

НОВЫЕ ФОРМЫ ИНФОРМАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА РУП «ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ «БЕЛОРУСНЕФТЬ»

Л.А. Мищенко, аспирант

*Научный руководитель – Л.Н. Давыденко, д.э.н., профессор
Гомельский государственный университет им. Ф. Скорины*

С позиции развития информационных технологий на РУП «Производственное объединение «Белоруснефть», необходимо отметить, что РУП оснащено развитой компьютерной сетью. Автоматизированная система управления (АСУ) основана на базе распределенной локальной вычислительной сети (ЛВС). Приоритетным направлением в работе РУП «Производственное объединение «Белоруснефть» в 2009 году было сопровождение разработки и внедрения на предприятиях по обеспечению нефтепродуктами единой корпоративной информационной системы «Нефтепродуктообеспечение».

На РУП «Производственное объединение «Белоруснефть» *предлагается внедрение автоматизированной системы управления* на базе программного продукта «mySAP ERP 2005» подсистемы «Логистика нефтепродуктообеспечения».

Приложение «mySAP ERP 2005» позволяет достичь указанных целей (рисунок 1):

1. *Совершенствование бизнес-стратегии.* В современных условиях, предъявляющих все новые требования к отрасли, приложение mySAP ERP 2005 предлагает функциональные возможности, способные обеспечить лидирующие позиции на рынке.

К новым функциональным возможностям следует отнести новую главную книгу, позволяющую оптимизировать процесс составления финансовой отчетности с помощью усовершенствованных процедур закрытия периода, а также обновленную функцию самообслуживания персонала, которая позволяет сотрудникам просматривать и хранить информацию, касающуюся их работы. Таким образом, обеспечивается возможность провести любой сквозной платеж и осуществить процесс банковской проверки практически в любой точке мира, что позволяет *снизить стоимость транзакций*.

2. *Устойчивое развитие.* Вместе с mySAP ERP 2005 SAP гарантирует поддержку непрерывности деятельности предприятия с сохранением всех функциональных возможностей, предлагаемых в базовом варианте программного обеспечения SAP R/3, а также соответствие законодательным требованиям и техническую надежность путем предоставления пакетов поддержки, программных обновлений и исправлений на постоянной основе. Кроме того, mySAP ERP 2005 помогает организации справиться с потоком новых национальных и международных законодательных требований, касающихся ведения финансовой отчетности и осуществления корпоративного управления. Оно обеспечивает полный комплекс функций, позволяющих сократить совокупные затраты на управление внутрифирменными средствами контроля, гарантирует соответствие директивам, принятым в рамках таких законодательных актов, как Базель-II и закон Сарбейнса-Оксли – положения, которые увеличивают нагрузку и операционные издержки финансовых учреждений.

3. *Техническое превосходство.* Поскольку приложение mySAP ERP 2005 разработано на базе платформы SAP NetWeaver, оно позволяет оперативно разрабатывать новые бизнес-решения, параллельно обеспечивая *большую прибыльность инвестиций в ИТ*, без необходимости дополнительных вложений средств. Данная платформа поддерживает новые многофункциональные бизнес-сценарии помогает *снизить общую стоимость владения* благодаря снижению потребностей в интеграции с разрозненными решениями и обеспечению комплексного управления жизненным циклом приложений.

Так, например, объемы продаж компании Tasty Baking Company выросли на 11% в течение девяти месяцев после внедрения решения mySAP ERP, и это с учетом того, что практически во всех функциональных подразделениях количество персонала осталось прежним или уменьшилось.

Процесс внедрения нового продукта стал своего рода катализатором процесса трансформации и внедрения общекорпоративного принципа экономичности.

Приложение mySAP ERP является средой для построения сервисно-ориентированной архитектуры и помогает интегрировать персонал, информацию и бизнес-процессы, невзирая на административные и технологические барьеры, например, посредством внедрения корпоративного портала предприятия, бизнес-аналитики и инфраструктуры обмена для поддержки сквозных бизнес-сценариев.

Внедрение mySAP ERP 2005 возможно на базе *трех основных подходов к проведению модернизации системы информационного менеджмента* организации, каждый из которых основан на специфической мотивации, и ведет к соответствующему уровню возврата инвестиций и периоду окупаемости:

1. *Технический апгрейд* направлен, в первую очередь, на снижение риска и стабильное развитие существующего решения SAP.

2. *Функциональный апгрейд* направлен на снижение общей стоимости владения путем снижения сложности системы, например, замена специфических разработок на стандартную функциональность SAP.

3. *Стратегический апгрейд* предусматривает реинжиниринг процессов и внедрение новых бизнес-приложений стратегической направленности в рамках реализации проекта.

Три указанных основных подхода могут быть дополнены другими привлекательными изменениями, например, консолидацией системной среды, внедрением центров совместного обслуживания и другое.



Рисунок – Стратегические выгоды внедрения mySAP ERP 2005 на РУП «Производственное объединение «Белоруснефть»