ГАТЧИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ: ИННОВАЦИОННЫЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОДЫ

Материалы Национальной научно-практической конференции

ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ «ГАТЧИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ: ИННОВАЦИОННЫЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОДЫ

Материалы
Национальной научно-практической конференции

26 декабря 2025 года

Гатчина
2026

УДК 332.012.2 **DOI 10.26163/5090.2026.78.59.001**
ББК 65.013
У 67
Рекомендовано к изданию Редакционно-издательским советом
Гатчинского государственного университета

Ответственные редакторы: Н.П. Емельянов,
А.В. Костюков.

Редакционная коллегия: Н.В. Васильева,
Л.А. Голубева
О.В. Заборовская,
Ю.А. Кудрявцев,
А.В. Кузьмин,
А.В. Пушинин,
О. Г. Часовникова.

Секретарь редколлегии: И.В. Бельковская.

У 67 Управление социально-экономическим развитием: инновационный и стратегический подходы: сборник научных трудов по материалам Национальной научно-практической конференции (г. Гатчина, 26 декабря 2025 г.) / ред. колл. – Гатчина: Изд-во ГГУ, 2026. – 573 с.

ISBN 978-5-94895-235-2

В сборнике представлены научные статьи участников Национальной научно-практической конференции «Управление социально-экономическим развитием: инновационный и стратегический подходы», состоявшейся 26 декабря 2025 года на базе Гатчинского государственного университета (г. Гатчина).

Авторы опубликованных материалов несут персональную ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, статистических и иных данных.

Мнение редакционной коллегии может не совпадать с мнением авторов.

УДК 332.012.2
ББК 65.013

ISBN 978-5-94895-235-2 © ГГУ, 2026

Содержание

Стр.

Секция 1
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ И ИННОВАЦИИ В СФЕРЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В.Ф. Аверьянова, Г.А. Мамедова. Кадровые вызовы государственной гражданской службы: стратегический анализ и инновационные механизмы совершенствования …… 10

А.Р. Анисочкина. Правовые аспекты удаленной идентификации клиентов в условиях цифровизации финансовых услуг …….. 13

А.В. Антошков. Имитационное моделирование как инновационный инструмент управления знаниями …….. 16

С.А. Асалханова. Влияние развития цифровых платформ на трансформацию хозяйственной (экономической) системы ……. 19

Г.Н. Баранова. Инновационные подходы к организации маркетинговой деятельности компаний beauty-индустрии ……. 22

А.А. Бауэр. Экономическая эффективность использования бесплатных онлайн-эфиров в строительном бизнесе …….. 26

К.Р. Брынцева. Цифровизация АПК: новая эра для крупяной промышленности ... 28

В.А. Виговская. Инструменты социального маркетинга в рекламе …….. 31

С.А. Власова. Брендинг: оценка силы бренда ……. 35

С.В. Волчёк. Синергия человеческих ресурсов и технологизированного производства как фактор устойчивости бизнеса в условиях перехода к Индустрии 5.0 …… 37

А.С. Воробьёва. Механизмы реализации государственной поддержки малого и среднего предпринимательства в РФ ……. 39

С.А. Гапотченко, И.А. Черепанова. Управление человеческим капиталом и гибридная занятость в условиях дефицита талантов …… 43

М.С. Герасимов. Состояние и модернизация системы высшего образования в Новгородской области ……. 46

С.А. Геращенко. Принципы бережливого производства ……... 49

И.С. Головин. Токенизация активов как инструмент цифровой трансформации экономики ……. 53

П.А. Горобченко. Экономическое взаимодействие России и Индии …… 57

О.Г. Горькова. Метод чистой приведенной стоимости (NPV) как инструмент управления инвестиционной деятельностью предприятия …….. 61

А.В. Григорьева. Современная система управления маркетингом ……... 65

А.В. Грушева. Предпосылки ESG-аудита: к вопросу о терминологии понятия ….. 68

И.Д. Движимова. Внедрение системы «5С» как основа повышения культуры труда операционной дисциплины на производстве (на примере предприятия производства молочной продукции ООО «Молочная Культура») …….. 73

А.Д. Джумашева. Формирование лояльности клиентов с использованием инструментов маркетинга …… 76

