

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НОРМАТИВНОГО МЕТОДА ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК**

Успешная деятельность любой формы хозяйствования в АПК требует использования научно-обоснованных нормативов трудовых и материальных затрат. Как показывает мировой опыт – эффективное ведение производства в условиях рыночных отношений невозможно без использования нормативного метода хозяйствования. В целом, нормативный метод хозяйствования представляет собой комплекс прогрессивных технико-экономических, научно-обоснованных показателей, необходимых для разработки бизнес-планов, прогнозов и программ экономического и социального развития организаций АПК. Он предполагает наличие в каждой организации норм и нормативов,, разрабатываемых научно-исследовательскими учреждениями, т.е. нормативной базы.

Под нормой понимается научно-обоснованный уровень затрат рабочего времени, сырья, материалов на гектар посевов, голову животных, единицу (центнер, тонну) продукции или выполняемой работы, выход готовой продукции при переработке сельскохозяйственного сырья. Например, нормы высева семян, внесения удобрений, расхода топлива, затрат труда и т.д.

Норматив – это научно-обоснованная величина совокупных затрат на выполнение всего комплекса или части технологических процессов для получения продукции. По своему содержанию и характеристике параметров нормативы выделяют в следующие группы: технологические, технические и организационные.

Единая нормативная база представляет собой совокупность натуральных стоимостных норм и нормативов, методик их разработки, корректировки и применения. Разработка нормативной базы – сложный, трудоемкий и ответственный процесс. Однако, без внедрения нормативного метода хозяйствования, особенно с использованием в настоящее время компьютерных программ, невозможно эффективное ведение производства.

Нормативный метод хозяйствования, его компьютеризация представляет возможность использовать его организациями АПК любых форм хозяйствования при:

- разработке прогнозов и программ с учетом вариантных подходов, особенно при стратегическом планировании и управлении;
- обосновании прогнозных и программных расчетных показателей более эффективного использования производственного потенциала;
- выборе перспективного направления социально-экономического развития;
- внедрении прогрессивных, ресурсосберегающих технологий с целью улучшения качества продукции, снижения ее себестоимости, повышения эффективности производства;
- проведении обстоятельного анализа достигнутого конечного результата деятельности в сопоставлении с нормативными затратами и факторами производства.

При разработке и внедрении нормативного метода хозяйствования необходимо руководствоваться следующими принципами:

- научность и системный подход при разработке, пересмотре и обновлении норм и нормативов с использованием программных и технических средств;
- методическое единство формирования норм и нормативов путем соблюдения установленных требований разработки и существующего законодательства;
- комплексный подход при формировании нормативной базы;
- соответствие нормативной базы принятой системы государственного регулирования с учетом прогнозов и программ социально-экономического развития Республики Беларусь на долгосрочную, среднесрочную и краткосрочную перспективу;
- сводимость и согласуемость нормативных показателей социально-экономического развития в соответствии с принятой их классификацией;
- прогрессивность нормативных показателей с учетом достижений НТП, внедрения новых машин и оборудования, ресурсосберегающих технологий, современных форм организации производства и руда, совершенствования методов управления;
- самостоятельность организаций АПК при внедрении и использовании норм и нормативов применительно к конкретным условиям производства с целью снижения издержек производства, повышения его эффективности, социальной защищенности трудового коллектива.

По мере того, как усиливается роль нормативной базы, повышаются требования к уровню ее обоснованности и количественным критериям, объективно характеризующим реальные возможности производства в конкретных природно-экономических условиях. Нередко это приводит к несбалансированности и пропорциональности между планируемыми объемами производства и наличием производственного потенциала, его эффективным использованием. Действующие в организациях нормы и нормативы по уровню их трудо- и энергоемкости в 2-3 раза выше, чем в высокоразвитых странах.

Сравнение фактических данных трудовых и материальных затрат в организациях АПК республики показывает, что в большинстве своем они выше нормативных, допускается их перерасход. В 2004 году в растениеводстве в 12 из 17 отраслей затраты труда были выше нормативных. Особенно высокими остаются затраты труда по сравнению с нормативными в картофелеводстве, овощеводстве, в выращивании кормовых корнеплодов, зеленой массы сеянных многолетних трав, в производстве однолетних трав. По отдельным видам продукции в животноводстве фактические затраты труда превышают нормативные в 1,5-1,8 раз. Изношенная отечественная техника в сельскохозяйственных организациях республики имеет высокую ресурсоемкость. В результате, для производства продовольствия в расчете на одного человека в Беларуси расходуется 150 кг топлива, в то время, как в Германии – 52, Англии – 24 кг.

Организацию разработки, пересмотр и обновление норм и нормативов, их использование на предприятиях АПК осуществляет Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь с привлечением отраслевых научно-исследовательских и проектных институтов НАН Беларуси, республиканских научно-исследовательских организаций. Методическое руководство и контроль за разработкой и формированием нормативной базы в Минсельхозпроде возложено на Главное управление экономики. В организациях АПК за применение и своевременное обновление норм и нормативов отвечают планово-экономические службы.

Учитывая острую необходимость организаций АПК в нормативном обеспечении, Республиканским нормативно-исследовательским центром Минсельхозпрода проводится постоянная работа по разработке новых, обновлению и пересмотру существующих норм затрат труда в сельскохозяйственных и перерабатывающих организациях, по установлению норм расхода топлива на механизированные работы при использовании новых марок тракторов и другой техники, а также по определению норм выхода продукции при переработке сельскохозяйственного сырья.

В связи с тем, что оплата труда является важнейшей составляющей развития внутривозрастных экономических отношений в крупнотоварных сельскохозяйственных организациях Центром аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси разработана шкала (нормативы) формирования фонда оплаты труда в зависимости от размера на одного работника денежной выручки, полученной от реализации продукции. В сельскохозяйственных организациях, где денежная выручка от реализации продукции в расчете на работника составляет свыше 30 млн.рублей, целесообразно принять в качестве заработной платы прогнозируемый уровень согласно Государственной программе возрождения и развития села на 2005-2010 годы в размере 650-750 тыс. рублей в месяц. Натуральная часть фонда оплаты труда в таких предприятиях может быть изначальной (8-10% от общего размера) и выдаваться в виде специального поощрения соответствующим категориям работников.

Практический интерес представляют разработанные в центре аграрной экономики научно-обоснованные (нормативные) уровни выхода сельскохозяйственной продукции с балло-гектара площади и сумма материально-денежных затрат на этот уровень выхода продукции.

Следовательно, более широкое использование нормативного метода хозяйствования в организациях АПК является объективной необходимостью и одним из условий обеспечения конкурентоспособности производимой продукции в условиях становления рыночной экономики.