

**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЕМ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ РЕЗЕРВОВ
ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО
ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «ПИНЕМА»**

И.Ю. Тур, 4 курс

*Научный руководитель – О.В. Володько, к.э.н., доцент
Полесский государственный университет*

В настоящее время залогом выживаемости предприятия и основой его стабильного положения на рынке служит его экономическая устойчивость. Данное понятие можно охарактеризовать как состояние обеспечения рентабельной производственно-коммерческой деятельности предприятия за счет повышения эффективности использования производственных ресурсов и процессов управления.

Для повышения экономической устойчивости предприятию необходимо своевременно выявлять и использовать резервы ее повышения.

Резервы повышения экономической устойчивости промышленного предприятия ОАО «Пинема» можно классифицировать по направлениям их поиска:

- резервы повышения прибыльности (рентабельности) промышленного предприятия;
- резервы повышения ликвидности и платежеспособности;
- резервы ускорения оборачиваемости капитала;
- резервы улучшения состояния активов и пассивов.

На предприятии разработан план мероприятий, направленных на снижение себестоимости продукции, выпуск её новых видов с использованием имеющихся мощностей, снижение энергоёмкости производства, повышение качества продукции с целью повышения её конкурентоспособности, что непосредственным образом влияет на дальнейшее развитие организации и повышение её устойчивости.

Одной из главных составляющих экономической устойчивости предприятия является финансовая устойчивость, под которой подразумевается такое состояние финансовых ресурсов, их распределения и использования, которое обеспечивает развитие предприятия на основе роста прибыли и капитала при сохранении платежеспособности и кредитоспособности в условиях допустимого уровня риска.

На основе анализа предприятия ОАО «Пинема», можно говорить о его финансовой зависимости, для стабилизации можно предложить ряд мероприятий, направленных на укрепление экономической устойчивости предприятия и снижение финансовой зависимости:

- ускорить оборачиваемость оборотных средств.

Мероприятие по совершенствованию структуры оборотного капитала заключается в том, чтобы досрочно погасить дебиторскую задолженность. Это мероприятие обусловлено тем, что в результате появятся средства, которые могут быть частично пущены в оборот.

- пополнить источники формирования запасов и оптимизация их структуры.
- при имеющемся большом удельном весе в валюте баланса дебиторской задолженности необходимо провести ее анализ в динамике по видам и суммам, используя данные текущего учета и отчетности.

Исходя из проведенного автором анализа дебиторской задолженности, можно сделать вывод, что организация имеет определенные проблемы с дебиторами и эти проблемы не уменьшались в отчетном году по сравнению с прошлым.

Существуют некоторые общие рекомендации, позволяющие управлять дебиторской задолженностью.

1. Необходимо постоянно контролировать состояние расчетов с покупателями, особенно по отсроченным задолженностям.
2. Установить определенные условия кредитования дебиторов.
3. По возможности ориентироваться на максимально большее число покупателей, чтобы уменьшить риск неуплаты одним или несколькими покупателями.
4. Факторинг, т.е. перепродажа дебиторской задолженности банку или факторинговой компании.

Главная цель анализа дебиторской задолженности – разработка политики кредитования покупателей, направленной на увеличение прибыли организации, ускорение расчетов и снижение риска неплатежей.

Начинать анализ стоит с определения дебиторской задолженности по составу. Что позволило установить, что ее увеличение на предприятии ОАО «Пинема» в основном произошло из-за расчетов с покупателями и заказчиками за продукцию. Сумма неоплаченных счетов покупателями и заказчиками увеличилась на 1 276 млн. руб. и составила 2 641 млн. руб. на конец 2008 года по сравнению с 2007 годом. Обнаруженная тенденция ставит предприятие в большую зависимость от финансового состояния партнеров.

Одним из направлений управления дебиторской задолженностью является выработка политики коммерческого кредитования предприятия, т.е. предоставления отсрочки платежа. Учитывая рост дебиторской задолженности в течение анализируемого периода можно сделать вывод о том, что предприятие проводило агрессивную политику коммерческого кредитования. В дальнейшем предприятию рекомендовано следовать умеренному типу политики, что поможет предприятию достичь стабильности финансового состояния и сохранить его в течение длительного времени.

Также необходимо проанализировать состояние расчетов с дебиторами по срокам оплаты счетов покупателями. Общая сумма неоплаченных счетов покупателями увеличилась на 1276 млн.руб. (4,7%), сумма неоправданной задолженности возросла на 1014 млн.руб.(38,4%). Просроченная дебиторская задолженность на конец отчетного года составила 69,7 % всей суммы долга покупателей.

Такой анализ позволяет установить прогноз поступлений средств, выявить дебиторов, в отношении которых необходимы дополнительные усилия по возврату долгов, оценить эффективность управления дебиторской задолженностью.

Для ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности на предприятии ОАО «Пинема» необходимо установить следующие направления торговой политики:

- установить максимальный срок оплаты товара в размере 30 дней после отгрузки товара;
- предоставить скидки за полную или частичную предоплату, однако, при данном финансовом состоянии необходимо тщательно продумать и обосновать размер такой скидки, просчитать последствия ее предоставления.

Используя выявленные мероприятия по повышению эффективности управления дебиторской задолженностью, предприятие ОАО «Пинема» могло бы сохранить в собственном капитале дополнительные 837 млн. руб. Следовательно, дальнейшее соблюдение договорных и расчетных дисциплин, контроль над величиной дебиторской задолженности повлекут за собой повышение экономической устойчивости предприятия.

Анализ динамики резервов повышения экономической устойчивости предприятия позволяет разработать мероприятия по их устранению и значительно улучшить финансовое состояние субъекта хозяйствования.