

СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ И РАЗРАБОТКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО ЕЕ СНИЖЕНИЮ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Н.Н. Прокопович, 4 курс

Научный руководитель – О.В. Володько, к.э.н., доцент

Полесский государственный университет

Изучение себестоимости продукции позволяет дать более правильную оценку уровню показателей прибыли и рентабельности, достигнутому на предприятии. В обобщенном виде себестоимость продукции отражает все стороны хозяйственной деятельности предприятий, их достижения и недостатки. Можно отметить, что себестоимость применяется для исчисления национального дохода в масштабах страны, является одним из основных факторов формирования прибыли, является одной из основных частей хозяйственной деятельности и соответственно одним из важнейших элементов управления. Себестоимость продукции неразрывно связана почти со всеми показателями хозяйственной деятельности предприятия, и они получают в ней свое отражение. С этой точки зрения этот показатель обобщает качество всей работы предприятия[1, с.32.].

В себестоимости продукции отражаются достижения и недостатки в любой области хозяйственной деятельности предприятия. Важность этого показателя особенно усиливается, в связи с большим объемом производства и непрерывным его ростом, так как при этом снижение одного из элементов затрат себестоимости приводит к росту конкурентоспособности и рентабельности продукции[2, с.13-17.].

Таким образом, снижение себестоимости является фактором повышения рентабельности, роста денежного накопления, достижения экономического эффекта и, следовательно, успеха предприятия. На средства экономии, получаемые путем снижения себестоимости, осуществляется значительная часть затрат по расширению и совершенствованию производства. Каждое предприятие должно уделять повышенное внимание анализу и управлению себестоимости продукции, понимая роль этого показателя в оценке его деятельности[3, с.156.].

Основной целью планирования себестоимости является выявление и использование имеющихся резервов снижения издержек производства и увеличение внутрихозяйственных накоплений.

Базой исследования выбрано предприятие промышленности строительных материалов ОАО «Спецжелезобетон».

ОАО «Спецжелезобетон» одно из крупнейших предприятий данной отрасли Республики Беларусь. Специализируется на выпуске бетонных и железобетонных труб различного диаметра, железобетонных шпал и брусьев стрелочных переводов, а также элементов благоустройства.

Уровень показателей платёжеспособности является основанием для признания структуры баланса удовлетворительной, а ОАО «Спецжелезобетон» - платёжеспособной организацией.

Проведя анализ на основе имеющихся данных, можно сказать, что уровень затрат ОАО «Спецжелезобетон» за 2009 по сравнению с 2008 годом сократился на 2,96%. Материальные затраты в 2009 году составили 38766 млн. руб., что на 15313 млн. руб. больше по сравнению с 2007 годом и на 4901 млн. руб. меньше по сравнению с 2008 годом.

Наибольший удельный вес в структуре затрат за три последних года занимают материальные затраты – 70,9 % в 2007 году, 75,6% в 2008 году и 69,2% в 2009 году.

При анализе было выявлено, что на полную себестоимость выпущенной продукции в 2009 году наибольшее положительное влияние оказало уменьшение удельных переменных издержек, наибольшее негативное влияние оказало увеличение объёма выпуска в стоимостном выражении.

Для снижения себестоимости на ОАО «Спецжелезобетон» предлагается осуществление следующих мероприятий:

1. Реконструкция котельной, то есть перевод котельной на сжигание природного газа;
2. Оптимизации структуры численности работников;
3. Устранение потерь пара.

Реконструкция котельной (перевод котельной на сжигание природного газа)

Промышленно-производственная котельная ОАО «Спецжелезобетон» предназначена для выработки пара на вентиляцию и горячее водоснабжение промышленного предприятия, теплоснабжения систем отопления, выработки пара сторонними организациями. Перевод котельной промышленной площадки на сжигание природного газа направлен на снижение удельного расхода топлива.

Проведённое исследование показало, что за счёт реконструкции котельной, предприятие уменьшит потребление топлива на 277,4 т.у.т./г или на 82,3 млн. рублей (при стоимости 1 т.у.т. 298,2 тыс. руб). Однако данное мероприятие требует дополнительных вложений на 795 млн. рублей. Следовательно, период окупаемости реконструкции котельной составит 9 лет 8 месяцев.

Данное мероприятие является эффективным для предприятия, так как его срок эксплуатации (более 30 лет) превышает срок окупаемости проекта, а также достигается экономический эффект от внедрения данного мероприятия в размере 82,3 млн. руб.

Устранению потерь пара.

Проведённое исследование показало, что годовое энергосбережение составит 2138880 кВт •ч

С учётом стоимости 1 кВтч электроэнергии 184 руб. эффект от внедрения данного мероприятия составит 393,6 млн.руб.

Таким образом, за счёт сокращения потерь пара предприятие уменьшит потребление электроэнергии за год на 2138880 кВт •ч или на 393,6 млн. рублей.

Оптимизация структуры численности работников

Данное мероприятие будет основано на совмещении обязанностей и сокращении служащих.

В настоящее время в штатном расписании ОАО «Спецжелезобетон» имеется библиотекарь, архивариус и пять операторов ПЭВМ. В связи с этим предлагается совместить должностные обязанности библиотекаря (пенсионный возраст) и архивариуса с доплатой 20% за совмещение, а также сократить три штатные единицы оператора ПЭВМ в связи с оснащением рабочих мест сотрудников отделов персональным ПЭВМ.

Сотрудник, занимающий должность библиотекаря, будет уволен связи с окончанием срока действия. Операторы ПЭВМ будут переведены на должность кладовщика (1 человек) на центральный склад и приемосдатчика груза (2 человека) в арматурный и бетонно-смесительный цеха в связи с имеющимися вакансиями.

В результате исследования было выявлено, что загруженность работающих по вышеуказанным профессиям составляет не более 60%, в том числе библиотекарь – 40%, архивариус – 52%, операторы ПЭВМ – 40%.

Отсюда высвобождение составит 4 человека.

Исходя, из проведения мероприятия по снижению себестоимости продукции за счет оптимизации структуры численности работников, предприятие сможет снизить расходы на оплату труда на 2920 тыс. рублей.

Таким образом, в результате осуществления предложенных мероприятий общая сумма экономии за год составит 481 773 тыс. рублей. Итоговая сумма затрат на производство продукции ОАО «Спецжелезобетон» снизится с 56026 млн.р. до 55544,227 млн.р.

Список использованных источников

1. Актуальные вопросы формирования себестоимости продукции (работ, услуг). Отраслевые особенности // Справочник экономиста. – 2009. -- №3(9). – С.4-191.

2. Гусоковский, С. Бережливое производство: сокращение затрат/ С. Гусоковский // Главный экономист: Ежемесячный производственно-аналитический журнал для работников экономических служб. – 2009. -- №9. – С.13-17.

3. Сергеев, И.В. Экономика организации (предприятия): учебное пособие / И.В. Сергеев. – Изд. 3-е, перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2006. – 576 с.