ГАТЧИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ: ИННОВАЦИОННЫЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОДЫ

Материалы Национальной научно-практической конференции

ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ «ГАТЧИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ: ИННОВАЦИОННЫЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОДЫ

Материалы
Национальной научно-практической конференции

26 декабря 2025 года

Гатчина
2026

УДК 332.012.2 **DOI 10.26163/5090.2026.78.59.001**
ББК 65.013
У 67
Рекомендовано к изданию Редакционно-издательским советом
Гатчинского государственного университета

Ответственные редакторы: Н.П. Емельянов,
А.В. Костюков.

Редакционная коллегия: Н.В. Васильева,
Л.А. Голубева
О.В. Заборовская,
Ю.А. Кудрявцев,
А.В. Кузьмин,
А.В. Пушинин,
О. Г. Часовникова.

Секретарь редколлегии: И.В. Бельковская.

У 67 Управление социально-экономическим развитием: инновационный и стратегический подходы: сборник научных трудов по материалам Национальной научно-практической конференции (г. Гатчина, 26 декабря 2025 г.) / ред. колл. – Гатчина: Изд-во ГГУ, 2026. – 573 с.

ISBN 978-5-94895-235-2

В сборнике представлены научные статьи участников Национальной научно-практической конференции «Управление социально-экономическим развитием: инновационный и стратегический подходы», состоявшейся 26 декабря 2025 года на базе Гатчинского государственного университета (г. Гатчина).

Авторы опубликованных материалов несут персональную ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, статистических и иных данных.

Мнение редакционной коллегии может не совпадать с мнением авторов.

УДК 332.012.2
ББК 65.013

ISBN 978-5-94895-235-2 © ГГУ, 2026

Содержание

Стр.

Секция 1
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ И ИННОВАЦИИ В СФЕРЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В.Ф. Аверьянова, Г.А. Мамедова. Кадровые вызовы государственной гражданской службы: стратегический анализ и инновационные механизмы совершенствования …… 10

А.Р. Анисочкина. Правовые аспекты удаленной идентификации клиентов в условиях цифровизации финансовых услуг …….. 13

А.В. Антошков. Имитационное моделирование как инновационный инструмент управления знаниями …….. 16

С.А. Асалханова. Влияние развития цифровых платформ на трансформацию хозяйственной (экономической) системы ……. 19

Г.Н. Баранова. Инновационные подходы к организации маркетинговой деятельности компаний beauty-индустрии ……. 22

А.А. Бауэр. Экономическая эффективность использования бесплатных онлайн-эфиров в строительном бизнесе …….. 26

К.Р. Брынцева. Цифровизация АПК: новая эра для крупяной промышленности ... 28

В.А. Виговская. Инструменты социального маркетинга в рекламе …….. 31

С.А. Власова. Брендинг: оценка силы бренда ……. 35

С.В. Волчёк. Синергия человеческих ресурсов и технологизированного производства как фактор устойчивости бизнеса в условиях перехода к Индустрии 5.0 …… 37

А.С. Воробьёва. Механизмы реализации государственной поддержки малого и среднего предпринимательства в РФ ……. 39

С.А. Гапотченко, И.А. Черепанова. Управление человеческим капиталом и гибридная занятость в условиях дефицита талантов …… 43

М.С. Герасимов. Состояние и модернизация системы высшего образования в Новгородской области ……. 46

С.А. Геращенко. Принципы бережливого производства ……... 49

И.С. Головин. Токенизация активов как инструмент цифровой трансформации экономики ……. 53

П.А. Горобченко. Экономическое взаимодействие России и Индии …… 57

О.Г. Горькова. Метод чистой приведенной стоимости (NPV) как инструмент управления инвестиционной деятельностью предприятия …….. 61

А.В. Григорьева. Современная система управления маркетингом ……... 65

А.В. Грушева. Предпосылки ESG-аудита: к вопросу о терминологии понятия ….. 68

И.Д. Движимова. Внедрение системы «5С» как основа повышения культуры труда операционной дисциплины на производстве (на примере предприятия производства молочной продукции ООО «Молочная Культура») …….. 73

