ГАТЧИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ: ИННОВАЦИОННЫЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОДЫ

Материалы Национальной научно-практической конференции

ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ «ГАТЧИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ: ИННОВАЦИОННЫЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОДЫ

Материалы
Национальной научно-практической конференции

26 декабря 2025 года

Гатчина
2026

УДК 332.012.2 **DOI 10.26163/5090.2026.78.59.001**
ББК 65.013
У 67
Рекомендовано к изданию Редакционно-издательским советом
Гатчинского государственного университета

Ответственные редакторы: Н.П. Емельянов,
А.В. Костюков.

Редакционная коллегия: Н.В. Васильева,
Л.А. Голубева
О.В. Заборовская,
Ю.А. Кудрявцев,
А.В. Кузьмин,
А.В. Пушинин,
О. Г. Часовникова.

Секретарь редколлегии: И.В. Бельковская.

У 67 Управление социально-экономическим развитием: инновационный и стратегический подходы: сборник научных трудов по материалам Национальной научно-практической конференции (г. Гатчина, 26 декабря 2025 г.) / ред. колл. – Гатчина: Изд-во ГГУ, 2026. – 573 с.

ISBN 978-5-94895-235-2

В сборнике представлены научные статьи участников Национальной научно-практической конференции «Управление социально-экономическим развитием: инновационный и стратегический подходы», состоявшейся 26 декабря 2025 года на базе Гатчинского государственного университета (г. Гатчина).

Авторы опубликованных материалов несут персональную ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, статистических и иных данных.

Мнение редакционной коллегии может не совпадать с мнением авторов.

УДК 332.012.2
ББК 65.013

ISBN 978-5-94895-235-2 © ГГУ, 2026

Содержание

Стр.

Секция 1
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ И ИННОВАЦИИ В СФЕРЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В.Ф. Аверьянова, Г.А. Мамедова. Кадровые вызовы государственной гражданской службы: стратегический анализ и инновационные механизмы совершенствования …… 10

А.Р. Анисочкина. Правовые аспекты удаленной идентификации клиентов в условиях цифровизации финансовых услуг …….. 13

А.В. Антошков. Имитационное моделирование как инновационный инструмент управления знаниями …….. 16

С.А. Асалханова. Влияние развития цифровых платформ на трансформацию хозяйственной (экономической) системы ……. 19

Г.Н. Баранова. Инновационные подходы к организации маркетинговой деятельности компаний beauty-индустрии ……. 22

А.А. Бауэр. Экономическая эффективность использования бесплатных онлайн-эфиров в строительном бизнесе …….. 26

К.Р. Брынцева. Цифровизация АПК: новая эра для крупяной промышленности ... 28

В.А. Виговская. Инструменты социального маркетинга в рекламе …….. 31

С.А. Власова. Брендинг: оценка силы бренда ……. 35

С.В. Волчёк. Синергия человеческих ресурсов и технологизированного производства как фактор устойчивости бизнеса в условиях перехода к Индустрии 5.0 …… 37

А.С. Воробьёва. Механизмы реализации государственной поддержки малого и среднего предпринимательства в РФ ……. 39

С.А. Гапотченко, И.А. Черепанова. Управление человеческим капиталом и гибридная занятость в условиях дефицита талантов …… 43

М.С. Герасимов. Состояние и модернизация системы высшего образования в Новгородской области ……. 46

С.А. Геращенко. Принципы бережливого производства ……... 49

И.С. Головин. Токенизация активов как инструмент цифровой трансформации экономики ……. 53

П.А. Горобченко. Экономическое взаимодействие России и Индии …… 57

О.Г. Горькова. Метод чистой приведенной стоимости (NPV) как инструмент управления инвестиционной деятельностью предприятия …….. 61

А.В. Григорьева. Современная система управления маркетингом ……... 65

А.В. Грушева. Предпосылки ESG-аудита: к вопросу о терминологии понятия ….. 68

И.Д. Движимова. Внедрение системы «5С» как основа повышения культуры труда операционной дисциплины на производстве (на примере предприятия производства молочной продукции ООО «Молочная Культура») …….. 73

А.Д. Джумашева. Формирование лояльности клиентов с использованием инструментов маркетинга …… 76

