

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА ФИНАНСОВЫХ  
РЕЗУЛЬТАТОВ БАНКА**

*М.Н. Гинько, 4 курс*

*Научный руководитель – Л.П. Бабаиш, старший преподаватель  
Белорусский торгово-экономический университет Потребительской кооперации*

В связи с возрастающей ролью банковской системы Республики Беларусь в обслуживании экономических субъектов, расширением внешнеэкономических и межрегиональных связей, продолжающимся процессом становления и развития отдельных банков возрастает роль и значение бухгалтерского учета финансовых результатов банка. Основными экономическими показателями ко-

торых являются доходы и расходы, на основании чего рассчитывается банковская прибыль (убыток) на определенную дату. В современных условиях развития банковского сектора экономики бухгалтерский учет доходов и расходов постоянно совершенствуется. Говоря про приоритетность автоматизации данного рода задач, то на первое место следует отнести оперативное управление активами и пассивами с целью обеспечения текущей ликвидности банка, т.е. функции казначейства. И это понятно, поскольку для кредитной организации данная задача по значимости идет сразу же после подготовки обязательной внешней отчетности. Если банк в нужный момент не имеет необходимых средств для выполнения своих обязательств, то он просто не сможет нормально функционировать.

Размер кредитного портфеля, объем привлеченных вкладов и количество клиентов, качество и скорость обслуживания и, как следствие конечный результат, прибыль банка – актуальность этих задач в жестких рамках конкуренции и усиления рыночных тенденций очевидна. Но решения в огромной степени зависят не только от нормативно-справочной информации, но и от внедрения современных программных продуктов, от качества и глубины автоматизации бизнес-процессов. Управление доходами и расходами имеет важное значение в деятельности кредитной организации. Руководство банка должно четко понимать, где банк тратит деньги и на чем их зарабатывает, а также прогнозировать свои траты и приобретения на будущее. Только таким образом можно минимизировать расходы, увеличивать доходы и сохранять прибыльность. Инструментом для решения этой задачи является бюджетирование, т.е. планирование и учет фактических доходов и расходов. Планирование деятельности и планирование доходов и расходов не может осуществляться в учетно-операционных системах. А вот расчет фактического состояния прибыли банка, в том числе и постатейный, возможно реализовать только на основе первичной информации, накапливаемой в учетно-операционных системах.

Для того чтобы приступить к построению модели бюджетирования, необходимо изначально детально проработать основные направления, по которым банк хочет получить информацию показателей финансового плана. Каждый банк стремится прийти к постановке управленческого учета с наименьшими затратами без ведения вспомогательного учета в отдельных регистрах. Такое решение возможно, если автоматизированные системы, обслуживающие бизнес банка изначально поддерживают основные требования к управленческой информации и позволяют настроить финансовую структуру и обеспечить ведение управленческого учета. Следовательно, одним из направлений совершенствования является внедрение управленческого учета, который имеет следующие преимущества для банка:

- создается механизм раннего оповещения о проблемах в области организации, эффективности работы, ценообразования и продаж. У банка появляется возможность понять, кто, что и в каком объеме приносит прибыль или убыток;
- возникает система поддержки принятия управленческих решений. Внедрение управленческого учета позволяет руководству получить отсутствовавшую ранее объективную информацию по многим вопросам развития бизнеса. Соответственно, процесс принятия решений существенно ускоряется, а их качество значительно повышается;
- закладывается необходимая основа для создания качественной системы планирования и бюджетирования. Создание системы управленческого учета поднимает планово-бюджетный процесс в банке на принципиально новый уровень. Появляется возможность для составления более точного прогнозного баланса и отчета о прибылях и убытках. Планы и бюджеты подразделений основываются на объективных данных, отражающих различные аспекты их деятельности;
- совершенствуется система премирования сотрудников. Внедрение управленческого учета дает возможность измерить вклад того или иного подразделения в работу банка. Соответственно, более справедливой и эффективной с точки зрения мотивации становится система премирования, базовым элементом которой является выполнение подразделением, в котором работает сотрудник, плана по прибыли или других контрольных показателей.

Ведение финансовой структуры и построение на ее основе управленческого и финансового учета полностью или частично возможно в каждом банке. Тем более это поможет решить такие задачи как:

- ведение учета и получение отчетов по международным стандартам, предоставление их внешним и внутренним потребителям;
- управление активами и пассивами, управление рисками;
- оценка прибыльности подразделений, банковских продуктов и клиентов;

- выявление источников доходов и расходов, контроль накладных расходов и капитальных вложений;
- делегирование ответственности за финансовые результаты менеджерам среднего и высшего звена;
- планирование, контроль и анализ финансовых показателей;
- создание системы вознаграждения руководства и сотрудников банка в зависимости от достигнутых результатов.

Своевременное и правильное отражение результатов деятельности банка в бухгалтерском учете оказывает большое влияние на результаты расчета источников формирования прибыли, на эффективность управления банковской деятельностью. Следовательно, выше изложенное направление совершенствования бухгалтерского учета финансовых результатов в банках Республики Беларусь стимулирует повышение эффективности деятельности, укрепление и расширение позиций на рынке.