А.Д. Джумашева. Формирование лояльности клиентов с использованием инструментов маркетинга …… 76

А.С. Долгов. Использование диджитал-технологий в строительной отрасли …….. 79

А.А. Дума, Т.А. Дума. Поведенческая экономика ……... 82

А.Ю. Дымов. Совершенствование мер государственной поддержки волонтерской деятельности в регионе (на примере Санкт-Петербурга) …… 87

М.В. Евдокимов. Цифровой брендинг: трансформация в России и за рубежом ….. 91

Н.П. Емельянов. Особенности формирования государственных и муниципальных программ в сфере обеспечения доступности мериторных благ в регионах … 95

А.Г. Ефремова. Стратегические цели, задачи и приоритетные направления государственной политики в сфере среднего общего образования в России …… 99
А.Д. Жгун. Современные тенденции развития физической культуры и спорта в Гатчинском муниципальном округе ……... 102
А.Ю. Жилинская. Спойлеры в выборах: стратегические задачи и новые методы в современном управлении …… 105
П.А. Захаренкова. Монополия: сущность, виды, роль в экономике ……. 108
Е.В. Зибарев. Теоретические подходы к оценке и отбору инновационных проектов в организациях ……... 111
А.С. Зубков, Е.А. Зубкова. Проблемы организации физической культуры и спорта в Гатчинском муниципальном округе ……... 114
С.О. Игнаткин. Цифровая трансформация и цифровая зрелость промышленных предприятий …….. 117
А.Л. Имамов. Сервисный чат-бот как ключевой элемент автоматизации первичного взаимодействия с посетителями ……. 120
А.Н. Казанцева. Зарубежный опыт управления экономической безопасностью в межфирменных симбиотических союзах ……... 124
А.В. Кафарова. Креативные индустрии как стратегический сектор российской экономики: тренды развития и вызовы …….. 128
Н.С. Кладова. Экономический потенциал использования возобновляемых источников энергии как фактор развития Магаданской области …… 131
А.С. Кобец. Роль свободных экономических зон в Республике Беларусь ……... 134
М.А. Козловский, А.Р. Головикова. Цифровая трансформация и персонал: стратегия развития гибких навыков …….. 137
У.М. Кондратьева. Интеграция ESG-принципов в стратегии сбыта: конкурентное преимущество и инновационное развитие …….. 141
М.И. Коровайко. Оценка финансовой устойчивости предприятия на примере СП ОАО «Спартак»……. 144
К.О. Королев. Видеоигровая индустрия как сегмент креативной экономики Российской Федерации: текущее состояние и барьеры для развития …….. 147
А.Д. Коростелёва. Совершенствование механизмов взаимодействия вузов и предприятий в условиях структурного дисбаланса …….. 152
Д.А. Корчагина. Искусственный интеллект как драйвер цифровизации и инноваций 156
К.А. Крылов. Таможенный контроль после выпуска: особенности и практика в России …… 159
Н.А. Кузнецов, С.В. Дубровченко. Инновационные финансовые инструменты в стратегическом развитии малого и среднего бизнеса Ленинградской области 163
М.Н. Кузнецова, А.В. Мишина. Охрана труда как инвестиции в человеческий капитал региона …… 166
К.Р. Курьянова. Анализ влияния современных вызовов России на динамику и структуру инвестиций …….. 170
В.А. Лаврова. Искусственный интеллект в экономике: вызовы и возможности новой реальности …….. 174
С.В. Лохман. Социальные облигации и инвестиции в человеческий капитал: как измерить отдачу? …….. 178
Е.В. Лысова, В.Д. Грабок. Цифровая экономика …… 181
Л.В. Максимова. Новеллы применения нормативно-правовой базы при определении таможенной стоимости товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности …….. 185
А.И. Морозова, М.А. Чупров. Правовые основы регулирования оборота криптовалют и цифровых активов …….. 188

