ГАТЧИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ: ИННОВАЦИОННЫЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОДЫ

Материалы Национальной научно-практической конференции

ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ «ГАТЧИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ: ИННОВАЦИОННЫЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОДЫ

Материалы
Национальной научно-практической конференции

26 декабря 2025 года

Гатчина
2026

УДК 332.012.2 **DOI 10.26163/5090.2026.78.59.001**
ББК 65.013
У 67
Рекомендовано к изданию Редакционно-издательским советом
Гатчинского государственного университета

Ответственные редакторы: Н.П. Емельянов,
А.В. Костюков.

Редакционная коллегия: Н.В. Васильева,
Л.А. Голубева
О.В. Заборовская,
Ю.А. Кудрявцев,
А.В. Кузьмин,
А.В. Пушинин,
О. Г. Часовникова.

Секретарь редколлегии: И.В. Бельковская.

У 67 Управление социально-экономическим развитием: инновационный и стратегический подходы: сборник научных трудов по материалам Национальной научно-практической конференции (г. Гатчина, 26 декабря 2025 г.) / ред. колл. – Гатчина: Изд-во ГГУ, 2026. – 573 с.

ISBN 978-5-94895-235-2

В сборнике представлены научные статьи участников Национальной научно-практической конференции «Управление социально-экономическим развитием: инновационный и стратегический подходы», состоявшейся 26 декабря 2025 года на базе Гатчинского государственного университета (г. Гатчина).

Авторы опубликованных материалов несут персональную ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, статистических и иных данных.

Мнение редакционной коллегии может не совпадать с мнением авторов.

УДК 332.012.2
ББК 65.013

ISBN 978-5-94895-235-2 © ГГУ, 2026

Содержание

Стр.

Секция 1
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ И ИННОВАЦИИ В СФЕРЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В.Ф. Аверьянова, Г.А. Мамедова. Кадровые вызовы государственной гражданской службы: стратегический анализ и инновационные механизмы совершенствования …… 10

А.Р. Анисочкина. Правовые аспекты удаленной идентификации клиентов в условиях цифровизации финансовых услуг …….. 13

А.В. Антошков. Имитационное моделирование как инновационный инструмент управления знаниями …….. 16

С.А. Асалханова. Влияние развития цифровых платформ на трансформацию хозяйственной (экономической) системы ……. 19

Г.Н. Баранова. Инновационные подходы к организации маркетинговой деятельности компаний beauty-индустрии ……. 22

А.А. Бауэр. Экономическая эффективность использования бесплатных онлайн-эфиров в строительном бизнесе …….. 26

К.Р. Брынцева. Цифровизация АПК: новая эра для крупяной промышленности ... 28

В.А. Виговская. Инструменты социального маркетинга в рекламе …….. 31

С.А. Власова. Брендинг: оценка силы бренда ……. 35

С.В. Волчёк. Синергия человеческих ресурсов и технологизированного производства как фактор устойчивости бизнеса в условиях перехода к Индустрии 5.0 …… 37

А.С. Воробьёва. Механизмы реализации государственной поддержки малого и среднего предпринимательства в РФ ……. 39

С.А. Гапотченко, И.А. Черепанова. Управление человеческим капиталом и гибридная занятость в условиях дефицита талантов …… 43

М.С. Герасимов. Состояние и модернизация системы высшего образования в Новгородской области ……. 46

С.А. Геращенко. Принципы бережливого производства ……... 49

И.С. Головин. Токенизация активов как инструмент цифровой трансформации экономики ……. 53

П.А. Горобченко. Экономическое взаимодействие России и Индии …… 57

О.Г. Горькова. Метод чистой приведенной стоимости (NPV) как инструмент управления инвестиционной деятельностью предприятия …….. 61

А.В. Григорьева. Современная система управления маркетингом ……... 65

А.В. Грушева. Предпосылки ESG-аудита: к вопросу о терминологии понятия ….. 68

И.Д. Движимова. Внедрение системы «5С» как основа повышения культуры труда операционной дисциплины на производстве (на примере предприятия производства молочной продукции ООО «Молочная Культура») …….. 73

А.Д. Джумашева. Формирование лояльности клиентов с использованием инструментов маркетинга …… 76

