

## **ОПТИМИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СКЛАДА КАК ПУТЬ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Т.Л. Аврамчик, 3 курс*

*Научный руководитель – Л.М. Лапицкая, к.э.н., доцент*

*Гомельский государственный технический университет им. П. О. Сухого*

Складское хозяйство играет жизненно важную роль в работе предприятия и признается необходимым средством его эффективной деятельности.

Правильно организованный склад позволяет оптимизировать затраты логистической системы, обеспечить сохранность материальных ценностей, исключить потери, недостачи и пересортицу.

Актуальность данной темы обусловлена тем, что без складов не возможна деятельность ни одного предприятия. При этом оптимизация деятельности складского хозяйства способствует сокращению затрат на реализацию продукции и доставку ее потребителям, повышению производительности труда и снижению издержек по складированию и хранению материалов, увеличению

объема складских поставок и дополнительных услуг, оказываемых потребителям снабженческо-сбытовыми организациями. И как следствие всего вышеперечисленного происходит улучшение всех показателей деятельности предприятия и повышается эффективность его функционирования.

Важная роль при оптимизации деятельности складского хозяйства отводится повышению эффективности процессов на предприятии. Для решения подобные задачи можно использовать адресную систему хранения. [1,31]

На складе большинства предприятий промышленности существует проблема своевременного поиска нужного товара из-за большого ассортимента номенклатуры и связанных с этим ошибок. В результате имеет место пересортица, неизбежные потери, убытки и конфликты с клиентами при сдаче заказа и с собственной бухгалтерией при переучёте. Поэтому возникает необходимость в принятии мер, которые позволили бы, во-первых, отбирать заказы точно, и, во-вторых, отбирать заказы быстро.

Внедрение адресной системы хранения позволит исключить ошибки в размещении товаров и быстро находить их даже новыми сотрудниками после короткого инструктажа.

Адресное хранение – это зонирование объёма склада на ячейки, привязка каждой номенклатурной единицы товара к отдельной ячейке и «поручение» компьютеру отбирать из всего объёма хранящихся товаров именно нужный, указав точное место на складе (ячейку), где этот товар хранится. Задача человека на складе в этом случае – простая исполнительская функция: взять в руки отборочный лист с указанием списка товаров и мест хранения и просто пройти по предложенному программой маршруту.[2]

Каждому месту хранения присваивается код, обозначающий номер стеллажа, номер вертикальной секции и номер полки. Программным путем обеспечивают автоматическое указание адресов в заявках на сборку, ведомостях инвентаризации.

Внедрение адресной системы включает разметку на планах размещения, изготовление и крепление номеров или их нанесение краской, внесение адресов в спецификации товаров, внесение номеров из спецификации в компьютерную базу данных или в карточки учета.

Адреса наносят яркой краской на конструкции стеллажей, отсеков, на пол. Пространство без стеллажей либо конструктивно, либо условно с помощью разметки также может делиться на зоны и отсеки.

В идеале служащий должен находить товар по названию и адресу, даже не зная его внешнего вида. Размещение товаров по постоянным адресам обеспечивает возможность отбора или размещения товаров даже при отсутствии опытных служащих и при остановке компьютера.

Для внедрения данного мероприятия на складе предприятия необходимо приобрести краску, для нанесения номеров для адресного хранения продукции, дополнительный модуль «Размещение» к стандартной конфигурации «Торговля и Склад» «1С Предприятие 7.7» с помощью которого осуществляется ввод данных о нахождении товара в базу и выдача данной информации.

Для нанесения номеров необходимо примерно две банки краски, стоимость которой составляет 20 000 руб.

Затраты на краску составляют:

$20\ 000 * 2 = 40\ 000$  бел. руб.

На большинства предприятий уже имеется лицензионная программная оболочка «1С:Предприятие 7.7» и конфигурация «Торговля + Склад».

Стоимость модуля «Размещение» у официальных дилеров составляет 513 000 бел. руб.

Средства, затраченные на внедрение адресной системы хранения, составят:

$40\ 000 + 513\ 000 = 553\ 000$  бел. руб.

При работе с модулем нет необходимости в найме программиста. Необходимо просто послать файл конфигурации «Торговля и Склад» разработчикам. На указанный адрес электронной почты разработчики высылают чистую (пустую) базу с внедренным модулем «Размещение». Необходимо просто заполнить базу, как указано в описании и можно приступать к работе. Обновления программы можно получить таким же способом.

В результате внедрения адресной системы увеличится выработка кладовщиков по комплектации товаров. Производительность труда кладовщиков до внедрения мероприятия составляла 35,3%, после составит 101,3%

При адресном хранении увеличивается скорость комплектации заказа в целом и как следствие – улучшение обслуживания клиентов. Это можно отразить через выработку сотрудников склада. Рост выработки упаковщиков и кладовщиков составит соответственно 15,9% и 46,6%.

Внедрение данного мероприятия позволит снизить количество ошибок на складе до 60%.

В связи с тем, что при внедрении данного мероприятия значительно повышается как выработка, так и производительность труда сотрудников склада, это позволяет сократить численность работников склада.

Исходя из представленных выше материалов, можно сделать вывод, что есть возможность поднять выработку склада, используя только лишь внедрение четко разработанной адресной системы хранения товаров, а также сократить численность работников склада, что позволит уменьшить затраты на оплату труда складских работников.

Проект окупится уже в течение первого года и будет приносить значительную прибыль предприятию.

Таким образом, реализация данного мероприятия экономически обоснована, так как при минимальных финансовых затратах оно позволяет увеличить производительность и величину средней выработки складского персонала, а также - уменьшить количество претензий со стороны клиентов и сократить возможные ошибки при работе. Большим ее достоинством является и то, что она позволит сократить численность складского персонала, а следовательно и затраты на оплату труда. Адресная система служит легкой и быстрой адаптации нового сотрудника на складе, значительно повышению скорости поиска и точности отбора товара на площадях склада, даёт возможность проводить переучёты в режиме реального времени, по любым отдельно взятым позициям, без остановки работы склада.

### **Список использованных источников**

1. Дыбская В. Эффективность складского хозяйства // Ресурсы и информация, снабжение, конкуренция. – 2000. – №5-6. – С. 31 – 38.

2. Адресное хранение [Электронный ресурс] /Официальный сайт компании "Складсервис". – 2009.– Режим доступа: <http://www.skladservice.by/page-284.htm>