УДК 336.671

ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Езерская Татьяна Александровна, к. э. н., доцент,
Белорусский государственный экономический университет
Ezerskay Tatayna, PhD in economics, associate professor
Belarusian State Economic University, redsoxblr@gmail.com
Ковалева Наталья Викторовна, к. э. н., доцент,
Белорусский государственный экономический университет
Kavaleva Natalia, PhD in economics, associate professor
Belarusian State Economic University, n.kovaleva72@mail.ru

Аннотация. *В статье рассматриваются проблемы совершенствования системы финансового менеджмента. Определены роль и значение обеспечения финансовой безопасность субъекта предпринимательской деятельности. В статье рассмотрен механизм обеспечения финансовой безопасности организации.*

Ключевые слова*: анализ; управление финансовыми рисками; финансовый риск; финансовая безопасность; экономическая безопасность.*

Устойчивое развитие экономики Республики Беларусь ставит перед менеджментом организации задачи по повышению эффективности бизнес-процессов. Дефицит финансовых ресурсов, недостаточно продуманная финансовая стратегия, внешние и внутренние факторы влекут за собой потерю финансовой стабильности и потенциальную возможность банкротства субъекта предпринимательской деятельности. Оперативное принятие обоснованных управленческих решений в области финансового менеджмента и реализация необходимых антикризисных финансовых процедур позволят обеспечить финансовую безопасность субъекта предпринимательской деятельности.

Ключевым элементом научной концепции, на наш взгляд, является характеристика экономической категории «финансовая безопасность». Данное обстоятельство обусловлено существующими различиями в концептуальных подходах ученых к трактовке категории «финансовая безопасность». Методические и организационные аспекты управления финансовой безопасности рассмотрены в работах М.А. Воробьевой [1], И.А. Бланка [2], Е.Ф. Никитской [3], Р.С. Попехина [4].

Финансовой безопасностью, по нашему мнению, следует считать финансовое состояние организации, характеризующееся сбалансированностью финансовых потоков организации, высоким уровнем основных финансовых показателей, что позволяет реализовать стратегические задачи хозяйствующего субъекта.

Финансовую безопасность организации идентифицируют, как правило, в двух аспектах: как один из элементов экономической безопасности субъекта предпринимательской деятельности; как самостоятельный объект управления в рамках системы финансового менеджмента.

Принимая во внимание результаты исследований, считаем более обоснованной и аргументированной концепцию финансовой безопасности как части системы финансового менеджмента.

Финансовая безопасность зависит от ряда внутренних и внешних факторов. Считаем, что к основным факторам финансовой безопасности следует отнести:

□□макроэкономические факторы (уровень инфляции и безработицы, объем национального дохода, существующей уровень доходов населения, налоговая система);

□□рыночные факторы (емкость внутреннего рынка страны; активность рынка финансовых инструментов; степень монополизма на рынке; состояние валютного рынка; состояние рынка капиталов);

□□операционные факторы (структура затрат и расходов, эффективность использования основных средств, диверсификация ассортимента продукции);

□□инвестиционные факторы (структура инвестиционного портфеля, уровень окупаемости по реализованным проектам; качество инвестиционного менеджмента;

□□финансовые факторы (структура активов, соотношение собственного и заемного капитала).

Целью обеспечения финансовой безопасности является разработка управленческих решений, направленных на стабилизацию и поддержание удовлетворительного финансового состояния и сохранение действующих финансовых пропорций на перспективу.

Объектом управления финансовой безопасностью является финансовая деятельность субъекта хозяйствования. Субъектами управления выступают собственники организации, руководство и финансовые менеджеры организации.

Основными этапами управления финансовой безопасностью являются: формирование информационной базы системы управления; определение индикаторов финансовой безопасности организации; проведение анализа экономической информации; разработка финансовой стратегии; контроль.

Более подробно основные этапы управления финансовой безопасностью и их характеристика представлены в таблице 1.

Таблица 1. – Этапы управления обеспечением финансовой безопасности

Показатель	Характеристика
Сбор экономической информации	Формирование информационной базы на основе данных бухгалтерского учета и отчетности
Идентификация	Формирование системы показателей (индикаторов) финансовой безопасности организации
Анализ данных	Проведение анализа состояния финансовой безопасности хозяйствующего субъекта
Разработка финансовой стратегии	Формирование системы планирования финансовой безопасности на перспективу
Контроль	Создание системы внутреннего контроля финансовой безопасности организации

Использование предложенного алгоритма организации системы управления финансовой безопасности позволит обеспечить действенный механизм реализации управленческих решений в области финансового менеджмента организации.

Оценка финансовой безопасности основывается на анализе финансового состояния организации, что позволяет использовать указанную информацию, прежде всего, финансовым менеджерам и собственникам для оценки результатов финансово-хозяйственной деятельности и разработки финансовой стратегии.