А.С. Долгов. Использование диджитал-технологий в строительной отрасли …….. 79

А.А. Дума, Т.А. Дума. Поведенческая экономика ……... 82

А.Ю. Дымов. Совершенствование мер государственной поддержки волонтерской деятельности в регионе (на примере Санкт-Петербурга) …… 87

М.В. Евдокимов. Цифровой брендинг: трансформация в России и за рубежом ….. 91

Н.П. Емельянов. Особенности формирования государственных и муниципальных программ в сфере обеспечения доступности мериторных благ в регионах … 95

А.Г. Ефремова. Стратегические цели, задачи и приоритетные направления государственной политики в сфере среднего общего образования в России …… 99
А.Д. Жгун. Современные тенденции развития физической культуры и спорта в Гатчинском муниципальном округе ……... 102
А.Ю. Жилинская. Спойлеры в выборах: стратегические задачи и новые методы в современном управлении …… 105
П.А. Захаренкова. Монополия: сущность, виды, роль в экономике ……. 108
Е.В. Зибарев. Теоретические подходы к оценке и отбору инновационных проектов в организациях ……... 111
А.С. Зубков, Е.А. Зубкова. Проблемы организации физической культуры и спорта в Гатчинском муниципальном округе ……... 114
С.О. Игнаткин. Цифровая трансформация и цифровая зрелость промышленных предприятий …….. 117
А.Л. Имамов. Сервисный чат-бот как ключевой элемент автоматизации первичного взаимодействия с посетителями ……. 120
А.Н. Казанцева. Зарубежный опыт управления экономической безопасностью в межфирменных симбиотических союзах ……... 124
А.В. Кафарова. Креативные индустрии как стратегический сектор российской экономики: тренды развития и вызовы …….. 128
Н.С. Кладова. Экономический потенциал использования возобновляемых источников энергии как фактор развития Магаданской области …… 131
А.С. Кобец. Роль свободных экономических зон в Республике Беларусь ……... 134
М.А. Козловский, А.Р. Головикова. Цифровая трансформация и персонал: стратегия развития гибких навыков …….. 137
У.М. Кондратьева. Интеграция ESG-принципов в стратегии сбыта: конкурентное преимущество и инновационное развитие …….. 141
М.И. Коровайко. Оценка финансовой устойчивости предприятия на примере СП ОАО «Спартак»……. 144
К.О. Королев. Видеоигровая индустрия как сегмент креативной экономики Российской Федерации: текущее состояние и барьеры для развития …….. 147
А.Д. Коростелёва. Совершенствование механизмов взаимодействия вузов и предприятий в условиях структурного дисбаланса …….. 152
Д.А. Корчагина. Искусственный интеллект как драйвер цифровизации и инноваций 156
К.А. Крылов. Таможенный контроль после выпуска: особенности и практика в России …… 159
Н.А. Кузнецов, С.В. Дубровченко. Инновационные финансовые инструменты в стратегическом развитии малого и среднего бизнеса Ленинградской области 163
М.Н. Кузнецова, А.В. Мишина. Охрана труда как инвестиции в человеческий капитал региона …… 166
К.Р. Курьянова. Анализ влияния современных вызовов России на динамику и структуру инвестиций …….. 170
В.А. Лаврова. Искусственный интеллект в экономике: вызовы и возможности новой реальности …….. 174
С.В. Лохман. Социальные облигации и инвестиции в человеческий капитал: как измерить отдачу? …….. 178
Е.В. Лысова, В.Д. Грабок. Цифровая экономика …… 181
Л.В. Максимова. Новеллы применения нормативно-правовой базы при определении таможенной стоимости товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности …….. 185
А.И. Морозова, М.А. Чупров. Правовые основы регулирования оборота криптовалют и цифровых активов …….. 188

