## ИНТЕГРАЦИЯ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АПК

## И.В. Мирочицкая

Белорусский государственный экономический университет, keup@bseu.by

Агропромышленный комплекс Республики Беларусь представляет собой весьма сложную многофункциональную и многоуровневую систему, все звенья которой находятся в тесной взаимосвязи и взаимозависимости. Устойчивость и конкурентоспособность современного агропромышленного производства в решающей степени определяется тем, насколько организация взаимодействия его структурных элементов адаптирована к рыночным условиям хозяйствования и отражает интересы всех групп товаропроизводителей в цепи производства и доведения до потребителя конечных продуктов питания, обеспечивая продовольственную безопасность страны.

Целесообразность развития интеграционных отношений в АПК на современном этапе определяется необходимостью:

- концентрации денежных средств для внедрения современных технологий по приоритетным направлениям развития производства, переработки и реализации продукции;
- -повышения эффективности управления на всех технологических стадиях производства конечной продукции;
- обеспечения экономических интересов всех участников технологической цепи « производство переработка сбыт готовой продукции»

В настоящее время идет активный поиск эффективных организационных форм сквозного развития агропромышленного производства на основе тесной интеграции участников, формирующих технологическую цепь производства конечных продуктов в составе различных кооперативно – интеграционных продуктовых объединений, работающих на принципах самоуправления, самоокупаемости и самофинансирования. Активизация данного процесса обусловлена нарастающей конкуренцией среди товаропроизводителей на рынке продовольствия, что побуждает их активно изучать потребительские предпочтения и удовлетворять спрос на продукты питания. Посредством информационной и стимулирующей функций рынка формируется обратная связь от потребителя к производителю, заставляя последнего своевременно реагировать на изменение спроса и его структуры и оперативно адаптировать производство. Данная информация является исходной для формирования стратегии развития не только перерабатывающих предприятий, производящих конечную продукцию, но и на поставщиков сырья, качественные параметры которого должны соответствовать высоким потребительским свойствам выпускаемого готового продукта. Отсюда вытекает важный вывод: обеспечить высокую конкурентоспособность производимых продовольственных товаров возможно только на основе тесной интеграции усилий производителей исходного сырья и переработчиков, ориентируя их потребительский спрос и собственные экономические интересы, направленные на достижение высокого конечного результата.

Более высокая эффективность сквозных продуктовых вертикально-интегрированных структур в АПК, достигается за счет общего стремления к активному технико-технологическому обновлению материальной базы предприятий, экономии издержек на всех стадиях производства конечных продуктов, в результате чего создается основа для снижения их стоимости, роста рентабельности, обеспечения финансовой устойчивости предприятий. Рост выручки и прибыли предприятий, входящих в состав интегрированных структур, формирование общего фонда их развития способствуют созданию благоприятного инвестиционного климата, ускоренному обновлению их материально- технической базы инновационным путем. В конечном итоге появляется возможность формирования крупных конкурентоспособных продуктовых компаний, занимающих значительную рыночную нишу, самостоятельно формирующих собственную стратегию развития, более устойчивых к обострению конкуренции и колебаниям рыночной коньюнктуры.

По состоянию на 1 января 2008 года в республике функционировало 75 кооперативно-интеграционных структур, созданных на базе организаций –интеграторов Департамента по хлебопродуктам (21), РО «Белптицепром» (31), ГО «Главживпром» (15), ГО «Белплемживобъединение (8).

Проект программы создания и развития кооперативно-интеграционных структур на 2008-2010 годы, разработанный Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, предусматривает дальнейшее развитие интеграционных процессов в АПК. Так, в сотрудничество с организациями хлебопродуктов планируется вовлечь 24 СПК, мясокомбинат, 5 действующих свиноводческих комплексов и построить 5 новых фабрик свинины. Это позволит в 1,6 раза увеличить поголовье свиней и в 2,6 раза - поголовье крупного рогатого скота. Обеспеченность собственным зерном должна увеличиться с 14% до 40%.

Созданные в порядке эксперимента такие интегрированные структуры, как Жлобинская, Оршанская и другие аграрные финансово – промышленные группы (АФПГ), выявили ряд нерешенных вопросов,

сдерживающих их эффективное функционирование. Среди них следует выделить отсутствие необходимой нормативно-правовой базы в целом и в вопросах новой системы ценообразования и налогообложения, сопровождающей их создание и функционирование, а также отсутствие необходимого опыта работы управленческих кадров для работы в новых условиях. Вместе с тем, будущее именно за подобными

кооперативно-интеграционными формированиями.