УДК 336.71 (477)

## СТРАТЕГИИ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ УКРАИНЫ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

**Е.И. Пугачёва**, 3 курс Научный руководитель — **Н.В. Бахчеванова**, ст. преподаватель Харьковский институт банковского дела Университета банковского дела Национального банка Украины (г. Киев)

Одной из важнейших проблем функционирования банковской системы Украины в условиях финансовой глобализации является обеспечение конкурентоспособности банковских и финансовокредитных структур. Рассмотрение вопросов, направленных на повышение конкурентоспособности банковской системы является целью данной работы.

Конкурентоспособность банковской системы – это комплексная сравнительная характеристика, отражающая совокупности показателей оценки деятельности банковского сектора, которые определяют его успех за определенный промежуток времени по совокупности показателей банковских систем других стран и межгосударственных образований.

Повышение конкуренции в банковском секторе будет способствовать стимулированию банков к увеличению собственного капитала. Усиление конкуренции потребует от банков повышения качества капитала, которое может происходить путем или повышение качества активов, или увеличения капитала в абсолютном значении. Присутствие банков с иностранным капиталом в банковской системе Украины способствует привлечению иностранных инвестиций, отвечает интересам развития национальной финансовой системы и расширению ресурсной базы социально-экономического развития [1, с. 18.]. Но нужно помнить о достаточно серьезных финансовых и экономических рисках быстрого роста доли иностранного банковского капитала. Следствием этого могут стать потеря суверенитета в сфере денежно-кредитной политики, неожиданные колебания ликвидности банков, усиление нестабильности, спекулятивные изменения спроса и предложения на денежно-кредитном рынке, возможный отток финансовых ресурсов. На конец III квартала 2012 г. доля иностранного капитала выросла до 41,46%, что повышает зависимость банковской системы Украины от иностранных инвесторов [4].

Значительное внимание должно уделяться решению вопроса о формах и масштабах расширения присутствия иностранного банковского капитала на рынке банковских услуг. Оно должно соответствовать стратегическим целям социально-экономического развития, экономической безопасности, повышению национальной конкурентоспособности, вопросам укрепления денежно-кредитной системы Украины [3, с. 65.].

Конкурентоспособность банковской системы обеспечивается за счет взаимодействия основных факторов конкурентоспособности, такими, как: современная инфраструктура обмена информацией, квалифицированные кадры, имидж банка, высокое качество предлагаемых услуг, размер уставного капитала и активов, устойчивая клиентура, корреспондентская сеть, система расчетов и спектр услуг, наличие филиальной сети и перспективы ее расширения, грамотный менеджмент, накопленный опыт работы и т.п..

Перечисляя факторы, при отсутствии которых исключается прогрессивное развитие банковской системы, нельзя не брать во внимание степень доверия населения к банковскому сектору и его системную устойчивость. Эти два направления банковского дела должны рассматриваться во взаимозависимости. Сейчас в 10-15 банках, которые возглавляют украинские рейтинг, сконцентрирована половина банковского капитала. Для расширения этой группы

необходимо доверие внутренних инвесторов [6]. Одним из важнейших факторов доверия является наличие качественной и всеобъемлющей информации о финансовом положении банковского учреждения.

Условия дальнейшего реформирования экономики могут сопровождаться возникновением временных дисбалансов с повышением рисков определенного нарушения финансовой стабильности. Национальному банку Украины необходимо приложить значительные усилия для обеспечения поддержания доверия к национальной денежной единице и банковской системы в целом. Чтобы не потерять общественное доверие, банки должны быть максимально открытыми, жестко контролироваться со стороны органов банковского надзора и быть постоянно нацелены на укрепление своей устойчивости и надежности [2, с. 25.]. Это достигается путем поддержания на достаточном уровне собственного капитала, разумного управления ликвидностью, проведения эффективной инвестиционной и кредитной политики, ориентации на оптимальный уровень рентабельности и эффективный менеджмент.

Создание равных условий функционирования на рынке для филиалов иностранных банков является необходимым шагом для повышения конкурентной среды в украинском банковском секторе, который также заставит банковские учреждения из-за обострения конкуренции повышать уровень капитализации, общую эффективность своей деятельности, удовлетворять мировым требованиям прозрачности, активно внедрять технологические новшества. По состоянию на 01.01.2013 в Украине действуют 53 банка с частичным участием иностранного капитала и 22 банка со 100%-ным иностранным капиталом, доля иностранного капитала в уставном капитале банков составляет 41,9% [5]. Приведенные данные подтверждают, что в Украине нет существенных законодательных препятствий для вхождения иностранного капитала на отечественный рынок банковских услуг. Вместе с тем надо учитывать чрезвычайно высокую и жесткую конкуренцию на мировом рынке капиталов.

Сегодня приоритетными направлениями по повышению конкурентоспособности банков являются следующие:

- анализ имеющихся проблем и перспектив развития банковской системы;
- социально-экономический мониторинг банковской деятельности в Украине, сравнительный анализ конкурентоспособности банков с иностранным капиталом, оценка конкурентной позиции банковских учреждений на рынке;
- применение мирового опыта исследования экономических проблем управления конкурентоспособностью банковской системы;
  - правовое обеспечение устойчивости банковской системы;
- анализ взаимоотношений банков и субъектов хозяйствования; активизация деятельности банков в направлении развития реального сектора экономики;
- разработка и реализация стратегий внедрения и управления инновационной деятельностью банковских учреждений;
- наращивание ресурсной базы, поддержание банковской ликвидности, увеличение капитала банков;
- формирование нового качества специалистов, технология управления развитием кадрового потенциала банковских учреждений, развитие корпоративного управления.

Следовательно, банкам необходимо выходить на качественно иной уровень развития, расширяя спектр и объемы своих продуктов и услуг, в частности увеличивая объемы кредитования, что в конечном итоге приведет к повышению финансовой устойчивости предприятий. Используя современные интернет-технологии, следует создать полноценные системы интернет-банкинга и интегрировать их в действующие платежные системы, обеспечить укрепление банковского сектора и повысит конкурентоспособность банков как на внутреннем, так и на международных рынках.

## Список использованных источников

- 1. Лютый И., Юрчук О. Конкурентоспособность банков в условиях глобализации и либерализации движения капитала//Вестник Национального банка Украины. 2006. №11. –С.18-25
  - 2. Киреев О., Заруба Ю. Повышение конкурентоспобности банка: стратегический подход//Вестник
- Национального банка Украины. 2003. № 11. С. 24-27.

  3. Тигипко С. Конкурентная банковская система: возможность достижения и обеспечения//Банковское дело. 2005. №2. С.63-71
- 4. Аналитический обзор банковской системы Украины за II полугодие 2012 года [Электронный ресурс] [Режим доступа]: www.rurik.com.ua
- 5. Основные показатели деятельности банков Украины 2012 года [Електронный ресурс] [Режим доступа]: www.bank.gov.ua
- 6. Асоциация украинских банков [Електронный ресурс] [Режим доступа]: www.aub.com.ua