Е.С. Наумов, Л.Б. Перелыгина. Повышение эффективности продаж услуг визового центра на основе оптимизации работы с клиентскими заявками (на примере ООО «EasyVisa») …….. 192
А.А. Никогосян. Экономика замкнутого цикла как стратегический ответ на вызовы ресурсодефицита ……. 196
Т.М. Павилайнен. Ключевые принципы и инструменты эффективного позиционирования бизнеса на рынке ……... 199
Патанг Гази, Е.В. Корчагина. Стратегические вызовы для развития экономической интеграции в Центральной Азии ……... 202
Н.Д. Петровский. Механизмы управления конкурентоспособностью сервисных компаний в условиях цифровой трансформации: стратегические вызовы и инновационные ответы …… 206
С.А. Полина. Адаптация российских транснациональных нефтегазовых компаний в условиях внешних вызовов ……... 210
Р.А. Поляков. Перспективы и проблемы внедрения элементов прямой демократии в вопросы муниципального и регионального управления на основе национальных цифровых сервисов …… 214
Ш.Ш. Расулова, И.А. Одилов. Ограничения на международные операции, развитие национальных платежных систем …… 217
М.А. Рязанов. Трансформация внешнеэкономических связей в условиях новой реальности: стратегии устойчивого развития ……... 221
М.А. Савоськина. Факторы устойчивого экономического роста Республики Беларусь …… 225
Т.А. Селищева. Цифровизация как основа трансформации хозяйственной системы 228
К.А. Тимоничев. Современные трудности абразивного сегмента экономики в России …… 231
Я.Д. Ткачёва. Лицензирование как инструмент государственного контроля за хозяйственной деятельностью в Республике Беларусь …… 234
И.А. Тризна. Интеграция ESG в корпоративную стратегию и систему управления рисками …….. 237
К.И. Тропин. Качественная и количественная оценка рисков в предпринимательстве 240
Д.Р. Фидан. Повышение эффективности производственно-логистической деятельности на основе принципов бережливого производства ……... 243
У.А. Харитонова. Государственное регулирование рынка труда: методы и инструменты …….. 245
Е.В. Ципурская. Эффективность бизнес-модели для формирования устойчивости стратегии компании ……. 248
Е.К. Черкасова. Изучение целевой аудитории: ошибки и негативные эффекты … 252
М.О. Шаваева, Н.П. Модебадзе. Кадровый дефицит как системный вызов российской экономики …….. 255
А.В. Шалберов, Н.Ю. Донец. Стратегические инновации для формирования устойчивых конкурентных преимуществ …….. 258
А.О. Швед. Отрицательное влияние маркетплейсов на российскую экономику: системный анализ ……. 262
П.А. Щурова. Направления развития информационного взаимодействия ФТС России и ФНС России …….. 266
Е.М. Явтушенко. Формирование бренда через стратегию товарной экспансии …. 270
Н.Н. Якимчук, С.И. Кузнецов. Федеральный проект «Государство для людей»: от государственных и муниципальных услуг к жизненным ситуациям ……. 273
Т.Д. Якупов. Экономическая эффективность стратегии Human-Centric AI в управлении клиентской лояльностью …… 278

Яо Чжэн. Пространственная неоднородность и методологические ограничения оценки устойчивости систем обращения с отходами ……... 282

Секция 2
ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В СФЕРЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, УЧЕТА И ФИНАНСОВ

