

ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ЗАТРАТАМИ*А.И. Тямчик, магистрант**Полесский государственный университет*

На сегодняшний день логистика является одним из наиболее актуальных и популярных направлений, как в научной, так и практической деятельности. Многие ученые и специалисты-практики рассматривают ее как эффективный инструмент для снижения затрат. При этом очень часто говорится о снижении именно логистических затрат и об их эффективном управлении.

Построение эффективной системы управления логистическими затратами на большинстве действующих предприятий промышленности Республики Беларусь может состоять из следующих этапов:

1. Построение системы сбора информации о логистических затратах:
на основании действующей системы учета,
формирование новой системы учета;
2. Выявление взаимозависимостей между отдельными элементами логистических затрат, а также выявление взаимозависимостей между логистическими затратами и показателями хозяйственной деятельности предприятий;

3. Выявление путей снижения, как отдельных элементов, так и всей величины логистических затрат;

4. Установление прогнозных показателей величины логистических затрат, а также разработка мероприятий по их выполнению.

5. Контроль и корректировка намеченных мероприятий.

Однако прежде чем эффективно управлять, необходимо четко определиться – «чем управлять», то есть определить объект управления, «кто будет управлять», то есть определить субъект управления и «как управлять».

На данном этапе и возникает одна из трудностей: на сегодняшний день нет единого и однозначного определения понятий «логистические затраты». Не выделяется данный вид затрат и в действующей системе учета, поэтому на каждом предприятии специалисты сами решают, какие затраты считать логистическими.

Все определения понятия «логистические затраты» можно свести к двум укрупненным точкам зрения.

Согласно первой, логистические затраты определяются как затраты на выполнение логистических операций. Данной точке зрения придерживается в частности Т.В. Алесинская.

Согласно второй, логистические затраты представляют собой затраты трудовых, материальных, финансовых и информационных ресурсов, обусловленные выполнением предприятиями своих функций по выполнению заказов потребителей. И кроме затрат на выполнение логистических операций включают сумму потерь от иммобилизации средств и от недостаточного уровня логистического сервиса. Данной точке зрения придерживается в частности Л.Б. Миротин.

Таким образом, с первой точки зрения логистические затраты рассматриваются как бухгалтерская категория, в то время как со второй точки зрения логистические затраты рассматриваются как экономическая (даже можно сказать управленческая) категория.

Кроме того, существуют различные взгляды на включение отдельных элементов в состав логистических затрат. И, если большинство спорных элементов не существенно сказываются на общей величине затрат, то один элемент кардинально влияет на данную величину – это затраты на приобретение сырья. На данный момент имеется несколько точек зрения: согласно первой, в величину логистических затрат необходимо включать стоимость приобретенного сырья; согласно второй, в величину логистических затрат необходимо включать стоимость приобретенного сырья лишь в размере, превышающем нормативный; согласно третьей, в общую величину логистических затрат стоимость приобретенного сырья не включается.

С моей точки зрения, логистические затраты являются одним из основных источников для принятия управленческих решений. Поэтому необходимо учитывать как явные издержки, так и неявные издержки, в частности упущенную выгоду (либо потери). Так как логистика подразумевает собой управление потоками, в том числе и материальным, исходным элементов, формирующим всю величину которого и является сырье, то, на мой взгляд, необходимо полностью включать стоимость сырья в общий размер логистических затрат.

Таким образом, логистические затраты – это затраты на выполнение логистических операций, а также потери (упущенная выгода) от неэффективного (нерационального) их выполнения.

Субъектом управления отдельными элементами логистических затрат являются специалисты соответствующих функциональных областей. Что касается управления общими логистическими затратами, то выработка мероприятий по оптимизации общей величины логистических затрат, контроль и корректировка их выполнения должны осуществляться логистиком-аналитиком – специалистом, основной целью которого должна быть минимизация общей величины логистических, а не отдельных ее элементов.

Для начала необходимо наладить сбор информации о логистических затратах в действующей системе учета, которая не позволяет получить точную требуемую информацию. Первое время величина логистических затрат будет варьироваться из-за погрешностей в учете. Поэтому на предприятиях необходимо строить новую систему учета, позволяющую вести пооперационный учет затрат и предоставлять оперативную информацию для принятия управленческих решений.

Затем необходимо выявить максимальное количество взаимозависимостей отдельных элементов логистических затрат между собой для определения минимальной общей величины, в том числе за счет увеличения отдельных элементов. Так, например увеличение транспортных расходов за счет более частой доставки может снизить складские расходы и потери от иммобилизации средств.

Учитывая непостоянство и объективность изменения величины логистических затрат, для всех прогнозных показателей должны быть указаны определенные рамки, величина которых при изменении условий должна корректироваться. При этом, целевым показателем может служить лишь общая величина логистических затрат, а остальные должны иметь «плавающее» значение.

В целом построение системы учета логистических затрат, ориентированной на получение оперативной информации для принятия своевременных решений, позволит: минимизировать борьбу за ресурсы внутри организации, выявить взаимосвязи и взаимозависимости отдельных элементов затрат, определить эффективность функционирования всей логистической системы и целесообразность выполнения отдельных заказов.

Список использованных источников

1. Алесинская, Т.В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления. / Т.В. Алесинская. - Таганрог: ТРТУ, 2005. - 121 с.
2. Миротин, Л.Б. Эффективность логистического управления / Л.Б. Миротин. - Москва: Экзамен, 2004. - 448 с.