

**АСПЕКТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ
НА ПРИМЕРЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РУП «ПО БЕЛАРУСЬКАЛИЙ»***Е.В. Пожиган, 4 курс**Научный руководитель – В.Г. Агавелов, зав. лабораторией «Бизнес-центр»
Полесский государственный университет*

Продукция Республиканского унитарного предприятия «Производственное объединение «Беларуськалий» пользуется популярностью как на внутреннем так и зарубежном рынках. Основная продукция предприятия – хлористый калий, а также соль калийная смешанная (40%) используется в сельском хозяйстве как для прямого внесения в почву в качестве калийного удобрения, так и для производства сложных удобрений. Только благодаря калийным удобрениям можно создать оптимальный уровень калийного питания растений и обеспечить получение высоких и устойчивых урожаев сельскохозяйственных культур. Натрий хлористый технический, получаемый как попутный продукт при добыче и переработке калийной и поваренной соли, предназначается для использования на теплоэлектростанциях, для животноводства в качестве минеральной добавки, а также в зимнее время для борьбы с гололедицей на автомобильных дорогах. Соль пищевая йодированная и нейодированная применяется в пищевой промышленности, для приготовления пищи, а так же в отраслях народного хозяйства. Соль поваренная кормовая используется в животноводстве в качестве минеральных добавок.

Сегодня РУП «ПО «Беларуськалий» поставляет свои удобрения в более чем 50 стран мира. В состав производственного объединения входят: четыре рудоуправления, относящиеся к основному производству по добыче и переработке калийной руды. В состав каждого из четырех рудоуправлений входит рудник для добычи калийной руды и обогатительная фабрика для ее переработки и выпуска минеральных калийных удобрений.

В РУП «ПО «Беларуськалий» применяют флотационный и галургический методы обогащения. Сущность флотационного метода основана на разделении водорастворимых минералов благодаря различной способности поверхности сильвинита и галита смачиваться водой, которое достигается их обработкой специфически действующими реагентами. Этот метод используется на первом, втором и третьем рудоуправлениях. Галургический метод переработки, используемый на четвертом рудоуправлении, состоит в осуществлении процессов растворения хлористого калия из руды оборотным щелочком при температуре +120 С и его последующей кристаллизацией при охлаждении.

При анализе выполнения производственной программы за 2008 год четырёх сильвинитно-обогатительных фабрик (рудоуправлений), были выявлены следующие моменты развития:

1. План производства концентрата в стандарте выполнен всеми фабриками;
2. Объём производства концентрата по сравнению с предыдущим годом снизился: по СОФ-1 – на 65,1 тыс. тонн, по СОФ-2 – на 46,1 тыс. тонн, по СОФ-3 – на 163,6 тыс. тонн, по СОФ-4 – на 273,8 тыс. тонн;
3. План по извлечению в 2008 году выполнили все фабрики;
4. Простои по СОФ-2 и СОФ-4 возросли на 381 и 2429 час./секц., соответственно;
5. Фонд заработной платы и среднемесячная заработная плата увеличилась по сравнению с предыдущим годом в среднем на 11%;
6. По смете «Цеховые расходы» получена экономия средств по СОФ-2 – 354,8 млн. рублей, СОФ-3 – 359,5 млн. рублей, СОФ-4 – 510,5 млн. рублей. По СОФ-1 перерасход средств составил 1246,5 млн. рублей;
7. По смете «Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования» в 2008 году по СОФ-2 и СОФ-4 получен перерасход средств в сумме 764,3 млн. рублей и 827,5 млн. рублей, соответственно. По СОФ-1 экономия средств составила 34,6 млн. рублей, по СОФ-3 – 425 млн. рублей.

Дополнительно за счёт роста извлечения концентрата получено: на СОФ-1 – 1,3 тыс. тонн, по СОФ-2 – 6,2 тыс. тонн, на СОФ-4 – 1,1 тыс. тонн. По сравнению с предыдущим годом неплановые простои оборудования снижены на СОФ-1 - на 529 час./секц., СОФ-3 – на 99 час./секц. По оставшимся фабрикам наблюдалась противоположная тенденция.

