

Национальный банк Республики Беларусь
УО «Полесский государственный университет»

Р.Н. ГРАБАР, Ж.Г. ШУМАК

**ОРГАНИЗАЦИЯ И ЭКОНОМИКА
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА**

Учебное пособие

Пинск
ПолесГУ
2013

УДК 796.062:330(075.8)
ББК 75.4
Г75

Рецензент:
кандидат педагогических наук Яковлев А.Н.;
доктор экономических наук Ноздрин-Плотницкий М.И.

Утверждено
научно-методическим советом ПолесГУ

Грабар, Р.Н.

Г75 Организация и экономика физической культуры и спорта: уч.
пособие / Р.Н. Грабар, Ж.Г. Шумак. – Пинск: ПолесГУ, 2013. – 89 с.

ISBN 978-985-516-222-4

Учебное пособие подготовлено в соответствии с базовой учебной программой по дисциплине «Организация и экономика физической культуры и спорта», содержит материал, необходимый специалистам организационно-управленческого профиля, тренерам, преподавателям, инструкторам по физической культуре. Пособие предназначено для преподавателей, студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям «Физическая культура», «Оздоровительная и адаптивная физическая культура», «Физическая реабилитация и эрготерапия» и слушателей курсов повышения квалификации и переподготовки физкультурных кадров.

УДК 796.062:330(075.8)
ББК 75.4

ISBN 978-985-516-222-4

© УО «Полесский государственный университет», 2013

ПРЕДИСЛОВИЕ

С созданием в 1995 г. Министерства спорта и туризма Республики Беларусь физическая культура, спорт и туризм стали представлять самостоятельную отрасль народнохозяйственного комплекса со сложившейся системой управления, материально-техническим и кадровым потенциалом, системой специализированных физкультурно-оздоровительных и спортивных учреждений, организаций и учебных заведений.

В отрасли для ее успешного функционирования разработаны основные нормативные правовые акты. В стране приняты меры, предусматривающие проведение в учебных заведениях, организациях и учреждениях ежемесячных дней здоровья, смотров-конкурсов на лучшую спортивную базу учреждений образования, лучшую организацию физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы по месту работы и жительства населения, кадровому укреплению отрасли.

Созданы необходимые предпосылки для массового физкультурно-спортивного движения. Решаются проблемы доступности занятий физической культурой, массовым спортом и туризмом для всех категорий населения, независимо от их подготовленности и способностей.

В связи с развитием физкультуры, спорта и туризма изменяются требования к качеству образования и уровню подготовленности специалистов для данной отрасли. Возникла потребность в квалифицированных и высокопрофессиональных менеджерах, владеющих знаниями об экономике физической культуры и спорта, о способах организации физкультурно-спортивной деятельности.

В предлагаемом учебном пособии изложен материал, необходимый специалистам организационно-управленческого профиля, тренерам, преподавателям, инструкторам по физической культуре. Пособие предназначено для преподавателей, студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям «Физическая культура», «Оздоровительная и адаптивная физическая культура», «Физическая реабилитация и эрготерапия» и слушателей курсов повышения квалификации и переподготовки физкультурных кадров.

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

ГЛАВА 1. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

1.1. Значение физической культуры и спорта для общества и экономики страны

В Законе Республики Беларусь о физической культуре и спорте определено, что **физическая культура** – это составная часть общей культуры, сфера социально-культурной деятельности, представляющая собой совокупность духовных и материальных ценностей, создаваемых и используемых обществом в целях физического развития человека, совершенствования его двигательной активности, направленная на укрепление его здоровья и способствующая гармоничному развитию личности.

Особое место в сфере физической культуры занимает *спорт*.

Спорт – это организованная по определенным правилам деятельность людей, состоящая в сопоставлении их физических и интеллектуальных способностей, а также подготовка к этой деятельности и межличностные отношения, возникающие в её процессе.

Физическая культура и спорт значительно влияют на экономику любой страны. Производительность труда зависит от качества рабочей силы, т.е. от физических и интеллектуальных возможностей работников, их жизненной активности и творческой инициативы.

С экономической точки зрения физкультура и спорт представляют собой вид общественно полезной деятельности по оказанию различных услуг, относящейся к непроизводственной сфере и прямо не участвующей в создании материального продукта.

Благодаря развитию предпринимательства в области спорта высвобождаются финансовые и материальные ресурсы государства и появляются возможности:

- снижать государственное финансирование физкультурно-спортивных программ республиканского и местного уровней;
- развивать социально значимые сферы предпринимательской деятельности;
- увеличивать налоговые поступления в бюджеты всех уровней.

1.2. Роль управления в эффективном развитии физической культуры и спорта

Управление физической культурой и спортом представляет собой систему конкретных форм и методов сознательной деятельности, направленной на обеспечение эффективного функционирования и планомерного развития отрасли в целях полного удовлетворения потребностей граждан в физкультурном совершенствовании.

Государственное управление в сфере физической культуры и спорта осуществляют Президент Республики Беларусь, Правительство Республики Беларусь, Министерство спорта и туризма Республики Беларусь, местные исполнительные и распорядительные органы, иные уполномоченные государственные органы.

Управление – это процесс информационного воздействия субъекта управления на объект управления, побуждающее объект совершать некоторые действия, направленные на достижение целей субъекта.

При управлении физической культурой и спортом применяются следующие группы методов:

- организационно-распорядительные;
- организационно-педагогические;
- социально-психологические;
- экономические.

Экономические методы управления – это система приемов и способов воздействия на исполнителей с помощью конкретного соизмерения затрат и результатов. В сфере управления физической культурой и спортом можно выделить следующие направления экономического воздействия:

- *финансирование* конкретных программ; выделение *субсидий и дотаций*; *льготы и материальные поощрения*;

- *экономические санкции*, применяемые соответствующими государственными органами, в виде штрафов, прекращения кредитования, повышения процентных ставок по ссудам, а также путем издания соответствующих приказов и инструкций;

- *регламентация расходов и затрат* с целью упорядочения финансовой деятельности и повышения финансовой дисциплины посредством нормирования денежных, валютных и ресурсных фондов, постатейного финансирования с определением нормативов.

Все вышеперечисленные методы управления не могут действовать изолированно друг от друга, так как представляют совокупность способов воздействия управляющей системы на управляемую для достижения определенной цели.

1.3. Государственные органы управления физической культурой и спортом в Республике Беларусь

Управление физкультурой, спортом и туризмом в Республике Беларусь возлагается на Президента Республики Беларусь, Правительство Республики Беларусь и систему отраслевых органов государственного управления: Министерство спорта и туризма Республики Беларусь, управления физической культуры, спорта и туризма Минского городского и областных исполнительных комитетов, отделы физической культуры, спорта и туризма городских, районных исполнительных комитетов, местной администрации района в городе.

Президент назначает на должность и освобождает от должности министра Министерства спорта и туризма Республики Беларусь, принимает решение об его отставке, издает указы и распоряжения по вопросам развития физической культуры и спорта, регулирования данной отрасли, имеющие обязательную силу на всей территории Республики Беларусь.

Основным органом государственного управления в области физической культуры и спорта является **Министерство спорта и туризма Республики Беларусь** (далее Министерство). В своей деятельности оно подчиняется Совету Министров. На Министерство возлагается ответственность за проведение государственной политики в области физической культуры, спорта и туризма. Кроме того Министерство координирует деятельность в этих сферах других республиканских органов государственного управления. Свою деятельность Министерство организует в соответствии с Положением о Министерстве спорта и туризма Республики Беларусь, утвержденным Постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 963 от 29.07.2006 г.

Министерство возглавляет Министр, который осуществляет руководство на основе единоначалия и несет персональную ответственность за выполнение возложенных на Министерство задач и функций.

В систему Министерства входят *структурные подразделения областных и Минского городского исполнительных комитетов*, обеспечивающие реализацию государственной политики в сфере физической культуры, спорта и туризма, а также государственные организации, подчиненные Министерству, согласно перечню, утвержденному Советом Министров Республики Беларусь.

Управления физической культуры, спорта и туризма областных исполнительных комитетов обеспечивают проведение единой государственной политики в сфере физической культуры, спорта и туризма на территории области, осуществляют контроль в указанной сфере деятельности и несут ответственность за реализацию возложенных на них управленческих функций. Управления координируют деятельность отделов физической культуры, спорта и туризма городских и районных исполнительных комитетов, организаций физической культуры, спорта и туризма области.

Для рассмотрения наиболее важных вопросов в управлении образуется коллегия в составе начальника управления (председатель коллегии), его заместителей, а также других работников управления, подчиненных и других организаций. Состав коллегии утверждается облисполкомом.

Государственное управление развитием физической культуры и спорта в городах районного подчинения, поселках и сельских населенных пунктах осуществляют отделы физической культуры, спорта и туризма городских и районных исполнительных комитетов.

1.4. Организация физической культуры и спорта в системе министерств, ведомств

Для обеспечения права граждан Республики Беларусь на занятия физической культурой и спортом в Республике Беларусь функционирует государственная система детских дошкольных учреждений, учебных заведений, детско-юношеских спортивных школ, добровольных физкультурно-оздоровительных и спортивных объединений граждан по месту жительства, учебы, работы, в местах массового отдыха, учреждений и предприятий по оказанию платных физкультурных услуг.

В Республике Беларусь реализуется Государственная программа по формированию здорового образа жизни населения и ряд других

программ, направленных на преодоление наркомании, алкоголизма, курения и других вредных привычек.

Наиболее значимая роль в реализации государственных программ по формированию здорового образа жизни населения принадлежит *Министерству здравоохранения Республики Беларусь, Министерству образования Республики Беларусь, Министерству обороны Республики Беларусь.*

Основной задачей Министерства здравоохранения Республики Беларусь в организации физической культуры и спорта и формировании здорового образа жизни является контроль над состоянием здоровья граждан, занимающихся физической культурой и спортом и содействие мероприятиям по становлению здорового образа жизни населения страны.

Министерство здравоохранения Республики Беларусь является одним из органов государственного управления, и его деятельность тесно связана с субъектами и объектами управления физической культурой и спортом. Объектами управления Министерства здравоохранения Республики Беларусь в системе физической культуры и спорта являются:

- диспансеры спортивной медицины;
- диспансеры медицинской реабилитации;
- кабинеты врачебного контроля в поликлиниках;
- здравпункты учреждений и организаций;
- республиканские, областные, городские центры здоровья.

Основными функциями учреждений здравоохранения Республики Беларусь в сфере физической культуры и спорта являются:

- осуществление врачебного контроля за занимающимися физической культурой и спортом;
- определение уровня физического развития населения;
- создание по месту жительства пунктов оздоровления и диагностики;
- расширение использования средств физической культуры в целях профилактики и лечения заболеваний;
- обеспечение медицинского обслуживания спортивных мероприятий;
- оказание помощи в подготовке сборных команд по видам спорта;

- проведение мероприятий по пропаганде здорового образа жизни;

- обеспечение надзора за санитарным состоянием и радиационной безопасностью мест проведения физической культуры и спорта.

Врачебный контроль в процессе занятий физической культурой – это система врачебного наблюдения и медицинского обеспечения групп населения, занимающихся физкультурой и спортом, с целью профилактики и раннего выявления заболевания.

Министерство образования Республики Беларусь в составе государственных органов управления физической культурой и спортом является основным органом, организующим систему физического воспитания населения страны. Одним из крупнейших объектов Министерства образования Республики Беларусь в сфере физической культуры и спорта является Республиканский центр физического воспитания и спорта учащихся и студентов.

Общее руководство физическим воспитанием учащихся Министерство образования Республики Беларусь и Республиканский центр физического воспитания и спорта учащихся и студентов осуществляют через областные управления образования, центры физического воспитания и спорта, городские и районные отделы образования.

Организация физического воспитания учащихся обеспечивается органами образования и непосредственно учебными заведениями при сотрудничестве с комитетами по физической культуре и спорту, органами здравоохранения, профсоюзными, спортивными и общественными организациями.

Областные, районные, городские органы образования; областные центры физического воспитания и спорта обеспечивают руководство и контроль за организацией физического воспитания в учебных заведениях в соответствии с действующими учебными программами.

Министерство обороны Республики Беларусь выполняет основные задачи, связанные с развитием физической культуры и спорта для обеспечения обороноспособности нашей страны.

Вопросами физической культуры и спорта Министерства обороны Республики Беларусь занимается государственное учреждение «Спортивный комитет Вооруженных Сил Республики Беларусь». В настоящее время Спортивный комитет является ведомственным

республиканским органом, предназначенным для организации физической культуры и спорта в Вооруженных Силах.

Общее руководство физической подготовкой военнослужащих осуществляется председателем государственного учреждения «Спортивный комитет Вооруженных Сил Республики Беларусь».

Физическая подготовка граждан допризывного и призывного возрастов к военной службе проводится в учреждениях образования, а также в республиканском государственно-общественном объединении «Добровольное общество содействия армии, авиации и флоту Республики Беларусь», спортивных клубах и секциях, независимо от их ведомственной принадлежности. Координация деятельности с указанными организациями, местными органами исполнительной власти в области физической культуры и спорта возлагается на военные комиссариаты.

Вопросы для самоконтроля:

1. Дайте определение понятию «физическая культура».
2. Охарактеризуйте составные части физической культуры.
3. Что представляет собой управление физической культурой и спортом?
4. Перечислите и дайте характеристику основным методам управления физической культурой и спортом.
5. Назовите государственные органы управления физической культурой и спортом в Республике Беларусь.
6. Какие организации включает система физической культуры и спорта Республики Беларусь?

ГЛАВА 2. ОРГАНИЗАЦИИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

2.1. Структура и деятельность Национального олимпийского комитета Республики Беларусь

Национальный олимпийский комитет Республики Беларусь (НОК РБ) – общественная организация, признанная Международным олимпийским комитетом. Национальный олимпийский комитет Республики Беларусь возглавляет олимпийское движение Беларуси,

участвует в разработке и проведении совместно с Министерством спорта и туризма Республики Беларусь единой государственной политики развития спорта высших достижений, руководствуется в своей деятельности законодательством Республики Беларусь, Олимпийской хартией Международного олимпийского комитета и своим уставом.

Миссией Национального олимпийского комитета Республики Беларусь является развитие, поддержка и защита Олимпийского движения в нашей стране в соответствии с Олимпийской хартией.

Национальный олимпийский комитет Республики Беларусь был создан 22 марта 1991 года. 9 марта 1992 года, он был признан Международным олимпийским комитетом (МОК) в качестве временного члена. На 101 сессии МОК в Монако, состоявшейся 21-24 сентября 1993 года, Национальный олимпийский комитет Беларуси получил официальное признание.

Членами Национального олимпийского комитета Беларуси могут быть граждане страны, достигшие 18-летнего возраста, представители организаций спортивной ориентации, действующие или ушедшие из спорта высших достижений атлеты, представители Министерств, ведомств, федераций по видам спорта, а также граждане, деятельность которых содействует повышению эффективности национального олимпийского движения.

Национальный олимпийский комитет Республики Беларусь выполняет функции по развитию олимпийского движения в стране.

Высшим органом НОК Республики Беларусь является **Олимпийское собрание**, которое проводится не реже одного раза в год. Перед очередным проведением Игр Олимпиады раз в четыре года проводится отчетно-выборное собрание.

В период между Олимпийскими собраниями деятельностью Национального олимпийского комитета Республики Беларусь руководит Исполком НОК РБ, который проводит свои заседания не реже четырех раз в год.

Для оперативного решения вопросов, связанных с деятельностью НОК РБ, создается Бюро Исполкома в составе: Президента НОК Беларуси, вице-президентов, Министра спорта и туризма РБ, Исполнительного Директора и Генерального секретаря, а также других членов Исполкома. Бюро руководит деятельностью НОК РБ между заседаниями Исполкома НОК РБ. Компетенция Бюро Ис-

полкома: текущие вопросы; руководство Белорусской Олимпийской Академией; признание спортивных федераций; регистрация спортивных федераций; решение вопросов маркетинга и др.

Национальный Олимпийский комитет Беларуси имеет Представительства НОК РБ в областях, г. Минске.

Члены НОК РБ и их представители выполняют свои функции безвозмездно (за исключением лиц, являющихся его штатными работниками). Затраты, связанные с исполнением ими этих обязанностей, возмещаются членам НОК либо из его средств, либо по договоренности с другой организацией.

Имущество НОК РБ формируется на основе:

- средств, поступающих от международных организаций;
- средств, поступающих от государственных органов и организаций, общественных и других организаций;
- поступлений в рамках благотворительной деятельности;
- пожертвований от граждан и организаций;
- вступительных, членских и целевых взносов;
- поступлений от проведения различного рода мероприятий, в том числе лотерей, оказания услуг, средств от реализации изданий и иной печатной продукции, а также доходов от предпринимательской деятельности НОК.

Доходы от предпринимательской деятельности Национального олимпийского комитета Республики Беларусь не могут перераспределяться между его членами и используются только на его уставные цели.

НОК РБ ежегодно обеспечивает проведение аудиторской проверки своей деятельности, материалы которой представляются на рассмотрение очередного Олимпийского собрания. Для контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Олимпийским собранием сроком до очередного отчетно-выборного Олимпийского собрания избирается контрольно-ревизионная комиссия НОК РБ, которая представляет Олимпийскому собранию отчет и вносит предложения по финансово-хозяйственным вопросам. Члены контрольно-ревизионной комиссии не могут быть членами Исполкома Национального олимпийского комитета Республики Беларусь.

Правительства или иные общественные организации не могут назначать членов НОК. Однако НОК по своему усмотрению может

принять решение об избрании в качестве членов представителей этих властей.

Юрисдикция НОК должна совпадать с границами страны, в которой он основан и где расположена его штаб-квартира.

2.2. Структура и деятельность паралимпийского комитета Республики Беларусь

Паралимпийский комитет Республики Беларусь – это общественная организация, признанная Международным и Европейским паралимпийскими комитетами и возглавляющая паралимпийское движение Беларуси.

Паралимпийский комитет является юридическим лицом с момента государственной регистрации, в полном объеме принимает на себя права и несет обязанности юридического лица, имеет самостоятельный баланс и счета в банках.