А.С. Долгов. Использование диджитал-технологий в строительной отрасли …….. 79

А.А. Дума, Т.А. Дума. Поведенческая экономика ……... 82

А.Ю. Дымов. Совершенствование мер государственной поддержки волонтерской деятельности в регионе (на примере Санкт-Петербурга) …… 87

М.В. Евдокимов. Цифровой брендинг: трансформация в России и за рубежом ….. 91

Н.П. Емельянов. Особенности формирования государственных и муниципальных программ в сфере обеспечения доступности мериторных благ в регионах … 95

А.Г. Ефремова. Стратегические цели, задачи и приоритетные направления государственной политики в сфере среднего общего образования в России …… 99
А.Д. Жгун. Современные тенденции развития физической культуры и спорта в Гатчинском муниципальном округе ……... 102
А.Ю. Жилинская. Спойлеры в выборах: стратегические задачи и новые методы в современном управлении …… 105
П.А. Захаренкова. Монополия: сущность, виды, роль в экономике ……. 108
Е.В. Зибарев. Теоретические подходы к оценке и отбору инновационных проектов в организациях ……... 111
А.С. Зубков, Е.А. Зубкова. Проблемы организации физической культуры и спорта в Гатчинском муниципальном округе ……... 114
С.О. Игнаткин. Цифровая трансформация и цифровая зрелость промышленных предприятий …….. 117
А.Л. Имамов. Сервисный чат-бот как ключевой элемент автоматизации первичного взаимодействия с посетителями ……. 120
А.Н. Казанцева. Зарубежный опыт управления экономической безопасностью в межфирменных симбиотических союзах ……... 124
А.В. Кафарова. Креативные индустрии как стратегический сектор российской экономики: тренды развития и вызовы …….. 128
Н.С. Кладова. Экономический потенциал использования возобновляемых источников энергии как фактор развития Магаданской области …… 131
А.С. Кобец. Роль свободных экономических зон в Республике Беларусь ……... 134
М.А. Козловский, А.Р. Головикова. Цифровая трансформация и персонал: стратегия развития гибких навыков …….. 137
У.М. Кондратьева. Интеграция ESG-принципов в стратегии сбыта: конкурентное преимущество и инновационное развитие …….. 141
М.И. Коровайко. Оценка финансовой устойчивости предприятия на примере СП ОАО «Спартак»……. 144
К.О. Королев. Видеоигровая индустрия как сегмент креативной экономики Российской Федерации: текущее состояние и барьеры для развития …….. 147
А.Д. Коростелёва. Совершенствование механизмов взаимодействия вузов и предприятий в условиях структурного дисбаланса …….. 152
Д.А. Корчагина. Искусственный интеллект как драйвер цифровизации и инноваций 156
К.А. Крылов. Таможенный контроль после выпуска: особенности и практика в России …… 159
Н.А. Кузнецов, С.В. Дубровченко. Инновационные финансовые инструменты в стратегическом развитии малого и среднего бизнеса Ленинградской области 163
М.Н. Кузнецова, А.В. Мишина. Охрана труда как инвестиции в человеческий капитал региона …… 166
К.Р. Курьянова. Анализ влияния современных вызовов России на динамику и структуру инвестиций …….. 170
В.А. Лаврова. Искусственный интеллект в экономике: вызовы и возможности новой реальности …….. 174
С.В. Лохман. Социальные облигации и инвестиции в человеческий капитал: как измерить отдачу? …….. 178
Е.В. Лысова, В.Д. Грабок. Цифровая экономика …… 181
Л.В. Максимова. Новеллы применения нормативно-правовой базы при определении таможенной стоимости товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности …….. 185
А.И. Морозова, М.А. Чупров. Правовые основы регулирования оборота криптовалют и цифровых активов …….. 188