Е.С. Наумов, Л.Б. Перелыгина. Повышение эффективности продаж услуг визового центра на основе оптимизации работы с клиентскими заявками (на примере ООО «EasyVisa») …….. 192
А.А. Никогосян. Экономика замкнутого цикла как стратегический ответ на вызовы ресурсодефицита ……. 196
Т.М. Павилайнен. Ключевые принципы и инструменты эффективного позиционирования бизнеса на рынке ……... 199
Патанг Гази, Е.В. Корчагина. Стратегические вызовы для развития экономической интеграции в Центральной Азии ……... 202
Н.Д. Петровский. Механизмы управления конкурентоспособностью сервисных компаний в условиях цифровой трансформации: стратегические вызовы и инновационные ответы …… 206
С.А. Полина. Адаптация российских транснациональных нефтегазовых компаний в условиях внешних вызовов ……... 210
Р.А. Поляков. Перспективы и проблемы внедрения элементов прямой демократии в вопросы муниципального и регионального управления на основе национальных цифровых сервисов …… 214
Ш.Ш. Расулова, И.А. Одилов. Ограничения на международные операции, развитие национальных платежных систем …… 217
М.А. Рязанов. Трансформация внешнеэкономических связей в условиях новой реальности: стратегии устойчивого развития ……... 221
М.А. Савоськина. Факторы устойчивого экономического роста Республики Беларусь …… 225
Т.А. Селищева. Цифровизация как основа трансформации хозяйственной системы 228
К.А. Тимоничев. Современные трудности абразивного сегмента экономики в России …… 231
Я.Д. Ткачёва. Лицензирование как инструмент государственного контроля за хозяйственной деятельностью в Республике Беларусь …… 234
И.А. Тризна. Интеграция ESG в корпоративную стратегию и систему управления рисками …….. 237
К.И. Тропин. Качественная и количественная оценка рисков в предпринимательстве 240
Д.Р. Фидан. Повышение эффективности производственно-логистической деятельности на основе принципов бережливого производства ……... 243
У.А. Харитонова. Государственное регулирование рынка труда: методы и инструменты …….. 245
Е.В. Ципурская. Эффективность бизнес-модели для формирования устойчивости стратегии компании ……. 248
Е.К. Черкасова. Изучение целевой аудитории: ошибки и негативные эффекты … 252
М.О. Шаваева, Н.П. Модебадзе. Кадровый дефицит как системный вызов российской экономики …….. 255
А.В. Шалберов, Н.Ю. Донец. Стратегические инновации для формирования устойчивых конкурентных преимуществ …….. 258
А.О. Швед. Отрицательное влияние маркетплейсов на российскую экономику: системный анализ ……. 262
П.А. Щурова. Направления развития информационного взаимодействия ФТС России и ФНС России …….. 266
Е.М. Явтушенко. Формирование бренда через стратегию товарной экспансии …. 270
Н.Н. Якимчук, С.И. Кузнецов. Федеральный проект «Государство для людей»: от государственных и муниципальных услуг к жизненным ситуациям ……. 273
Т.Д. Якупов. Экономическая эффективность стратегии Human-Centric AI в управлении клиентской лояльностью …… 278

Яо Чжэн. Пространственная неоднородность и методологические ограничения оценки устойчивости систем обращения с отходами ……... 282

Секция 2
ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В СФЕРЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, УЧЕТА И ФИНАНСОВ

Р.Д. Апасов. Экономическая устойчивость малых и средних предприятий на маркетплейсах в условиях налоговых изменений ……. 287
Д. Бужор. Порядок применения обеспечения уплаты таможенных пошлин и налогов: проблемы и пути решения ……... 290
В.М. Мазняк. Эволюция результата банковской деятельности в логике процессного управления: от операции и услуги к банковскому продукту …….. 293
Е.Д. Моисеева. Синергия управленческого и налогового учёта в эпоху цифровизации 296
Е.А. Насонова. Проблемы и перспективы совершенствования кредитно-денежной политики в РФ ……... 300
И.А. Пригодич. Взаимосвязь финансовой безопасности и диагностики банковских рисков ……... 302
А.В. Пушинин, М.Н. Гвоздкова. К вопросу изменения методологии бухгалтерского учета участия в зависимых организациях и совместной деятельности …. 305
*М.В. Рыжков. «*Зеленые» финансы и ESG-трансформация в России …….. 309
Д.А. Сидоркова. Управление финансовыми рисками в период законодательной трансформации: новые вызовы для бухгалтера и финансиста …… 313
И.В. Солдатенкова, Т.А. Кушнир. Влияние финтеха на трансформацию ESG-банкинга 316
А.П. Харитонов, А.А. Арсентьева. Зеленые и устойчивые облигации: новые инструменты для финансирования преобразований ……. 320
В.В. Хохрянская. Анализ эффективности использования краткосрочных активов ОАО «Слуцкий мясокомбинат»……... 324
А.А. Шакула. Комплексный анализ расчетов с покупателями и заказчиками в 1С 327
К.Д. Шамрей. Управление процессом формирования прибыли промышленного предприятия на примере ОАО «Беллакт» ……. 331
Ю.А. Шубина. Цифровая экосистема предприятия: новая роль бухгалтерского учета в создании стоимости …… 335