Р.Д. Апасов. Экономическая устойчивость малых и средних предприятий на маркетплейсах в условиях налоговых изменений ……. 287
Д. Бужор. Порядок применения обеспечения уплаты таможенных пошлин и налогов: проблемы и пути решения ……... 290
В.М. Мазняк. Эволюция результата банковской деятельности в логике процессного управления: от операции и услуги к банковскому продукту …….. 293
Е.Д. Моисеева. Синергия управленческого и налогового учёта в эпоху цифровизации 296
Е.А. Насонова. Проблемы и перспективы совершенствования кредитно-денежной политики в РФ ……... 300
И.А. Пригодич. Взаимосвязь финансовой безопасности и диагностики банковских рисков ……... 302
А.В. Пушинин, М.Н. Гвоздкова. К вопросу изменения методологии бухгалтерского учета участия в зависимых организациях и совместной деятельности …. 305
*М.В. Рыжков. «*Зеленые» финансы и ESG-трансформация в России …….. 309
Д.А. Сидоркова. Управление финансовыми рисками в период законодательной трансформации: новые вызовы для бухгалтера и финансиста …… 313
И.В. Солдатенкова, Т.А. Кушнир. Влияние финтеха на трансформацию ESG-банкинга 316
А.П. Харитонов, А.А. Арсентьева. Зеленые и устойчивые облигации: новые инструменты для финансирования преобразований ……. 320
В.В. Хохрянская. Анализ эффективности использования краткосрочных активов ОАО «Слуцкий мясокомбинат»……... 324
А.А. Шакула. Комплексный анализ расчетов с покупателями и заказчиками в 1С 327
К.Д. Шамрей. Управление процессом формирования прибыли промышленного предприятия на примере ОАО «Беллакт» ……. 331
Ю.А. Шубина. Цифровая экосистема предприятия: новая роль бухгалтерского учета в создании стоимости …… 335

Секция 3
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА СОЦИАЛЬНОЙ РАБОТЫ, СЕРВИСА И ТУРИЗМА: ТРАДИЦИИ И ИННОВАЦИИ

Л.С. Агафонова. Негативное влияние социальной стигмы на ВИЧ+ людей ……... 338
Р.В. Антропов. «Умный туризм» сквозь призму цивилистики: адаптация традиционных институтов немецкого права к цифровой реальности …….. 342
Е.М. Балабекян, И.В. Баранова. Интеграция маркетинговых коммуникаций в деятельности предприятий сферы гостеприимства …….. 345
М.О. Буреева. Графический дизайн в сфере событийного туризма: влияние на туристические потоки регионов ……. 349
Н.В. Иванова, Н.И. Осипова. Кофейный бизнес как драйвер развития малого и среднего предпринимательства в России …….. 352
Ю.А. Исаченкова. Особенности разработки бизнес-плана в индустрии сервиса … 356
О.П. Козюра. Формирование институциональной среды в образовании в целях устойчивого развития национальной экономики …….. 359
З.М. Мамаев. Развитие инфраструктуры всесезонного курорта «Мамисон» на основе механизмов государственно-частного партнерства: анализ моделей и оценка рисков …… 363

Д.А. Найденова. Этнокультурные традиции как основа формирования патриотизма и гражданской идентичности …… 368
Г.А. Норкин. Совершенствование системы обучения и воспитания студентов бакалавриата, проходящих подготовку по программам «Социальная работа» . 371
Е.В. Печерица. Развитие местных сообществ через участие в управлении экотуристическими проектами ……. 375
А.Ю. Семёнова. Бенчмаркинг зарубежного и отечественного опыта развития туризма в Республике Бурятия ……... 379
Н.В. Сипунова. Психологическое благополучие подростков как фактор профилактики девиантного поведения ……. 382
В.А. Слыханов. Межкультурные различия в этикете обслуживания: от традиционных норм гостеприимства к инновационным сервисным практикам в туризме …….. 386
А.В. Танина. Государственная поддержка инвестиций в инфраструктуру туризма Ленинградской области ……... 390
А.Д. Устинова, А.В. Васильев. Спортивный туризм в адаптации подростков ……. 394
В.Ю. Чернышова. Особенности дистанционного труда несовершеннолетних работников …… 397
Л.А. Шелаева. Цифровые социальные услуги: правовое регулирование и защита персональных данных клиентов ……. 403

Секция 4
ПРОБЛЕМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРАВОВЫХ ПРЕДПИСАНИЙ В УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРАХ

