 57,49. Уч.-изд. л. 41,67.
Объем 8,28 Мб. Тираж – 500 экз. Первый завод – 20 экз.
Заказ № 26-0001.

Отпечатано в ООО «СиДи Мейкер»,
121354, Россия, Москва, ул. Витебская, д. 9, стр. 15, тел. 8 (499) 877-13-78.

Макет подготовлен в редакционно-издательском отделе
ЧОУВО «Московский университет им. С.Ю. Витте»,
115432, Россия, Москва, 2-й Кожуховский проезд, д. 12, стр. 1,
тел. 8 (495) 783-68-48, доб. 53-53.