А.С. Долгов. Использование диджитал-технологий в строительной отрасли …….. 79

А.А. Дума, Т.А. Дума. Поведенческая экономика ……... 82

А.Ю. Дымов. Совершенствование мер государственной поддержки волонтерской деятельности в регионе (на примере Санкт-Петербурга) …… 87

М.В. Евдокимов. Цифровой брендинг: трансформация в России и за рубежом ….. 91

Н.П. Емельянов. Особенности формирования государственных и муниципальных программ в сфере обеспечения доступности мериторных благ в регионах … 95

А.Г. Ефремова. Стратегические цели, задачи и приоритетные направления государственной политики в сфере среднего общего образования в России …… 99
А.Д. Жгун. Современные тенденции развития физической культуры и спорта в Гатчинском муниципальном округе ……... 102
А.Ю. Жилинская. Спойлеры в выборах: стратегические задачи и новые методы в современном управлении …… 105
П.А. Захаренкова. Монополия: сущность, виды, роль в экономике ……. 108
Е.В. Зибарев. Теоретические подходы к оценке и отбору инновационных проектов в организациях ……... 111
А.С. Зубков, Е.А. Зубкова. Проблемы организации физической культуры и спорта в Гатчинском муниципальном округе ……... 114
С.О. Игнаткин. Цифровая трансформация и цифровая зрелость промышленных предприятий …….. 117
А.Л. Имамов. Сервисный чат-бот как ключевой элемент автоматизации первичного взаимодействия с посетителями ……. 120
А.Н. Казанцева. Зарубежный опыт управления экономической безопасностью в межфирменных симбиотических союзах ……... 124
А.В. Кафарова. Креативные индустрии как стратегический сектор российской экономики: тренды развития и вызовы …….. 128
Н.С. Кладова. Экономический потенциал использования возобновляемых источников энергии как фактор развития Магаданской области …… 131
А.С. Кобец. Роль свободных экономических зон в Республике Беларусь ……... 134
М.А. Козловский, А.Р. Головикова. Цифровая трансформация и персонал: стратегия развития гибких навыков …….. 137
У.М. Кондратьева. Интеграция ESG-принципов в стратегии сбыта: конкурентное преимущество и инновационное развитие …….. 141
М.И. Коровайко. Оценка финансовой устойчивости предприятия на примере СП ОАО «Спартак»……. 144
К.О. Королев. Видеоигровая индустрия как сегмент креативной экономики Российской Федерации: текущее состояние и барьеры для развития …….. 147
А.Д. Коростелёва. Совершенствование механизмов взаимодействия вузов и предприятий в условиях структурного дисбаланса …….. 152
Д.А. Корчагина. Искусственный интеллект как драйвер цифровизации и инноваций 156
К.А. Крылов. Таможенный контроль после выпуска: особенности и практика в России …… 159
Н.А. Кузнецов, С.В. Дубровченко. Инновационные финансовые инструменты в стратегическом развитии малого и среднего бизнеса Ленинградской области 163
М.Н. Кузнецова, А.В. Мишина. Охрана труда как инвестиции в человеческий капитал региона …… 166
К.Р. Курьянова. Анализ влияния современных вызовов России на динамику и структуру инвестиций …….. 170
В.А. Лаврова. Искусственный интеллект в экономике: вызовы и возможности новой реальности …….. 174
С.В. Лохман. Социальные облигации и инвестиции в человеческий капитал: как измерить отдачу? …….. 178
Е.В. Лысова, В.Д. Грабок. Цифровая экономика …… 181
Л.В. Максимова. Новеллы применения нормативно-правовой базы при определении таможенной стоимости товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности …….. 185
А.И. Морозова, М.А. Чупров. Правовые основы регулирования оборота криптовалют и цифровых активов …….. 188