В.Н. Абдумамунова. Проблемы обеспечения безопасности потерпевших и свидетелей в уголовном судопроизводстве ……. 407
О.А. Аксенович. К вопросу о государственной регламентации приема на обучение в вузы и сузы: конфликты и перспективы …….. 410
Д.В. Бадма-Гаряев. Фиктивная миграция как способ уклонения от уплаты налогов 415
Н.П. Базоров, И.Д. Коновалов. Трансграничная несостоятельность (банкротство): семантический аспект ……... 417
С.А. Бектемирова, А.Н. Даниялова. Налогово-правовые механизмы обеспечения бюджетной безопасности: вызовы и перспективы ……... 421
Д.И. Белоусова. Проблемы правового регулирования использования земельных участков коренными малочисленными народами России ……... 424
А.И. Бибиков, Е.В. Кузнецова. «Казус Долиной» как индикатор эффективности механизмов реализации норм гражданского права об обороте недвижимости 427
М.И. Бурашников. Правовые основы нормотворчества в сфере финансово-правового регулирования регулятивной «песочницы» Банка России …….. 430
Г.А. Вяткин. Проблемы квалификации незаконного получения и разглашения сведений, составляющих коммерческую, налоговую или банковскую тайну 432
В.Б. Гольцов, Н.М. Голованов. К вопросу о правовом регулировании цифровых финансовых активов …… 437
С.В. Грибанова. Товарная неустойка как способ обеспечения обязательств: правовая природа, место в системе гарантий исполнения, правовые проблемы взыскания …….. 443
С.О. Гулидова. Права обвиняемых в уголовном процессе: защита и реализация ... 446
О.И. Гусак. Легитимность управленческих решений как фактор снижения стратегических рисков: теоретико-методологические основания …….. 449

А.С. Евтюков. Проблемы механизма реализации правовых предписаний непреодолимой силы в социально-экономической и управленческой сферах …… 453
К.А. Жунгиету. Свидетельский иммунитет и право не свидетельствовать против себя: проблемы реализации в состязательном процессе …….. 457
Е.Е. Зайцева. Процессуальные особенности дел о наркотиках: проблемы доказывания и оценки доказательств ……. 460
К.С. Кареткина. К вопросу о специфике особого порядка судебного разбирательства в уголовном судопроизводстве России …….. 465
А.А. Кольцова. Процессуальные гарантии защиты прав личности в уголовном судопроизводстве ……. 469
Е.А. Курова. Профилактика рецидивной преступности как направление социальной работы в пенитенциарной системе …….. 474
Э.В. Лантух, О.В. Гаврилова. К вопросу о практическом применении искусственного интеллекта при расследовании экономических преступлений …. 476
А.Г. Маклер. Генезис и эволюция идеи прав человека ……... 480
Д.Р. Малькова. От стажёра до профессионала: сущность института наставничества в деятельности молодых адвокатов …… 485
А.В. Мартынов. Конституционные пределы использования алгоритмов искусственного интеллекта в государственном управлении: проблема обеспечения равенства прав и запрета дискриминации …….. 488
М.В. Морозова. Реализация прав потерпевшего на стадии предварительного расследования ……. 493
Д.В. Мураненко. Взяточничество: уголовно-правовые и криминологические аспекты 496
Н.Н. Никифорова. Новеллы законодательства о пенсиях по случаю потери кормильца …… 500
Н.Д. Новак, С.В. Плотникова. Особые экономические зоны как инструмент развития России ……. 504
А.В. Пилипенко. Доказательства в уголовном процессе …… 507
А.В. Пинчук. Проблемы соотношения частного и публичного права ……... 510
К.М. Прасолова. Процессуальный статус и особенности использования свидетельских показаний в современном уголовном процессе …… 512
Е.Р. Рамазанова. Коммуникативный барьер и пути его преодоления в системе профилактики подростковой преступности …….. 518
И.А. Рамазанова. Критерии дробления бизнеса: теоретические и практические аспекты …….. 523
А.И. Ращупкин. Проблема гражданско-правовой защиты при утечке персональных данных ……... 525
Я.В. Русановский. Правовые риски экстремального туризма: пробелы административно-правового регулирования и пути их устранения …… 529
Х.А. Садриддинов, М.В. Шайхимарданова. Проблемы правоприменения в сфере поддержки малого и среднего бизнеса ……... 533
Е.М. Смирнова. Подсудность дел по экономическим спорам: проблемы законодательного регулирования и механизмы реализации правовых предписаний ... 535
К.Г. Соколовский. Новые религиозные движения и угрозы конституционному строю: правовые вопросы и государственная политика Казахстана …….. 539
М.А. Сухов. Эволюция роли суда: от пассивного арбитра к активному субъекту обеспечения правового правопорядка …… 543
Е.А. Сухова. К вопросу о государственной поддержке инновационных технологий в сельском хозяйстве ……. 546
А.А. Тавабилова. Трансформация роли законодательных органов субъектов РФ в конституционной реформе: новелла публичного права в российском федерализме …….. 549