Высшим руководящим органом Паралимпийского комитета Республики Беларусь является Паралимпийское собрание. Между Паралимпийскими собраниями деятельностью Паралимпийского комитета руководит Исполком. Оперативное руководство деятельностью Паралимпийского комитета осуществляет его Президент, который избирается на Паралимпийском собрании сроком на четыре года. Президент в своей деятельности подотчетен Паралимпийскому собранию и Исполкому Паралимпийского комитета.

Членами Паралимпийского комитета Республики Беларусь могут быть физические лица, достигшие 18-летнего возраста, и юридические лица – общественные объединения, разделяющие заботу о развитии паралимпийского движения, оказывающие ему поддержку и признающие Устав Паралимпийского комитета.

Источниками формирования имущества Паралимпийского комитета в денежной и неденежной формах являются:

- средства бюджета в установленном порядке, в том числе целевого назначения;
- имущество, приобретаемое за счет собственных и бюджетных средств;
- средства, поступающие от организаций и граждан, за выполненные для них работы или предоставленные им услуги;

- членские и добровольные имущественные взносы и пожертвования организаций и граждан;
- поступления от проводимых лекций, выставок, лотерей, аукционов, спортивных и иных мероприятий;
- доходы, полученные от осуществления предпринимательской деятельности.

Доходы от предпринимательской деятельности не могут перераспределяться между членами Паралимпийского комитета и его учредителями. Собственником имущества Паралимпийского комитета является организация в целом. Каждый отдельный член Паралимпийского комитета не имеет никакого права собственности на долю имущества.

2.3. Структура и содержание работы федераций (ассоциаций, союзов) по видам спорта

Федерация по виду спорта – некоммерческая организация, созданная в форме общественного объединения либо союза в целях развития вида спорта в Республике Беларусь, организации и проведения спортивных соревнований по отдельным видам спорта.

Федерации по виду спорта, входящей в состав международных спортивных объединений, может быть присвоен статус национальной федерации по виду спорта Министерством спорта и туризма Республики Беларусь в порядке, устанавливаемом Правительством Республики Беларусь. Федерация (союз, ассоциация) по виду (видам) спорта участвует в разработке и проведении совместно с Министерством спорта и туризма Республики Беларусь, Национальным олимпийским комитетом Республики Беларусь, Паралимпийским комитетом Республики Беларусь единой государственной политики развития вида (видов) спорта и осуществляет иную деятельность в соответствии с Законом РБ «О физической культуре и спорте». Основной целью федераций является развитие конкретного вида спорта и укрепление здоровья граждан Беларуси.

Высшим органом федерации является республиканская конференция, проводящаяся не реже одного раза в год и отчетно-выборные конференции, проводящиеся один раз в четыре года. На конференции избирается Президиум федерации. Для оперативного

управления федерацией по видам спорта формируется Исполнительный комитет, который реализует решения конференции.

Средства федерации формируются за счет:

- ассигнований Министерства спорта и туризма Республики Беларусь, НОК РБ;
- добровольных членских взносов индивидуальных и коллективных членов;
- доходов от различных видов хозяйственной деятельности;
- добровольных пожертвований предприятий, организаций и отдельных граждан.

Для осуществления контроля за выполнением Устава и финансово-хозяйственной деятельности в федерации избирается контрольно-ревизионная комиссия из числа членов Президиума и Исполнительного комитета.

2.4. Организация деятельности специализированных учебно-спортивных учреждений и физкультурно-спортивных клубов по видам спорта

Система специализированных учебно-спортивных учреждений в Республике Беларусь представлена детско-юношескими спортивными школами общей физической подготовки, детско-юношескими спортивными школами, детско-юношескими спортивно-техническими школами.

Спортивная школа является юридическим лицом, имеет печати (для государственной формы собственности с изображением Государственного герба Республики Беларусь), штампы, бланки и другие необходимые для осуществления своей деятельности реквизиты, соответствующие счета в банках.

Спортивная школа может осуществлять деятельность только после прохождения государственной аккредитации, которая проводится Министерством спорта и туризма Республики Беларусь. Контроль качества подготовки учащихся школы осуществляется путем проведения государственной аттестации. Спортивная школа, не прошедшая государственную аттестацию, проходит через год повторную государственную аттестацию. В случае непрохождения повторной государственной аттестации школа лишается статуса спортивной школы соответствующего типа.

Школа может иметь учебно-методические и другие структурные подразделения, филиалы и, по предоставлению учредителем права, осуществлять предпринимательскую деятельность постольку, поскольку она необходима для уставных целей школы.

Материально-техническую базу спортивной школы составляют земля, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства, а также иное имущество, используемое для обучения, подготовки, воспитания, оздоровления, восстановления учащихся и решения других задач. Школа в отношении закрепленного за ней на праве оперативного управления имущества осуществляет право владения, пользования и распоряжения в пределах, установленных законодательством, собственником, в соответствии с целями своей деятельности и назначением имущества.

Источниками финансирования спортивной школы являются:

- бюджетные средства и средства, приравненные к бюджетным источникам;

- средства учредителей;

- добровольные взносы и пожертвования;

- средства, полученные от предпринимательской деятельности, предусмотренной уставом спортивной школы, от платы за подготовку в спортивной школе сверх контрольных цифр приема.

Плата за подготовку учащихся в спортивной школе сверх контрольных цифр приема устанавливается руководителем спортивной школы в размере экономически обоснованных затрат по данному виду спорта в данной школе по согласованию с учредителем. Размер платы за подготовку дифференцируется в установленном порядке в зависимости от видов спорта, уровня спортивных достижений учащихся. Порядок предоставления льгот по оплате за подготовку утверждается руководителем спортивной школы по согласованию с учредителем.

Физкультурно-спортивный клуб является общественной формой организации массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы, основанной на индивидуальном членстве. Клуб по виду спорта – это организация, осуществляющая деятельность по подготовке спортсменов и представлению спортсменов от своего имени на спортивных соревнованиях по виду спорта.

Физкультурно-спортивный клуб может создаваться в любой организационно-правовой форме в соответствии с законодательством.

Членами физкультурно-спортивного клуба могут быть физические лица, занимающиеся в спортивных секциях, командах, группах оздоровительной направленности и активно участвующие в организации физкультурной работы.

В клубе разрабатывается план работы Совета физкультурно-спортивного клуба; календарный план спортивно-массовых и оздоровительных мероприятий; положения о проводимых массовых оздоровительных и спортивных мероприятиях; составляются протоколы спортивных соревнований, спартакиад, расписание занятий; ведется журнал учета работы спортивных секций и групп.

Вопросы для самоконтроля:

1. В чем заключаются особенности деятельности Национального олимпийского комитета Республики Беларусь?
3. За счет каких средств формируется имущество Национального олимпийского комитета Республики Беларусь?
4. В чем заключаются особенности деятельности Паралимпийского комитета Республики Беларусь?
6. Дайте определение понятию «федерация».
7. Каким образом осуществляется управление в федерациях?
9. Охарактеризуйте деятельность физкультурно-спортивных клубов.

ГЛАВА 3. ОРГАНИЗАЦИЯ ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

3.1. Государственный физкультурно-оздоровительный комплекс Республики Беларусь

Государственный физкультурно-оздоровительный комплекс Республики Беларусь – это совокупность программ и нормативов, являющихся основой физического воспитания граждан Республики Беларусь.

Целью функционирования Государственного физкультурно-оздоровительного комплекса является развитие в Республике Беларусь массового физкультурно-спортивного движения, направленного на оздоровление, общее физкультурное образование, нравствен-

ное и патриотическое воспитание, формирование здорового образа жизни нации средствами физической культуры.

Государственный физкультурно-оздоровительный комплекс состоит из трех программ:

- **Физкультурно-оздоровительная и образовательная программа;**

- **Программа физкультурно-спортивных многоборий;**

- **Программа мотивации и дальнейшего стимулирования граждан, успешно выполнивших требования Государственного физкультурно-оздоровительного комплекса Республики Беларусь.**

Физкультурно-оздоровительная и образовательная программа состоит из 6 ступеней, дифференцированных по различным возрастным группам граждан от 7 до 60 лет.

Первая ступень «Олимпийские надежды» для детей 7-10 лет. Цель ступени – формирование начального уровня физической культуры.

Вторая ступень «Спортивная смена» для детей 11-16 лет. Цель ступени – формирование базового уровня физической культуры.

Третья ступень «Физическое совершенство» для девушек и юношей 17-18 лет. Цель ступени – формирование физической культуры личности с учетом профильной ориентации.

Четвертая ступень «Здоровье, сила и красота» для граждан 19-22 лет. Цель ступени – формирование повышенного уровня физической культуры личности с дифференцированной профессионально-прикладной направленностью.

Пятая ступень «Здоровье и красота» (для граждан 23-29 лет, 30-39 лет, 40-49 лет) и *шестая ступень* «Движение, здоровье и долголетие» (для граждан 50-59 лет и старше) имеют общие цель и задачи. Цель – совершенствование физической культуры личности, необходимой для оздоровления, формирования здорового образа жизни и профессионально-прикладной физической подготовки.

Целью **программы физкультурно-спортивных многоборий** является развитие системы спортивных соревнований среди различных возрастных групп граждан. Программа состоит из летнего и зимнего многоборий «Здоровье», дифференцированных по возрастным группам и многоборья «Защитник Отечества» для юношей допризывного и призывного возраста.

Целью программы мотивации и дальнейшего стимулирования граждан, успешно выполнивших требования Государственного физкультурно-оздоровительного комплекса Республики Беларусь является ориентация белорусских граждан на приоритет здорового образа жизни.

В рамках мероприятий по реализации Государственного физкультурно-оздоровительного комплекса предусматривается система мер по стимулированию и дальнейшей мотивации граждан, успешно выполнивших требования Комплекса. Изготовление значков и удостоверений о поощрении осуществляется Министерством спорта и туризма Республики Беларусь за счет средств республиканского бюджета. Образцы значков и удостоверений утверждаются Министерством спорта и туризма Республики Беларусь.

3.2. Организация физического воспитания в учреждениях образования

Учреждения образования в соответствии с законодательством на основании своих уставов и с учетом интересов обучающихся определяют средства физического воспитания, методы проведения учебных занятий на основе типовых планов, программ по физической культуре, а также проводят дополнительную физкультурно-оздоровительную и спортивно-массовую работу, в том числе, с привлечением к ней организаций физической культуры и спорта.

В учреждениях, обеспечивающих получение дошкольного образования, физическое воспитание является обязательным и осуществляется в процессе разнообразных видов детской деятельности в соответствии с планами, программами по физической культуре и санитарно-гигиеническими требованиями. Учреждения, обеспечивающие получение дошкольного образования, могут проводить углубленную работу по физическому воспитанию в соответствии с законодательством об образовании.

Физическое воспитание обучающихся в учреждениях, обеспечивающих получение высшего образования, является обязательным в течение всего периода обучения и осуществляется не менее четырех часов в неделю в форме учебных занятий по физическому воспитанию в соответствии с учебными планами, программами по физической культуре и санитарно-гигиеническими требованиями.

Для проведения дополнительной физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы в учреждениях, обеспечивающих получение общего среднего, профессионально-технического, среднего специального, высшего образования, организуется работа кружков, групп, секций по видам спорта.

Учащиеся и студенты проходят ежегодное медицинское обследование в организациях здравоохранения, по результатам которого распределяются в основную, подготовительную, специальную медицинскую группы и группы лечебной физической культуры. Учащиеся и студенты с ослабленным здоровьем занимаются в специальных медицинских группах и группах лечебной физической культуры на основе специально разрабатываемых программ по физическому воспитанию.

3.3. Организация физической культуры по месту работы и по месту жительства

Организации и предприятия способствуют реализации работниками права на занятие физической культурой путем:

- проведения физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы со своими работниками и членами их семей;
- строительства и содержания физкультурно-спортивных сооружений;
- создания структурного подразделения (введения должностей специалистов), осуществляющего деятельность в целях развития физической культуры и спорта;
- содействия объединению работников в коллективы физической культуры.

Особое место в системе научной организации труда (НОТ) занимает изучение оптимальных режимов труда и отдыха, так как они имеют основополагающее значение для высокопроизводительного труда. Выверенные с научной точки зрения промежутки труда и отдыха благоприятно сказываются как на состоянии здоровья человека, так и на показателях надежности и интенсивности труда. НОТ позволяет обеспечить наиболее целесообразное разделение труда на операции, правильную расстановку персонала и его эффективное взаимодействие. Экономические задачи НОТ связаны с повышением производительности труда, качества изготавливаемой про-

дукции, полным использованием трудовых, информационных и материально-сырьевых ресурсов на базе рациональной организации трудового процесса.

Специалист по физической культуре и спорту на предприятии действует, придерживаясь приведенной ниже последовательности мероприятий:

1. На начальной стадии осуществляет сбор информации о состоянии заболеваемости на предприятии, структуре заболеваний, численности курящих, сведений о том, как проводят свой досуг работники предприятия и т.п.

2. Собранная информация обобщается, анализируется и систематизируется.

3. Подготовленный отчет направляется на рассмотрение и утверждение руководству предприятия. Руководители отделов обсуждают представленный отчет, вносят в него поправки и дополнения.

4. Осуществляет последующий контроль и наблюдение за правильностью проведения тех или иных мероприятий.

Практика показывает, что финансовые средства, потраченные организацией на спортивные соревнования и активный отдых персонала, на приобщение его к здоровому образу жизни, всегда дают определенную отдачу. Это инвестиции в человеческий капитал, которые со временем многократно окупят первоначальные вложения.

Местные исполнительные и распорядительные органы организуют занятия физической культурой граждан по месту жительства. Для обеспечения права граждан на занятие физической культурой местные исполнительные и распорядительные органы:

- самостоятельно или совместно с организациями физической культуры и спорта проводят физкультурно-оздоровительную и спортивно-массовую работу с гражданами по месту жительства;
- создают и финансируют физкультурно-оздоровительные, спортивные центры (комбинаты, комплексы) с широким набором физкультурно-оздоровительных услуг;
- содержат физкультурно-спортивные сооружения, находящиеся в коммунальной собственности, и осуществляют их ремонт;
- организуют работу кружков, групп, секций по видам спорта;
- создают условия для занятий физической культурой в зонах отдыха;

- осуществляют в соответствии со своей компетенцией разнообразную деятельность, способствующую реализации гражданами права на занятие физической культурой.

3.4. Организация физической подготовки военнослужащих, подготовка граждан к военной службе

Физическая подготовка военнослужащих является одним из основных предметов боевой и (или) профессиональной подготовки, важной и неотъемлемой частью их воспитания.

Физическая подготовка граждан к военной службе проводится в учреждениях, обеспечивающих получение общего среднего, профессионально-технического и среднего специального образования, в соответствии с учебными планами и образовательными стандартами.

Граждане, подлежащие призыву на военную службу, могут заниматься военно-прикладными видами спорта в республиканских государственно-общественных объединениях, общественных объединениях, учреждениях образования, клубах и секциях по видам спорта независимо от их ведомственной принадлежности. Самой многогранной в физической подготовке граждан к военной службе является деятельность Республиканского государственно-общественного объединения «Добровольное общество содействия армии, авиации и флоту Республики Беларусь» (ДОСААФ).

ДОСААФ – это некоммерческая организация, основанная на членстве юридических и физических лиц.

ДОСААФ строится по территориально-производственному принципу. В его состав входят: 6 областных, 81 районная (городская, объединенная, межрайонная) организационная структура, 1436 первичных организаций, 27 автомобильных школ, 51 спортивно-технический клуб, 4 аэроклуба, 5 детско-юношеских спортивно-технических школ по техническим видам спорта, 1 республиканский учебно-спортивный центр и 1 республиканский спортивно-технический комплекс, 4 стрелково-спортивных клуба, 1 производственное предприятие, 5 гостиниц-общежитий.

Членами ДОСААФ могут быть:

- граждане Республики Беларусь достигшие 16-летнего возраста, а также не достигшие этого возраста, с письменного согласия их законных представителей;

- иностранные граждане и лица без гражданства, постоянно проживающие на территории Республики Беларусь, достигшие 16-летнего возраста, а также не достигшие этого возраста, с письменного согласия их законных представителей;

- юридические лица, в том числе государственные органы и иные государственные организации.

Члены ДОСААФ, за исключением лиц, не достигших 16-летнего возраста, уплачивают членские взносы. Вступительные взносы также уплачивают граждане, кроме лиц, не достигших 16-летнего возраста, и юридические лица, вступающие в члены ДОСААФ.

Высшим органом ДОСААФ является съезд, который созывается один раз в пять лет.

ДОСААФ может иметь в собственности любое имущество, необходимое для обеспечения его уставной деятельности, за исключением объектов, которые в соответствии с законодательством могут находиться только в собственности государства. Собственность ДОСААФ является единой и неделимой. Порядок приобретения, распоряжения ею определяется центральным советом ДОСААФ в соответствии с Уставом, положением, утверждаемым центральным советом или его президиумом, а также законодательством. Члены ДОСААФ не имеют права собственности на долю в его имуществе.

Источниками формирования денежных средств ДОСААФ являются:

- вступительные и членские взносы членов ДОСААФ – физических и юридических лиц;

- доходы от предпринимательской деятельности, гражданско-правовых сделок, кредиты банков и небанковских кредитно-финансовых организаций, безвозмездная помощь;

- поступления из республиканского и местных бюджетов, в том числе в рамках выполнения на договорной или иной основе государственных заданий и программ;

- отчисления за проведение в установленном порядке выставок, фестивалей, аукционов, спортивных и иных массовых мероприятий, лотерей.

Денежные средства ДОСААФ расходуются на выполнение его основных государственно значимых задач, а также на выплату заработной платы, улучшение социально-бытовых условий штатных работников и членов ДОСААФ, их премирование и поощрение в соответствии с Уставом и иными актами законодательства.

3.5. Организация физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы с инвалидами

Физкультурно-оздоровительная и спортивно-массовая работа с инвалидами направлена на повышение их двигательной активности и является составной частью реабилитации инвалидов.

Организацию физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы с инвалидами, в том числе детьми с особенностями психофизического развития, осуществляют Министерство образования Республики Беларусь, Министерство здравоохранения Республики Беларусь, Министерство спорта и туризма Республики Беларусь, Министерство труда и социальной защиты Республики Беларусь, местные исполнительные и распорядительные органы, иные государственные органы в соответствии с их компетенцией.