Е.С. Наумов, Л.Б. Перелыгина. Повышение эффективности продаж услуг визового центра на основе оптимизации работы с клиентскими заявками (на примере ООО «EasyVisa») …….. 192
А.А. Никогосян. Экономика замкнутого цикла как стратегический ответ на вызовы ресурсодефицита ……. 196
Т.М. Павилайнен. Ключевые принципы и инструменты эффективного позиционирования бизнеса на рынке ……... 199
Патанг Гази, Е.В. Корчагина. Стратегические вызовы для развития экономической интеграции в Центральной Азии ……... 202
Н.Д. Петровский. Механизмы управления конкурентоспособностью сервисных компаний в условиях цифровой трансформации: стратегические вызовы и инновационные ответы …… 206
С.А. Полина. Адаптация российских транснациональных нефтегазовых компаний в условиях внешних вызовов ……... 210
Р.А. Поляков. Перспективы и проблемы внедрения элементов прямой демократии в вопросы муниципального и регионального управления на основе национальных цифровых сервисов …… 214
Ш.Ш. Расулова, И.А. Одилов. Ограничения на международные операции, развитие национальных платежных систем …… 217
М.А. Рязанов. Трансформация внешнеэкономических связей в условиях новой реальности: стратегии устойчивого развития ……... 221
М.А. Савоськина. Факторы устойчивого экономического роста Республики Беларусь …… 225
Т.А. Селищева. Цифровизация как основа трансформации хозяйственной системы 228
К.А. Тимоничев. Современные трудности абразивного сегмента экономики в России …… 231
Я.Д. Ткачёва. Лицензирование как инструмент государственного контроля за хозяйственной деятельностью в Республике Беларусь …… 234
И.А. Тризна. Интеграция ESG в корпоративную стратегию и систему управления рисками …….. 237
К.И. Тропин. Качественная и количественная оценка рисков в предпринимательстве 240
Д.Р. Фидан. Повышение эффективности производственно-логистической деятельности на основе принципов бережливого производства ……... 243
У.А. Харитонова. Государственное регулирование рынка труда: методы и инструменты …….. 245
Е.В. Ципурская. Эффективность бизнес-модели для формирования устойчивости стратегии компании ……. 248
Е.К. Черкасова. Изучение целевой аудитории: ошибки и негативные эффекты … 252
М.О. Шаваева, Н.П. Модебадзе. Кадровый дефицит как системный вызов российской экономики …….. 255
А.В. Шалберов, Н.Ю. Донец. Стратегические инновации для формирования устойчивых конкурентных преимуществ …….. 258
А.О. Швед. Отрицательное влияние маркетплейсов на российскую экономику: системный анализ ……. 262
П.А. Щурова. Направления развития информационного взаимодействия ФТС России и ФНС России …….. 266
Е.М. Явтушенко. Формирование бренда через стратегию товарной экспансии …. 270
Н.Н. Якимчук, С.И. Кузнецов. Федеральный проект «Государство для людей»: от государственных и муниципальных услуг к жизненным ситуациям ……. 273
Т.Д. Якупов. Экономическая эффективность стратегии Human-Centric AI в управлении клиентской лояльностью …… 278

Яо Чжэн. Пространственная неоднородность и методологические ограничения оценки устойчивости систем обращения с отходами ……... 282

Секция 2
ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В СФЕРЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, УЧЕТА И ФИНАНСОВ

Р.Д. Апасов. Экономическая устойчивость малых и средних предприятий на маркетплейсах в условиях налоговых изменений ……. 287
Д. Бужор. Порядок применения обеспечения уплаты таможенных пошлин и налогов: проблемы и пути решения ……... 290
В.М. Мазняк. Эволюция результата банковской деятельности в логике процессного управления: от операции и услуги к банковскому продукту …….. 293
Е.Д. Моисеева. Синергия управленческого и налогового учёта в эпоху цифровизации 296
Е.А. Насонова. Проблемы и перспективы совершенствования кредитно-денежной политики в РФ ……... 300
И.А. Пригодич. Взаимосвязь финансовой безопасности и диагностики банковских рисков ……... 302
А.В. Пушинин, М.Н. Гвоздкова. К вопросу изменения методологии бухгалтерского учета участия в зависимых организациях и совместной деятельности …. 305
*М.В. Рыжков. «*Зеленые» финансы и ESG-трансформация в России …….. 309
Д.А. Сидоркова. Управление финансовыми рисками в период законодательной трансформации: новые вызовы для бухгалтера и финансиста …… 313
И.В. Солдатенкова, Т.А. Кушнир. Влияние финтеха на трансформацию ESG-банкинга 316
А.П. Харитонов, А.А. Арсентьева. Зеленые и устойчивые облигации: новые инструменты для финансирования преобразований ……. 320
В.В. Хохрянская. Анализ эффективности использования краткосрочных активов ОАО «Слуцкий мясокомбинат»……... 324
А.А. Шакула. Комплексный анализ расчетов с покупателями и заказчиками в 1С 327
К.Д. Шамрей. Управление процессом формирования прибыли промышленного предприятия на примере ОАО «Беллакт» ……. 331
Ю.А. Шубина. Цифровая экосистема предприятия: новая роль бухгалтерского учета в создании стоимости …… 335