Е.С. Наумов, Л.Б. Перелыгина. Повышение эффективности продаж услуг визового центра на основе оптимизации работы с клиентскими заявками (на примере ООО «EasyVisa») …….. 192
А.А. Никогосян. Экономика замкнутого цикла как стратегический ответ на вызовы ресурсодефицита ……. 196
Т.М. Павилайнен. Ключевые принципы и инструменты эффективного позиционирования бизнеса на рынке ……... 199
Патанг Гази, Е.В. Корчагина. Стратегические вызовы для развития экономической интеграции в Центральной Азии ……... 202
Н.Д. Петровский. Механизмы управления конкурентоспособностью сервисных компаний в условиях цифровой трансформации: стратегические вызовы и инновационные ответы …… 206
С.А. Полина. Адаптация российских транснациональных нефтегазовых компаний в условиях внешних вызовов ……... 210
Р.А. Поляков. Перспективы и проблемы внедрения элементов прямой демократии в вопросы муниципального и регионального управления на основе национальных цифровых сервисов …… 214
Ш.Ш. Расулова, И.А. Одилов. Ограничения на международные операции, развитие национальных платежных систем …… 217
М.А. Рязанов. Трансформация внешнеэкономических связей в условиях новой реальности: стратегии устойчивого развития ……... 221
М.А. Савоськина. Факторы устойчивого экономического роста Республики Беларусь …… 225
Т.А. Селищева. Цифровизация как основа трансформации хозяйственной системы 228
К.А. Тимоничев. Современные трудности абразивного сегмента экономики в России …… 231
Я.Д. Ткачёва. Лицензирование как инструмент государственного контроля за хозяйственной деятельностью в Республике Беларусь …… 234
И.А. Тризна. Интеграция ESG в корпоративную стратегию и систему управления рисками …….. 237
К.И. Тропин. Качественная и количественная оценка рисков в предпринимательстве 240
Д.Р. Фидан. Повышение эффективности производственно-логистической деятельности на основе принципов бережливого производства ……... 243
У.А. Харитонова. Государственное регулирование рынка труда: методы и инструменты …….. 245
Е.В. Ципурская. Эффективность бизнес-модели для формирования устойчивости стратегии компании ……. 248
Е.К. Черкасова. Изучение целевой аудитории: ошибки и негативные эффекты … 252
М.О. Шаваева, Н.П. Модебадзе. Кадровый дефицит как системный вызов российской экономики …….. 255
А.В. Шалберов, Н.Ю. Донец. Стратегические инновации для формирования устойчивых конкурентных преимуществ …….. 258
А.О. Швед. Отрицательное влияние маркетплейсов на российскую экономику: системный анализ ……. 262
П.А. Щурова. Направления развития информационного взаимодействия ФТС России и ФНС России …….. 266
Е.М. Явтушенко. Формирование бренда через стратегию товарной экспансии …. 270
Н.Н. Якимчук, С.И. Кузнецов. Федеральный проект «Государство для людей»: от государственных и муниципальных услуг к жизненным ситуациям ……. 273
Т.Д. Якупов. Экономическая эффективность стратегии Human-Centric AI в управлении клиентской лояльностью …… 278

Яо Чжэн. Пространственная неоднородность и методологические ограничения оценки устойчивости систем обращения с отходами ……... 282

Секция 2
ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В СФЕРЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, УЧЕТА И ФИНАНСОВ

Р.Д. Апасов. Экономическая устойчивость малых и средних предприятий на маркетплейсах в условиях налоговых изменений ……. 287
Д. Бужор. Порядок применения обеспечения уплаты таможенных пошлин и налогов: проблемы и пути решения ……... 290
В.М. Мазняк. Эволюция результата банковской деятельности в логике процессного управления: от операции и услуги к банковскому продукту …….. 293
Е.Д. Моисеева. Синергия управленческого и налогового учёта в эпоху цифровизации 296
Е.А. Насонова. Проблемы и перспективы совершенствования кредитно-денежной политики в РФ ……... 300
И.А. Пригодич. Взаимосвязь финансовой безопасности и диагностики банковских рисков ……... 302
А.В. Пушинин, М.Н. Гвоздкова. К вопросу изменения методологии бухгалтерского учета участия в зависимых организациях и совместной деятельности …. 305
*М.В. Рыжков. «*Зеленые» финансы и ESG-трансформация в России …….. 309
Д.А. Сидоркова. Управление финансовыми рисками в период законодательной трансформации: новые вызовы для бухгалтера и финансиста …… 313
И.В. Солдатенкова, Т.А. Кушнир. Влияние финтеха на трансформацию ESG-банкинга 316
А.П. Харитонов, А.А. Арсентьева. Зеленые и устойчивые облигации: новые инструменты для финансирования преобразований ……. 320
В.В. Хохрянская. Анализ эффективности использования краткосрочных активов ОАО «Слуцкий мясокомбинат»……... 324
А.А. Шакула. Комплексный анализ расчетов с покупателями и заказчиками в 1С 327
К.Д. Шамрей. Управление процессом формирования прибыли промышленного предприятия на примере ОАО «Беллакт» ……. 331
Ю.А. Шубина. Цифровая экосистема предприятия: новая роль бухгалтерского учета в создании стоимости …… 335