В Республике Беларусь спортивно-массовая работа с инвалидами проводится посредством создания физкультурно-спортивных клубов, спортивных групп, секций общей физической подготовки, кружков по спортивным интересам для инвалидов, организации и проведения спартакиад, городских и районных соревнований, учебно-тренировочных сборов среди инвалидов.

В настоящее время наибольшее распространение получили три направления спорта инвалидов: паралимпийское, сурдолимпийское и специальное олимпийское.

В 1982 году появился орган, который способствовал расширению Паралимпийских игр, – Международный координационный комитет Всемирной организации спорта инвалидов. В 1992 году его правопреемником стал Международный паралимпийский комитет.

Среди людей с поражениями органов слуха проводятся Дефолимпийские игры (или Сурдолимпийские). Это своеобразная Олимпиада, которую игроки называют Всемирными играми глухих. Соревнования глухих отличаются от традиционных только

стартовыми сигналами: красный означает «стоп», желтый – «подготовиться», зеленый – «старт».

Кроме Паралимпийских игр проводятся Специальные Олимпийские игры для умственно отсталых людей. «Special Olympics» – это международное спортивное движение, обеспечивающее лицам с умственной отсталостью условия для занятий спортом и физической культурой с раннего возраста и до глубокой старости. Оно предлагает различные спортивные программы, ориентированные на лиц с умственной отсталостью разных уровней возможностей и дающие возможность любому найти свой интерес в этом движении. По организационной форме «Special Olympics» – это общественная организация, в которой отсутствуют гонорары и не продаются билеты на соревнования, а ее финансирование осуществляется за счет добровольных взносов и пожертвований.

Виды спорта, включенные в программу Паралимпийских и Дефолимпийских игр, делятся на 2 группы:

- все виды спорта, кроме командно-игровых;
- командно-игровые виды спорта.

В программу летних и зимних Паралимпийских игр включены: легкая атлетика, плавание, велоспорт, пауэрлифтинг, стрельба из лука, стрельба пулевая, фехтование на инвалидных колясках, баскетбол на инвалидных колясках, регби на инвалидных колясках, настольный теннис, теннис, конный спорт, мини-футбол, голбол, дзюдо для инвалидов по зрению, парусный спорт, сидячий волейбол, академическая гребля, лыжные гонки, биатлон, горные лыжи, хоккей на салазках, керлинг.

В программу летних и зимних Дефолимпийских игр включены: легкая атлетика, плавание, волейбол, пляжный волейбол, баскетбол, футбол, борьба вольная и греко-римская, водное поло, теннис, теннис настольный, стрельба, спортивное ориентирование, гандбол, велоспорт, бадминтон, хоккей с шайбой, горные лыжи, лыжные гонки, сноуборд.

Вопросы для самоконтроля:

1. Дайте определение понятию «физкультурно-оздоровительный комплекс».
2. Назовите программы, из которых состоит Государственный физкультурно-оздоровительный комплекс Республики Беларусь.

3. Каковы особенности организации физического воспитания в учреждениях образования?

4. Перечислите принципы научной организации труда.

5. В чем заключаются особенности организации физической культуры по месту работы и по месту жительства?

6. Перечислите основные функции ДОСААФ.

7. Каким образом в Республике Беларусь организована физкультурно-оздоровительная и спортивно-массовая работа с инвалидами?

ГЛАВА 4. ОРГАНИЗАЦИЯ СПОРТА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

4.1. Подготовка спортивного резерва в специализированных учебно-спортивных учреждениях

Подготовкой спортивного резерва в Республике Беларусь занимаются такие специализированные спортивные школы как **специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва и специализированная спортивно-техническая школа.**

Специализированная спортивная школа может осуществлять деятельность после прохождения государственной аккредитации, проводимой Министерством спорта и туризма Республики Беларусь. Специализированной спортивной школе может быть предоставлено ее учредителем право осуществлять предпринимательскую деятельность, если она необходима для выполнения уставных целей, соответствует этим целям и отвечает предмету деятельности.

Специализированная спортивная школа комплектуется:

- учащимися, не имеющими отклонений в состоянии здоровья и противопоказаний для занятий спортом, с предоставлением им равных условий для поступления и подготовки;

- учащимися, имеющими допуск к занятиям по виду спорта, включенному в программы Паралимпийских и Дефолимпийских игр.

Материально-техническую базу специализированной спортивной школы составляют земля, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства. Для деятельности специализирован-

ной спортивной школы учредитель закрепляет за ней на праве оперативного управления и предоставляет безвозмездно имущество, необходимое для выполнения ее уставных задач.

Источниками финансирования спортивной школы являются:

- бюджетные средства, средства, приравненные к бюджетным источникам, средства учредителей;
- добровольные взносы, пожертвования юридических и физических лиц;
- средства, полученные от предпринимательской деятельности, предусмотренной уставом специализированной спортивной школы, от платы за подготовку в специализированной спортивной школе сверх контрольных цифр приема;
- иные источники, не запрещенные законодательством Республики Беларусь.

Специализированная спортивная школа по согласованию с учредителем планирует свою финансово-хозяйственную деятельность, в установленном порядке формирует цены на оказываемые работы, услуги и реализуемые товары в соответствии с законодательством Республики Беларусь.

Плата за подготовку в специализированной спортивной школе сверх контрольных цифр приема устанавливается ее руководителем в размере экономически обоснованных затрат по данному виду спорта в данной школе по согласованию с учредителем. Размер платы за подготовку дифференцируется в установленном порядке в зависимости от видов спорта, уровня спортивных достижений учащихся.

Бюджетные учреждения независимо от того, ведут ли они учет самостоятельно или обслуживаются централизованными бухгалтериями, составляют индивидуальные сметы расходов. При централизации бухгалтерского учета за руководителями обслуживаемых учреждений сохраняются права главных распорядителей средств бюджета. В соответствии с утвержденной в установленном порядке сметой расходов бюджетные ассигнования, выделяемые специализированной спортивной школе, используются для обеспечения основной деятельности в соответствии со статьями расходов, соответствующих бюджетной классификации Республики Беларусь.

4.2. Организация работы школы высшего спортивного мастерства и центра олимпийской подготовки: особенности деятельности, основные задачи

Школа высшего спортивного мастерства – это специализированное учебно-спортивное учреждение физической культуры и спорта, предметом деятельности которого является подготовка спортсменов высокого класса.

Школа может осуществлять предпринимательскую деятельность в тех пределах, в которых она необходима для осуществления целей, ради которых школа создана.

Материально-техническую базу школы составляют земля, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства, а также иное имущество, используемое для обучения, подготовки, воспитания, оздоровления, восстановления учащихся школы. Для реализации предмета деятельности и уставных задач школы учредитель закрепляет за ней на праве оперативного управления имущество и предоставляет в установленном порядке безвозмездно имущество, необходимое для выполнения школой уставных задач.

Источниками финансирования школы являются:

- бюджетные средства, средства, приравненные к бюджетным источникам, средства учредителей;
- добровольные взносы, пожертвования юридических и физических лиц;
- средства, полученные от предпринимательской деятельности, предусмотренной уставом школы;
- иные источники, не запрещенные законодательством Республики Беларусь.

Школа по согласованию с учредителем планирует свою финансово-хозяйственную деятельность, в установленном порядке формирует цены на оказываемые работы, услуги юридическим и физическим лицам и реализуемые товары в соответствии с законодательством Республики Беларусь.

Бюджетные ассигнования, выделяемые школе, используются для обеспечения ее основной деятельности в соответствии со статьями расходов, соответствующих бюджетной классификации Республики Беларусь, и утвержденной в установленном порядке сметой расходов. Школа осуществляет раздельный учет бюджетных ассигно-

ваний и средств, полученных от предпринимательской деятельности.

Центр олимпийской подготовки – это специализированное учебно-спортивное учреждение физической культуры и спорта, предметом деятельности которого в соответствии с учредительными документами является развитие видов спорта, включенных в программу Олимпийских игр и видов спорта, по которым созданы национальные команды Республики Беларусь.

Порядок и правила финансирования деятельности центра олимпийской подготовки аналогичны порядку и правилам финансирования деятельности школы высшего спортивного мастерства.

Центр олимпийской подготовки может финансироваться за счет средств республиканского или местных бюджетов, а также за счет средств иных источников. Центр, финансируемый за счет средств республиканского или местных бюджетов, сверх контрольных цифр приема без оплаты за подготовку может осуществлять прием на подготовку за плату граждан, не прошедших конкурсный отбор и не имеющих противопоказаний для занятий избранными видами спорта.

4.3. Организация и проведение спортивных соревнований

Спортивные соревнования – это различные по характеру, масштабу, целям специально организованные мероприятия, участники которых борются за первенство в строго регламентированных условиях.

Средствами организационно-педагогической регламентации спортивных соревнований являются календарный план спортивных соревнований, положение о спортивных соревнованиях, правила соревнований, сценарии.

Календарный план спортивных соревнований составляется по следующей форме:

№ п/п	Наименование соревнований	Сроки проведения	Место проведения	Участники	Ответственный

План разрабатывается на год и состоит из нескольких обязательных разделов:

- 1) массовые физкультурно-оздоровительные мероприятия;
- 2) комплексные мероприятия;
- 3) соревнования по отдельным видам.

Положение о спортивном соревновании – это нормативный документ, который регламентирует характер, цель, задачи, программу соревнований, порядок выявления победителя, организационные вопросы.

Направление участников на спортивное соревнование осуществляется участвующими организациями на основании официального приглашения организаторов.

Условия финансирования спортивного соревнования определяются организаторами. Как правило, основные расходы по проведению спортивного соревнования несут организаторы, за исключением расходов на проезд участников к месту спортивного соревнования и обратно, выплату суточных в пути. Расходы по проведению спортивного соревнования включают в себя оплату:

- питания спортсменов и судей;
- найма жилого помещения для иногородних спортсменов;
- работы судей, для иногородних судей;
- проезда спортсменов к месту спортивного соревнования и обратно;
- работы обслуживающего и медицинского персонала;
- аренды спортивных сооружений, инвентаря и оборудования;
- аренды автотранспорта для внутригородских перевозок на период спортивного соревнования;
- типографских расходов;
- расходов, связанных с награждением победителей;
- расходов на приобретение канцелярских принадлежностей;
- иных расходов, связанных с проведением спортивного соревнования.

Для компенсации расходов по проведению спортивного соревнования в порядке, установленном законодательством, могут привлекаться средства участвующих организаций, участников спортивного соревнования, спонсоров, а также использоваться добровольные пожертвования граждан и юридических лиц.

4.4. Национальные и сборные команды Республики Беларусь по видам спорта: формирование, материально-техническое обеспечение, финансирование

Штатные национальные команды Республики Беларусь по видам спорта создаются и ликвидируются Министерством спорта и туризма Республики Беларусь. В состав национальных команд входят тренеры и спортсмены-инструкторы.

Сборные команды Республики Беларусь по видам спорта являются базовыми для создания национальных команд и формируются по двум группам: стажеры; резервный состав национальных команд, которые подразделяются, соответственно, на постоянный и переменный составы спортсменов.

Финансовое и материально-техническое обеспечение штатных национальных команд.

Национальные команды содержатся за счет средств, выделяемых Министерству спорта и туризма на проведение спортивных мероприятий. Финансирование национальных команд осуществляется на основании сметы, в которой предусматриваются расходы на зарплату, питание, обеспечение спортивной формой, оборудованием, инвентарем, медико-биологическое обеспечение и другие затраты. Дополнительными средствами для организации работы национальных команд являются:

- собственные доходы, полученные от различных форм хозяйственной (коммерческой) деятельности;
- поступления от проведения на спортивно-зрелищных мероприятиях с участием национальных команд вещевых лотерей;
- поступления иностранной валюты от зарубежных организаций за участие национальных команд в международных матчах.

Распределение валютных средств между Министерством спорта и туризма Республики Беларусь и федерацией определяется договором, при этом указанные организации в соответствии с действующим законодательством обеспечивают выполнение обязательств, связанных с уплатой части валютной выручки в Государственный валютный фонд.

Распределение дополнительных средств финансирования отражено в таблице 1:

Таблица 1 – Распределение дополнительных средств для организации работы национальных команд, %

№	Источники получения средств	Национальная команда	Спортсмен, тренер	Министерство спорта и туризма, федерация
1	При участии в международных турнирах и матчах на коммерческой основе	40	-	60
2	При участии в рекламных мероприятиях, осуществляемых на условиях спонсорства	40	-	60
3	При размещении рекламы иностранных фирм на спортивных соревнованиях с участием национальной команды	25	-	75
4	При участии отдельных спортсменов в рекламных мероприятиях	-	50	50
5	При направлении спортсменов за рубеж по контрактам на коммерческой основе:			
	- спортсменов-инструкторов штатных национальных команд	-	70	30
	- спортсменов сборных команд (членов, стажеров, резерва)	-	70	30
	- тренеров, обеспечивавших подготовку национальных (сборных) команд	-	70	30
6	При направлении спортсменов на коммерческие соревнования по приглашению:			
	- спортсменов-чемпионов и призеров Олимпийских игр, чемпионатов и соревнований на кубки мира и Европы	-	80	20
	- спортсменов-участников Олимпийских игр, чемпионатов и соревнований на кубки мира и Европы	-	70	30
	- спортсменов-инструкторов национальных команд	-	60	40
	- спортсменов-стажеров и резервного состава национальных команд	-	50	50

Для обеспечения учебно-тренировочного процесса членов национальных (сборных) команд по месту их постоянного жительства могут выдаваться наличные деньги на питание в размерах и поряд-

ке, установленных Минфином и Министерством спорта и туризма Республики Беларусь.

Спортивное имущество может выдаваться без оплаты или на условиях частичной оплаты (30 процентов стоимости). Повторное обеспечение спортивным имуществом может производиться только после истечения сроков использования. Данное имущество возврату на склад не подлежит, за исключением имущества, не отслужившего срок.

Членам национальных команд, а также членам спортивных делегаций – участникам Олимпийских игр, чемпионатов мира и Европы выдается спортивное имущество на условиях частичной оплаты его стоимости:

- 25% – членам национальных команд, включенным в состав для выезда на международные соревнования;

50% – членам спортивных делегаций – участникам международных мероприятий.

Вопросы для самоконтроля:

1. Какие специализированные организации занимаются подготовкой спортивного резерва в Республике Беларусь?

2. В чем заключаются особенности функционирования школы высшего спортивного мастерства?

3. Перечислите виды спортивных соревнований.

4. Каким образом осуществляется формирование национальных и сборных команд Республики Беларусь по видам спорта?

5. Опишите порядок материально-технического обеспечения национальных и сборных команд Республики Беларусь по видам спорта.

6. За счет каких средств осуществляется финансирование национальных и сборных команд Республики Беларусь по видам спорта?

РАЗДЕЛ 2. ЭКОНОМИКА ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

ГЛАВА 5. ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ КАК ОТРАСЛЬ ЭКОНОМИКИ И БИЗНЕСА

5.1. Воздействие физической культуры и спорта на экономический рост

Экономический рост во многом зависит от конкурентоспособности рабочей силы, ее дисциплинированности, аккуратности, целеустремленности и работоспособности. Все эти характеристики представляют собой существенные конкурентные преимущества трудящихся во всех сферах экономики.

Физическое развитие и совершенствование человека способствуют повышению его работоспособности и совершенствованию производительных сил общества. Многочисленные экспериментальные данные свидетельствуют о том, что физкультура и спорт значительно продлевают трудоспособный возраст человека, увеличивают продолжительность его жизни. В современных условиях, когда население многих стран неуклонно стареет, а количество родившихся детей имеет постоянную тенденцию к снижению, проблемы продления трудоспособного возраста, которые напрямую связаны с проблемами пенсионного обеспечения граждан, имеют первостепенное значение.

Сфера физической культуры и спорта создает множество рабочих мест, имеет собственные автономные рынки товаров и услуг, тем самым осуществляя непосредственный вклад в экономическое развитие страны. Физическая культура и спорт участвуют в содержательном формировании таких областей национальной экономики, как образование, туризм, индустрия развлечений, массовая информация и коммуникация. Физическая культура и спорт обогащают социальную среду, насыщая ее различными привлекательными событиями.

Физическая культура и спорт обеспечивают социально-значимые виды деятельности, организацию отдыха, позитивно влияют на сознание людей, отношения между ними, способствуют духовному

развитию личности и общества в целом, раскрытию их творческого потенциала.

Физическая культура и спорт в социальном плане представляют собой чрезвычайно мощный системообразующий фактор консолидации и развития общества как в национальном, так и в международном масштабах.

5.2. Специфические особенности и составляющие экономики отрасли «Физическая культура и спорт»

Отрасль экономики – это совокупность предприятий и организаций, характеризующихся общностью выпускаемой продукции (оказываемых услуг, выполняемых работ), технологии производства, основных фондов, профессиональных навыков работающих и удовлетворяемых потребностей.

С экономической точки зрения физическую культуру и спорт правомерно рассматривать как вид общественно полезной деятельности, относящейся к непроизводственной сфере и прямо не участвующей в создании материальных благ. Производство и предоставление услуг, удовлетворяющих различные потребности населения, предполагают обеспечение этой деятельности целым рядом условий материально-технического, организационного и кадрового характера. К таким условиям относятся:

- развитие сети физкультурно-спортивных сооружений и организация обслуживания их посетителей во время учебно-тренировочных занятий, спортивных соревнований и зрелищных мероприятий;
- профессиональная подготовка кадров;
- проведение научно-исследовательской работы;
- производство и реализация спортивных товаров;
- ремонт и прокат спортивного инвентаря и др.

Все общественное производство подразделяется на две сферы: материальное и нематериальное производство. Физическую культуру и спорт следует отнести к сфере нематериального производства. Пользуясь плодами материального производства, физическая культура производит свою специфическую продукцию – спортивные услуги, расширяя фонд личного потребления общества.

Таким образом, физическая культура и спорт – отрасль национальной экономики, основной экономической функцией которой является производство спортивных услуг. В сфере физической культуры и спорта необходимо различать работников, оказывающих спортивные услуги, и всех тех, кто, занимаясь физической культурой и спортом, потребляет, пользуется этими услугами.