М.А. Савоськина

ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Мария Алексеевна Савоськина – студент 2 курса факультета экономики и финансов, Полесский государственный университет, г. Пинск, Республика Беларусь; **e-mail: mariasavoskina4@gmail.com**

Научный руководитель: Ирина Михайловна Зборина – зав. кафедрой экономики и бизнеса, Полесский государственный университет, кандидат экономических наук, доцент, г. Пинск, Республика Беларусь; e-mail: zborina75@mail.ru

Работа исследует ключевые факторы экономического роста и их влияние на развитие экономики Республики Беларусь. Анализ охватывает роль капитала, труда и инвестиционной активности, а также значение технологического прогресса и цифровой трансформации. Показано, что устойчивый рост требует обновления основного капитала, системного увеличения инвестиций и развития человеческого потенциала.

Ключевые слова: *экономический рост; инвестиции; основной капитал; труд; технологический прогресс; цифровая трансформация.*

Актуальность изучения факторов экономического роста обусловлена его ключевой ролью в повышении уровня жизни населения, создании рабочих мест и обеспечении социально-экономической стабильности государства. Экономический рост является итоговой характеристикой страны, отражающей развитие производительных сил, спрос/предложение и научно-технический прогресс.

В экономической теории существует масса подходов к определению понятия экономический рост, однако основными являются классические концепции Адама Смита, Роберта Солоу и Евсея Домара. Эти теории, хотя и различаются в деталях, но вместе создают фундаментальную основу для понимания механизмов экономического развития. Исходя из концепций, экономический рост – это процесс, определяемый тремя взаимосвязанными элементами: накоплением капитала и развитием разделения труда, инвестиционной активностью, расширяющей производственные мощности, и технологическим прогрессом как основным источником долгосрочного развития.

Экономика любой страны имеет свои темпы экономического роста, которые определяются множеством факторов. К наиболее значимым можно отнести следующие факторы:

1. Земля и природные богатства. Анализ развития мировой экономики показывает, что в начале XXI в. многие страны внедрили в свои национальные экономические стратегии рациональное использование природных ресурсов, их защиту и взаимозаменяемость, а также активизировали международное сотрудничество. Возможности расширения экспорта сырья исчерпаны, при этом материальные и ресурсные запасы фактически уменьшаются. Показателем данного фактора является объем промышленного производства, так как влияет на создание материальной основы (табл. 1).

Таблица 1

Динамика общего объема промышленного производства РБ

Период	2020	2021	2022	2023	2024
Млн руб	118 407,7	155 870,0	169 633,0	187 266,8	202 403,1

Источник: собственная разработка на основе [2].

Объём промышленного производства Республики Беларусь последовательно растёт в рассматриваемый период, что указывает на укрепление промышленного сектора и положительную экономическую динамику.

2. Капитал. Постоянное обновление основного капитала необходимо из-за его износа, но сдерживается ограниченными инвестициями. Рост требует увеличения инвестиций и эффективного использования оборотных средств, которые являются «кровеносной системой» экономики и напрямую влияют на производственный потенциал. Капитал является ключевым фактором экономического роста и напрямую влияет на реальный ВВП (рис. 2), так как его накопление и улучшение повышают производительность труда.