Секция 3
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА СОЦИАЛЬНОЙ РАБОТЫ, СЕРВИСА И ТУРИЗМА: ТРАДИЦИИ И ИННОВАЦИИ

Л.С. Агафонова. Негативное влияние социальной стигмы на ВИЧ+ людей ……... 338
Р.В. Антропов. «Умный туризм» сквозь призму цивилистики: адаптация традиционных институтов немецкого права к цифровой реальности …….. 342
Е.М. Балабекян, И.В. Баранова. Интеграция маркетинговых коммуникаций в деятельности предприятий сферы гостеприимства …….. 345
М.О. Буреева. Графический дизайн в сфере событийного туризма: влияние на туристические потоки регионов ……. 349
Н.В. Иванова, Н.И. Осипова. Кофейный бизнес как драйвер развития малого и среднего предпринимательства в России …….. 352
Ю.А. Исаченкова. Особенности разработки бизнес-плана в индустрии сервиса … 356
О.П. Козюра. Формирование институциональной среды в образовании в целях устойчивого развития национальной экономики …….. 359
З.М. Мамаев. Развитие инфраструктуры всесезонного курорта «Мамисон» на основе механизмов государственно-частного партнерства: анализ моделей и оценка рисков …… 363

Д.А. Найденова. Этнокультурные традиции как основа формирования патриотизма и гражданской идентичности …… 368
Г.А. Норкин. Совершенствование системы обучения и воспитания студентов бакалавриата, проходящих подготовку по программам «Социальная работа» . 371
Е.В. Печерица. Развитие местных сообществ через участие в управлении экотуристическими проектами ……. 375
А.Ю. Семёнова. Бенчмаркинг зарубежного и отечественного опыта развития туризма в Республике Бурятия ……... 379
Н.В. Сипунова. Психологическое благополучие подростков как фактор профилактики девиантного поведения ……. 382
В.А. Слыханов. Межкультурные различия в этикете обслуживания: от традиционных норм гостеприимства к инновационным сервисным практикам в туризме …….. 386
А.В. Танина. Государственная поддержка инвестиций в инфраструктуру туризма Ленинградской области ……... 390
А.Д. Устинова, А.В. Васильев. Спортивный туризм в адаптации подростков ……. 394
В.Ю. Чернышова. Особенности дистанционного труда несовершеннолетних работников …… 397
Л.А. Шелаева. Цифровые социальные услуги: правовое регулирование и защита персональных данных клиентов ……. 403

Секция 4
ПРОБЛЕМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРАВОВЫХ ПРЕДПИСАНИЙ В УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРАХ

В.Н. Абдумамунова. Проблемы обеспечения безопасности потерпевших и свидетелей в уголовном судопроизводстве ……. 407
О.А. Аксенович. К вопросу о государственной регламентации приема на обучение в вузы и сузы: конфликты и перспективы …….. 410
Д.В. Бадма-Гаряев. Фиктивная миграция как способ уклонения от уплаты налогов 415
Н.П. Базоров, И.Д. Коновалов. Трансграничная несостоятельность (банкротство): семантический аспект ……... 417
С.А. Бектемирова, А.Н. Даниялова. Налогово-правовые механизмы обеспечения бюджетной безопасности: вызовы и перспективы ……... 421
Д.И. Белоусова. Проблемы правового регулирования использования земельных участков коренными малочисленными народами России ……... 424
А.И. Бибиков, Е.В. Кузнецова. «Казус Долиной» как индикатор эффективности механизмов реализации норм гражданского права об обороте недвижимости 427
М.И. Бурашников. Правовые основы нормотворчества в сфере финансово-правового регулирования регулятивной «песочницы» Банка России …….. 430
Г.А. Вяткин. Проблемы квалификации незаконного получения и разглашения сведений, составляющих коммерческую, налоговую или банковскую тайну 432
В.Б. Гольцов, Н.М. Голованов. К вопросу о правовом регулировании цифровых финансовых активов …… 437
С.В. Грибанова. Товарная неустойка как способ обеспечения обязательств: правовая природа, место в системе гарантий исполнения, правовые проблемы взыскания …….. 443
С.О. Гулидова. Права обвиняемых в уголовном процессе: защита и реализация ... 446
О.И. Гусак. Легитимность управленческих решений как фактор снижения стратегических рисков: теоретико-методологические основания …….. 449