Секция 3
ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА СОЦИАЛЬНОЙ РАБОТЫ, СЕРВИСА И ТУРИЗМА: ТРАДИЦИИ И ИННОВАЦИИ

Л.С. Агафонова. Негативное влияние социальной стигмы на ВИЧ+ людей ……... 338
Р.В. Антропов. «Умный туризм» сквозь призму цивилистики: адаптация традиционных институтов немецкого права к цифровой реальности …….. 342
Е.М. Балабекян, И.В. Баранова. Интеграция маркетинговых коммуникаций в деятельности предприятий сферы гостеприимства …….. 345
М.О. Буреева. Графический дизайн в сфере событийного туризма: влияние на туристические потоки регионов ……. 349
Н.В. Иванова, Н.И. Осипова. Кофейный бизнес как драйвер развития малого и среднего предпринимательства в России …….. 352
Ю.А. Исаченкова. Особенности разработки бизнес-плана в индустрии сервиса … 356
О.П. Козюра. Формирование институциональной среды в образовании в целях устойчивого развития национальной экономики …….. 359
З.М. Мамаев. Развитие инфраструктуры всесезонного курорта «Мамисон» на основе механизмов государственно-частного партнерства: анализ моделей и оценка рисков …… 363

Д.А. Найденова. Этнокультурные традиции как основа формирования патриотизма и гражданской идентичности …… 368
Г.А. Норкин. Совершенствование системы обучения и воспитания студентов бакалавриата, проходящих подготовку по программам «Социальная работа» . 371
Е.В. Печерица. Развитие местных сообществ через участие в управлении экотуристическими проектами ……. 375
А.Ю. Семёнова. Бенчмаркинг зарубежного и отечественного опыта развития туризма в Республике Бурятия ……... 379
Н.В. Сипунова. Психологическое благополучие подростков как фактор профилактики девиантного поведения ……. 382
В.А. Слыханов. Межкультурные различия в этикете обслуживания: от традиционных норм гостеприимства к инновационным сервисным практикам в туризме …….. 386
А.В. Танина. Государственная поддержка инвестиций в инфраструктуру туризма Ленинградской области ……... 390
А.Д. Устинова, А.В. Васильев. Спортивный туризм в адаптации подростков ……. 394
В.Ю. Чернышова. Особенности дистанционного труда несовершеннолетних работников …… 397
Л.А. Шелаева. Цифровые социальные услуги: правовое регулирование и защита персональных данных клиентов ……. 403

Секция 4
ПРОБЛЕМЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРАВОВЫХ ПРЕДПИСАНИЙ В УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРАХ

В.Н. Абдумамунова. Проблемы обеспечения безопасности потерпевших и свидетелей в уголовном судопроизводстве ……. 407
О.А. Аксенович. К вопросу о государственной регламентации приема на обучение в вузы и сузы: конфликты и перспективы …….. 410
Д.В. Бадма-Гаряев. Фиктивная миграция как способ уклонения от уплаты налогов 415
Н.П. Базоров, И.Д. Коновалов. Трансграничная несостоятельность (банкротство): семантический аспект ……... 417
С.А. Бектемирова, А.Н. Даниялова. Налогово-правовые механизмы обеспечения бюджетной безопасности: вызовы и перспективы ……... 421
Д.И. Белоусова. Проблемы правового регулирования использования земельных участков коренными малочисленными народами России ……... 424
А.И. Бибиков, Е.В. Кузнецова. «Казус Долиной» как индикатор эффективности механизмов реализации норм гражданского права об обороте недвижимости 427
М.И. Бурашников. Правовые основы нормотворчества в сфере финансово-правового регулирования регулятивной «песочницы» Банка России …….. 430
Г.А. Вяткин. Проблемы квалификации незаконного получения и разглашения сведений, составляющих коммерческую, налоговую или банковскую тайну 432
В.Б. Гольцов, Н.М. Голованов. К вопросу о правовом регулировании цифровых финансовых активов …… 437
С.В. Грибанова. Товарная неустойка как способ обеспечения обязательств: правовая природа, место в системе гарантий исполнения, правовые проблемы взыскания …….. 443
С.О. Гулидова. Права обвиняемых в уголовном процессе: защита и реализация ... 446
О.И. Гусак. Легитимность управленческих решений как фактор снижения стратегических рисков: теоретико-методологические основания …….. 449