Секция 3
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА СОЦИАЛЬНОЙ РАБОТЫ, СЕРВИСА И ТУРИЗМА: ТРАДИЦИИ И ИННОВАЦИИ

Л.С. Агафонова. Негативное влияние социальной стигмы на ВИЧ+ людей ……... 338
Р.В. Антропов. «Умный туризм» сквозь призму цивилистики: адаптация традиционных институтов немецкого права к цифровой реальности …….. 342
Е.М. Балабекян, И.В. Баранова. Интеграция маркетинговых коммуникаций в деятельности предприятий сферы гостеприимства …….. 345
М.О. Буреева. Графический дизайн в сфере событийного туризма: влияние на туристические потоки регионов ……. 349
Н.В. Иванова, Н.И. Осипова. Кофейный бизнес как драйвер развития малого и среднего предпринимательства в России …….. 352
Ю.А. Исаченкова. Особенности разработки бизнес-плана в индустрии сервиса … 356
О.П. Козюра. Формирование институциональной среды в образовании в целях устойчивого развития национальной экономики …….. 359
З.М. Мамаев. Развитие инфраструктуры всесезонного курорта «Мамисон» на основе механизмов государственно-частного партнерства: анализ моделей и оценка рисков …… 363

Д.А. Найденова. Этнокультурные традиции как основа формирования патриотизма и гражданской идентичности …… 368
Г.А. Норкин. Совершенствование системы обучения и воспитания студентов бакалавриата, проходящих подготовку по программам «Социальная работа» . 371
Е.В. Печерица. Развитие местных сообществ через участие в управлении экотуристическими проектами ……. 375
А.Ю. Семёнова. Бенчмаркинг зарубежного и отечественного опыта развития туризма в Республике Бурятия ……... 379
Н.В. Сипунова. Психологическое благополучие подростков как фактор профилактики девиантного поведения ……. 382
В.А. Слыханов. Межкультурные различия в этикете обслуживания: от традиционных норм гостеприимства к инновационным сервисным практикам в туризме …….. 386
А.В. Танина. Государственная поддержка инвестиций в инфраструктуру туризма Ленинградской области ……... 390
А.Д. Устинова, А.В. Васильев. Спортивный туризм в адаптации подростков ……. 394
В.Ю. Чернышова. Особенности дистанционного труда несовершеннолетних работников …… 397
Л.А. Шелаева. Цифровые социальные услуги: правовое регулирование и защита персональных данных клиентов ……. 403

Секция 4
ПРОБЛЕМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРАВОВЫХ ПРЕДПИСАНИЙ В УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРАХ

В.Н. Абдумамунова. Проблемы обеспечения безопасности потерпевших и свидетелей в уголовном судопроизводстве ……. 407
О.А. Аксенович. К вопросу о государственной регламентации приема на обучение в вузы и сузы: конфликты и перспективы …….. 410
Д.В. Бадма-Гаряев. Фиктивная миграция как способ уклонения от уплаты налогов 415
Н.П. Базоров, И.Д. Коновалов. Трансграничная несостоятельность (банкротство): семантический аспект ……... 417
С.А. Бектемирова, А.Н. Даниялова. Налогово-правовые механизмы обеспечения бюджетной безопасности: вызовы и перспективы ……... 421
Д.И. Белоусова. Проблемы правового регулирования использования земельных участков коренными малочисленными народами России ……... 424
А.И. Бибиков, Е.В. Кузнецова. «Казус Долиной» как индикатор эффективности механизмов реализации норм гражданского права об обороте недвижимости 427
М.И. Бурашников. Правовые основы нормотворчества в сфере финансово-правового регулирования регулятивной «песочницы» Банка России …….. 430
Г.А. Вяткин. Проблемы квалификации незаконного получения и разглашения сведений, составляющих коммерческую, налоговую или банковскую тайну 432
В.Б. Гольцов, Н.М. Голованов. К вопросу о правовом регулировании цифровых финансовых активов …… 437
С.В. Грибанова. Товарная неустойка как способ обеспечения обязательств: правовая природа, место в системе гарантий исполнения, правовые проблемы взыскания …….. 443
С.О. Гулидова. Права обвиняемых в уголовном процессе: защита и реализация ... 446
О.И. Гусак. Легитимность управленческих решений как фактор снижения стратегических рисков: теоретико-методологические основания …….. 449