А.С. Евтюков. Проблемы механизма реализации правовых предписаний непреодолимой силы в социально-экономической и управленческой сферах …… 453
К.А. Жунгиету. Свидетельский иммунитет и право не свидетельствовать против себя: проблемы реализации в состязательном процессе …….. 457
Е.Е. Зайцева. Процессуальные особенности дел о наркотиках: проблемы доказывания и оценки доказательств ……. 460
К.С. Кареткина. К вопросу о специфике особого порядка судебного разбирательства в уголовном судопроизводстве России …….. 465
А.А. Кольцова. Процессуальные гарантии защиты прав личности в уголовном судопроизводстве ……. 469
Е.А. Курова. Профилактика рецидивной преступности как направление социальной работы в пенитенциарной системе …….. 474
Э.В. Лантух, О.В. Гаврилова. К вопросу о практическом применении искусственного интеллекта при расследовании экономических преступлений …. 476
А.Г. Маклер. Генезис и эволюция идеи прав человека ……... 480
Д.Р. Малькова. От стажёра до профессионала: сущность института наставничества в деятельности молодых адвокатов …… 485
А.В. Мартынов. Конституционные пределы использования алгоритмов искусственного интеллекта в государственном управлении: проблема обеспечения равенства прав и запрета дискриминации …….. 488
М.В. Морозова. Реализация прав потерпевшего на стадии предварительного расследования ……. 493
Д.В. Мураненко. Взяточничество: уголовно-правовые и криминологические аспекты 496
Н.Н. Никифорова. Новеллы законодательства о пенсиях по случаю потери кормильца …… 500
Н.Д. Новак, С.В. Плотникова. Особые экономические зоны как инструмент развития России ……. 504
А.В. Пилипенко. Доказательства в уголовном процессе …… 507
А.В. Пинчук. Проблемы соотношения частного и публичного права ……... 510
К.М. Прасолова. Процессуальный статус и особенности использования свидетельских показаний в современном уголовном процессе …… 512
Е.Р. Рамазанова. Коммуникативный барьер и пути его преодоления в системе профилактики подростковой преступности …….. 518
И.А. Рамазанова. Критерии дробления бизнеса: теоретические и практические аспекты …….. 523
А.И. Ращупкин. Проблема гражданско-правовой защиты при утечке персональных данных ……... 525
Я.В. Русановский. Правовые риски экстремального туризма: пробелы административно-правового регулирования и пути их устранения …… 529
Х.А. Садриддинов, М.В. Шайхимарданова. Проблемы правоприменения в сфере поддержки малого и среднего бизнеса ……... 533
Е.М. Смирнова. Подсудность дел по экономическим спорам: проблемы законодательного регулирования и механизмы реализации правовых предписаний ... 535
К.Г. Соколовский. Новые религиозные движения и угрозы конституционному строю: правовые вопросы и государственная политика Казахстана …….. 539
М.А. Сухов. Эволюция роли суда: от пассивного арбитра к активному субъекту обеспечения правового правопорядка …… 543
Е.А. Сухова. К вопросу о государственной поддержке инновационных технологий в сельском хозяйстве ……. 546
А.А. Тавабилова. Трансформация роли законодательных органов субъектов РФ в конституционной реформе: новелла публичного права в российском федерализме …….. 549

М.И. Коровайко

ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ СП ОАО «СПАРТАК»