Услуги отрасли «Физическая культура и спорт» обладают рядом отличительных характеристик. Эти *услуги неосязаемы* до момента их приобретения. Покупатель услуги вынужден верить продавцу «на слово». Потребитель после приобретения, например, зрелищных, образовательных или консультационных услуг располагает знаниями, впечатлениями, ощущениями, но не имеет вещественных доказательств покупки. Чтобы убедить клиента совершить покупку, производители услуг стараются формализовать наиболее значимые для покупателя параметры услуги и по возможности представить их более наглядно. В сфере физической культуры и спорта этому служат: информация о методах, формах и условиях оказания услуг, сертификаты, лицензии, дипломы, привлечение знаменитостей к продвижению услуги.

Услуги физической культуры и спорта неотделимы от субъектов, оказывающих их. Замена тренера или преподавателя может изменить процесс и результат оказания услуги, а значит, изменить и спрос. Кроме того, сама технология оказания физкультурно-спортивных услуг подразумевает активное взаимодействие с потребителем.

Услуги физической культуры и спорта непостоянны по качеству. Результат услуги, с одной стороны, зависит от уровня подготовленности спортсменов, участвующих в производстве зрелищной услуги, квалификации тренера-преподавателя, оказывающего услуги, связанные с обучением, а, с другой стороны, результат услуги во многом определяется сиюминутными характеристиками потребителя (настроение, состояние здоровья и др.).

Услуги физической культуры и спорта не сохраняемы. Если потребитель приобрел абонемент, но пропустил ряд занятий плаванием, он теряет возможность пользоваться услугой тренера-преподавателя, поскольку услуга была оказана в отсутствие потребителя. Для услуг физической культуры и спорта несохраняемость имеет и другую сторону, связанную с естественным для человека

забыванием со временем полученной информации, знаний, двигательных умений и навыков.

Физическая культура и спорт, как отрасль национальной экономики – это система предприятий, учреждений и организаций, осуществляющих деятельность, направленную на обеспечение всестороннего физического совершенствования человека.

Труд физкультурных работников осуществляется в определенных организационных формах, созданы научные и учебные заведения, органы управления физкультурными и спортивными организациями.

5.3 Экономика спорта как современная наука. Этапы и аспекты развития

Экономика физической культуры и спорта – это наука, изучающая методы решения практических задач, возникающих в сфере спортивных отношений, связанных с использованием материальных, трудовых, финансовых, информационных и иных ресурсов на уровне отдельных спортивных организаций и общества в целом.

Экономика физической культуры и спорта представляет собой прикладную дисциплину, входящую в комплекс экономических наук, изучающих хозяйственную деятельность отдельных экономических субъектов и общества в целом с целью познания и объяснения природы этой деятельности, прогнозирования экономических процессов и их регулирования.

Экономика физкультуры и спорта призвана решать следующие **задачи:**

- накапливать и систематизировать экономические знания в области физкультуры и спорта;
- генерировать новые знания и исследования в сфере экономики физической активности и спорта;
- выявлять и формулировать экономические проблемы, возникающие в процессе развития хозяйственных отношений в сфере физкультуры и спорта, а также указывать пути их решения;
- определять тенденции развития экономических процессов в отечественном и зарубежном спорте, прогнозировать их направление и динамику;

- выдавать практические рекомендации по повышению эффективности хозяйственных отношений в физкультуре и спорте.

Предметом экономики физической культуры и спорта, как научной и учебной дисциплины являются экономические отношения, между членами общества в сфере физической культуры и спорта, включающие в себя всю совокупность хозяйственных отношений по поводу производства и купли-продажи спортивных товаров и услуг соответствующими производителями и потребителями, экономические взаимоотношения спортивных клубов, федераций, спортивных обществ, отдельных спортсменов и тренеров между собой и с болельщиками.

Важной частью экономических отношений являются спортивные рынки труда и финансовых инвестиций, системы оплаты труда и премирования спортсменов и тренеров, их социального страхования и пенсионного обеспечения.

Экономика физической культуры и спорта занимается такими вопросами как повышение конкурентоспособности физкультурно-спортивных организаций; наиболее эффективное использование спортивных сооружений; увеличение продажи билетов на спортивные мероприятия различного уровня и др.

Экономика физической культуры и спорта изучает конкретный механизм проявления экономических законов. Он отличается своеобразием эксплуатации материально-технической базы, особенностями экономических отношений и, прежде всего, отношениями собственности на средства производства, и особенностями труда и его результата.

5.4. Основные участники спортивной индустрии

В области физической культуры и спорта в экономических отношениях участвуют множество организаций, предприятий, спортсменов, тренеров, спортивных и оздоровительных клубов, государственных служащих, болельщиков и людей, желающих улучшить свое здоровье. У всех имеются свои собственные экономические интересы и свои цели, которые могут отличаться друг от друга.

Всех участников этих отношений можно разделить на производителей и потребителей спортивных товаров, услуг и информации.

Спортивная индустрия включает в себя:

- спортсменов, тренеров, физкультурников, спортклубы, лиги и федерации, которые являются как производителями, так и потребителями спортивной продукции и информации;

- предприятия, производящие спортивные товары, услуги и информацию;

- болельщиков (зрителей), являющихся потребителями спортивных товаров, услуг и информации.

Тесно связано со спортивной индустрией и государство, которое, с одной стороны, является заинтересованным участником спортивной индустрии, с другой – выступает координатором и регулятором спортивно-экономических отношений.

Рассмотрим более детально каждую из перечисленных групп участников спортивной индустрии.

Болельщики – это зрители, приходящие на стадионы, в спорткомплексы, в места проведения соревнований или же наблюдающие за состязаниями по телевидению, слушающие спортивные репортажи по радио. Деньги болельщиков служат основой для формирования профессионального спорта и создают стимулы для строительства спортивных сооружений. Перемещаясь по разным странам и регионам за своей любимой командой, болельщики предъявляют спрос на железнодорожные, автомобильные и авиаперевозки, на гостиничные услуги, сувениры, поддерживая целую отрасль спортивной индустрии – спортивный туризм. Удовлетворяя потребности болельщиков в части предоставления спортивной информации и зрелищ, компании-производители параллельно решают и собственные экономические задачи по получению прибыли от рекламодателей. Вставляя в спортивные трансляции рекламные ролики и сообщения, электронные и печатные СМИ получают от рекламодателей соответствующую оплату, которая является финансовой основой их эффективного функционирования.

Предприятия – производители спортивных товаров, услуг и информации поставляют на рынки свою продукцию как в виде товаров, так и в виде услуг, связанных с укреплением здоровья, развлечениями и досугом. При этом услуги можно охарактеризовать как особый вид благ, предоставляемых в форме деятельности. Предприятия сферы физкультуры и спорта вступают в конкуренцию с другими видами предпринимательской и социально-культурной деятельности – ресторанным бизнесом, шопингом, вы-

ставками, театрами, музеями, печатными СМИ, телевидением, радио, Интернетом. Все эти направления обслуживаются собственными производителями и инфраструктурой, поэтому следует учитывать то обстоятельство, что физическая культура и спорт находятся в постоянном противоборстве с производителями прочих товаров и услуг, в числе которых такие мощные структуры, как изготовители пива, алкогольных напитков, туроператоры, торговля.

Рассмотрим основные виды рынков, на которых производители физкультурно-спортивных товаров вступают в конкурентные отношения с прочими товаропроизводителями и продуктами:

- информационный – чтение газет, журналов, просмотр телевизора, прослушивание радиопрограмм;
- интеллектуальный – посещение театров, концертов;
- физкультурно-спортивный – занятия спортом;
- развлекательный – посещение баров, дискотек, ресторанов, встречи с друзьями вне дома;
- семейно-ориентированный – занятия с детьми;
- посещение магазинов, поход за покупками.

Спортсмены и тренеры. Индустрия спорта совершенно немыслима без людей, занимающихся спортом и специалистов, осуществляющих подготовку спортсменов. Эта категория участников составляет базис, основу для других субъектов спортивной индустрии и выступает, с одной стороны, как производитель спортивно-зрелищных и информационных мероприятий, с другой как потребитель спортивных товаров и услуг. В то же время практически каждый современный профессиональный спортсмен или тренер являются индивидуальными предпринимателями, т.е. осуществляют инициативную самостоятельную деятельность, связанную с коммерческим риском.

5.5. Организационно-правовые формы спортивных организаций и объединений

Спортивные организации и объединения являются юридическими лицами и могут создаваться в любой организационно-правовой форме в соответствии с законодательством:

Государственные унитарные предприятия. Унитарным предприятием признается коммерческая организация, не наделенная

правом собственности на закрепленное за предприятием имущество. Имущество унитарного предприятия является неделимым и не может быть распределено по вкладам (долям, паям), в том числе между работниками предприятия.

Хозяйственные товарищества и общества.

Хозяйственные товарищества – это такая форма предпринимательской деятельности, при которой имущество предприятия формируется за счет вкладов нескольких граждан и (или) юридических лиц, которые объединяются для совместной деятельности на основе договора между ними.

Хозяйственным обществом признается юридическое лицо, созданное по соглашению юридическими лицами и (или) гражданами путем объединения их имущества с целью осуществления хозяйственной деятельности. Различают следующие виды хозяйственных обществ: с ограниченной ответственностью, с дополнительной ответственностью, акционерные.

Общество с ограниченной ответственностью может быть учреждено одним или несколькими лицами, уставный капитал которого разделен на доли определенных учредительными документами размеров. Участники общества с ограниченной ответственностью несут риск убытков, связанный с деятельностью общества в пределах стоимости внесенных ими вкладов.

Особенностью **общества с дополнительной ответственностью** является то, что его участники несут субсидиарную ответственность по обязательствам общества в одинаковом для всех кратном размере к стоимости их вкладов.

Акционерным обществом признается общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций. Участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Основные виды некоммерческих организаций, действующих в Республике Беларусь:

Общественные и религиозные организации (объединения) – добровольные объединения граждан, в установленном законодательством порядке, объединившихся на основе общности их интересов для удовлетворения духовных или иных нематериальных потребностей. Участники (члены) общественных и религиозных орга-

низаций не сохраняют прав на переданное ими этим организациям в собственность имущество, в том числе на членские взносы.

Фонды. Фондом признается не имеющая членства некоммерческая организация, учрежденная гражданами или юридическими лицами на основе добровольных имущественных взносов, преследующая социальные, благотворительные, культурные, образовательные или иные общественно полезные цели. Имущество, переданное фонду его учредителями, является собственностью фонда. Фонд использует имущество для целей, определенных в его уставе.

Многие физкультурно-спортивные организации функционируют в форме учреждений.

Учреждением признается организация, созданная собственником для осуществления управленческих, социально-культурных или иных функций некоммерческого характера и финансируемая им полностью или частично. Учреждение отвечает по своим обязательствам находящимися в его распоряжении денежными средствами. При их недостаточности субсидиарную ответственность по его обязательствам несет собственник соответствующего имущества. Особенности правового положения отдельных видов государственных и иных учреждений определяются законодательством.

Общественные и иные некоммерческие организации, в том числе учреждения, могут добровольно объединяться в ассоциации (союзы) этих организаций.

Ассоциация (союз) некоммерческих организаций является некоммерческой организацией. Ассоциация является юридическим лицом. Члены ассоциации сохраняют свою самостоятельность и права юридического лица или индивидуального предпринимателя. Ассоциация (союз) не отвечает по обязательствам своих членов. Члены ассоциации (союза) несут субсидиарную ответственность по ее обязательствам в размере и порядке, предусмотренными учредительными документами ассоциации.

Вопросы для самоконтроля:

1. Каким образом физическая культура и спорт оказывают воздействие на экономический рост?
2. Дайте определение понятию «отрасль экономики».
3. Охарактеризуйте физическую культуру и спорт как отрасль.

4. Дайте определение понятиям: «потребность», «спрос», «предложение».
5. Сформулируйте закон спроса и закон предложения.
6. Охарактеризуйте болельщиков, предприятия, спортсменов, тренеров как участников спортивной индустрии.
7. Дайте определение понятию «юридическое лицо».
8. В чем особенности деятельности коммерческих и некоммерческих организаций?
9. Дайте характеристику унитарному предприятию.
10. В чем особенности деятельности хозяйственных обществ и хозяйственных товариществ?
11. Какая организация называется фондом?

ГЛАВА 6. ЭКОНОМИКА МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ И ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

6.1. Спортивные сооружения и их классификация

Материально-техническая база в любой отрасли народного хозяйства характеризуется совокупностью различных материальных и технических средств, обеспечивающих ее функционирование. Для отрасли «Физическая культура и спорт» в качестве таких средств выступают спортивные сооружения и спортивные товары (одежда, обувь, инвентарь, оборудование), необходимые для эффективного осуществления занятий физическими упражнениями.

Спортивное сооружение – это объект, предназначенный для занятий физическими упражнениями, спортом и проведения спортивных зрелищных мероприятий, призванный обеспечить удовлетворение потребностей населения в занятиях физическими упражнениями и видами спорта.

По назначению физкультурно-спортивные сооружения делятся на:

- спортивно-зрелищные;
- учебно-тренировочные;
- физкультурно-оздоровительные.

Физкультурно-оздоровительная работа осуществляется на всех сооружениях, где занятия не требуют специальной подготовки и не представляют опасности для жизни и здоровья занимающихся. В соответствии с классификацией употребляется следующая терминология:

Физкультурно-оздоровительное сооружение – это сооружение, размеры которого соответствуют требованиям нормативных документов к физкультурно-оздоровительным объектам.

Площадка спортивная – это плоскостное сооружение для определенного вида игр и занятий; возможно устройство навесов. Огражденную бортом площадку для игры в хоккей с шайбой называют хоккейной коробкой.

Комплексная спортивная площадка – это плоскостное сооружение, оборудование и разметка которого позволяют попеременно вести различные спортивные занятия.

Поле для спортивной игры или занятий – это плоскостное сооружение для определенного вида игр и занятий. Может быть предусмотрена возможность попеременного использования игрового поля для нескольких видов игр.

Трасса спортивная – это регламентированное правилами соревнований и требованиями учебно-тренировочного процесса расстояние между двумя конечными точками дистанции.

Спортивное ядро – это футбольное (игровое) поле, окаймленное беговой дорожкой, нормального размера, т.е. длина по линии измерения сектора равна 400 м и радиусы поворота – 36 м.

Спортивная арена – это спортивное ядро с трибунами. На открытом воздухе – от 1500 чел., в помещении – от 500 чел.

Спортивный зал – это крытое спортивное сооружение длиной не менее 18 м, шириной не менее 9 м и высотой не менее 5 м, оборудованное для определенного вида занятий (специализированный) или универсального назначения. Сооружение встроено в здание спортивного или другого назначения.

Спортивный корпус – это отдельно стоящее здание, основным элементом которого является спортивный зал. Число залов не ограничено. Возможно устройство мест для зрителей. В сочетании с залом (залами) может размещаться плавательный бассейн.

Манеж спортивный – это крытое отдельно стоящее или встро-енное сооружение, удовлетворяющее по размерам требованиям

учебно-тренировочного процесса и правилам соревнований в видах спорта, использующих в качестве основных большеразмерные плоскостные сооружения. Возможно устройство мест для зрителей.

Плавательный бассейн – это открытое или крытое сооружение с основной ванной размером не менее предусмотренного правилами соревнований. Возможно сочетание условий для нескольких видов спорта в одной ванне.

Стрелковый тир – это крытое или открытое сооружение для стрельбы из боевого или спортивного оружия.

Велотрек – это объемное крытое или открытое сооружение, включающее полотно с наклонными по расчету виражами, зону тихой езды и помещения для обслуживания. Возможно размещение трибун для зрителей.

Велодром – это крытое сооружение, включающее велотрек и места для зрителей на 3000 и более мест.

Акватория (спортивная) – это специально обозначенная водная поверхность, на которой проводятся учебно-тренировочный процесс и соревнования по гребным видам спорта.

Гребной канал – это искусственное сооружение с дистанцией 2220 м и наличием «прямой» и «обратной» воды и необходимыми вспомогательными сооружениями.

Трамплин для прыжков – это объемное сооружение, включающее на лыжах гору разгона (как правило, в виде эстакады), гору приземления, рассчитанное в соответствии с нормами ФИС и оборудованное необходимыми техническими устройствами для учебно-тренировочной работы и соревнований при одновременном обеспечении безопасных условий эксплуатации.

6.2. Организация и планирование работы спортивного сооружения

Планирование деятельности сооружения дает возможность равномерно развивать материально-техническую базу физической культуры и спорта, разумно использовать мощности спортивных сооружений, целенаправленно организовывать загрузку спортивных площадок, спортивных залов, бассейнов, расчетливо использовать денежные средства, оборудование, спортивный инвентарь, по-

могает с наименьшими затратами эксплуатировать спортивные сооружения и развивать их мощности.

Существуют два вида планирования: перспективное, составляемое на 5 лет и более, и текущее, на 1 год. В системе физической культуры и спорта перспективные планы по развитию сети спортивных сооружений, а также по проектированию больших спортивных комплексов разрабатываются, главным образом, на уровне республики и областей. Текущие планы должны быть на каждом спортивном сооружении. Каждое спортивное сооружение в своей деятельности руководствуется, прежде всего, постановлениями, приказами, указаниями и инструкциями соответствующего комитета по физической культуре и спорту, распоряжениями организации, в ведении которой находится спортивное сооружение. В зависимости от мощности спортивного сооружения, его функциональных особенностей и значения в социально-общественной жизни района или города формируется план деятельности этого спортивного сооружения.

В плане должны быть четко представлены объемы предстоящих работ, сроки исполнения, обеспеченность рабочей силой, материалами, оборудованием, инвентарем и указана ответственность определенных лиц. Текущие планы работы спортивного сооружения составляются на год с учетом спортивного сезона (зимнего, летнего).

Расчетным летним периодом для отдельных климатических зон следует считать: I зона: с июня по август; II зона: с 15 мая по 15 сентября.

Распределение территории страны на климатические зоны имеет вид: I зона – умеренный климат (Витебская область); II зона – теплый климат (Брестская область, Гродненская область, Гомельская область, Минская область, Могилевская область).