А.С. Евтюков. Проблемы механизма реализации правовых предписаний непреодолимой силы в социально-экономической и управленческой сферах …… 453
К.А. Жунгиету. Свидетельский иммунитет и право не свидетельствовать против себя: проблемы реализации в состязательном процессе …….. 457
Е.Е. Зайцева. Процессуальные особенности дел о наркотиках: проблемы доказывания и оценки доказательств ……. 460
К.С. Кареткина. К вопросу о специфике особого порядка судебного разбирательства в уголовном судопроизводстве России …….. 465
А.А. Кольцова. Процессуальные гарантии защиты прав личности в уголовном судопроизводстве ……. 469
Е.А. Курова. Профилактика рецидивной преступности как направление социальной работы в пенитенциарной системе …….. 474
Э.В. Лантух, О.В. Гаврилова. К вопросу о практическом применении искусственного интеллекта при расследовании экономических преступлений …. 476
А.Г. Маклер. Генезис и эволюция идеи прав человека ……... 480
Д.Р. Малькова. От стажёра до профессионала: сущность института наставничества в деятельности молодых адвокатов …… 485
А.В. Мартынов. Конституционные пределы использования алгоритмов искусственного интеллекта в государственном управлении: проблема обеспечения равенства прав и запрета дискриминации …….. 488
М.В. Морозова. Реализация прав потерпевшего на стадии предварительного расследования ……. 493
Д.В. Мураненко. Взяточничество: уголовно-правовые и криминологические аспекты 496
Н.Н. Никифорова. Новеллы законодательства о пенсиях по случаю потери кормильца …… 500
Н.Д. Новак, С.В. Плотникова. Особые экономические зоны как инструмент развития России ……. 504
А.В. Пилипенко. Доказательства в уголовном процессе …… 507
А.В. Пинчук. Проблемы соотношения частного и публичного права ……... 510
К.М. Прасолова. Процессуальный статус и особенности использования свидетельских показаний в современном уголовном процессе …… 512
Е.Р. Рамазанова. Коммуникативный барьер и пути его преодоления в системе профилактики подростковой преступности …….. 518
И.А. Рамазанова. Критерии дробления бизнеса: теоретические и практические аспекты …….. 523
А.И. Ращупкин. Проблема гражданско-правовой защиты при утечке персональных данных ……... 525
Я.В. Русановский. Правовые риски экстремального туризма: пробелы административно-правового регулирования и пути их устранения …… 529
Х.А. Садриддинов, М.В. Шайхимарданова. Проблемы правоприменения в сфере поддержки малого и среднего бизнеса ……... 533
Е.М. Смирнова. Подсудность дел по экономическим спорам: проблемы законодательного регулирования и механизмы реализации правовых предписаний ... 535
К.Г. Соколовский. Новые религиозные движения и угрозы конституционному строю: правовые вопросы и государственная политика Казахстана …….. 539
М.А. Сухов. Эволюция роли суда: от пассивного арбитра к активному субъекту обеспечения правового правопорядка …… 543
Е.А. Сухова. К вопросу о государственной поддержке инновационных технологий в сельском хозяйстве ……. 546
А.А. Тавабилова. Трансформация роли законодательных органов субъектов РФ в конституционной реформе: новелла публичного права в российском федерализме …….. 549

А.С. Кобец

РОЛЬ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Анна Сергеевна Кобец – студент 3 курса факультета экономики и финансов, Полесский государственный университет, г. Пинск, Республика Беларусь; **e-mail: annakobec23@gmail.com**
Научный руководитель: Марина Игоревна Бухтик – доцент кафедры финансового менеджмента, Полесский государственный университет, кандидат экономических наук, г. Пинск, Республика Беларусь; e-mail: buhtik.m@polessu.by

В статье рассматривается роль свободных экономических зон в международной торговле, их влияние на экономическое развитие стран и регионов. Свободные экономические зоны (СЭЗ) представляют собой специализированные территории, где действуют особые экономические условия, способствующие привлечению иностранных инвестиций и стимулированию экспорта.