Милана Игоревна Коровайко – студент 3 курса факультета экономики и финансов, Полесский государственный университет, г. Пинск, Республика Беларусь; **e-mail: korovaikomilana12@mail.ru**

Научный руководитель: Марина Игоревна Бухтик – доцент кафедры финансового менеджмента, Полесский государственный университет, кандидат экономических наук, г. Пинск, Республика Беларусь; e-mail: buhtik84@mail.ru

В статье рассмотрена финансовая устойчивость предприятия на примере СП ОАО «Спартак», структура и динамика бухгалтерского баланса, проанализированы ключевые показатели финансовой устойчивости, выполнено исследование с применением методики А.Д. Шеремета для комплексной оценки финансового состояния.

Ключевые слова: *финансовая устойчивость; платежеспособность; ликвидность; финансовая стабильность; эффективность; запасы; обязательства; активы.*

СП ОАО «Спартак» – один из крупнейших производителей кондитерских изделий и полуфабрикатов собственного производства в Республике Беларусь, выпускающий около 350 наименований кондитерских изделий, включая изделия лечебно-профилактического действия.

Основными видами продукции, выпускаемой фабрикой, являются: карамель, конфеты, шоколад и шоколадные изделия, печенье, вафельные изделия, торты и пирожные. На фабрике сегодня существуют 4 основных цеха: бисквитный, карамельный, вафельный, конфетно-шоколадный, где в широком ассортименте производят вышеуказанные виды продукции [5].

Рассмотрим структуру и динамику бухгалтерского баланса СП ОАО «Спартак» за период 2023–2024 гг. (табл. 1).

За рассматриваемый период наблюдается положительная динамика долгосрочных и краткосрочных активов, которая увеличилась на 24 607 тыс. руб., однако долгосрочные обязательства снизились на 400 тыс. руб.

Финансовая устойчивость организации во многом зависит от складывающегося соотношения собственного и заемного капитала. Необходимость в собственном капитале объективно обусловлена базовым принципом функционирования коммерческих организаций – самофинансированием. Но финансирование деятельности организации исключительно за счет собственных средств не является наиболее выгодной финансовой стратегией. Следовательно, роль собственного и заемного капитала в формировании активов организации, а также их соотношение непосредственно влияют на финансовое состояние организации [2, с. 54].

Таблица 1

Структура и динамика бухгалтерского баланса СП ОАО «СПАРТАК» за период 2023–2024 гг.

СП ОАО «СПАРТАК»	2023 год		2024 год		Изменение (+,-)	Темп роста, %
	Сумма, тыс. руб.	Доля, %	Сумма, тыс. руб.	Доля, %		
Активы						
Долгосрочные активы	101 068	43,77	101 873	39,87	805	100,8
Краткосрочные активы	129 845	56,23	153 647	60,13	23 802	118,33
Итог	230 913	100	255 520	100	24 607	110,66
Собственный капитал и обязательства						
Собственный капитал	197 161	85,38	209 041	81,81	11 880	106,03
Долгосрочные обязательства	1 750	0,76	1 350	0,53	-400	77,14
Краткосрочные обязательства	32 002	13,86	45 104	17,65	13 102	140,94
Итог	230 913	100	255 520	100	24 607	110,66

Источник: собственная разработка на основе [3; 4].

Рассчитаем коэффициенты на основе данных бухгалтерского баланса СП ОАО «Спартак» за последние два года. Организация признается финансово устойчивой, если коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами, коэффициент финансовой независимости (автономии) и коэффициент капитализации (финансового риска) имеют значения более нормативных или равные им (табл. 2).

Таблица 2

Показатели финансовой устойчивости СП ОАО «Спартак» за период 2023–2024 гг.

Наименование показателя	2023 год	2024 год	Изменение (+, -)	Темп роста, %	Нормативные значения
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами	0,146	0,182	0,036	124,7	Ориентир – низкий уровень
Коэффициент финансовой независимости (автономии)	0,854	0,818	-0,036	95,8	0,4-0,6
Коэффициент капитализации (финансового риска)	0,171	0,222	0,051	129,8	не более 1

Источник: собственная разработка на основе [3; 4].