А.С. Евтюков. Проблемы механизма реализации правовых предписаний непреодолимой силы в социально-экономической и управленческой сферах …… 453
К.А. Жунгиету. Свидетельский иммунитет и право не свидетельствовать против себя: проблемы реализации в состязательном процессе …….. 457
Е.Е. Зайцева. Процессуальные особенности дел о наркотиках: проблемы доказывания и оценки доказательств ……. 460
К.С. Кареткина. К вопросу о специфике особого порядка судебного разбирательства в уголовном судопроизводстве России …….. 465
А.А. Кольцова. Процессуальные гарантии защиты прав личности в уголовном судопроизводстве ……. 469
Е.А. Курова. Профилактика рецидивной преступности как направление социальной работы в пенитенциарной системе …….. 474
Э.В. Лантух, О.В. Гаврилова. К вопросу о практическом применении искусственного интеллекта при расследовании экономических преступлений …. 476
А.Г. Маклер. Генезис и эволюция идеи прав человека ……... 480
Д.Р. Малькова. От стажёра до профессионала: сущность института наставничества в деятельности молодых адвокатов …… 485
А.В. Мартынов. Конституционные пределы использования алгоритмов искусственного интеллекта в государственном управлении: проблема обеспечения равенства прав и запрета дискриминации …….. 488
М.В. Морозова. Реализация прав потерпевшего на стадии предварительного расследования ……. 493
Д.В. Мураненко. Взяточничество: уголовно-правовые и криминологические аспекты 496
Н.Н. Никифорова. Новеллы законодательства о пенсиях по случаю потери кормильца …… 500
Н.Д. Новак, С.В. Плотникова. Особые экономические зоны как инструмент развития России ……. 504
А.В. Пилипенко. Доказательства в уголовном процессе …… 507
А.В. Пинчук. Проблемы соотношения частного и публичного права ……... 510
К.М. Прасолова. Процессуальный статус и особенности использования свидетельских показаний в современном уголовном процессе …… 512
Е.Р. Рамазанова. Коммуникативный барьер и пути его преодоления в системе профилактики подростковой преступности …….. 518
И.А. Рамазанова. Критерии дробления бизнеса: теоретические и практические аспекты …….. 523
А.И. Ращупкин. Проблема гражданско-правовой защиты при утечке персональных данных ……... 525
Я.В. Русановский. Правовые риски экстремального туризма: пробелы административно-правового регулирования и пути их устранения …… 529
Х.А. Садриддинов, М.В. Шайхимарданова. Проблемы правоприменения в сфере поддержки малого и среднего бизнеса ……... 533
Е.М. Смирнова. Подсудность дел по экономическим спорам: проблемы законодательного регулирования и механизмы реализации правовых предписаний ... 535
К.Г. Соколовский. Новые религиозные движения и угрозы конституционному строю: правовые вопросы и государственная политика Казахстана …….. 539
М.А. Сухов. Эволюция роли суда: от пассивного арбитра к активному субъекту обеспечения правового правопорядка …… 543
Е.А. Сухова. К вопросу о государственной поддержке инновационных технологий в сельском хозяйстве ……. 546
А.А. Тавабилова. Трансформация роли законодательных органов субъектов РФ в конституционной реформе: новелла публичного права в российском федерализме …….. 549

В.В. Хохрянская

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КРАТКОСРОЧНЫХ АКТИВОВ ОАО «СЛУЦКИЙ МЯСОКОМБИНАТ»