3. Труд. Труд как фактор экономического роста включает количественные и качественные характеристики рабочей силы, где ключевую роль играет способность к инновациям; для Беларуси развитие человеческого капитала – стратегический приоритет, что проявляется в росте IT-сектора, высокотехнологичных производств и проектах типа Парка высоких технологий. Инвестиции в интеллектуальный капитал и внедрение современных кадровых технологий напрямую влияют на темпы экономического роста страны (табл. 2).

Таблица 2

Динамика численности рабочей силы

Год	**Занятые**		**Безработные**	
	тыс. человек	**в % к соответствующему периоду предыдущего года**	**тыс. человек**	**в % к соответствующему периоду предыдущего года**
2020	4 885,4	99,5	206,2	96,6
2021	4 850,6	99,3	196,9	95,5
2022	4 847,1	99,9	179,7	91,3
2023	4 800,0	99,0	172,1	95,8
2024	4 798,2	99,96	150,4	87,4

Источник: [3].

В Беларуси за 2020–2024 гг. отмечается устойчивое снижение уровня безработицы при незначительном сокращении занятости. Эта динамика подтверждает эффективность стратегии развития человеческого потенциала, что вносит прямой вклад в экономический рост страны.

4. Научно-технический прогресс (НТП). Внедрение ИИ, промышленного Интернета и больших данных – ключевой элемент цифровой трансформации, повышающей конкурентоспособность белорусской экономики через модернизацию производства и развитие высокотехнологичных отраслей. Одним из показателей НТП является объем промышленного производства, так как НТП повышает эффективность производства и снимает ограничения возможностей (табл. 1).

5. Экономическая интеграция. Регионализация становится ключевым трендом современной экономики, проявляясь в перераспределении власт-

ных полномочий от национального уровня к региональному и усилении роли регионов в принятии экономических решений. Одним из важнейших показателей являются прямые инвестиции из Республики Беларусь по странам (рис. 1).

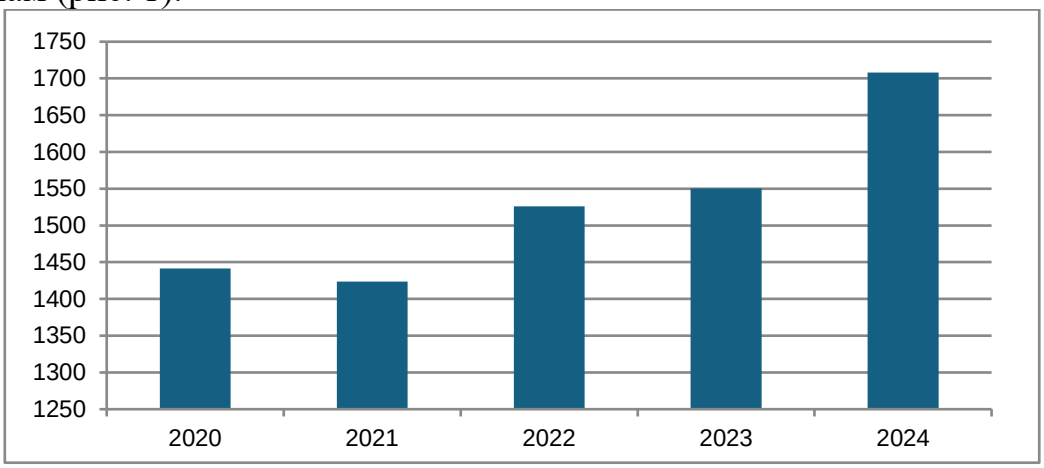


Рис. 1. Прямые инвестиции из Республики Беларусь

Источник: собственная разработка на основе [4].

По данным графика наблюдается общий рост прямых инвестиций из Республики Беларусь в период 2021–2024 гг. Объём вложений последовательно увеличивался и достиг максимума в 2024 г., что отражает усиление внешнеэкономической активности и тенденцию к экономической интеграции.