Планирование должно быть гибким. Коллектив спортивного учреждения должен быть готов предоставить любые спортивные услуги, популярные и оплачиваемые в настоящий момент.

На период подготовки и проведения больших комплексных спортивно-массовых и зрелищных мероприятий разрабатывается единый план деятельности всех служб и подразделений спортивного сооружения.

Планово-расчетные показатели спортивных сооружений определяют численный состав классифицированных групп занимающихся

и количество часов эксплуатации в сутки при проведении на сооружениях учебно-тренировочных занятий.

В летний период в связи с дополнительной возможностью проведения учебно-тренировочных и оздоровительных занятий на открытом воздухе часовая продолжительность эксплуатации спортивных залов, манежей может быть снижена по сравнению с планово-расчетной: спортивные залы – до 5 часов, манежи – до 6 часов.

Текущий план работы спортивного сооружения включает в себя разделы функциональной деятельности, определяемой положением о спортивном сооружении.

В план входят следующие разделы:

- организационно-массовая работа;
- учебно-спортивная работа;
- спортивно-массовые мероприятия;
- финансовый план;
- благоустройство, ремонт и строительство;
- организация медицинского обслуживания и техника безопасности;
- материально-техническое обеспечение.

Каждый из данных разделов плана должен решать определенные задачи деятельности спортивного сооружения с учетом его развития, благоустройства, оснащения, правильной эксплуатации, нормальной загрузки и безубыточной финансовой деятельности.

6.3. Экономические составляющие спортивных сооружений

Спортивные сооружения обладают основными и оборотными фондами непроизводственного назначения, особенность которых заключается в том, что они предназначены для производства нематериальных благ, спортивных услуг. Вследствие этого специфична роль отдельных составных частей основных и оборотных фондов, которые отличаются друг от друга по своему назначению, способу и скорости оборота.

Основные фонды спортивных сооружений – это средства труда, используемые для производства спортивных услуг. К ним относятся здания, сооружения, оборудование, производственный и хозяйственный инвентарь, средства транспорта, связи.

Отличительной чертой основных фондов является то, что они участвуют в обслуживании в течение длительного срока и многократно, не меняя своей натуральной формы, и их стоимость переносится в затраты по производству услуг постепенно, по частям.

Основные фонды учитываются в балансах sportсооружений в денежной форме по *первоначальной стоимости*, то есть по цене приобретения или стоимости постройки. При периодических переоценках основные фонды переоцениваются по так называемой восстановительной стоимости. *Восстановительная стоимость* показывает, сколько бы стоило строительство подобного сооружения по действующим ценам.

Первоначальная, или восстановительная, стоимость основных фондов за вычетом износа, характеризует их *остаточную*, или фактическую стоимость. Фактическую стоимость учитывают при их реконструкции и ликвидации.

После полного износа спортивное сооружение либо восстанавливается, либо производится его капитальный ремонт, либо происходит замена его новым, за счет капитальных вложений владельца sportсооружения.

Спортивные сооружения могут находиться на самостоятельном балансе или на балансе организации, которой они принадлежат. Первый вариант экономически выгоден, т.к. у спортивного сооружения есть возможность накопления денежных средств в виде амортизационных отчислений.

Амортизационные отчисления – это возмещение в денежной форме износа основных фондов путем постепенного переноса ими своей стоимости на создаваемую в процессе производства продукцию или оказываемые услуги. Амортизационные отчисления осуществляются ежегодно по элементам основных фондов с учетом долговечности по установленным нормам. Нормы амортизационных отчислений зависят от времени, на которое рассчитана эксплуатация sportсооружений.

Если спортивное сооружение физически изнашивается или морально устарело, а средств на его восстановление не накоплено – оно выбывает из строя, его списывают с баланса. Если sportсооружение находится на хозяйственном расчете с самостоятельным балансом, то у него имеются накопления в виде амортизационных отчислений. Кроме этого, такое спортивное сооружение имеет возмож-

ность получить кредит для капитального ремонта, реконструкции и даже для расширения.

К **оборотным средствам** сооружений относят основные и вспомогательные материалы, топливо, запасные части, тару, малоценные и быстро изнашивающиеся предметы, готовую продукцию мастерских, товары, отгруженные покупателям, денежные средства. Оборотные средства могут пополняться из бюджета, за счет собственных средств и за счет краткосрочного кредита банка, если спортивное сооружение находится на хозрасчете.

Спортивное сооружение заинтересовано в более рациональном использовании оборотных средств, чтобы собственными средствами обеспечить все текущие расходы. С этой целью оно стремится экономно расходовать материальные средства, электроэнергию и тепло, иметь запасы материалов, топлива, запасных частей.

Материальные оборотные средства на спортивных сооружениях невелики, так как продукции они не производят. Исключением являются различные ремонтные подразделения и другие участки производственного назначения, которые могут производить важную для спорта продукцию и получать соответствующую прибыль.

6.4. Спортивное снаряжение и оборудование

Составной частью материально-технической базы физической культуры и спорта является оборудование спортивных сооружений (снаряды, приспособления, инвентарь длительного пользования).

Спортивное снаряжение и оборудование – это специальные изделия, которые предназначены для занятий физической культурой и спортом и изготовлены в соответствии со стандартами, техническими условиями, правилами и нормами.

К спортивным товарам относятся одежда, обувь, спортивные снаряды, инвентарь и аппаратура для оборудования спортивных сооружений и обслуживания соревнований. Физкультурные организации приобретают спортивные товары, как правило, по безналичному расчету через магазины мелкооптовой торговли по лимитам, установленным соответствующими управлениями и министерством торговли. Предприятия спортивной индустрии и торговая сеть обеспечивают спрос на большинство спортивных товаров. Некоторые товары повышенного качества или специального назначе-

ния, приобретаются за рубежом через внешнеторговые организации. Население приобретает спортивные товары в магазинах за наличный расчет. Часть спортивного имущества и форму спортсмены получают для: временного пользования на сборах и соревнованиях бесплатно в спортивных клубах.

Инвентарь, оборудование и снаряжение, которыми обеспечиваются спортивные сооружения, коллективы физкультуры, спортивные клубы и учебные заведения по специальным перечням, составляют табельное имущество. *Табельное имущество* включает в себя основные виды спортивного оборудования и снаряжения, необходимое для качественного проведения спортивных тренировок и соревнований по соответствующим видам спорта.

Различают два вида табельного имущества:

- оборудование и инвентарь, которыми должны быть оснащены спортивные сооружения;

- спортивная одежда, специальная обувь и инвентарь, которые могут выдаваться спортсменам и тренерам на время соревнований, показательных выступлений и учебно-тренировочных сборов.

Наличие табельного имущества на спортивных сооружениях является необходимым условием их полноценного использования и эксплуатации.

В связи с постоянным выпуском новых спортивных товаров перечень табельного имущества спортсооружений периодически меняется. Многие виды спортивного инвентаря предоставляются бесплатно для кратковременного пользования учащимся за счет средств хозяйственных организаций, профсоюзов и учебных заведений на время спортивных массовых соревнований, загородных прогулок и учебных занятий. Кроме того, широко используется форма платного проката.

Спортивное имущество выдается напрокат спортивными организациями, базами отдыха, предприятиями бытового обслуживания. Это удобная форма для использования имущества сезонного назначения, на выезде, при организации массовых видов спортивного отдыха. На прокат предоставляются лыжи, лодки, коньки, мячи, специальная обувь. В хозрасчетных организациях при определении цен проката учитываются произведенные затраты и включается сумма планируемой прибыли. Основная часть затрат складывается

из стоимости износа имущества, амортизации зданий и заработной платы обслуживающего персонала.

Важное значение для развития физической культуры и массового спорта имеет спортивное имущество, находящееся в личной собственности граждан. Его также относят к материальной базе физической культуры и спорта. Социологические исследования показали, что почти нет семей, которые не имели бы в личном использовании спортивной одежды, обуви. При этом отмечается рост владельцев мотоциклов, велосипедов и мопедов.

Таким образом, материально-техническая база физкультурного движения включает в себя имущество, находящееся как в общественной, так и в личной собственности граждан.

6.5. Труд и его специфика в сфере физической культуры и спорта

К работникам физкультурно-спортивных организаций относятся лица, занимающиеся физкультурно-оздоровительной и спортивно-педагогической работой и имеющие установленную законодательством спортивную и профессиональную квалификацию. В зависимости от образования, стажа работы, уровня профессиональной подготовки им устанавливаются квалификационные категории, порядок присвоения которых регулируется нормативными актами Правительства Республики Беларусь.

Под **трудоемкостью** труда работников физкультурно-спортивных организаций понимается количество рабочего времени, которое затрачивается для подготовки физкультурников и спортсменов или для оказания спортивной услуги. Она зависит от продолжительности времени занятий, сроков подготовки спортсменов, количества занимающихся в группах, уровня спортивного мастерства, установленных норм и требований к подготовке спортсменов.

Организация труда представляет собой способ упорядочения труда работников физической культуры и спорта через их объединение в определенную систему с целью достижения поставленной цели. Организация труда подразумевает использование как управленческих, так и экономических инструментов. Среди последних наибольшее значение имеют установление меры труда с помощью нормирования, организация оплаты труда и т.д.

Основой организации труда физкультурных работников является его нормирование. С помощью нормирования определяются общая численность физкультурных работников, количественные соотношения между различными категориями работающих, реализуются возможности роста эффективности их труда.

Нормирование труда представляет установление меры затрат труда, необходимых для выполнения заданного объема работ, услуг в определенных условиях. Нормы труда, устанавливаемые физкультурным работникам, зависят от особенностей их деятельности и методов измерения объема выполняемых ими работ.

Объем учебно-преподавательской работы среди тренеров распределяется, исходя из числа занимающихся, уровня их спортивной подготовленности и других конкретных условий, предусмотренных нормативами оплаты труда тренеров, а также обеспеченности финансовыми средствами и тренерско-преподавательскими кадрами в данном учебно-спортивном заведении. Норма учебно-преподавательской работы (педнагрузки) со спортивными секциями и физкультурно-оздоровительными группами составляет 24 академических часа в неделю. Физкультурно-спортивной организации предоставляется право устанавливать тренерам спортивных секций, физкультурно-оздоровительных групп педнагрузку до 36 академических часов в неделю.

Специализированному учебно-спортивному заведению предоставляется право устанавливать повышенную педнагрузку от 27 академических часов в неделю (150%) до 32 часов (175%) личным тренерам, осуществляющим подготовку спортсменов, включенных в составы национальных (сборных) команд Республики Беларусь, в том числе стажерский и резервный, а также тренерам, обеспечивавшим подготовку этих спортсменов на ранних этапах. Повышенную педнагрузку свыше 32 академических часов в неделю (175%) устанавливает Министерство спорта и туризма по представлению областных и Минского городского управлений по физической культуре, спорту и туризму согласованно с республиканскими федерациями по видам спорта. Вопросы о повышенной педнагрузке принимаются для рассмотрения не позднее начала учебного или календарного года.

Недельное рабочее время тренеров-преподавателей фактически состоит из двух взаимосвязанных частей: 24 рабочих часа в неделю

предусматривается на проведение непосредственной учебно-тренировочной работы, а остальное время предназначается для осуществления организационной, методической и другой работы.

Для других категорий работников физической культуры и спорта предусмотрены иные специфические нормативы труда, зависящие от специфики выполняемой работы. Труд этих категорий может нормироваться в соответствии с обслуживаемыми площадями, с количеством обслуживаемого оборудования, с производством специального спортивного инвентаря т.д.

6.6. Виды оплаты труда в физической культуре и спорте

Заработная плата представляет собой доход, получаемый работником от работодателя за труд.

Заработная плата должна непосредственно зависеть от количества и качества труда. Определяющей в оплате труда является квалификация работника – его способность выполнять работу определенной сложности. Уровень квалификации работника определяется тремя факторами: общим образованием, специальной профессиональной подготовкой и производственным опытом (стажем практической работы).

В соответствии с Трудовым кодексом Республики Беларусь, «**заработная плата** – это совокупность вознаграждений, исчисляемых в денежных единицах или (и) натуральной форме, которые наниматель обязан выплатить работнику за фактически выполненную работу, а также за периоды, включаемые в рабочее время».

Государственное регулирование заработной платы осуществляется на основе законов и законодательных актов посредством установления минимальной заработной платы.

Минимальная заработная плата – это норматив, определяющий минимально допустимый уровень денежных или (и) натуральных выплат работнику нанимателем за выполненную для него работу.

Тарифная ставка первого разряда определяет минимальную оплату труда различных групп и категорий работников в абсолютном измерении.

Формы и системы заработной платы являются необходимым элементом организации оплаты труда. Они определяют порядок

начисления заработков отдельным работникам или их группам в зависимости от количества, качества и результатов труда. В практике организации оплаты труда используются две основные формы заработной платы:

- повременная;
- сдельная.

При **повременной оплате** заработная плата начисляется по установленной тарифной ставке или окладу за фактически отработанное время.

При **сдельной оплате** труда заработная плата работнику начисляется за каждую единицу изготовленной продукции или выполненной работы.

Решение о применении указанных форм оплаты труда принимается администрацией физкультурно-спортивного учреждения в пределах фонда оплаты труда.

Оплата труда работникам физкультурно-спортивных учреждений в основном осуществляется с применением повременной оплаты труда. Оплата труда за тренерско-преподавательскую работу производится исходя из ставок заработной платы по нормативам:

- за одного занимающегося;
- за количество часов тренерско-преподавательской работы в неделю.

Нормативы оплаты тренерско-преподавательской работы устанавливаются в соответствии с педнагрузкой, т.е. количеством учебных часов, которое тренер-преподаватель должен отработать в неделю. Норма педнагрузки с учебными группами составляет 18 академических часов в неделю. Количество учащихся в группах должно быть не менее установленного минимума. С учетом особенностей вида спорта и возможностей специализированного учебно-спортивного заведения в пределах правил техники безопасности оно может быть увеличено на 1-3 человека в группах общей, специальной физической подготовки, начальной подготовки и учебно-тренировочных группах, на 1-2 человека – в группах спортивного совершенствования и на 1 человека – в группах высшего спортивного мастерства.

В некоторых видах спорта может применяться бригадная форма организации учебно-тренировочного процесса. Оплата труда тренеров-членов бригады может производиться по нормативу за одно-

го занимающегося или за количество часов учебно-преподавательской работы, при этом полученная сумма нормативов (процентов или педчасов) распределяется руководителем бригады между всеми тренерами-членами бригады и утверждается в установленном порядке.

В Республике Беларусь для определения тарифных окладов используется **тарифная сетка** – совокупность квалификационных разрядов и соответствующих им тарифных коэффициентов, с помощью которых определяются размеры тарифных ставок и окладов, то есть устанавливается зависимость оплаты труда от квалификации работников, сложности выполняемых работ и уровня управления.

Тарифные коэффициенты характеризуют соотношения квалификационного уровня работников по разрядам и показывают, во сколько раз тарифные ставки последующих разрядов выше ставки первого.

Тарифные ставки определяют величину оплаты труда работника соответствующего квалификационного разряда за единицу времени – час, день, месяц. На основе тарифных коэффициентов и тарифной ставки первого разряда осуществляется дифференциация тарифных ставок (окладов) по разрядам по признаку сложности выполняемых работ и квалификации работников. Тарифная ставка (оклад), как оплата за норму труда является основой формирования всей заработной платы.

Установление месячной заработной платы тренерам-преподавателям по спорту производится при их тарификации, проводимой ежегодно на начало учебного или календарного года. В тарификационный список включаются все учебные часы в соответствии с планом комплектования групп учебно-спортивного заведения.

В основу расчета ставки заработной платы или должностного оклада работников учреждений и организаций физической культуры и спорта положена исходная (тарифная) ставка или исходный (тарифный) оклад, которые определяются путем умножения тарифной ставки первого разряда, устанавливаемой Советом Министров Республики Беларусь, на тарифный коэффициент согласно распределению этих работников по разрядам и тарифным коэффициентам Единой тарифной сетки.

Исходная (тарифная) ставка и исходный (тарифный) оклад работников повышаются (увеличиваются):

- за стаж работы по специальности (в отрасли);
- за работу в учреждениях, расположенных в сельской местности;
- за особые условия работы с учащимися, имеющими особенности в развитии;

- руководителям физкультурно-спортивных сооружений, шахматно-шашечных клубов, объединений «Физкультура и здоровье», имеющих в своем составе гостиницы и пищеблоки;

- руководителям физкультурно-спортивных сооружений и объединений «Физкультура и здоровье» первой группы по оплате труда при превышении утвержденных показателей не менее чем в два раза;

- за руководство группой тренеров-преподавателей или инструкторов-методистов специализированных учебно-спортивных учреждений или за выполнение функций руководства самостоятельным участком работы;

- за работу в специализированных учебно-спортивных заведениях тренерам-преподавателям СДЮШОР, ШВСМ, ЦОП, учителям по спорту УОР;

- за подготовку спортсменов-членов, стажеров и резервного состава национальных команд Республики Беларусь;

- за подготовку победителей и участников Олимпийских игр, чемпионатов и соревнований на Кубки мира и Европы и других соревнований;

- с целью повышения стимулирующей роли тарифных ставок и должностных окладов и повышения профессионального мастерства работников в пределах межразрядных соотношений тарифных коэффициентов (в пределах фонда заработной платы).

Дифференцированное повышение тарифных ставок и окладов за стаж работы по специальности производится основным категориям специалистов организаций физической культуры и спорта в следующих размерах:

- при стаже работы от 1 года до 5 лет – на 10%;
- от 5 до 10 лет – на 15%;
- от 10 до 15 лет – на 20%;
- 15 лет и выше – на 30%.

В стаж работы по специальности для повышения тарифных ставок включается время работы специалистов во всех государственных организациях, независимо от их ведомственной подчиненности и отраслевой принадлежности, на должностях, предусмотренных Перечнем должностей основных категорий специалистов здравоохранения, социальной защиты, образования, науки, физической культуры и спорта, культуры, искусства, архивов и архивных учреждений, редакций газет и журналов, радио и телевидения, финансируемых из бюджета.

