

**МЕРОПРИЯТИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ
УП «БРЕСТВТОРМЕТ»***О.Н. Шеренкова, 4 курс**Научный руководитель – О.В. Володько, к.э.н., доцент
Полесский государственный университет*

Для любого предприятия первоочередной задачей должен стать поиск способов и возможностей для повышения своей эффективности (производительности), которые имеются на предприятии, но по разным причинам не используются.

УП «Брестватормет» является одним из ведущих предприятий ГО «Белватормет», интегрированным в объединение в качестве многопрофильной компании. В отраслевом разрезе экономики нашей страны УП «Брестватормет» принадлежит к предприятиям чёрной металлургии и является поставщиком сырья для одного из крупнейших предприятий Республики Беларусь – РУП «Белорусский металлургический завод» (г. Жлобин), осуществляет поставки сырья на экспорт (Германия, Латвия).

При исследовании было выявлено, что основными факторами, затрудняющими эффективную работу УП «Брестватормет», в данное время являются пехватка сырьевой базы, изношенность основных фондов и наличие значительных сумм дебиторской задолженности необходимы такие мероприятия как организация на всех участках и цехах пункты по заготовке металлолома черных и цветных металлов от населения, а также организация выездного сбора металлолома в сельской местности, что позволит увеличить объем заготовки и полностью задействовать имеющиеся у предприятия производственные мощности. Для повышения эффективности использования основных производственных фондов, снижения их физического износа и выполнения плановых заданий по переработке лома необходимо дополнительно обеспечить предприятие соответствующими производственными фондами, произвести отчуждение и списание физически и морально изно

шенного основного технологического оборудования, не планируемого для дальнейшего использования.

Следует отметить, что одним из экономических путей повышения эффективности использования основных фондов является сдача в аренду временно незагруженного оборудования. Так как производственные мощности УП «Брествормет» загружены только на 82,9%, то оставшаяся часть оборудования временно может быть передана предприятием в аренду, что снизит расходы на содержание основных средств на 157,8 млн. руб.

Проведенные расчеты показали, что полученную предприятием экономию себестоимости в размере 2358,34 млн.руб. без дополнительного привлечения средств целесообразно направить на выпуск дополнительных 6843,7 тонн продукции, что позволит увеличить выручку (за вычетом налогов и сборов, включаемых в выручку) на 3349 млн.р. и прибыль на 990,55 млн.р.

Совокупная экономия ресурсов, (сумма экономии оплаты труда, экономии оборотных средств, экономии материальных ресурсов и экономии основных средств) равная 13956,15 млн. руб. может быть направлена на приобретение нового и модернизацию имеющегося на предприятии оборудования.

Выявленная в исследовании несвоевременная оплата покупателями своих обязательств предприятию приводит к дефициту денежных средств, увеличивает потребность предприятия в оборотных средствах для финансирования текущей деятельности, замедляет оборачиваемость оборотных средств. Поэтому можно предложить несколько основных мероприятий по сокращению дебиторской задолженности и ускорению оборачиваемости оборотных средств УП «Брествормет»:

- осуществлять строгий контроль за дебиторской и кредиторской задолженностью, предпринимать все меры по недопущению просрочки к оплате за отгруженную продукцию (взыскание задолженности через налоговую инспекцию и суд) и своевременно рассчитываться с ломосдатчиками за лом;

- увязывать сроки оплаты за отгруженную продукцию со сроками оплаты за полученные сырье и материалы;

- так как дебиторская задолженность УП «Брествормет» меньше кредиторской задолженности, при оплате в кредит целесообразно использовать в контрактах скидки при осуществлении расчетов за приобретенную продукцию в течение 30 дней. При этом, размер скидки должен быть меньше, чем размер ставки по кредитам. Рассчитаем максимально допустимый размер скидки, при средней ставке по кредитам равной 16% : $(16:360) * 30 = 1,33\%$. Таким образом, если покупатель оплачивает приобретенную продукцию в течении 30 дней, он получает скидку в размере 1,33%.

- для ускорения инкассации дебиторской задолженности эффективным является использование механизма факторинга. Рассчитаем сумму расходов, связанную с использованием данного механизма при сумме дебиторской задолженности УП «Брествормет» 7193 млн. руб. Банк предоставляет 90%, т.е. 6473,7 млн. руб. ($7193 * 90\%$), а сумма долга взыскивается с заказчика через 90 дней. Комиссионное вознаграждение составляет 2%. Расходы составят: проценты за кредит, при ставке 17% : $6473,7 * 0,17 = 1100,5$ млн. руб.; комиссионное вознаграждение: $7193 * 0,02 = 157,62$ млн. руб.; общая сумма: $1100,5 + 157,62 = 1258,12$ млн. руб.

На основе проведенных расчетов, следует отметить, что предприятие сможет использовать на производство 6473,7 млн.руб. и вернет затраченные на факторинг средства.

Вместе с тем, следует указать, особую актуальность проблема неплатежей приобретает в условиях инфляции. В данном случае убытки предприятия от несвоевременной оплаты счетов дебиторами при среднегодовом темпе инфляции 7,55% составят: $688 : (1 + 0,0755) - 688 = - 48,3$ млн. руб., следовательно реальная величина собственного капитала уменьшилась на 48,3 млн.руб. Можно также подсчитать утерянные выгоды от неиспользования этих средств в операционном или инвестиционном процессах. Утерянные выгоды, при среднегодовой процентной ставке по депозитным вкладам 18% с ежеквартальной выплатой процентов составили: $688 : (1+0,18:4)^4 - 688 = 109,8$ млн.руб. Если предприятие с целью привлечения заказчиков и расширения масштабов своей деятельности предоставляет беспроцентную отсрочку платежа своим покупателям на определенный срок, то необходимо продисконтировать будущие поступления по альтернативной ставке доходности за этот срок (рентабельности продукции, равной 42%): $7881 : (1 + 0,42) = 5550$ млн. руб., следовательно, потери от неиспользования этих средств в операционном процессе на протяжении года составляет 2331 млн. руб. ($7881 - 5550$), что равнозначно снижению цены на 29,6%. При этом, если годовой темп инфляции составляет 7,55%, произойдет и реальное уменьшение величины собственного капитала на сумму: $7881 : (1 + 0,0755) - 7881 = - 553,2$ млн.р. Кроме того, нужно

учитывать, что рост дебиторской задолженности в связи с отсрочкой платежа требует дополнительных источников финансирования активов предприятия, а, следовательно, и дополнительных финансовых расходов. Если процентная ставка по кредиту банка составляет 17% годовых, то получив кредит в банке на 12 месяцев в сумме 7881 млн. руб. предприятие должно будет уплатить: $7881 * 0,17 = 1339,77$ млн.руб.

Таким образом, проведение данных мероприятий позволят предотвратить потери от несвоевременной оплаты счетов покупателями, увеличить оборачиваемость оборотных средств, повысить эффективность использования основных средств и обеспечить полную загрузку производственных площадей, а следовательно повысить эффективность УП «Брестввтормет».