

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ И ФИНАНСОВЫЙ УЧЕТ КАК ИНФОРМАЦИОННАЯ БАЗА
АНАЛИЗА И ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА**

И. Стах, 4 курс

Научный руководитель – О.М. Сарахман, к.э.н., доцент

Львовский институт банковского дела Университета банковского дела НБУ (г. Киев)

Постановка проблемы. В банковской сфере информация как важный фактор, при котором должны учитываться как внешние, так и внутренние факторы влияния на процесс осуществления банковской деятельности, на рынке каждый отдельный банк как его активный субъект действует по установленным правилам игры. Придерживаясь этих правил, банк должен работать с ориентацией на прибыль не только текущего периода, но и на будущее, поэтому при поиске оптимального

варианта предусматривается сочетание процедур финансового и управленческого учета в пределах единой системы бухгалтерского учета в банке.

Цель. Теоретическое обоснование основ организации, раскрытие действующей практики с финансового и управленческого учета в банке, а также поиск направлений совершенствования этой работы.

Обоснование полученных результатов. Информационной базой выполнения аналитической и плановой работы в банке является бухгалтерский учет. Система учета выявляет и систематизирует данные о деятельности учреждения. Методологически и организационно бухгалтерский учет делится на финансовый и управленческий.

Разделение учета на финансовый и управленческий происходил постепенно. Сначала бухгалтерский учет был лишь средством регистрации хозяйственных операций и составления финансовой отчетности. В течение нескольких десятков лет, пройдя ряд изменений все более важное значение приобретает управленческий учет. На современном этапе он приобрел актуальность в банковской системе.

Современный управленческий учет в банке, используя внутреннюю и внешнюю информацию, обеспечивает потребности управления инвестиционной, операционной, финансовой деятельностью банка, а также является информационной базой для анализа, маркетинга и принятия решений с учетом текущих и долгосрочных целей [1].

Коротко охарактеризуем управленческий и финансовый учет, сравнив их (табл.1) [2]. Следовательно, управленческий учет в банке существенно отличается от финансового. Главным отличием является пользователи информации. Финансовый учет предназначен для внешних пользователей, хотя может использоваться и руководящим персоналом банка. Управленческий учет обеспечивает управленческий персонал информацией, учитывающей технологические и организационные особенности конкретного банка.

Если финансовый учет жестко регламентируется нормативными актами и стандартами, то управленческий учет не ограничен в выборе методов и правил и разрабатывается самим банком.

Согласно общепринятым стандартам ведения бухгалтерского учета, в финансовом учете операции отражаются на счетах и в отчете в едином денежном измерении, тогда как в управленческом - любые измерители, даже качественные.

Финансовая отчетность отражает финансовое положение банка и результаты его деятельности в целом, а управленческий учет - эффективность деятельности и финансовые результаты отдельных структурных подразделений или отдельных банковских продуктов [4].

Задачей финансового учета является отражение операций, которые уже имели место, тогда как информация управленческого учета нацелена на прогнозирование будущего.

Если результаты финансового учета обнародуются путем публикации, то большинство информации управленческого учета являются коммерческой тайной, ибо отражает стратегию и тактику банка в конкурентной борьбе [2].

Таблица

Признак	Учет	
	Финансовый	Управленческий
Пользователи	Внешние пользователи, руководство банка	Руководители различных звеньев управления
Ограничение	Нормативные документы НБУ	Внутренние нормативные документы банка
Измерители	Единый денежный измеритель	Различные измерители, в т.ч. качественные
Объект анализа	Хозяйственная деятельность банка в целом	Банк в целом, структурные подразделения, банковские продукты
Направленность	Ретроспективный характер	Прогнозный характер
Открытость	Доступна всем	Коммерческая тайна

Управленческий учет следует рассматривать, прежде всего, как информационную поддержку процесса управления банком в целом и структурными подразделениями в частности [3].

Одной из предпосылок внедрения управленческого учета является осознание роли. Подсистема управленческого учета выполняет роль "фильтра," то есть отвергает несущественные вещи, а сосредотачивается на фактах, способных повлиять на принятие эффективных управленческих решений [1].

Выводы. Для принятия решений банковское руководство не может опираться только на текущую первичную информацию, которая отражает результаты ежедневно осуществляемых операций. Это порождает схему управления, при которой действия руководства не опережают события, а идут за ними. Должным образом организована подсистема управленческого учета существенно расширяет информационные возможности общей системы бухгалтерского учета, дополняя информационную базу финансового учета оперативной информацией о деятельности каждого структурного подразделения банка.

Поэтому для расширения информационных возможностей системы бухгалтерского учета в направлении удовлетворения потребностей пользователей банкам необходимо реорганизовать уже существующую базу данных, а следовательно, творчески подойти к организации управленческого учета.

Список использованных источников

1. Кіндрацька Л. М. Фінансовий та управлінський облік у банках: Підручник. – К.: КНЕУ, 2008. – 816с.
2. Фінансовий облік у банках: навч. посібник/Г.П. Табачук, О.М. Сарахман, Т.М. Бречко. – К.: УБС НБУ, 2009. – 423 с.
3. Управлінський облік у банках: Навчальний посібник/Національний банк України; За заг. ред. канд. екон. наук, доц. Г.П. Табачук. – К.: УБС НБУ, 2007. – 178 с.
4. Фінансовий облік та фінансова звітність у банках: Навчальний посібник /Національний банк України; За заг. ред. Г. П. Табачук, О. М. Сарахман. – К.: УБС НБУ, 2007. – 430с.