Проанализировав табл. 2, можно сделать вывод, что наблюдается рост коэффициента обеспеченности финансовых обязательств активами, что указывает на усиление способности предприятия покрывать свои обязательства. Коэффициент финансовой независимости (автономии) снизился, что свидетельствует об уменьшении доли собственного капитала в структуре источников финансирования. Коэффициент капитализации (финансового риска) увеличился, что отражает рост финансового риска.

Рассмотрим методику оценки финансовой устойчивости предприятия.

Табл. 3 демонстрирует показатели, лежащие в основе методики оценки финансовой устойчивости, разработанной А.Д. Шереметом.

На основе расчетов, представленных в табл. 3, можно сделать вывод, что СП ОАО «Спартак» характеризуется абсолютной финансовой устойчивостью, что подтверждается трехкомпонентным показателем типа финансовой ситуации [1 1 1]. Это означает, что запасы предприятия полностью обеспечены собственными оборотными средствами, а также дополнительными долгосрочными и краткосрочными источниками.

Таблица 3

Показатели, лежащие в основе методики оценки финансовой устойчивости, разработанной А.Д. Шереметом

Наименование показателя	Методика расчета	Расчеты 2023 г.	Расчеты 2024 г.	Результаты	
				2023 г.	2024 г.
Источники формирования запасов					
Собственные оборотные средства (СОС)	СК – ДА	197161-101 069	209 041-101 168	96 093	107 168
Собственные и долгосрочные заемные источники формирования запасов (СДИ)	СОС + ДО	96 093+1 750	107 168+1 375	97 843	108 543
Общая величина основных источников формирования запасов (ОВИ)	СДИ + КЗК	97 843+32 002	108 543+45 104	129 845	153 647
Запасы	-	-	-	57 125	93177
Излишек (+) / Недостаток (-) источников					
+/- СОС	СОС-Запасы	96 093-57 125	107 168-93 177	+38 968	+13 991
+/- СДИ	СДИ-Запасы	97 843-57 125	108 543-93 177	+40 718	+15 366
+/- ОВИ	ОВИ-Запасы	129 845-57 125	153 647-93 177	+72 720	+60 470
Трехкомпонентных показатель типа финансовой ситуации	-	-	-	[1 1 1]	[1 1 1]

Источник: собственная разработка на основе [1, с. 37; 3; 4].

В ходе данной работы можно сделать следующие выводы: на примере СП «Спартак» было выявлено, что предприятие сохраняет высокий уровень независимости. Несмотря на снижение доли собственного капитала, показатель обеспеченности обязательств активами и коэффициент капитализации остаются в пределах нормативных значений. Методика А.Д. Шеремета подтверждает абсолютную финансовую устойчивость предприятия. Таким образом, СП ОАО «Спартак» характеризуется как предприятие с достаточным запасом прочности, которое способно эффективно функционировать и обеспечивать возвратность заемных средств.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бучик Т.А. Финансовый анализ в системе управления организации: электронный учебно-методический комплекс / УО «Полесский государственный университет». Пинск: ПолесГУ, 2019. 148 с.

2. Бухтик М.И. Финансовый менеджмент: учебно-методическое пособие. Пинск: ПолесГУ, 2021. 383 с.

3. Годовой отчет за 2023 год СП «Спартак». URL: https://spartak.by/news/godovoy-otchet-sp-oao-spartak-za-2023-god (дата обращения: 13.11.2025).

4. Годовой отчет за 2024 год СП «Спартак». URL: https://spartak.by/news/godovoy-otchet-sp-oao-spartak-za-2024-god (дата обращения: 01.11.2025).

5. О компании СП «Спартак». URL: https://spartak.by/about_us (дата обращения: 10.11.2025).

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ:
ИННОВАЦИОННЫЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОДЫ

Материалы
Национальной научно-практической конференции

26 декабря 2025 года

Корректор Ю. Перегримова
Компьютерная верстка И. Иванова
Техническая редакция и дизайн обложки И. Бельковская

Подписано в печать 10.08.2026 г. Усл.печ.л. 38,9

Электронное издание Заказ 1511

Издательство Гатчинского государственного университета
188300 Ленинградская обл., г. Гатчина, ул. Рощинская, д. 5