В результате анализа работы РУП «ПО «Беларуськалий» был выявлен ряд резервов, использование которых позволило бы снизить себестоимость производства концентрата по сравнению с планом на 2008 год: СОФ-1 на 0,2%, СОФ-2 на 0,3% и на СОФ-4 на 0,4%. Стабильность работы

предприятия и выявление внутривладельческих резервов позволяет говорить о слаженной работе градообразующего предприятия.

Эти факторы позволяют успешно конкурировать как на мировом, так и на внутреннем рынках. Резервы увеличения объема производства и прибыли позволяют эффективно конструировать экспортную программу предприятия. В практике работы промышленных предприятий имеются разнообразные резервы роста прибыли. Они носят характер традиционных (увеличение выпуска продукции, снижение себестоимости продукции за счет более рационального использования материальных ресурсов, производственных мощностей и площадей, рабочей силы и рабочего времени и т.п.). В современных же условиях надо использовать для наращивания прибыли не только традиционные пути, но и новые, открытые в ходе рыночных преобразований. Среди них основными являются:

- формирование торгового ассортимента с учетом прибыльности товаров;
- новая философия взаимоотношений с контрагентами;
- использование возможностей рискованной деятельности;
- развитие инновационной политики на предприятии;
- рациональное использование производственной площади, оптимизация масштабов производственных подразделений;
- использование возможностей меняющейся конъюнктуры рынка экспортно-ориентированного производства.

Для РУП «ПО «Беларуськалий» можно предложить направления увеличения объема выпуска продукции. Поскольку в рыночных условиях предприятия заинтересованы в большой массе прибыли, а спрос на продукцию может существенно изменяться, они, естественно, стремятся выпускать и реализовывать наиболее прибыльную продукцию. Если эта продукция отвечает интересам потребителей и экономике государства, увеличение ее реализации закономерно. В условиях дефицита и монополии предприятия могут увеличивать выпуск и реализацию более рентабельной продукции в ущерб менее рентабельной, но необходимой потребителю. Поэтому следует тщательно изучать причины изменения структуры реализованной продукции.

РУП «ПО «Беларуськалий» подстраивается под запросы своих потребителей и вопрос изменения структуры производимых и реализуемых видов минеральных калийных удобрений в сторону ущемления менее рентабельных видов не стоит. Поступившие заказы от китайских и индийских потребителей на покупку более качественных калийных минеральных удобрений (содержание КСl 98%), а значит и более рентабельных, был удовлетворен.

Объединение использует все природные ресурсы, находящиеся на территории, для производства и реализации всевозможных видов калийных удобрений и солей. На сегодняшний день не стоит остро вопрос об изменении структуры выпускаемой продукции. РУП «ПО «Беларуськалий» борется за своих потребителей и удовлетворяет все поступающие заказы на производимую или продукцию любого качества.

В целях рационального и эффективного использования сырья при производстве калийных удобрений следует обратить особое внимание на техническое перевооружение обогатительных фабрик. Остро стоит проблема с заменой физического изношенного и морально устаревшего технологического оборудования. Внедрение новых прогрессивных технологий позволит обеспечить более полное извлечение руды из недр, повысит выход концентрата из этой руды и увеличит производство высококачественной продукции. В 2006-2012 годах на обновление и замену технологического оборудования обогатительных фабрик планируется около 500 млрд. рублей.

Экономическая ситуация в Республике Беларусь на современном этапе характеризуется зависимостью республики от эффективности деятельности субъектов хозяйствования как на внутреннем, так и на внешних рынках. Важным условием экономического роста становится расширение экспортного потенциала, с которым связаны валютные поступления, необходимые для структурной перестройки экономики, модернизации производства, закупок топливно-сырьевых ресурсов. Внешнеэкономическая деятельность приобретает в республике приоритетное значение и во многом определяет общий характер развития хозяйственного комплекса.

При осуществлении внешнеэкономических операций наблюдается прямая зависимость между эффективностью внешнеторговой деятельности и комплекса правовых и экономических мер, которые определяют внешнеторговую политику государств, как в стране покупателя, так и в стране продавца.