В стаж работы по специальности также засчитывается:

- период работы по специальности на предприятиях, в учреждениях и организациях бывшего СССР основным категориям специалистов, должностные оклады которых повышаются за стаж работы по специальности;

- период работы по специальности на предприятиях, в учреждениях и организациях Республики Беларусь, бывшего СССР и вошедших впоследствии в систему Министерства спорта и туризма Республики Беларусь;

- срочная военная служба солдат, матросов, сержантов и старшин, а также служба офицеров по призыву на 2 года, если работник до призыва на военную службу работал по специальности и не позднее трех месяцев после увольнения с военной службы принят на работу по этой же специальности;

- период работы в качестве депутатов в Палате представителей и членов Совета Республики, а также в качестве депутатов на профессиональной основе в Советах депутатов всех уровней;

- время повышения квалификации либо переподготовки работника с отрывом от производства по направлению нанимателя, если этот работник не позднее трех месяцев после окончания учебы был принят на работу к тому же нанимателю;

- время содержания под стражей или отбывания наказания работников, незаконно привлеченных к уголовной ответственности и реабилитированных в установленном порядке, если этому предшествовала работа по специальности;

- время трудовых и социальных отпусков, предоставляемых в соответствии с законодательством, а также периоды временной нетрудоспособности и выполнения государственных и общественных обязанностей, подтвержденных соответствующими документами;

- время работы в качестве руководителей физического воспитания, преподавателей (учителей) физкультуры в учреждениях и организациях, независимо от их ведомственной подчиненности и форм собственности;

- время работы по специальности на должностях основных категорий руководителей и специалистов учреждений и организаций физической культуры и спорта, ранее относившихся к отрасли «Образование» (до 26 октября 1998 г., т.е. до исключения детско-юношеских спортивных школ из Перечня учреждений внешкольного образования и воспитания);

- время работы на условиях штатного совмещения в спортивных школах всех типов, учебных заведениях, других учреждениях, национальных командах по видам спорта при объеме работы не ниже 0,25 ставки;

- период работы по данной специальности в учреждениях и организациях на территории Российской Федерации;

- период работы по специальности в международных организациях и учреждениях по направлению государственного органа Республики Беларусь и бывшего СССР;

- время работы государственных служащих в органах государственного управления, относящихся к системе Министерства спорта и туризма Республики Беларусь.

В стаж работы по специальности тренерам национальных команд также включается время научной, педагогической, методической работы в учебных заведениях, научно-исследовательских и методических учреждениях; спортсменам-инструкторам национальных команд – время работы в клубных командах по игровым видам спорта; методистам организаций отрасли физической культуры и спорта – время работы на предприятиях, в учреждениях и организациях в должностях, соответствующих содержанию выполняемой работы в организациях физической культуры и спорта.

Стаж работы по специальности тренера-врача, тренера-массажиста исчисляется в соответствии с действующими нормативными актами о порядке исчисления стажа работы по специальности основных категорий специалистов, относящихся к отрасли «Здравоохранение».

Периоды трудовой деятельности, включаемые в стаж работы по специальности, суммируются, независимо от сроков перерыва в ра-

боте, а также от ведомственной подчиненности и форм собственности организаций.

В случаях, когда работникам предусмотрено повышение исходной ставки и исходного (тарифного) оклада по одному, двум и более основаниям первоначально определяются размеры каждого повышения в отдельности, а затем полученные результаты суммируются с установленной исходной (тарифной) ставкой или исходным (тарифным) окладом. В результате образуется ставка заработной платы и должностной (месячный) оклад конкретного работника учреждения и организации физической культуры и спорта.

Установленная при тарификации заработная плата выплачивается ежемесячно независимо от числа недель и рабочих дней в разные месяцы года.

При изменении в течение учебного года минимальной заработной платы и ставки первого тарифного разряда, Единой тарифной сетки работников Республики Беларусь, распределения их по тарифным разрядам в соответствии с указанной тарифной сеткой, а также условий оплаты труда производится перетарификация работников в сроки, установленные вышестоящей организацией.

Результаты тарификации могут быть пересмотрены в течение учебного года при изменении критериев, предусмотренных в тарификационном списке, в частности при изменении квалификационной категории, стажа работы по специальности, уровня образования, статуса учебно-спортивного заведения, должности «старший», при изменении педнагрузки, вызванной расформированием или созданием учебных групп.

Ставки заработной платы тренеров-преподавателей, исчисленные исходя из тарифных разрядов (коэффициентов), устанавливаются за 18 академических часов непосредственно учебно-преподавательской работы в неделю. Время, затраченное на подготовку к занятиям, а также время участия с командами (спортсменами) в соревнованиях дополнительной оплате не подлежит.

Директору, его заместителям, старшим инструкторам-методистам и инструкторам-методистам в течение их рабочего времени по основной должности разрешается вести учебные занятия в ДЮСШ с оплатой из расчета ставок тренеров-преподавателей по спорту с соответствующим образованием и квалификационной категорией.

При этом заработок за указанную работу не должен превышать 0,5 ставки соответствующего тренера-преподавателя по спорту.

Оплата труда тренеров спортивных секций и физкультурно-оздоровительных групп физкультурно-спортивных организаций производится исходя из ставок заработной платы, по нормативу за количество часов учебно-преподавательской работы в неделю:

Исходной базой для исчисления планового фонда заработной платы является расчетное количество тренерско-преподавательских ставок и размер средней ставки тренера-преподавателя в месяц в данном учебно-спортивном заведении. Планируемый размер средней ставки определяется путем деления суммы ставок (с учетом всех повышений) всех работающих в учебно-спортивном заведении тренеров-преподавателей согласно тарификационному списку на число указанных специалистов.

Плановый годовой фонд заработной платы рассчитывается путем умножения полученной средней ставки на количество ставок и умножения на 12 месяцев. Плановый фонд оплаты труда определяется в учреждениях физической культуры и спорта самостоятельно на основании действующих постановлений Министерства труда Республики Беларусь, других законодательных актов по оплате труда работников учреждений, финансируемых из бюджета.

На премирование и установление надбавок руководителям, специалистам и служащим за высокие творческие достижения в работе, сложность и напряженность труда, а также за выполнение особо важных (срочных) работ направляются средства из бюджета в размере 20% от планового фонда заработной платы штатных работников, за исключением средств, планируемых на выплату доплат за наличие ученой степени, а также экономии средств, предусмотренных на оплату труда.

Соотношение размеров (сумм) средств, направляемых на премирование и средств на надбавки, определяется и устанавливается руководителем организации, учреждения. На оказание материальной помощи работникам учреждений предусматриваются средства в размере 5% от планового фонда заработной платы штатных работников. Премирование работников осуществляется из средств, предусмотренных по фонду премирования на определенный период (месяц, квартал, год), и суммы экономии средств, предусмотренных на оплату труда, за соответствующий период.

Для работников учреждений и организаций физической культуры и спорта предусмотрены следующие виды доплат:

- устанавливаемые в целях недопущения дальнейшего усугубления соотношений в уровне оплаты труда работников с наиболее низкой заработной платой;
- работникам, занятым на работах с неблагоприятными условиями труда;
- за работу в ночное время;
- водителям легковых автомобилей за ненормированный рабочий день;
- за совмещение профессий (должностей), расширение зоны обслуживания или увеличение объема выполняемых работ;
- за выполнение наряду со своей основной работой обязанностей временно отсутствующего работника;
- за ученые степени;
- за выполнение обязанностей вместо введения штатных должностей;
- работникам, рабочий день которых устанавливается с разделением смены на две части;
- бригадирам за число рабочих, за руководство бригадой;

Работникам учреждений физической культуры и спорта могут устанавливаться следующие виды надбавок к ставкам заработной платы (должностным окладам):

- а) руководителям, специалистам и служащим:
 - за творческие достижения в работе;
 - за сложность и напряженность труда;
 - за выполнение особо важных (срочных) работ;
- б) рабочим за профессиональное мастерство;
- в) водителям грузовых и легковых автомобилей, автобусов за классность;
- г) основным категориям специалистов, имеющим квалификационные категории;
- д) дифференцированные надбавки к тарифным ставкам за профессиональное мастерство работникам, тарифицируемым по 3-8 разрядам.

При внесении Советом Министров Республики Беларусь, Министерством труда Республики Беларусь изменений в условия оплаты труда, а также принятия мер по совершенствованию заработной

платы работников бюджетной сферы, учебно-спортивные заведения, национальные команды и другие организации и учреждения при расчете заработной платы работников обязаны руководствоваться вновь утвержденными условиями и нормативами со дня их ввода в действие.

6.7. Социально-экономическая защита интересов в спорте

Социально-экономическая защита работников – это система правовых, социально-экономических, трудовых, медицинских, компенсационно-реабилитационных, организационно-распорядительных и социально-профилактических механизмов по защите работников в процессе труда с целью охраны здоровья, трудоспособности работников, их материального положения на основе обеспечения законодательно установленных социальных гарантий жизнедеятельности человека.

Она включает подсистемы материально-вещественных и социально-экономических механизмов защиты работников.

Социальное страхование – это установленная, контролируемая и гарантированная государством система обеспечения поддержки нетрудоспособных граждан за счет государственного целевого внебюджетного фонда, а также других коллективных и частных страховых фондов. Социальное страхование является инструментом реализации государственной социальной политики.

В 1993 году был образован Фонд социальной защиты населения Республики Беларусь (ФСЗН), как орган государственного управления финансами социального страхования. Цель ФСЗН Республики Беларусь – финансирование выплат пособий по временной нетрудоспособности, беременности и родам, при рождении ребенка, уходу за ребенком, финансирование организации санаторно-курортного лечения и отдыха и др. Источниками формирования средств Фонда служат страховые взносы предприятий и организаций всех форм собственности, ассигнования из бюджета, добровольные взносы юридических и физических лиц и др.

Плательщиками обязательных страховых взносов являются юридические лица и индивидуальные предприниматели, представительства и филиалы юридических лиц, государственные органы, индивидуальные предприниматели, физические лица, которым за-

конодательством предоставлено право заключения и прекращения трудовых договоров с работниками.

Объектом для начисления взносов в Фонд для работодателей и работающих граждан все виды выплат в денежном или натуральном выражении, начисленные в пользу работников независимо от источников финансирования.

Из средств государственного социального страхования выплачиваются пособия:

- по временной нетрудоспособности;
- по беременности и родам;
- в связи с рождением ребенка;
- женщине, ставшей на учет в государственной организации здравоохранения до 12-недельного срока беременности;
- по уходу за ребенком в возрасте до 3 лет;
- на погребение.

Кроме того, в соответствии со ст. 265 Трудового кодекса Республики Беларусь за счет средств государственного социального страхования предоставляется один дополнительный свободный от работы день в месяц матери (отцу, опекуну, попечителю), воспитывающей (воспитывающему) ребенка-инвалида в возрасте до 18 лет.

Выплаты по государственному социальному страхованию производятся лицам, на которых распространяется государственное социальное страхование. К ним относятся граждане, работающие по трудовым договорам, гражданско-правовым договорам у юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, а также на основе членства в юридических лицах любых организационно-правовых форм.

Вопросы для самоконтроля:

1. Дайте определение спортивного сооружения.
2. На какие виды по назначению делятся физкультурно-спортивные сооружения?
3. На какие категории делятся физкультурно-спортивные сооружения?
4. Какие документы должно иметь для спортивное сооружение для организации своей деятельности?
5. Опишите разделы текущего плана работы спортивного сооружения.

6. Что относится к основным фондам спортивных сооружений?
7. Что относится к оборотным средствам спортивных сооружений?
8. Дайте определение спортивного снаряжения и оборудования.
9. Перечислите основные функции работников физкультурно-спортивных организаций.
10. Что такое квалификация работника?
11. Какие формы заработной платы используются в практике организации оплаты труда?
12. Что такое тарифная ставка?
13. На какие цели расходуются средства государственного социального страхования?

ГЛАВА 7. ФИНАНСИРОВАНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

7.1. Финансово-хозяйственная деятельность физкультурно-спортивных организаций и источники ее финансирования

Финансы физкультурно-спортивных организаций – это экономические отношения, связанные с мобилизацией и рациональным использованием фондов денежных средств в интересах развития физической культуры и спорта и удовлетворения на этой основе растущих потребностей членов общества в физическом развитии.

Финансирование физической культуры и спорта в новых условиях хозяйствования предполагает различные (бюджетные и внебюджетные) источники поступления финансовых ресурсов в отрасль.

Внебюджетное финансирование физической культуры и спорта осуществляется за счет различных источников, а именно: доходов физкультурно-спортивных организаций от предпринимательской деятельности, поступлений из разнообразных внебюджетных фондов содействия развитию физической культуры и спорта, от спонсоров, спортивных лотерей, а также иных доходов.

Бюджетное финансирование – это представление в безвозвратном порядке средств из государственного бюджета организациям для полного или частичного покрытия их расходов.

Финансово-хозяйственная деятельность физкультурно-спортивных организаций осуществляется на основе финансовых планов: бюджета и сметы.

Бюджет – это баланс денежных доходов (поступлений) и расходов (использование) физкультурно-спортивной организации, составляемый на определенный срок. Как правило, бюджет составляется на год с разбивкой по кварталам.

Основными требованиями к бюджету физкультурно-спортивной организации является соответствие целевых поступлений средств направлению их использования. В случае несовпадения сумма целевого поступления, используемая не по назначению, изымается в качестве санкций в республиканский бюджет.

Бюджет состоит из *доходной части*, содержащей информацию об источниках и размерах поступлений финансовых ресурсов и *расходной части*, содержащей информацию о направлении их использования.

Примерная форма бюджета некоммерческой физкультурно-спортивной организации выглядит следующим образом:

Бюджет
некоммерческой физкультурно-спортивной организации
на _____ год

Наименование статей доходов и расходов	Всего	В том числе по кварталам			
		I	II	III	IV
Раздел I. Доходы Средства государственных и местных бюджетов Выручка от реализации товаров (услуг) Вступительные взносы и т.п. Итого по разделу I					
Раздел II. Расходы Заработная плата Амортизация основных средств Административные расходы Канцелярские и хозяйственные расходы Итого по разделу II					

Если физкультурно-спортивная организация является некоммерческой и все ее расходы финансируются из бюджета, то составляется бюджетная смета, отличительной особенностью которой является то, что в ней отражается только один источник дохода – бюджетное финансирование, а расходы распределяются по различным статьям в соответствии с целевым направлением. Бюджетные сметы составляются по каждому получателю бюджетных средств независимо от того, ведут они учет самостоятельно или обслуживаются централизованными бухгалтериями.

Определение расходов по бюджетным сметам получателей бюджетных средств производится, исходя из действительной потребности в средствах с учетом осуществления режима экономии и эффективного расходования материальных и денежных средств.

Расходы физкультурно-спортивной организации по действующей бюджетной классификации делятся по следующим статьям:

- заработная плата;
- начисления на заработную плату;
- канцелярские и хозяйственные расходы;
- приобретение мягкого инвентаря и оборудования;
- командировки и служебные разъезды;
- расходы учебные, на производственную практику учащихся, научно-исследовательские работы и приобретение книг для библиотек;
- капитальный ремонт зданий и сооружений;
- прочие расходы.

Расходы, включаемые в бюджетные сметы, должны быть обоснованы соответствующими расчетами по статьям.

Проекты бюджетных смет, составленные получателями бюджетных средств, представляются на рассмотрение соответствующим распорядителям бюджетных средств в установленные ими сроки. К проекту бюджетной сметы получателя бюджетных средств прилагаются плановые показатели по сети, штатам и контингентам, штатные расписания, а также расчеты расходов по статьям. Распорядителем бюджетных средств обычно является вышестоящая организация.

Если физкультурно-спортивная организация получает доходы, то они считаются внебюджетными средствами и в этом случае составляется *смета доходов и расходов внебюджетных средств*. Она яв-

ляется финансовым планом, устанавливающим объем доходов и расходов, направление и распределение средств, получаемых организацией от осуществления деятельности, приносящей доходы.

Сметы доходов и расходов внебюджетных средств бюджетных организаций состоят из доходной и расходной частей. В доходную часть сметы включаются средства, планируемые к получению бюджетной организацией от осуществления приносящей доходы деятельности в соответствующем году, с их поквартальным распределением. В расходной части сметы предусматриваются расходы организации по этой деятельности с их поквартальным распределением, которое формируется в соответствии с поквартальным распределением доходов.

Сметы доходов и расходов внебюджетных средств бюджетной организации подписываются руководителем бюджетной организации и главным бухгалтером и представляются в двух экземплярах на рассмотрение и утверждение распорядителям бюджетных средств по подчиненности.

Распорядители бюджетных средств, которым представлены сметы доходов и расходов внебюджетных средств бюджетных организаций, рассматривают их в отношении законности образования средств от осуществления приносящей доходы деятельности, полноты и правильности исчисления доходов и расходов, соблюдения режима экономии в исчислении расходов, правильности исчисления налогов, подлежащих уплате в бюджет, сумм превышения доходов над расходами, остающихся в распоряжении бюджетной организации, правильности целевого направления средств.

Сметы доходов и расходов внебюджетных средств бюджетных организаций утверждаются в сроки, установленные для утверждения бюджетных смет получателей бюджетных средств.

Кроме общей сметы расходов во всех физкультурно-спортивных организациях разрабатываются *сметы расходов на проведение отдельных мероприятий*. Эти сметы составляются в соответствии с единым календарным планом спортивных и физкультурно-массовых мероприятий. На каждое мероприятие утверждаются определенные показатели: количество участников, обслуживающего персонала, размер оплаты труда и нормативов на питание, проживание, проезд.

В смету на проведение спортивного мероприятия можно включать и статьи доходов, если имеет место продажа билетов, буклетов, сувениров, значков и т.п.

В связи с тем, что средства, выделяемые из бюджета, расходуются в соответствии с утвержденными лимитами, финансирование может осуществляться исключительно в пределах лимитов бюджетных обязательств. В то же время необходимость составления сметы диктуется наличием у бюджетного учреждения средств от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности, на расходование которых лимиты не доводятся. В данном случае смета доходов и расходов выступает единственным документом, определяющим направления и суммы расходования таких средств.

Большинство плановых норм и нормативов при составлении смет самостоятельно рассчитываются бюджетными учреждениями с учетом действующих цен и тарифов. Например, расходы на коммунальные услуги определяются на основе технологических норм для данного типа помещения, исходя из реально сложившегося уровня цен.