Ключевые слова: *свободные экономические зоны; инвестиции; налоговые льготы; экономическое развитие; рабочие места; инфраструктура; привлечение капитала; устойчивое развитие.*

Свободные экономические зоны (далее – СЭЗ) играют важную роль в развитии экономики любой страны, предоставляя благоприятные условия для привлечения инвестиций и стимулирования экспорта. В Беларуси СЭЗ действуют уже более 25 лет, и они внесли значительный вклад в развитие экономики Беларуси (см. рисунок).



Вклад резидентов СЭЗ в формировании основных макроэкономических показателей
Источник: [2].

Инвесторы из более чем 50 стран мира осуществляют свою деятельность в СЭЗ Беларуси. Среди крупнейших инвесторов – компании из России, Китая, Германии и США. Инвестиции в СЭЗ позволили создать современные производства, интегрированные в глобальные цепочки поставок.

На данный момент в стране функционирует шесть СЭЗ, а именно «Витебск», «Минск», «Брест», «Могилев», «Гомель-Ратон», «Гродноинвест». Также для предприятий, зарегистрированных в СЭЗ, есть значительные налоговые преференции, включая снижение ставки налога на прибыль, освобождение от НДС на экспортируемую продукцию и другие преимущества [4].

Рассмотрим основные показатели деятельности свободных экономических зон в Республике Беларусь на протяжении 2020–2024 г. и изменений показателей 2024 г. к 2023 г. (см. таблицу).

Основные показатели СЭЗ в Беларуси за период 2020–2024 гг. и изменения в % 2024 г. к 2023 г.

Показатели	2020	2021	2022	2023	2024	Изменение 2024 года к 2023, в %
Количество зарегистрированных резидентов	421	440	432	427	439	102,8
Среднесписочная численность работников, человек	135576	135850	133524	136090	136479	100,2
Численность работников, принятых на дополнительно введенные рабочие места, человек	3838	3778	2197	2562	2699	106,9
Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг, млн руб.	20971,4	29471,9	32499,7	37302,0	43723,8	117,3
Инвестиции в основной капитал, млн руб.	1339,6	1556,7	1185,8	1383,5	1682,0	121,6
Иностранные источники инвестиций в основной капитал, млн руб.	200,3	242,0	201,5	175,9	276,9	157,4

Источник: собственная разработка на основе [1].

Исходя из данных, представленных в таблице, можно сделать следующие выводы.

1. Динамика числа зарегистрированных резидентов остается относительно стабильной (около 430–440), что свидетельствует об устойчивости резидентской базы.

2. Среднесписочная численность работников держится на уровне 133–136 тыс. человек, с небольшим снижением в 2022 г., но последующим восстановлением. Это указывает на стабильность занятости в рассматриваемых организациях.

3. Наблюдается значительное сокращение числа работников, принятых на дополнительно введённые рабочие места, в 2022 г. (с 3778 до 2197), но затем постепенный рост (до 2699 в 2024 г.). Это может говорить о влиянии внешних факторов (экономической ситуации как в мире, так и в стране) на расширение штата.

4. Выручка демонстрирует устойчивый рост с 2020 по 2024 гг. (с 20,97 до 43,72 млрд руб.), что свидетельствует о положительной динамике экономической активности и увеличении объёма продаж.

5. Инвестиции имеют колебательную динамику: рост в 2021 г., спад в 2022–2023 гг., но резкое увеличение в 2024 г. (до 276,9 млн руб.). Это мо-

жет говорить о возобновлении инвестиционной активности после периода адаптации.

Несмотря на некоторые колебания в отдельные годы (особенно в 2022 г.), к 2024 г. наблюдаются позитивные изменения: рост выручки, увеличение инвестиций и числа новых рабочих мест. Это указывает на восстановление и развитие экономической деятельности резидентов.

Экспорт играет ключевую роль в белорусских СЭЗ, так как на их резидентов приходится более 21% всего вывоза товаров страны.

