

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

*М.А. Трубенко, 5 курс*

*Научный руководитель – Л.М. Короткевич, к.э.н., доцент  
Гомельский государственный университет им. П.О. Сухого*

Кризис затронул деятельность практически всех предприятий промышленности. Но в то же время появилось множество вариантов поддержания конкурентоспособности предприятия в таких сложных условиях. Предприятия потребители выбирая поставщика товаров, стали выдвигать еще более требовательные условия. Большое влияние на принятие решения о выборе поставщика играет время исполнения заказа. Предпочтение будет отдано тому предприятию, которое при прочих равных условиях сможет выполнить и поставить товары в наиболее быстрые сроки.

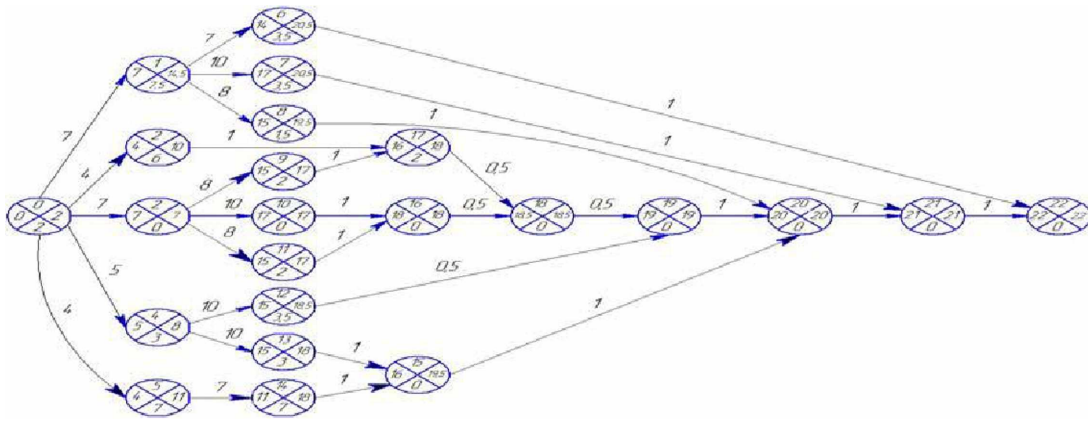
Электромагнитные пускатели серии ПМЛ-2000 производства ОАО «Электроаппаратура» являются одним из наиболее востребованных видов продукции. Они применяются в качестве комплектующих изделий в различных видах оборудования. Существует огромное количество предприятий, которые закупают у ОАО «Электроаппаратура» данный вид изделий. В результате проведенного опроса данных предприятий, каждое из них жаловалось на долгие сроки выполнения заказа. Поэтому для повышения конкурентоспособности предприятия и увеличения объемов реализации электромагнитных пускателей серии ПМЛ-2000 необходимо сократить время выполнения заказа.

ОАО «Электроаппаратура» закупает необходимые материалы у своих поставщиков только после получения заявки на производство пускателей. В итоге время выполнения заказа и является продолжительным из-за включения в него времени поставок материалов. Поэтому для сокращения времени выполнения заказа необходимо рассчитать необходимое количество материалов, которое должно постоянно храниться на складе для производства пускателей в размере одного усредненного заказа – 2015 шт. При этом ОАО «Электроаппаратура» сможет быстро реагировать на поступившие заявки и тем самым добиться сокращения времени выполнения заказа на количество дней поставки материалов.

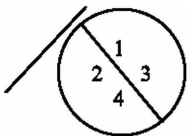
Для производства комплектующих пускателей используются такие материалы как гродномид, фенопласт, пластина стальная и проволока нихромовая. Данные материалы закупаются у трех основных поставщиков ООО «Техпром» (Россия), «Мариупольский металлургический комбинат им. Ильича» (Украина), ООО «Союзнихром» (Россия). Время поставки материалов с учетом задержки составляет 7,5 и 4 дня соответственно. Максимальное время поставки осуществляется на основные материалы – гродномид и фенопласт. В результате реализации мероприятия можно добиться сокращения срока выполнения заказа минимум на 7 дней. При этом, значительного снижения времени выполнения заказа можно добиться также путем хранения необходимого запаса пластины стальной.