Низкий уровень финансовой безопасности свидетельствует о нестабильном финансовом состоянии организации, что отрицательно влияет на прибыльность, конкурентоспособность, инвестиционную привлекательность, и впоследствии может привести к банкротству.

Финансовый менеджер идентифицирует признаки потери финансовой безопасности на основании данных бухгалтерского учета и отчетности. Характеристика основных признаков потери финансовой безопасности представлена в таблице 2.

Таблица 2. – Основные признаки потери финансовой безопасности организации

Признак	Характеристика
Наличие убытков по текущей, инвестиционной и финансовой деятельности	Неэффективное осуществление финансово-хозяйственной деятельности организации
Рост величины кредиторской задолженности	Ухудшение платежеспособности субъекта хозяйствования
Рост величины дебиторской задолженности	Увеличение сроков погашения обязательств, риск обесценения получаемых доходов
Наличие просроченной дебиторской задолженности	Рост сомнительной и безнадежной к взысканию дебиторской задолженности
Увеличение остатков готовой продукции на складах	Проблемы со сбытом готовой продукции, замедление оборачиваемости краткосрочных активов
Рост долгосрочных и краткосрочных обязательств	Увеличение долговой зависимости, снижение финансовой устойчивости организации

Таким образом, основными признаками утраты финансовой безопасности следует считать: наличие у субъектов хозяйствования убытков по текущей, инвестиционной и финансовой деятельности; рост величины дебиторской и кредиторской задолженности; наличие просроченной дебиторской задолженности; увеличение остатков готовой продукции на складах; рост долгосрочных и краткосрочных обязательств.

Для оценки финансовой безопасности следует провести анализ следующих групп показателей: финансовой устойчивости; имущественного состояния; деловой активности; платежеспособности и ликвидности; рентабельности; состояния денежных потоков.

Основными мерами повышения и укрепления финансовой безопасности предприятия могут быть:

- поиск альтернативных контрагентов, выход на новые рынки сбыта и закрепление на них;
- диверсификация поставщиков и эффективная претензионная работа;
- использование инструментария коммерческого кредитования;
- оптимизация себестоимости произведенной продукции (выполненных работ, оказанных услуг);

- цифровизация бизнес-процессов;
- повышение производительности труда работников организации;
- повышение инвестиционной активности

Основным инструментарием обеспечения финансовой безопасности организации являются следующие инструменты финансового менеджмента: бюджетирование; финансовое моделирование; финансовый анализ; диверсификация.

Формирование эффективной системы управления финансовой безопасностью субъектов предпринимательской деятельности требует системного подхода, включающего использование инструментария финансового менеджмента, а также цифровизацию экономических процессов.

Таким образом, рассмотрев теоретические, методические и организационные аспекты финансовой безопасности, нами сделаны следующие выводы:

1. Финансовой безопасностью следует считать финансовое состояние, характеризующееся сбалансированностью финансовых потоков организации, высоким уровнем основных финансовых показателей, что позволяет реализовать стратегические задачи хозяйствующего субъекта.

2. Обеспечение финансовой безопасности является составной частью системы финансового менеджмента субъекта хозяйствования.

3. Основными этапами управления финансовой безопасностью являются: формирование информационной базы системы управления; определение индикаторов финансовой безопасности организации; проведение анализа экономической информации; разработка финансовой стратегии; контроль.

4. Основными признаками утраты финансовой безопасности следует считать: наличие убытков; рост величины дебиторской и кредиторской задолженности; наличие просроченной дебиторской задолженности; увеличение остатков готовой продукции на складах; рост долгосрочных и краткосрочных обязательств

5. Эффективность системы финансовой безопасности зависит от применяемого инструментария. К основным инструментам, обеспечивающим стабильное финансовое положение следует отнести бюджетирование; финансовое моделирование; финансовый анализ; диверсификация.

Считаем, что предложенный механизм реализации системы управления финансовой безопасностью организации позволит повысить оперативность идентификации финансовых кризисов. Реализация предложенной концепции позволит увеличить информационную емкость финансового менеджмента, что даст возможность прогнозирования вероятности банкротства субъектов предпринимательской деятельности Республики Беларусь.

Список использованных источников

1. Бланк, И.А. Управление финансовой безопасностью предприятия / И.А. Бланк. – М.: Омега-Л, 2013. – 776 с.

2. Воробьева, М.А. Сущность финансовой безопасности и ее место в системе экономической безопасности организации // Молодой ученый. – 2020. – №3 (293). – С. 327.

3. Никитская, Е.Ф. Финансовая безопасность хозяйствующих субъектов: макроэкономические аспекты /Е.Ф. Никитская // Федерализм. – 2023. – Т. 28. – №1 (109). – С. 153-171. – С. 154

4. Папехин, Р.С. Теоретические основы финансовой устойчивости предприятий / Р.С. Папехин. – Волгоград, 2008. – 60 с.