Перечисленные факторы экономического роста находят свое отражение в динамике валового внутреннего продукта Республики Беларусь. ВВП является основным показателем экономического роста Беларуси, отражающим стоимость всех товаров и услуг, произведенных в стране за определенный период (рис. 2).

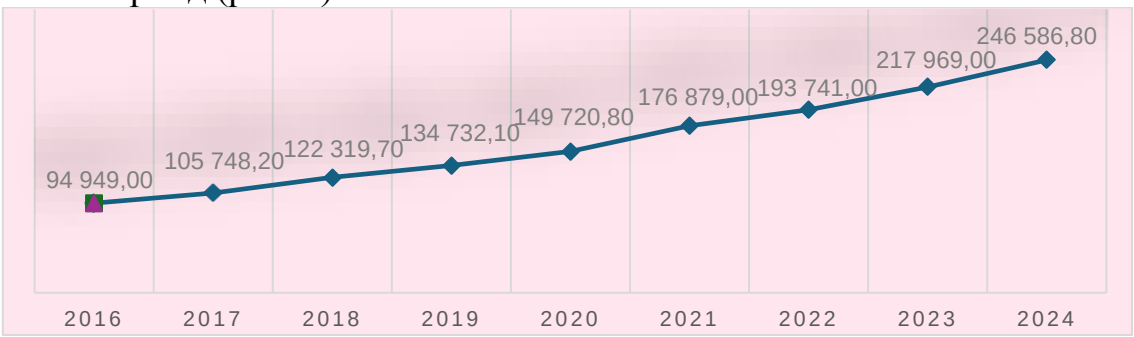


Рис. 2. ВВП Республики Беларуси на 2016–2024 гг., млн руб.

Источник: [1].

Устойчивый экономический рост Республики Беларусь показывает динамика ВВП, которая отражает стабильное увеличение более чем в 2,5 раза за период с 2016 по 2024 гг., что свидетельствует о постоянном расширении объема производимых в стране товаров и услуг.

Стабильный экономический рост Республики Беларусь является многоаспектным процессом, который базируется на основных факторах производства (земля, капитал, труд), но в современных условиях всё больше зависит от стратегического развития человеческого потенциала, инвестиций в инновации и активного внедрения научно-технического прогресса

(НТП), включая цифровые технологии. Анализ динамики ВВП и рынка труда подтверждает стабильное расширение объемов производства и снижение уровня безработицы, что свидетельствует об эффективности выбранного курса на модернизацию и повышение конкурентоспособности экономики.

ЛИТЕРАТУРА

1. Валовой внутренний продукт // Национальный статистический комитет Республики Беларусь (Белстат). URL: https://belstat.gov.by/ (дата обращения: 26.11.2025).

2. Динамика общего объёма промышленного производства // Национальный статистический комитет Республики Беларусь (Белстат). URL: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/ssrd-mvf_2/natsionalnaya-stranitsa-svodnyh-dannyh/indeks-promyshlennogo-proizvodstva/ (дата обращения: 26.11.2025).

3. Динамика численности рабочей силы // Национальный статистический комитет Республики Беларусь (Белстат). URL: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/ssrd-mvf_2/natsionalnaya-stranitsa-svodnyh-dannyh/zanyatost-i-bezrabotitsa/ (дата обращения: 26.11.2025).

4. Статистика внешнеэкономической деятельности – Прямые иностранные инвестиции // Национальный банк Республики Беларусь. URL: https://www.nbrb.by/statistics/extsector/fdi (дата обращения: 26.11.2025).

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ:
ИННОВАЦИОННЫЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОДЫ

Материалы
Национальной научно-практической конференции

26 декабря 2025 года

Корректор Ю. Перегримова
Компьютерная верстка И. Иванова
Техническая редакция и дизайн обложки И. Бельковская

Подписано в печать 10.08.2026 г. Усл.печ.л. 38,9

Электронное издание Заказ 1511

Издательство Гатчинского государственного университета
188300 Ленинградская обл., г. Гатчина, ул. Рощинская, д. 5