Физическая культура и спорт не участвует непосредственно в создании совокупного общественного продукта и национального дохода. Несмотря на это, физическая культура и спорт располагает своими собственными источниками финансирования и накопления денежных средств.

К *собственным* источникам финансирования в физкультурно-спортивной организации относятся поступления:

- от реализации спортивных изделий, выпускаемых организацией;
- от реализации издаваемой литературы;
- от предоставления платных услуг;
- от проведения соревнований и трансляции спортивных программ;
- от членских взносов;
- от проведения лотерей.

Однако этих поступлений недостаточно для покрытия расходов на организацию физкультурно-спортивной деятельности, содержание и развитие инфраструктуры, подготовку кадров и оплату труда специалистов.

Поэтому возникает необходимость в формировании дополнительных источников финансирования физической культуры и спорта. К числу таких источников относятся:

- средства государственного бюджета;
- собственные средства предприятий, находящихся на хозрасчете;
- отчисления от доходов предприятий;
- средства профсоюзов и общественных организаций.

Источники финансирования физкультурно-спортивных организаций делятся на *централизованные* и *децентрализованные*.

Примером централизованного источника финансирования служит государственный бюджет Республики Беларусь, слагающийся из трех уровней – республиканского, областного, местного. На каждом из них имеется статья расходов на физическую культуру и спорт и предусмотрены ассигнования на развитие данной отрасли. Такое финансирование является *«прямым»*. *«Косвенное»* бюджетное финансирование физической культуры и спорта производится при финансировании Министерства здравоохранения, Министерства образования и т.д. Суммы финансирования, предназначенные для физкультурно-спортивных организаций называются *бюджетными ассигнованиями*.

Все большее значение приобретают децентрализованные источники финансирования физической культуры и спорта, в качестве которых выступают средства хозрасчетных предприятий и организаций, личные средства граждан.

7.2. Спонсорство и привлечение спонсоров

Спонсор – это лицо или организация, финансирующее проведение какого-либо мероприятия. В широком понимании спонсорство означает финансовую поддержку кого-либо в обмен на определенные услуги, чаще всего рекламного характера, своеобразную форму *«бартерной рекламы»*, когда рекламодатель оплачивает не само рекламное обращение, а предоставляет, например, оборудование, спортивную одежду, обувь, призы или иные товары или услуги в обмен на определенную форму рекламы.

Следует отличать спонсорство от **меценатства**. Так как меценатство означает финансовую, материальную или иную помощь без всяких встречных условий.

Спонсорство в спорте играет важную роль, как для спортивных организаций, так и для товаропроизводителей. Компании, выступающие спонсорами в спорте, как правило, решают для себя следующие задачи:

- создают своей компании позитивный имидж. Если фирма смогла создать себе доброе имя, то она в определенной степени изменяет и типологию потребительского поведения, при прочих равных условиях (цене, качестве продукции) покупатели приобретают товар той фирмы, которая занимается меценатством и спонсорством;

- удерживают старых партнеров по бизнесу. Если фирмы-производители знают, что их партнер является спонсором, то они считают, что имеют дело с платежеспособным предприятием, и если партнер является спонсором, то он заботится не только о своей прибыли, но и об общественном благе. Эти обстоятельства удерживают старых партнеров по бизнесу, а также постоянных покупателей или клиентов. Это происходит за счет того, что, выступая спонсором, предприятие становится более известным потенциальным партнерам, клиентам и инвесторам, которые обращаются к спонсору с новыми деловыми предложениями;

- поддерживают отдельных спортсменов, тренеров, клубные или сборные команды и тем самым развивают физкультуру и спорт в целом.

Максимизация прибыли – важнейшая задача любой коммерческой организации. В то же время реализация этой задачи существенно упрощается при формировании надлежащих условий для повышения объемов продаж. К таким условиям можно отнести и спонсорство. Потребители более охотно покупают товары известных фирм, а именно спонсорство создает фирме известность. Компания-спонсор переносит позитивный имидж спорта на себя и свою продукцию. В сознании потребителей она ассоциируется с известными спортивными соревнованиями, что дает ей мощную рекламную поддержку.

Один из способов поиска спонсоров и урегулирования взаимоотношений между ними и спортивной организацией является *использование услуг специализированной посреднической фирмы*, которая подыскивает спортивной организации спонсорские предприятия. Этот способ имеет свои достоинства:

- посредническая фирма берет весь коммерческий риск на себя;

- использование фирмы-посредника помогает начинающим предприятиям, не имеющим достаточного опыта и подготовки в правовой, маркетинговой, налоговой и других сферах спонсорской деятельности, выходить на новый рынок;

- спортивной организации не нужно самостоятельно заниматься поиском спонсоров.

В работе с посредниками есть и негативные моменты. Так, за посреднические услуги необходимо платить, причем, иногда довольно значительные суммы. Кроме того, фирма-посредник в условиях сохранения коммерческой тайны может зарабатывать на договорах со спонсорами больше, чем сама спортивная организация. В связи с этим обстоятельством руководству и финансовому менеджеру спортивной организации следует исходить при построении своих взаимоотношений со спонсорами и фирмами-посредниками из складывающихся обстоятельств и текущей конъюнктуры рынка.

Для того чтобы привлечь финансовые средства спонсоров, следует сначала установить, какие критерии и мотивы для них наиболее значимы, чтобы обратиться именно к тем чувствам предпринимателей и трудовых коллективов, которые для них наиболее весомы.

Со временем эти приоритеты могут изменяться, меняется значимость указанных приоритетов и в территориальном плане, в одном регионе более значимы одни критерии, в другом – другие.

Наиболее действенным инструментом при обращении к спонсору является письменное обращение или личный контакт. Обращение через СМИ, через друзей и знакомых менее эффективно. В последние годы широкое распространение получила новая форма поиска и привлечения спонсоров посредством Интернет. Так же как и на реальном рынке, спонсорство посредством Интернет может осуществляться сторонами либо самостоятельно, либо через посредников.

Средства, получаемые в виде пожертвований и безвозмездной помощи, зачисляются на внебюджетный счет Минспорта и используются на развитие физической культуры и спорта в Республике Беларусь, в том числе, на:

- проведение спортивных мероприятий;
- развитие спорта высших достижений, подготовку спортивного резерва;

- развитие научно-исследовательской базы и совершенствование системы научно-методического обеспечения отрасли;
- пропаганду и распространение знаний о физической культуре и спорте;
- улучшение медицинского обеспечения спортсменов, организацию врачебного и антидопингового контроля в области спорта;
- разработку и изготовление спортивной символики, нагрудных знаков, почетных и иных грамот, благодарностей в целях поощрения лиц и организаций;
- организацию и совершенствование издательской, выставочной деятельности в области спорта;
- укрепление материально-технической базы, техническое перевооружение Минспорта, подчиненных ему организаций и организаций физической культуры и спорта, приобретение зданий и сооружений (за исключением административных), спортивного инвентаря и спортивного оборудования, автотранспортных средств (за исключением служебных).

7.3. Реализация билетов и прав трансляции в спорте

В системе финансирования спорта значительное место занимают такие экономические инструменты, как купля-продажа билетов, абонементов и прав на телевизионную, радио и интернет-трансляции спортивных соревнований и событий. Для профессионального спорта, в котором главным производимым продуктом является шоу, существует ограниченное число способов его продажи.

Многие любители спорта в силу различных обстоятельств не могут лично присутствовать на месте проведения игр и состязаний. И тогда для удовлетворения спроса этой обширной группы потребителей используются технические средства – радио, телевидение, Интернет.

Средства массовой информации являются значимым инструментом продажи спортивного продукта и, с одной стороны, удовлетворяют спрос болельщиков на спортивные услуги, с другой стороны, получают доходы от трансляции соревнований и спортивных событий путем включения в репортажи рекламных роликов. В этом качестве электронные СМИ выступают *коммерческим посредником*

между спортом и широкой зрительской аудиторией, объединяя имеющееся предложение и спрос.

Одним из основных инструментов привлечения финансовых ресурсов спортивными клубами или иными спортивными бизнес-структурами является *продажа билетов* на производимые ими услуги.

Собственником услуги признается официально зарегистрированный производитель, обладающий всеми правами на спортсменов и тренеров, торговые марки, фирменные наименования, патенты и имеющий соответствующие лицензии на данный вид деятельности. Право собственности на услугу дает возможность производителю самостоятельно продавать ее на законных основаниях. При этом производитель может реализовать произведенные им спортивные и иные услуги различными способами:

- *самостоятельная реализация услуги.* Небольшие спортивные организации, имеющие локальное значение, чаще всего реализуют производимые ими услуги самостоятельно, используя для этого продажу билетов и абонементов как знак собственности на приобретенный продукт;

- *передача билетного бизнеса сторонним организациям.* В зависимости от конкретных условий и возможностей спортклуба билетный бизнес может быть передан дочерним или независимым компаниям на обоюдовыгодных условиях. Передавая билетный бизнес третьим лицам, спортклуб снимает с себя множество проблем по поддержанию и развитию этого специфического вида предпринимательской деятельности, а также затрат, с ним связанных. При этом клуб потенциально теряет часть прибыли в обмен на стабильность и снижение коммерческих рисков.

В последние годы спортивными клубами стал активно использоваться Интернет. Интеграция в билетный бизнес электронных платежей и системы заказов позволяет спортклубам получать важные маркетинговые данные о своих болельщиках, их вкусах, потребительских предпочтениях, доходах. С помощью IT-технологий клубы формируют подробные базы данных о своих болельщиках, осуществляют посредством электронной почты двустороннюю связь с ними.

Другим важнейшим способом реализации услуг профессионального спорта является *продажа прав трансляции* с мест проведения

соревнований и спортивных событий. Для того чтобы осуществить процедуру продажи прав на все виды трансляций, следует сначала определить собственника продукта. Им могут быть спортсмены, принимающие участие в соревнованиях, тренеры, готовящие спортсменов к выступлениям, или федерации по видам спорта. Только владелец или уполномоченное им лицо имеет законное право его продажи. Владельцами спортивного продукта могут быть любые физические и юридические лица, которые имеют соответствующее право собственности по национальному законодательству или международному праву. При необходимости устанавливается порядок разграничения полномочий в части обладания теми или иными правами.

Сделки спортивных организации с электронными СМИ в части купли-продажи прав трансляций происходят по следующей процедуре.

В купле-продаже прав трансляции принято различать:

- эксклюзивные (исключительные) права, обладатель которых становится единственным правообладателем спортивного продукта. В этом варианте владелец исключительных прав сам решает, кому и по какой цене он будет перепродавать спортивный продукт;

- пакетные права, которые включают в себя набор из нескольких прав трансляций, например, прямой эфир, трансляцию через Интернет, выборочная трансляция и т.д.;

- отдельные права на радиотрансляцию, на трансляцию всего матча на следующие сутки, на 10-минутные фрагменты игр; право на трансляцию с редактированием (в том числе со вставкой собственной рекламы).

Для финансирования физической культуры и спорта используется практика лотерейного и букмекерского бизнеса.

Страсть спортивных болельщиков к заключению пари делает спортивно-игорный бизнес одной из наиболее прибыльных сфер предпринимательской деятельности. Общие размеры ставок и сборов от различных спортивных лотерей и тотализаторов постоянно растут.

Использовать механизм финансирования большого спорта в Республике Беларусь начали в преддверии Олимпийских игр в Афинах. В спортивную лотерею сейчас регулярно играет около 5 тыс. человек. Величина одной ставки составляет 10 тыс. руб., общая

сумма ставок не ограничена. Призовой фонд составляет 70% от суммы ставок на конкретное пари.

Используются возможности финансирования физической культуры и спорта за счет лотерейного бизнеса. Объем призового фонда по отношению к общему объему реализации лотерейных билетов является обязательным нормативом для лотерей, проводимых на территории Республики Беларусь, и составляет 45-50%.

Объем отчислений на финансирование целей лотереи составляет не менее 50% чистой прибыли, полученной организатором от проведения лотереи, а также включает сумму налога на доходы от лотерей и иных платежей в соответствии с налоговым законодательством.

Однако следует отметить, что в настоящее время совокупные доходы от спортивно-игорного бизнеса и лицензирования в этой сфере представляют собой весьма незначительные суммы, которые пока не могут изменить ситуацию с финансированием физкультуры и спорта в лучшую сторону. Имеется целый ряд объективных и субъективных причин, тормозящих внедрение общепринятых механизмов перераспределения средств в спортивную отрасль за счет использования игорного бизнеса.

К комплексу таких причин следует отнести законодательные недоработки, налоговые диспропорции, организационные затруднения, невысокую платежеспособность большинства населения. Однако все перечисленные проблемы вполне разрешимы, и, как показала международная практика, спортивно-игорный бизнес может оказаться существенным подспорьем в изыскании денежных ресурсов для любительского и профессионального спорта.

Вопросы для самоконтроля:

1. Дайте определение финансов физкультурно-спортивных организаций.
2. Что такое бюджетное финансирование?
3. Перечислите функции финансового менеджера в физкультурно-спортивных организациях.
4. Дайте определение бюджета физкультурно-спортивной организации.
5. Из каких частей состоит бюджет физкультурно-спортивной организации?

6. По каким статьям делятся расходы физкультурно-спортивной организации.

7. Что относится к собственным источникам финансирования в физкультурно-спортивной организации?

8. Дайте определение спонсорства.

9. В чем состоит отличие спонсорства от меценатства.

10. На какие цели используются средства, зачисляемые на внебюджетный счет Минспорта Республики Беларусь в виде пожертвований и безвозмездной помощи?

ГЛАВА 8. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

8.1. Критерии эффективности деятельности в сфере физической культуры и спорта

Общий критерий эффективности в сфере физической культуры и спорта определяется соотношением между результатами деятельности и затратами на нее при общем стремлении повысить результаты и одновременно уменьшить все виды затрат.

Особенность физической культуры и спорта заключается в том, что они имеют как «внешний» (народнохозяйственный), так и «внутренний» (сфера физической культуры и спорта) эффекты деятельности.

Внешний эффект отражает место физической культуры и спорта в народном хозяйстве страны. Он может быть оценен в сопоставлении общественных потребностей в услугах, предоставляемых физической культурой и спортом, с одной стороны, и ресурсов общества, необходимых для достижения этих целей, с другой.

Внутренний эффект физкультурно-спортивной деятельности отражает эффективность функционирования самой сферы физической культуры и спорта, то есть наибольшую отдачу от применения всех видов ресурсов для дальнейшего их развития. Наибольшая эффективность при этом достигается при рациональном управлении и умелом использовании экономических методов и рычагов управления. При оценке эффективности физическую культуру и спорт необходимо рассматривать как отраслевой народнохозяйственный

комплекс со смешанным характером хозяйствования, где наряду с материальным производством существует производство услуг.

Эффективность физкультурно-спортивной деятельности представлена как социальными, так и экономическими эффектами.

К социальным принадлежат:

- личные достижения граждан;
- спортивные достижения с эмоциональным воздействием;
- продление жизни;
- поддержка интенсивности жизнедеятельности;
- гармоничное развитие личности и др.

Экономические эффекты отрасли дифференцируются на косвенные и прямые. *Косвенные* отражают:

- повышение производительности и качества труда;
- увеличение объема производства;
- повышение качества продукции и т.п.

К *прямым* эффектам относятся:

- прибыль от реализации услуг;
- получение средств от лотерей, спортивных зрелищ;
- доходы от коммерческих мероприятий;
- доходы от производства и реализации товаров спортивного и туристического назначения.

В большинстве случаев социальный и экономический эффекты не совпадают. Так, затраты на подготовку олимпийских чемпионов нерентабельны, однако, получаемый социальный эффект побуждает общество постоянно вкладывать средства в эту область деятельности.

Так как экономическая эффективность деятельности физкультурно-спортивной организации определяет степень использования ее ресурсного потенциала, она рассчитывается путем соотношения результатов и затрат на оказание услуг.

Результатом считается прибыль организации или выручка от оказания услуг и продажи продукции.

Организация должна стремиться к превышению результатов над затратами. В общем виде эффективность (Э) можно выразить следующим отношением:

$$\Xi = P/Z,$$

где P – результат;
Z – затраты.

Общим показателем эффективности коммерческой деятельности физкультурно-спортивной организации является рентабельность, которая рассчитывается по формуле:

$$P_{\text{кд}} = \Pi/Z_{\text{кд}},$$

где $P_{\text{кд}}$ – рентабельность коммерческой деятельности физкультурно-спортивной организации за анализируемый период;

Π – прибыль от коммерческой деятельности физкультурно-спортивной организации за анализируемый период;

$Z_{\text{кд}}$ – затраты на осуществление коммерческой деятельности физкультурно-спортивной организации за анализируемый период.

8.2. Экономический анализ в отрасли «Физическая культура и спорт»

Экономический анализ в отрасли «Физическая культура и спорт» осуществляется на основе отечественных данных с учетом соответствия деятельности физкультурно-спортивных организаций объективным экономическим требованиям.

Объектами экономического анализа в отрасли «Физическая культура и спорт» являются:

- финансовая деятельность физкультурно-спортивных организаций;
- материальная обеспеченность;
- эффективное использование кадров.

Финансовая деятельность, как ведущий объект экономического анализа, отражает смету доходов и расходов. Доходы анализируются по источникам поступления, времени поступления, стабильности и т.п. Доходы и расходы должны балансироваться, т.е. совпадать по сумме, статьям, срокам, объектам, направлениям. Экономический анализ финансовой деятельности выявляет несовпадение, которое

служит сигналом неблагополучия в организации или ошибок в планировании.

При экономическом анализе *материальной обеспеченности* исследуется общий объем материальных средств: количество спортивных сооружений, оборудования, инвентаря, одежды, их излишки за анализируемый период; распределение материальных средств внутри организации. Важное место при экономическом анализе материальной обеспеченности занимает эффективность использования средств, правильность размещения спортивных сооружений, качество нормативов материального обеспечения и т.п.

Экономическому анализу должны подвергаться

- показатели количества и качества подготовки специалистов;
- структура кадров по отраслям, возрасту, спортивной подготовленности;
- оплата и эффективность труда (как объект экономического анализа является ведущим, т.к. на его информации строится кадровая политика в сфере физической культуры и спорта).

