

СЕКЦИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА:
ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

УДК 658

ПРОГНОЗИРОВАНИЕ АНТИКРИЗИСНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Т.Г. Авдеева, аспирантка

*Научный руководитель – А.А. Быков, д.э.н., доцент
Белорусский государственный экономический университет*

Проведем диагностику и прогнозирование антикризисной устойчивости организации на примере ОАО «Бобруйсктрикотаж». Основные показатели деятельности исследуемого предприятия взяты из бухгалтерского баланса, данные о переменных и постоянных затратах получены на основе экспертных оценок. Для проведения исследования были установлены следующие нормативы критериев диагностики: норматив прогнозного коэффициента банкротства: 0,5; норматив модифицированного показателя ликвидности: 1,3; норматив рентабельности активов: 21 %; параметр силы бюджетного ограничения: 1.

Для прогнозирования антикризисной устойчивости организации используем следующий алгоритм:

1. Формирование профиля кризиса в СППР «Кризис-эксперт»

В системе «Кризис-эксперт» профиль кризиса определяется как сочетание вероятностей реализации последовательных стадий кризиса на предприятии: стратегический кризис; кризис результата; кризис ликвидности; неплатежеспособность.

В результате проведенного анализа характеризующего профиль кризиса видно, что наступления неплатежеспособности предприятия в течение расчетного периода, равного 1 году, ожидается. Вероятность наступления стратегического кризиса, равна 77 %, кризиса ликвидности вероятность составляет 23 %, что говорит о необходимости принятия антикризисных мер.

Прогнозный период, в течение которого результаты диагностики считаются достоверными, составляет 1 год, что обусловлено особенностями используемых в диагностической системе критериев и моделей.

В результате менеджмент предприятия должен сосредоточить усилия по предотвращению стратегического кризиса и кризиса ликвидности. Для выбора конкретных мер противодействия кризису важно знать силу проявления его негативных последствий.

Результаты свидетельствуют о высокой вероятности реализации следующих событий в течение прогнозного года: снижение объемов операционной деятельности предприятия (23%); снижение инвестиционной привлекательности предприятия (100%).

Полученный результат существенно сужает диапазон поиска мер противодействия кризису.

2. Расчет ожидаемого ущерба ОАО «Бобруйсктрикотаж» от кризиса в СППР «Кризис-эксперт»

Для ОАО «Бобруйсктрикотаж» проведем оценку интегрального годового ущерба, который рассчитаем с использованием методики стресс-тестирования. Величина ущерба сопоставлена с величиной собственного капитала, выручки и чистой прибыли (таблица).

Таблица – Сравнение прогнозируемого годового ущерба с показателями деятельности ОАО «Бобруйсктрикотаж», млн. р.

Прогнозируемые индикаторы ущерба			Показатели отчетного года		
Сумма прямого ущерба	Сумма ущерба в виде упущенной выгоды	Интегральный годовой ущерб	Собственный капитал	Выручка от реализации	Чистая прибыль
268,03	2284,63	2552,66	16428	7989	478

Величина интегрального ущерба тем выше (в сравнении с показателями деятельности предприятия), чем глубже стадия кризисного процесса.

Главная ценность прогноза величины ожидаемого ущерба состоит в том, что при его сравнении и затратами на проведение антикризисных мероприятий, или с затратами государства на оказание помощи предприятию, можно оценить эффективность данных действий.

3. Выбор и ранжирование антикризисных мер с использованием анализа чувствительности.

Результаты ранжирования антикризисных мер ОАО «Бобруйсктрикотаж» по критерию прямого ущерба представлены на рисунке 1, из которого следует, что для противодействия стратегическому кризису и кризису ликвидности предприятия необходимо в первую очередь ускорить оборачиваемость оборотных активов, для чего целесообразно реализовать такие меры, как оптимизация запасов, ценовые скидки, факторинг.

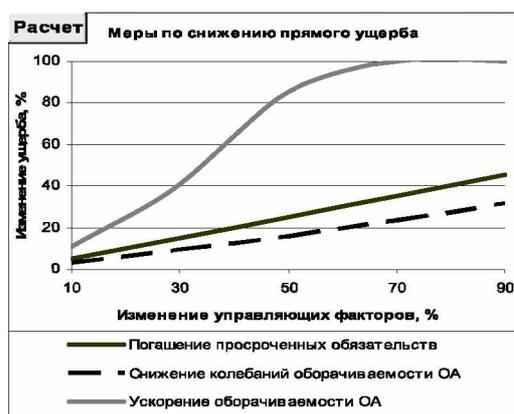


Рисунок 1 – Результаты анализа чувствительности по критерию прямого ущерба

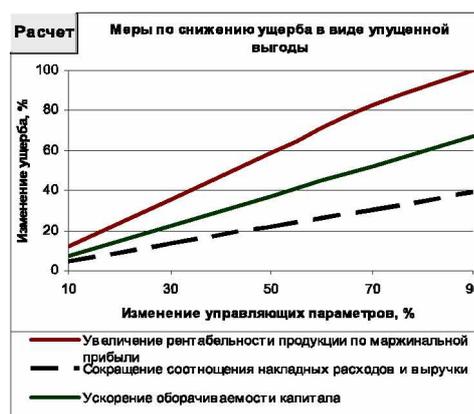


Рисунок 2 – Результаты анализа чувствительности по критерию ущерба в виде упущенной выгоды

Реализация мер, направленных на погашение просроченных обязательств рекомендуется через отсрочку и рассрочку долгов, взаимозачет, взять кредит для пополнения оборотных средств, увеличение доли собственного капитала.

Увеличение доли собственного капитала снижение колебаний оборотных активов и ускорение их оборачиваемости, нецелесообразно до тех пор, пока просроченные долги не будут погашены. В то же время, при погашении всей суммы просроченных долгов останется неликвидированным прямого ущерба от первоначальной его суммы, на ликвидацию которого и могут быть направлены две оставшиеся группы антикризисных мер.

После «оживления» операционной деятельности предприятия целесообразно перейти к нейтрализации других угроз, для чего проводится выбор и ранжирование антикризисных мер по критерию ущерба в виде упущенной выгоды. Результаты представлены на рисунке 2, из которого видно, что наиболее целесообразными из последующих антикризисных действий ОАО «Бобруйсктрикотаж» будут меры, направленные в первую очередь на рост рентабельности продукции по маржинальной прибыли и ускорение оборачиваемости капитала, затем на сокращение соотношения накладных расходов и выручки.

Для решения этих задач целесообразно:

- провести оптимизацию портфеля продукции, т. е. увеличить долю более прибыльных продуктов, производимых предприятием;
- провести продажу и консервацию неиспользуемых активов;
- оптимизировать запасы;
- сокращать накладные расходы путем сокращения вспомогательного персонала и реструктуризации предприятия;
- стимулировать сбыт продукции, искать новые заказы.

Реализация перечисленных мер позволит предприятию выйти на уровень безубыточности и преодолеть тем самым угрозы кризиса.

Использование данной методики на белорусских предприятиях позволяет получить экономический эффект в виде роста прибыли или снижения ожидаемого ущерба в условиях ограниченных финансовых ресурсов и отсутствия внешней поддержки.