Экспорт товаров в I квартале 2024 г. увеличился на 3,5% по сравнению с аналогичным периодом 2023 г. При этом объем экспорта продукции составил 2,1 млрд долларов – это рекордный показатель за первый квартал года за все время функционирования СЭЗ.

Предприятия существенно нарастили объемы поставок своей продукции в страны Азии: в Казахстан – в 1,1 раза, в Индию – в 1,2 раза, в Таджикистан – в 1,3 раза, в Китай – в 1,5 раза, в Туркменистан – в 2,1 раза, в Ирак – в 4,5 раза.

СЭЗ продолжают оказывать существенное влияние на региональные показатели, формируя до 50% объемов экспорта ряда регионов страны. Среди лидеров по объемам экспорта – столичная свободная экономическая зона, а также СЭЗ Гомельского и Могилевского регионов [3].

Развитие Свободных Экономических Зон (СЭЗ) является важным инструментом индустриальной и инвестиционной политики Беларуси. Однако в текущих условиях существует ряд системных проблем, требующих решения для нового витка развития. 10 января 2024 г. проводился опрос среди резидентов СЭЗ, исходя из которого удалось выявить основные проблемы.

Ключевыми барьерами ведения деятельности резидентов являются усложнение логистических цепочек, в том числе проблемы с обеспеченностью транспортом, увеличение сроков доставки и повышение стоимости грузоперевозок; сложности с выходом на зарубежные рынки (прежде всего, страны Евросоюза); нехватка кадров по рабочим специальностям.

Отмечается, что в целом анкетирование выявило общую удовлетворенность условиями правового режима СЭЗ. 90% респондентов считают достаточным имеющийся объем льгот и преференций. У большинства опрошенных нет проблемных вопросов в сферах земельных отношений (99% респондентов), природоохранной (96%) и строительной деятельности (91%), налогообложении (89%) и таможенно-тарифном регулировании (86%) [2].

Ниже будут представлены предложения по развитию и модернизации СЭЗ:

● создание общего логист-оператора при СЭЗ, чтобы бронировать транспорт оптом для всех резидентов, дешевле и надёжнее;

● новые маршруты на восток/юг – развивать доставку через Россию, Турцию, Китай;

● цифровой «зелёный коридор» – приоритетное и быстрое оформление грузов резидентов через онлайн-систему;

● объединяться в консорциумы – совместно выходить на большие рынки (Африка, Латинская Америка), деля расходы;

● заказное обучение – СЭЗ и предприятия напрямую договариваются с учреждения образования о подготовке нужных специалистов;

● создание учебного современного центра с реальным оборудованием для быстрого обучения.

Свободные экономические зоны в Беларуси сыграли важную роль в привлечении инвестиций, стимулировании экспорта и создании новых рабочих мест. Несмотря на существующие вызовы, перспективы их дальнейшего развития остаются позитивными. При реализации мер СЭЗ будут продолжать вносить значительный вклад в экономическое развитие Беларуси.

ЛИТЕРАТУРА

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. URL: https://www.belstat.gov.by/ (дата обращения: 27.11.2025).

2. Резиденты белорусских СЭЗ рассказали о ключевых барьерах ведения деятельности – опрос. URL: https://primepress.by/news/kompanii/rezidenty_belorusskikh_sez_rasskazali_o_klyuchevykh_barerakh_vedeniya_deyatelnosti_opros-51721/ (дата обращения: 03.12.2025).

3. Свободные экономические зоны (СЭЗы) // Министерство экономики Республики Беларусь. URL: https://economy.gov.by/ru/cez-lgoty-preferencii-ru/ (дата обращения: 27.11.2025).

4. Специальные экономические режимы. URL: https://new.mfa.gov.by/ru/belarus/investor/zones/ (дата обращения: 03.12.2025).

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ:
ИННОВАЦИОННЫЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОДЫ

Материалы
Национальной научно-практической конференции

26 декабря 2025 года

Корректор Ю. Перегримова
Компьютерная верстка И. Иванова
Техническая редакция и дизайн обложки И. Бельковская

Подписано в печать 10.08.2026 г. Усл.печ.л. 38,9

Электронное издание Заказ 1511

Издательство Гатчинского государственного университета
188300 Ленинградская обл., г. Гатчина, ул. Рощинская, д. 5