

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ИЗДЕРЖКАМИ ПРОИЗВОДСТВА
ПРОДУКЦИИ ВЫРАЩИВАНИЯ И ОТКОРМА КРС НА ПРИМЕРЕ
СПК «ОЗЕРЫ ГРОДНЕНСКОГО РАЙОНА»**

Т.Л. Борисовец, 3 курс НИСПО

*Научный руководитель – С.В. Грудько, ассистент
Гродненский государственный аграрный университет*

Себестоимость сельскохозяйственной продукции выполняет две основные функции: обеспечение простого воспроизводства и ценообразования. Поэтому в управлении издержками большое значение должно уделяться их разделению на постоянные и переменные. Во-первых, это помогает решать задачу максимизации темпов прироста прибыли за счет относительного сокращения издержек, во-вторых, можно определить «запас финансовой прочности» хозяйства, в-третьих, - устанавливать реальную экономию либо перерасход средств в процессе производства продукции.

Таблица – Роль постоянных и переменных затрат при определении прибыли
в СПК «Озёры Гродненского района»

Показатели	вариант
Выручка от реализации продукции, млн. руб.	3616
Переменные издержки, млн. руб.	4213
Валовая маржа, млн. руб.	-597
Постоянные затраты, млн. руб.	210
Удельный вес постоянных затрат в общей сумме затрат, %	4,7
Прибыль/убыток, млн. руб.	-807
Операционный рычаг	0,74
Коэффициент валовой маржи	-0,165
Порог рентабельности, млн. руб.	-1273
Запас финансовой прочности, млн. руб.	4889

При решении первой задачи обнаруживается, что любое изменение выручки от реализации порождает еще большее изменение прибыли, которая превращается в убыток. Так в хозяйстве выручка от реализации составила 3616 млн. руб., переменные издержки равны 4213 млн. руб., а постоянные – 210 млн. руб., следовательно, убыток составил 807 млн. руб. Отсюда возникает необходимость разумной экономии, в первую очередь, на переменных издержках.

При решении второй задачи необходимо пользоваться понятием «порога рентабельности», то есть того минимального объема реализации, который обеспечивает безубыточность производства. Как видно из таблицы, запас финансовой прочности хозяйства составляет 4889 млн. руб., который не был достигнут. Это доказывает, что хозяйство должно перейти к режиму жесткой экономии переменных затрат.

При решении третьей задачи можно определить экономию либо перерасход средств в производстве. Из таблицы видно, что переменные затраты выше выручки от реализации, что можно сказать о перерасходе средств. Отсюда вытекает, что в хозяйстве эффективнее иметь меньшее поголовье с большей продуктивностью для производства определенного количества продукции.

Таким образом, управление издержками производства – важнейшее направление в формировании их оптимального уровня для конкурирующих предприятий, что необходимо для максимизации прибыли на основе обоснованного маневрирования постоянных и переменных затрат, в обосновании структуры и объемов продукции при приемлемых для хозяйства удельных издержках на голову скота.