Для того, чтобы сократить сроки выполнения заказа, необходимо постоянно поддерживать количество на складе таких материалов как гродномид, фенопласт и пластина стальная в размере необходимом для производства 2015 шт. пускателей. При этом после получения заявки на изготовление пускателей, будет использоваться имеющийся гарантированный запас. И сразу же после получения заявки необходимо осуществлять заказ материалов в размере полученной заявки для поддержания постоянного уровня запасов материалов на складе.

Определим срок выполнения заказа при построении сетевого графика, который покажет временные показатели выполнения комплекса работ по производству пускателей. Выполняемые операции обозначаются кодом (0-1,6-2 и т.д.) и включают в себя все операции от момента поступления материала на склад до сборки готового изделия.



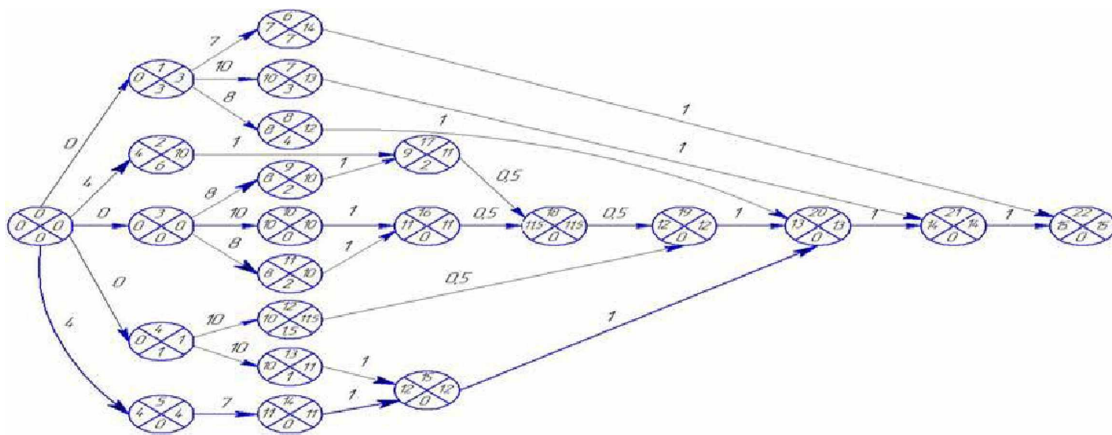
**Рисунок 1 – Исходная сетевая модель выполнения операций по производству и сборки средней партии пускателей**



Где 1- номер операции; 2- ранний срок совершения операции; 3- поздний срок совершения операции; 4- резерв времени.

Над стрелкой проставлена продолжительность каждой работы.

Как видно из рис.1 время на изготовление одной усредненной партии пускателей занимает по продолжительности 22 дня (исходя из критического пути). Как видно на многих этапах существует определенный резерв времени, который позволяет сократить совокупное время на изготовление пускателей. При этом при хранении на складе нужного количества запасов гродномида, фенопласта и пластины стальной позволят сократить этот срок исполнения заказа.



**Рисунок 2 – Оптимизационная сетевая модель выполнения операций по производству и сборки средней партии пускателей**

Исходя из рис. 2 видно, что удалось добиться сокращения срока выполнения поставки до 15 дней. Это время вполне является приемлемым для потребителей. Также ОАО «Электроаппаратура» добьется повышения уровня конкурентоспособности пускателей серии ПМЛ-2000. Произойдет увеличение объема реализации данного вида изделий и увеличения выручки предприятия. Суммарный размер выручки увеличится на 633 528 000 руб. Увеличение прибыли произойдет на 338 385 600 руб.

#### Список использованных источников

1.Бухалков М.И., Планирование на предприятии: учебник.-3-е изд., испр.- М.: ИНФРА-М, 2008.- 416с.