

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА

Е.В. Деньгуб, аспирант

Научный руководитель – Е.М. Карпенко, к.э.н., доцент

Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого

Сегодня общая экономическая ситуация ставит все предприятия реального сектора экономики перед одной конкретной задачей – повышение конкурентоспособности. Можно предложить несколько решений этой проблемы - с одной стороны, ускорять вывод новой продукции на рынок и увеличивать прозрачность и гибкость производства, с другой - оптимизировать прогнозирование и планирование, снижать объемы отходов и складских запасов, уменьшать время простоев.

Качество исполнения производственных заказов - одно из ключевых конкурентных преимуществ в период кризиса. Когда продукция производится точно в срок, без завышения цен и снижения качества, предприятие повышает шансы на формирование устойчивого портфеля заказов в период нестабильности, построение четких финансовых планов развития и как итог - возможность не только удержать прибыль на прежнем уровне, но и повысить ее.

Проведенный анализ показал, что основными причинами невыполнения производственных заданий на предприятиях являются:

- Проблемы оперативного планирования, в том числе перепланирования
- Отсутствие материалов;
- Несогласованность работы со смежными службами;
- Несвоевременное изготовление или обеспечение необходимой оснасткой.

Низкая скорость исполнения заказов, и относительно высокий уровень незавершенного производства – это серьезная проблема, стоящая перед отечественными промышленными предприятиями. Решению данной проблемы способствует внедрение механизма оперативного управления на предприятии. Базовой целью функционирования системы оперативного управления является создание и поддержание таких условий, которые позволяют производственному процессу протекать с минимальными затратами материальных, трудовых и временных ресурсов при одновременном выполнении установленных заданий по выпуску продукции.

Оперативное управление производством включает функции календарного планирования и диспетчеризации производства, разрядки работ и контроля сроков их выполнения. Оперативное управление имеет огромное значение в сфере производства. В оперативное управление производством входит определение объема партии одновременно изготавливаемой продукции, выдача нарядов на выполнение работ, размещение заказов на материалы, контроль сроков исполнения и завершения работ.

Под системой оперативно-календарного планирования производства понимается методика разработки планово-производственных заданий подразделениям предприятия, отличающаяся типом используемых планово-учетных единиц, составом и приоритетностью применяемых календарно-плановых нормативов и порядком оформления планово-учетной документации.

На современном этапе в оперативном управлении крупносерийного производства используются следующие системы:

- партионно-периодическая система планирования (планирование по стандарт-плану);
- система планирования по ритму запуска (выпуска).

Нами были исследованы используемые методы оперативного управления на РУП «Гомсельмаш» и была предложена собственная авторская методика, предполагающая совмещение процес-

сов оптимизации движения материальных потоков и оптимизации организации трудовых процессов с учетом возможности организации многостаночного обслуживания. Эта задача особенно актуальна в связи с тем, что РУП «Гомсельмаш» значительные финансовые средства вкладывает в приобретение нового оборудования, как правило, имеющего высокую степень автоматизации, что создает предпосылки для многостаночного обслуживания.

Данная методика включает следующие этапы:

1. Определение годового эффективного фонда времени работы оборудования.
2. Определение потребного количества оборудования.
3. Определение элементов затрат рабочего времени исполнителей.
4. Определение численности основных производственных рабочих.
5. Определение типа производства.
6. Распределение работ между исполнителями.
7. Определение длительности цикла многостаночного обслуживания.
8. Расчет норм времени при многостаночном обслуживании.
9. Формирование сменного задания.
10. Проверка соответствия планового сменного задания годовой программе выпуска.
11. Методика корректировки сменного задания.
12. Расчет календарно-плановых нормативов.
13. Выбор транспортного средства.
14. Построение графиков межоперационных оборотных заделов.

Применение данной методики только на одном участке МЦ №1 РУП «Гомсельмаш» привело к сокращению длительности цикла изготовления деталей в цеху на 7% и снижению незавершенного производства на 5%. Данные изменения особенно значимы в сегодняшних условиях мирового финансового кризиса, поскольку задача эффективного использования имеющихся производственных ресурсов без дополнительных инвестиций является особенно важным.

Список использованных источников

1. Карпенко, Е.М. Оперативное управление производством. / Е.М. Карпенко, С. Ю. Комков. – Минск: ТетраСистемс, 2008. – 128 с.
2. Сачко, Н.С. Организация и оперативное управление машиностроительным производством: учебник / Н.С. Сачко. – Мн.: Новое знание, 2005. – 636 с.