

## **ПУТИ И МЕТОДЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ В СТРУКТУРЫ РЫНОЧНОГО ТИПА**

В качестве путей реформирования сельскохозяйственных организаций совершенствования агропромышленного комплекса Республики Беларусь на 2001-2005 годы, одобренной Указом Президента Республики Беларусь от 14 мая 2001 г. № 256 предлагается 10 основных моделей реформирования.

*1-я модель.* Санация сельскохозяйственных организаций посредством неотложных мер по возврату дебиторской и реструктуризации кредиторской задолженности перед банком и другими кредиторами. Каждая сельскохозяйственная организация разрабатывает программу оздоровления экономики.

*2-я модель.* Создание в границах реформируемой сельскохозяйственной организации нескольких небольших внутрихозяйственных подразделений, которые через подрядные отношения, экономический расчёт, усиление мотивации труда выходят на рентабельное производство.

*3-я модель.* Реструктуризация сельскохозяйственной организации путём создания в установленном законодательством порядке обществ с ограниченной и дополнительной ответственностью, других видов юридических лиц.

*4-я модель.* Кооперация деятельности неплатёжеспособных сельскохозяйственных организаций с другими экономически крепкими организациями, осуществляющими производство, переработку и сбыт сельскохозяйственной продукции, включение их в сырьевую зону по производству сельскохозяйственной

продукции или передача в установленном законодательством порядке юридическому лицу в качестве подсобного производства.

*5-я модель.* На базе бесперспективной сельскохозяйственной организации создаются крестьянские (фермерские) хозяйства с дальнейшим объединением их в союзы (ассоциации) в целях более эффективного использования ресурсов, капиталов, средств для организации агросервиса, переработки и сбыта продукции.

*6-я модель.* Передача сельскохозяйственной организацией в установленном законодательством порядке части основных и оборотных средств в аренду другому юридическому лицу для организации эффективного производства сельскохозяйственной продукции.

*7-я модель.* Передача сельскохозяйственной организацией другому юридическому лицу в аренду части основных и оборотных средств в установленном законодательством порядке с условием последующего выкупа по цене не ниже остаточной стоимости.

*8-я модель.* Присоединение несостоятельной сельскохозяйственной организации к экономически крепкому кооперативу или другой сельскохозяйственной организации, а также к промышленным, перерабатывающими и обслуживающими организациями.

*9-я модель.* Разделение в установленном законодательством порядке имущества колхоза между его членами. Новые хозяева становятся полными собственниками созданной продукции и наличных средств производства.

*10-я модель.* Признание в установленном законодательством порядке сельскохозяйственной организации банкротом.

В качестве базового с целью разработки и реализации программы Гродненским областным исполнительным комитетом определен Лидский район.

Для реформирования сельскохозяйственных организаций Гродненской области выбрана самая простая форма реформирования – присоединение, при которой практически не меняется по сути ничего, кроме названия. Таким способом у нас реформированы 24. Из них 16 хозяйств присоединены к себе подобным, только несколько экономически более крепким (восьмая модель), 5 хозяйств, 2 комплекса и 1 производственный участок стали структурными подразделениями предприятий хлебопродуктов, птицефабрик и (в Слонимском районе) сельхозтехники.

Некоторые районы используют одновременно разные варианты. Например, в Новогрудском районе отдадут предпочтение акционированию. В начале года там созданы три акционерных общества. Два открытых и одно закрытое и еще на несколько подготовлены документы.

В Сморгонском районе накопили опыт по созданию крупных крестьянских (фермерских) хозяйств. Два таких хозяйства уже созданы в году и создание двух завершается.

Только Сморгонский и Лидский районы выполняют Программу и Решение облисполкома, выбрав при этом ее самый простой способ реформирования (создание фермерских хозяйств в Сморгонском и Частных унитарных аграрных предприятий в Лидском районе).

Крупное крестьянское (фермерское) хозяйство «Нива+» создано также в Кореличском районе на базе колхоза «Советская Белоруссия». По итогам года хозяйство имеет улучшение показателей по сравнению с прошлым годом. Однако, в Кореличском районе, в Программу были включены еще два хозяйства – это колхоз «Знамя Победы» и колхоз им. Калинина.

Используя одновременно пять из десяти рекомендуемых реформирования, ведут преобразования хозяйства Лидского района. Учрежденные колхозами 13 унитарных предприятий начали производственную деятельность в 2003 году.

В последнее время активизировалась работа по реформированию в Свислочском, Мостовском, Вороновском районах.

По итогам прошедшего года в области имеется 127 убыточных сельскохозяйственных организаций, 92 хозяйства являются убыточными на протяжении трех последних лет и являются неплатежеспособными.

Согласно протокола поручений Президиума Совета Министров Республики Беларусь от 25 февраля 2003 года № 7 области доведено задание по реорганизации до конца 2003 года 45 хозяйств с критическим уровнем экономики, они все до конца года были реформированы в различные организационные структуры.

Кроме этого, согласно п.2.3 декрета Президента Республики Беларусь от 16 ноября 2000 года №22 все колхозы были обязаны привести учредительные документы в соответствие с действующим законодательством до 1 июля 2003 года и переименоваться в сельскохозяйственные производственные кооперативы.

Анализ итогов производственно-экономической деятельности сельскохозяйственных организаций Лидского района за прошлый год показывает рост валового производства сельскохозяйственной продукции (по производству мяса на 109 %, молока – на 112,3 %, зерна в амбарном весе – на 109,6 %) и общее снижение затрат на производство на 11 %.

Главной целью структурных преобразований сельскохозяйственных организаций в Лидском районе является повышение эффективности сельскохозяйственного производства, укрепление экономики хозяйств через повышение мотивации к труду посредством изменения земельных (аренда на 99 лет), трудовых (наем работников по контракту) отношений.

Формирование новых производственно-экономических отношений таким путем не вызывает падения объемов производства продукции на предприятии и социальных потрясений в сельских населенных пунктах. Данный путь является путем без шоковой терапии, без насилия, без развала крупного товарного сельского хозяйства. Наличие крупного товарного сельского хозяйства в государственной собственности на землю является конкурентным преимуществом нашего сельского хозяйства.

В настоящее время в Лидском районе зарегистрированы и начали производственную деятельность учрежденные колхозами 13 частных унитарных аграрных предприятий. Процесс их создания показал, что не все руководители одинаково ответственно относятся к преобразованиям, не все председатели колхозов могут стать директорами-предпринимателями, не все имеют необходимые профессиональные и психофизиологические качества для работы в новых условиях хозяйствования. Поэтому кадровый вопрос, наряду с другими, является одним из важнейших.

Процесс реформирования сельскохозяйственных организаций не заканчивается созданием частных унитарных аграрных предприятий. Эффективное их функционирование возможно только в кооперативно-интеграционном объединении, с участием предприятий, перерабатывающих сельскохозяйственную продукцию, обслуживающих с производство, привлечением финансовых структур и т.д.