Владислава Владимировна Хохрянская – студент 3 курса факультета экономики и финансов, Полесский государственный университет, г. Пинск, Республика Беларусь; **e-mail: vladahohranskaa@gmail.com**
Научный руководитель: Марина Игоревна Бухтик – доцент кафедры финансового менеджмента, Полесский государственный университет, кандидат экономических наук; г. Пинск, Республика Беларусь; e-mail: buhtik84@mail.ru

В статье рассмотрены показатели эффективности использования краткосрочных активов ОАО «Слуцкий мясокомбинат» за 2022–2024 гг. Проведен анализ состава, структуры и динамики оборотных активов, а также рассчитаны показатели их оборачиваемости и рентабельности. Выявлены основные проблемы управления оборотным капиталом предпри-

ятия и предложены мероприятия, направленные на оптимизацию управления краткосрочными активами.

Ключевые слова: *краткосрочные активы; коэффициент оборачиваемости; дебиторская задолженность; запасы; рентабельность; денежные средства.*

ОАО «Слуцкий мясокомбинат» – одно из старейших мясоперерабатывающих предприятий Республики Беларусь, специализирующееся на производстве мяса и мясных полуфабрикатов, колбасных изделий, копченостей, мясных консервов и пельменей [8]. Оно является важным звеном в агропромышленном комплексе Минской области и играет ключевую роль в обеспечении населения региона мясной продукцией. Как градообразующее предприятие для г. Слуцка оно является одним из крупнейших налогоплательщиков и работодателей в городе.

Основная цель при управлении краткосрочными активами предприятия заключается в формировании и поддерживании необходимой структуры и объема активов предприятия, а также соотношения между его составляющими и источниками их покрытия. Данная цель позволяет сохранить безубыточную и эффективную работу организации.

Решению данной задачи способствует качественный регулярный анализ структуры, динамики краткосрочных активов, а также эффективности их использования. Анализ общих показателей состава, структуры и динамики краткосрочных активов представлен в табл. 1.

Таблица 1

Анализ состава, структуры и динамики краткосрочных активов ОАО «Слуцкий мясокомбинат» по состоянию на 01.01.2023 – 01.01.2025 гг.

Элементы краткосрочных активов	01.01.2023 г.		01.01.2024 г.		01.01.2025 г.		Абсолютное отклонение	
	тыс. руб.		тыс. руб.		тыс. руб.		2024–	2025–
Запасы								
Расходы будущих периодов								
НДС по приобретенным товарам, работам, услугам								
Краткосрочная дебиторская задолженность								
Краткосрочные финансовые вложения	-	-	-	-	-	-	-	-
Денежные средства и их эквиваленты								
Прочие краткосрочные активы								
Итого								

Источник: собственная разработка на основе [2; 3].

За анализируемый период краткосрочные активы предприятия увеличились на 20 818 тыс. руб. (26,5%). Основную долю по-прежнему занимает краткосрочная дебиторская задолженность, однако её удельный вес снизился с 82,3% до 78,9% при абсолютном росте, что указывает на сохраняющуюся зависимость оборотных средств от дебиторов.

Запасы выросли с 12 868 до 16 912 тыс. руб., что может свидетельствовать о расширении деятельности. Существенно увеличились денежные средства – с 14 до 2 694 тыс. руб., что положительно отражается на ликвидности. Расходы будущих периодов и НДС по приобретённым товарам увеличились незначительно и существенного влияния на структуру активов не оказали.

Эффективность использования краткосрочных активов измеряется показателями их оборачиваемости.

Проведем анализ оборачиваемости краткосрочных активов на предприятии ОАО «Слуцкий мясокомбинат». В табл. 2 проведем расчет оборачиваемости всей совокупности краткосрочных активов предприятия.

Таблица 2

Анализ оборачиваемости краткосрочных активов ОАО «Слуцкий мясокомбинат» за 2022–2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абсолютное отклонение	
				2023–	2024–
1. Выручка от продаж, тыс. руб.		021	264 780		
2. Однодневная выручка, тыс. руб.					
Краткосрочные активы на начало периода, тыс. руб.					
4. Краткосрочные активы на конец периода, тыс. руб.					
Средняя величина краткосрочных активов, тыс. руб. (3+4) / 2					
Коэффициент оборачиваемости краткосрочных активов, количество раз (1/5)					
7. Период оборачиваемости краткосрочных активов, дни (360*(5/1))					

Источник: собственная разработка на основе [1; 2; 3; 5; 6; 7].

