

## О ПОДХОДЕ К УПРАВЛЕНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ НА ПРЕДПРИЯТИИ

*Д.Г. Рубашко, 5 курс*

*Научный руководитель – В.С. Трубчик, ассистент  
Белорусский государственный технологический университет*

В современных условиях хозяйствования и активного развития рыночных отношений большое значение отводится своевременности расчетов, повышению ответственности организаций за выполнение договорных обязательств и обеспечению платежей. От своевременности расчетов во многом зависят результаты производственного процесса и, как следствие, увеличение прибыли.

Развитие экономических отношений как внутри страны, так и за ее пределами, усложнение хозяйственных связей обуславливают необходимость в повышении мобильности расчетов между субъектами рыночных отношений.

В результате данные факторы определяют создание и постоянное развитие новых форм и систем расчетов, активное вовлечение информационных технологий, что, с одной стороны, выводит отношения контрагентов на новый качественный уровень, с другой – требует от государства разработки регулирующей нормативно правовой базы, внесение изменений в законодательство, а также создание соответствующей системы контроля для обеспечения экономической безопасности.

В свою очередь, со стороны предприятия возникает необходимость в организации и проведении качественной аналитической работы по отношению к проводимым расчетным операциям, т.к. финансовое состояние организации зависит от состояния расчетов с покупателями и заказчиками, прочими дебиторами и кредиторами, от рационального размещения и использования денежных средств. Положительные результаты финансовой деятельности хозяйствующего субъекта расширяют возможности для улучшения производственной базы, способствуют повышению качества его работы.

Дебиторская задолженность организации означает временное отвлечение средств из оборота и использование их в оборотах других хозяйствующих субъектов. Это на время уменьшает финансовые ресурсы и возможности, а, следовательно, приводит к затруднению в выполнении своих обязательств. Поэтому контроль за состоянием дебиторской задолженности становится особенно актуальным в период кризисных явлений в экономике страны, когда снижается платежеспособность субъектов хозяйствования и, как следствие, увеличивается доля сомнительной и безнадежной задолженности, что создает угрозу для экономической стабильности предприятия.

Кредиторская задолженность является разновидностью коммерческого кредита, а также важным фактором стабилизации экономического состояния организации. Ее объем, качественный состав и движение характеризуют состояние платежной дисциплины, и, как результат, финансовое положение организации.

Для субъекта хозяйствования управление кредиторской задолженностью в первую очередь включает в себя недопущение образования просроченной и неоплаченной в срок кредиторской задолженности, которая может повлечь за собой расторжение хозяйственных договоров, применение штрафных санкций и судебные разбирательства. Особому контролю со стороны предприятия подлежит обеспечение правильного использования полученных кредитов и своевременный их возврат банку.

Управление дебиторской и кредиторской задолженностью представляет собой часть общей по-

литики управления оборотными активами и маркетинговой политики предприятия, направленной на оптимизацию общего размера задолженности, обеспечение своевременности ее инкассации и выявление потенциала формирования заемных финансовых средств за счет данных источников.

В этой связи значение анализа дебиторской и кредиторской задолженности предприятия заключается в определении влияния различных факторов на изменение данных категорий, а также определении зависимости финансовых результатов деятельности предприятия от величины и качества задолженности.

Поэтому к задачам анализа дебиторской задолженности относятся:

- характеристика состава и структуры дебиторской задолженности;
- оценка платежеспособности контрагентов, определение кредитной политики предприятия;
- определение резервов сокращения дебиторской задолженности, разработка мероприятий по укреплению платежной дисциплины.

В свою очередь основными задачами анализа кредиторской задолженности являются:

- характеристика состава и структуры кредиторской задолженности;
- выявление причин финансовых нарушений и образования задолженностей;
- оценка эффективности использования кредиторской задолженности.

Систематическое проведение комплексного анализа дебиторской и кредиторской задолженности, разработка дифференцированной и эластичной политики управления задолженностью, безусловно, потребуют от субъекта хозяйствования дополнительных финансовых и трудовых ресурсов, однако будут способствовать повышению эффективности деятельности в целом.

Построение эффективной системы управления дебиторской и кредиторской задолженностью в деятельности предприятия предполагает разработку и выбор критериев для дифференциации дебиторов и кредиторов, учитывающих специфику, как субъекта хозяйствования, так и его контрагентов.

Наличие у субъекта хозяйствования безнадежной дебиторской задолженности с одной стороны свидетельствует о неудовлетворительном уровне проведения расчетных операций на предприятии, а с другой – в значительной степени искажает информацию о финансовом состоянии субъекта хозяйствования. При этом следует отметить, что например, в официальной методике оценки финансового состояния, при расчете показателей характеризующих ликвидность не учитывается степень отвлечения средств предприятия в безнадежную дебиторскую задолженность. Это, в первую очередь, связано с тем, что в нормативно-правовых актах Республики Беларусь нет единого правила для определения критерия отнесения задолженности к безнадежной.

В связи с этим главной задачей для субъекта хозяйствования должно стать недопущение образования задолженности, которая, по сути, является безнадежной. Этого можно достичь с помощью разработки и применения на практике расчетной политики, дифференцированной по отношению к различным группам дебиторов и кредиторов, с определением наиболее эффективной формы расчетов и оптимального способа погашения обязательств. В данном случае управление дебиторской и кредиторской задолженностью должно строиться на данных анализа уровня, состава и динамики задолженности за несколько отчетных периодов, а также информации о финансовом состоянии дебиторов и кредиторов.

#### **Список использованных источников**

- 1 Мездриков, Ю. В. Управление дебиторской задолженностью / Ю. В. Мездриков // Экономический анализ. Теория и практика. – 2008. – № 5 (110). – С. 40–41.
- 2 Калинин, А. П. Комплексный экономический анализ предприятия / А. П. Калинин и др. – Питер.: Питер Прес, 2009. – 569 с.
- 3 Лысенко, Д. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Д. В. Лысенко. – М.: Инфра-М, 2009. – 318 с.
- 4 Шеремет, А. Д. Комплексный анализ хозяйственной деятельности / А. Д. Шеремет. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 415 с.