Основными методами экономического анализа являются: метод сравнения, метод группировки, факторный анализ, стандартизация.

8.3. Расчет социально-экономической эффективности

Если экономический эффект измеряется однозначно и может быть подсчитан по данным существующей статистики, то социальный эффект, как результат развития физической культуры и спорта, может быть определен лишь после проведения специальных исследований.

При оценке сложных социальных результатов, не поддающихся прямой количественной оценке, используется *принцип декомпозиции*.

Общая величина эффективности по принципу декомпозиции может быть исчислена как ряд элементов, каждый из которых представляет собой величину социально-экономической эффективности отдельной подсистемы.

Ранжируя различные подсистемы, исходя из их значения и связывая их определенными приоритетными зависимостями, рассчитывается общая эффективность:

$$\text{Эобщ} = A1 \times \text{Э}1 + A2 \times \text{Э}2 + \dots + A_n \times \text{Э}n$$

где Эобщ – общая эффективность сферы физической культуры и спорта;

Э1... Эn – эффективность подсистем в своих показателях;

A1 ... An – коэффициенты, зависящие от конкретной спортивной политики.

Социально-экономическая эффективность подсистем определяется как отношение прироста социального результата к сумме приведенных затрат, требующихся для достижения данного результата:

$$\text{Эп} = \frac{\text{Эг}}{(C + E_n \times K) - C_{эк}}$$

где Эп – показатель эффективности подсистемы;

Эг – годовой прирост социального результата;

K – капитальные вложения (руб.);

C – текущие затраты (руб. в год);

E_n – нормативный коэффициент эффективности;

C_{эк} – сопутствующий экономический результат.

Для оценки общей эффективности единовременных затрат в сфере физической культурой и спорта целесообразно определять получаемые социальные результаты в виде натуральных показателей (услуг и товаров, потребляемых населением) и в виде объема реализации спортивных услуг и товаров в денежном выражении. Рост этих показателей на единицу приведенных затрат является свидетельством повышения социально-экономической эффективности.

Рост эффективности может быть достигнут по трем взаимосвязанным направлениям:

- за счет увеличения социальных эффектов;
- за счет экономии всех видов общественных ресурсов, направляемых на развитие физической культуры и спорта;
- за счет роста доходов от сферы физической культуры и спорта.

Существуют значительные возможности экономии ресурсов в самой сфере физической культуры и спорта: за счет бережного отношения к спортивной форме, спортивному оборудованию, инвентарю, за счет сокращения числа ненужных соревнований.

Основные резервы экономии лежат в рационализации организационной структуры сферы физической культуры и спорта, в снижении себестоимости спортивных услуг. Рост доходов в сфере физической культуры и спорта проявляется через прямую кассовую выручку спортивных организаций. Рост благосостояния людей позволяет им увеличить расходы из собственных средств на занятия физической культурой и спортом, что позволяет, в свою очередь увеличить объем платных услуг. В целом рост прямых и косвенных экономических эффектов в области физической культуры и спорта может быть весьма значительным.

Вопросы для самоконтроля:

1. Каким соотношением определяется общий критерий эффективности в сфере физической культуры и спорта?
2. В чем проявляется внешний эффект в сфере физической культуры и спорта?
3. В чем проявляется внутренний эффект в сфере физической культуры и спорта?
4. Что относится к социальным эффектам физкультурно-спортивной деятельности?
5. Что относится к косвенным экономическим эффектам физкультурно-спортивной деятельности?
6. Что относится к прямым экономическим эффектам физкультурно-спортивной деятельности?
7. Назовите формы экономического анализа в отрасли «Физическая культура и спорт».
8. Назовите объекты экономического анализа в отрасли «Физическая культура и спорт».
9. Опишите основные методы экономического анализа в отрасли «Физическая культура и спорт».
10. за счет чего может быть достигнут рост эффективности физической культуры и спорта?

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алексеев, С.В. Спортивное право России. Правовые основы физической культуры и спорта: учебник для студентов вузов / С.В. Алексеев; под ред. П.В. Крашенинникова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2005. – 671 с.

2. Анализ хозяйственной деятельности в бюджетных и научных учреждениях: учеб. пособие / Е.Н. Данилов, В.Е. Абарникова, Л.К. Шипиков. – 2-е изд., стереотип. – Минск: Экоперспектива, 2005. – 336 с.

3. Аристова, Л.В. Физическая культура : отрасль в новых условиях хозяйствования / Л.В. Аристова, С.П. Шпилько. – М.: Экономика, 1991. – 144 с.

4. Барчуков, И.С. Физическая культура и спорт : методология, теория, практика: учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений / И.С. Барчуков, А.А. Нестеров ; под общ. ред. Н.Н. Маликова. – М.: Издательский центр «Академия», 2006. – 528 с.

5. Бондарь, Н.Н. Социальная политика Республики Беларусь: учебное пособие / Н.Н. Бондарь. – Минск : БГЭУ, 2005. – 146 с.

6. Величко, А.А. Организация физического воспитания в Республике Беларусь: пособие в схемах и таблицах / А.А. Величко, Н.Н. Коржевский. – Мозырь: МГПУ, 2004. – 57 с.

7. Вилькин, Я.Р. Управление физкультурным движением и спортивный менеджмент: учебное пособие / Я.Р. Вилькин, В.И. Рыженков. – Минск: 1995. – 112 с.

8. Галкин, В.В. Экономика и управление физической культурой и спортом: учебное пособие для вузов / В.В. Галкин. – Ростов н/Д: Феникс, 2006. – 448 с.

9. Голов, В.А. Организационно–педагогические формы физической культуры в структуре физкультурной деятельности учащейся молодежи / В.А. Голов. – Сыктывкар: СыктГУ, 2006. – 91 с.

10. Евсеев, С.П. Материально-техническое обеспечение адаптивной физической культуры: учебник / С.П. Евсеев, С.Ф. Курдыбайло, В.Г. Суслиев; под ред. проф. С.П. Евсеева. – М.: Советский спорт, 2007. – 308 с.

11. Жолдак, В.И. Основы менеджмента в спорте и туризме: учебник для образовательных учреждений. ТЗ: технология и тактика управления / В.И. Жолдак. – М.: Советский спорт, 2003. – 249 с.

12. Золотов, М.И. Менеджмент и экономика ФК и С. Учеб. пособие / М.И. Золотов. – М. : Издат. центр «Академия», 2001. – 432 с.

13. Литвинович, В. М. Организация и экономика физической культуры и спорта: учеб.-метод. пособие / В.М. Литвинович, О.А. Гусарова, Н.Ф. Денисенко. – 2- изд., испр. и доп. – Минск: БГУФК, 2010. – 117 с.

14. Министерство спорта и туризма Республики Беларусь // Официальный сайт Министерства спорта и туризма Республики Беларусь [Электронный ресурс].- Режим доступа: <http://www.mst.by> - Дата доступа: 10.12.2011.

15. Национальный олимпийский комитет Республики Беларусь // Официальный сайт Национального олимпийского комитета Республики Беларусь [Электронный ресурс].- Режим доступа: <http://www.noc.by> - Дата доступа: 10.12.2011.

16. Проблемы физической культуры и спорта, здоровья детей и молодежи : тезисы докладов IX межвузовской студенческой научно-методической конференции, Брест, 17 апр. 2009 года / под ред. А.Н. Герасевич. – Брест: Альтернатива, 2009. – 99 с.

17. Положение о специализированной детско-юношеской школе олимпийского резерва, специализированной спортивно-технической школе. Утверждено постановлением Министерства спорта и туризма Республики Беларусь 28.12.2004 № 11 [Электронный ресурс].- Режим доступа: http://www.sporteducation.by/specializirovannye_uchebno - Дата доступа: 10.11.2011

18. Положение о физическом воспитании учащихся Республики Беларусь. Утверждено приказом Министерства образования Республики Беларусь N 259 от 12 августа 1993 г. [Электронный ресурс].- Режим доступа: sport.mp.minsk.edu.by/sm.aspx?uid=34298- Дата доступа: 10.11.2011

19. Положение о центре олимпийского резерва. Утверждено постановлением Министерства спорта и туризма Республики Беларусь 28.12.2004 № 11 [Электронный ресурс].- Режим доступа: [2010http://www.sporteducation.by/specializirovannye_uchebno](http://www.sporteducation.by/specializirovannye_uchebno) - Дата доступа: 10.11.2011

20. Положение о центре олимпийской подготовки Утверждено постановлением Министерства спорта и туризма Республики Беларусь 28.12.2004 № 11 [Электронный ресурс].- Режим доступа:

2010http://www.sportededucation.by/specializirovannye_uchebno - Дата доступа: 10.11.2011

21. Положение о школе высшего спортивного мастерства. Утверждено постановлением Министерства спорта и туризма Республики Беларусь 28.12.2004 № 11 [Электронный ресурс].- Режим доступа: 2010http://www.sportededucation.by/specializirovannye_uchebno - Дата доступа: 10.11.2011

22. Постановление Министерства спорта и туризма Республики Беларусь от 5 октября 2000 г. № 15 «Об утверждении Инструкции о порядке исчисления стажа работы по специальности работников организаций, относящихся к отрасли «Физическая культура и спорт». Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 2000 г., № 115, 8/4441.

23. Приказ Министерства спорта и туризма Республики Беларусь об утверждении классификации физкультурно-спортивных сооружений Республики Беларусь; планово-расчетных показателей количества занимающихся и режимов эксплуатации физкультурно-оздоровительных и спортивных сооружений, 4 декабря 1997 г. № 1546

24. Республиканский центр физического воспитания и спорта учащихся и студентов // Официальный сайт Республиканского центра физического воспитания и спорта учащихся и студентов [Электронный ресурс].- Режим доступа: <http://www.sportededucation.by/aba>.- Дата доступа: 10.12.2011.

25. Сборник нормативных правовых актов республики Беларусь по вопросам оплаты труда педагогических работников учреждений образования [Электронный ресурс].- Режим доступа: director.mp.minsk.edu.by/sm.aspx?uid=34294 (1489Кб) - 12.11.2008.- Дата доступа: 10.12.2011.

26. Чернюк, А.А. Бухгалтерский учет в бюджетных организациях: учебник / А. А. Чернюк. – 3-е изд., испр. – Мн. : Выш. шк., 2008. – 623 с.

СОДЕРЖАНИЕ

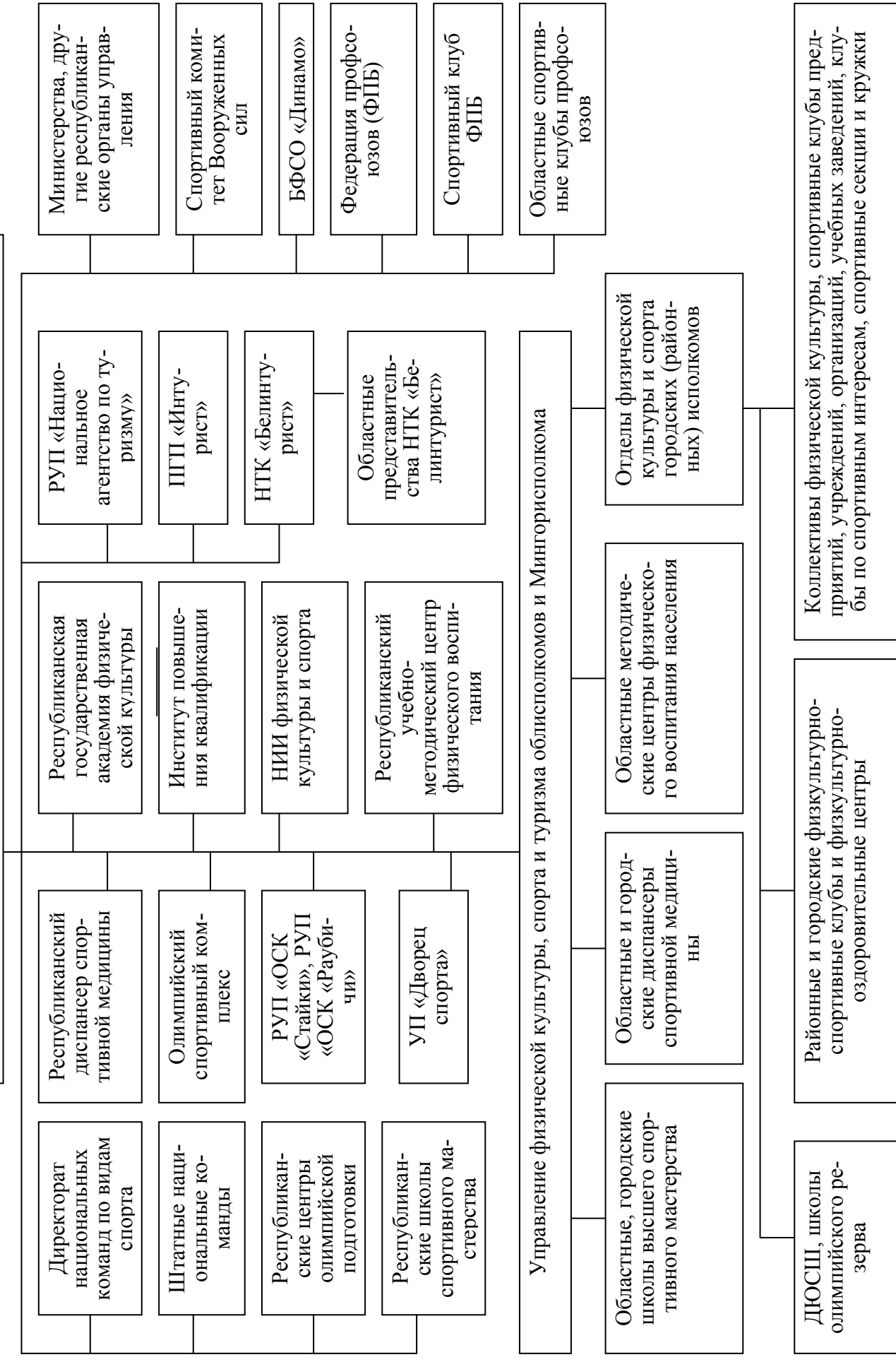
ПРЕДИСЛОВИЕ	3
РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА	4
ГЛАВА 1. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	4
1.1. Значение физической культуры и спорта для общества и экономики страны	4
1.2. Роль управления в эффективном развитии физической культуры и спорта	5
1.3. Государственные органы управления физической культурой и спортом в Республике Беларусь	6
1.4. Организация физической культуры и спорта в системе министерств, ведомств	7
ГЛАВА 2. ОРГАНИЗАЦИИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА	10
2.1. Структура и деятельность Национального олимпийского комитета Республики Беларусь	10
2.2. Структура и деятельность паралимпийского комитета Республики Беларусь	13
2.3. Структура и содержание работы федераций (ассоциаций, союзов) по видам спорта	14
2.4. Организация деятельности специализированных учебно-спортивных учреждений и физкультурно-спортивных клубов по видам спорта	15
ГЛАВА 3. ОРГАНИЗАЦИЯ ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	17
3.1. Государственный физкультурно-оздоровительный комплекс Республики Беларусь	17
3.2. Организация физического воспитания в учреждениях образования	19
3.3. Организация физической культуры по месту работы и по месту жительства	20
3.4. Организация физической подготовки военнослужащих, подготовка граждан к военной службе	22
3.5. Организация физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы с инвалидами	24

ГЛАВА 4. ОРГАНИЗАЦИЯ СПОРТА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	26
4.1. Подготовка спортивного резерва в специализированных учебно-спортивных учреждениях	26
4.2. Организация работы школы высшего спортивного мастерства и центра олимпийской подготовки: особенности деятельности, основные задачи	28
4.3. Организация и проведение спортивных соревнований	29
4.4. Национальные и сборные команды Республики Беларусь по видам спорта: формирование, материально-техническое обеспечение, финансирование	31
РАЗДЕЛ 2. ЭКОНОМИКА ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА	34
ГЛАВА 5. ФИЗИЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА И СПОРТ КАК ОТРАСЛЬ ЭКОНОМИКИ И БИЗНЕСА	34
5.1. Воздействие физической культуры и спорта на экономический рост	34
5.2. Специфические особенности и составляющие экономики отрасли «Физическая культура и спорт»	35
5.3 Экономика спорта как современная наука. Этапы и аспекты развития	37
5.4. Основные участники спортивной индустрии	38
5.5. Организационно-правовые формы спортивных организаций и объединений	40
ГЛАВА 6. ЭКОНОМИКА МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ И ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА	43
6.1. Спортивные сооружения и их классификация	43
6.2. Организация и планирование работы спортивного сооружения	45
6.3. Экономические составляющие спортивных сооружений	47
6.4. Спортивное снаряжение и оборудование	49
6.5. Труд и его специфика в сфере физической культуры и спорта	51
6.6. Виды оплаты труда в физической культуре и спорте	53
6.7. Социально-экономическая защита интересов в спорте	62
ГЛАВА 7. ФИНАНСИРОВАНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА	64

7.1. Финансово-хозяйственная деятельность физкультурно-спортивных организаций и источники ее финансирования	64
7.2. Спонсорство и привлечение спонсоров	69
7.3. Реализация билетов и прав трансляции в спорте	72
ГЛАВА 8. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА	76
8.1. Критерии эффективности деятельности в сфере физической культуры и спорта	76
8.2. Экономический анализ в отрасли «Физическая культура и спорт»	78
8.3. Расчет социально-экономической эффективности	79
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	82
ПРИЛОЖЕНИЕ	88

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

МИНИСТЕРСТВО СПОРТА И ТУРИЗМА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ



Структура государственного управления физической культуры, спортом и туризмом в Республике Беларусь

Учебное издание

Грабар Роза Николаевна
Шумак Жанна Геннадьевна

Организация и экономика физической культуры и спорта

Учебное пособие

Ответственный за выпуск *П.Б. Пигаль*

Издание печатается в авторской редакции

Подписано в печать 16.02.2012 г. Формат 60x84/16
Бумага офсетная. Гарнитура «Таймс». Ризография.

Усл. печ. л. 5,29. Уч.-изд. л. 3,96.

Тираж 105 экз. Заказ № 1457.

Отпечатано в редакционно-издательском отделе
Полесского государственного университета.
225710, г. Пинск, ул. Днепровской флотилии, 23