Согласно данным табл. 2, в 2022 г. оборачиваемость краткосрочных активов составила 2,8 оборота в год, в 2023 г. наблюдалось её замедление до 2,7 оборота, а в 2024 г. показатель вновь вернулся к уровню 2,8 оборота. Продолжительность одного оборота увеличилась с 127,3 дня в 2022 г. до 134,3 дня в 2023 г., после чего в 2024 г. сократилась до 127,3 дня, что свидетельствует о восстановлении скорости оборота краткосрочных активов.

Рентабельность – это относительный показатель, характеризующий уровень доходности хозяйственной деятельности. Показатели рентабельности характеризуют эффективность работы организации в целом, доходность различных направлений деятельности, окупаемость затрат и т.д. [4, с. 62].

Расчеты рентабельности активов за 2022-2024 гг. приведены в табл. 3.

Таблица 3

Расчёты рентабельности активов за 2022–2024 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абсолютное отклонение	
				2023–2022	2024–2023
Чистая прибыль, тыс. руб.					
Активы организации, тыс. руб.					
Рентабельность активов, %					

Источник: собственная разработка на основе [1; 2; 3; 5; 6; 7].

Рентабельность активов свидетельствует о сложном финансовом положении предприятия в 2023 г. и восстановлении эффективности в 2024 г., когда показатель вырос до 9,9%, что отражает улучшение использования активов. В целом предприятие укрепило финансовую позицию за счёт роста оборотных активов и ликвидности.

В то же время сохраняются проблемы высокой доли дебиторской задолженности (78,8%) и избыточных запасов, что замедляет оборачиваемость капитала. Для их решения целесообразно сократить запасы за счёт внедрения системы Just-in-Time и ускорить возврат дебиторской задолженности с помощью гибких условий оплаты. Реализация этих мер повысит оборачиваемость и финансовую устойчивость предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2022 года // ОАО «Слуцкий мясокомбинат». Слуцк, 2025. URL: https://www.sluckmeat.by (дата обращения: 15.11.2025).

2. Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2023 года // ОАО «Слуцкий мясокомбинат». Слуцк, 2025. URL: https://www.sluckmeat.by (дата обращения: 15.11.2025).

3. Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2024 года // ОАО «Слуцкий мясокомбинат». Слуцк, 2025. URL: https://www.sluckmeat.by (дата обращения: 15.11.2025).

4. Бухтик М.И. Финансовый менеджмент: учебно-методическое пособие. Пинск: ПолесГУ, 2021. 144 с.

5. Отчет о прибылях и убытках за январь–декабрь 2022 года // ОАО «Слуцкий мясокомбинат». Слуцк, 2025. URL: https://www.sluckmeat.by (дата обращения: 15.11.2025).

6. Отчет о прибылях и убытках за январь–декабрь 2023 года // ОАО «Слуцкий мясокомбинат». Слуцк, 2025. URL: https://www.sluckmeat.by (дата обращения: 15.11.2025).

7. Отчет о прибылях и убытках за январь–декабрь 2024 года // ОАО «Слуцкий мясокомбинат». Слуцк, 2025. URL: https://www.sluckmeat.by (дата обращения: 15.11.2025).

8. О компании // ОАО «Слуцкий мясокомбинат». Слуцк, 2025. URL: https://www.sluckmeat.by/company/about (дата обращения: 14.11.2025).

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ:
ИННОВАЦИОННЫЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОДЫ

Материалы
Национальной научно-практической конференции

26 декабря 2025 года

Корректор Ю. Перегримова
Компьютерная верстка И. Иванова
Техническая редакция и дизайн обложки И. Бельковская

Подписано в печать 10.08.2026 г. Усл.печ.л. 38,9

Электронное издание Заказ 1511

Издательство Гатчинского государственного университета
188300 Ленинградская обл., г. Гатчина, ул. Рощинская, д. 5