

**МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ
ФОРМИРОВАНИЯ И ВЫБОРА СТРАТЕГИЙ
РАЦИОНАЛЬНОЙ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РЕГИОНОВ**

Н.И. Корецкая, Н.С. Ризнык

Луцкий национальный технический университет,
nataliya.koretska@yandex.ua, natalka2302@andex.ua

Стратегическое обеспечение рациональной территориальной организации банковской системы является одной из ключевых ланок обеспечения эффективного взаимодействия банковского и реального секторов экономики. Это долгосрочный план действий, направленный на: создание в каждом регионе банковских-юридических лиц (региональных банков); пропорциональное обеспечение регионов банковской сетью; преодоление проблемы вымывания финансовых ресурсов через банковскую систему регионов; повышение уровня банковской активности регионов; определение доли иностранного капитала в банковской системе регионов, которая бы не угрожала их безопасности; оптимизацию размещения точек банковского обслуживания с целью их территориальной доступности ко всем населенным пунктам. Каждому региону целесообразно избирать наиболее вероятные стратегические направления, которые позволят устранить имеющиеся в их территориальной организации банковской системы диспропорции. Процесс формирования таких стратегий предусматривает прохождение нескольких этапов (рис. 1).

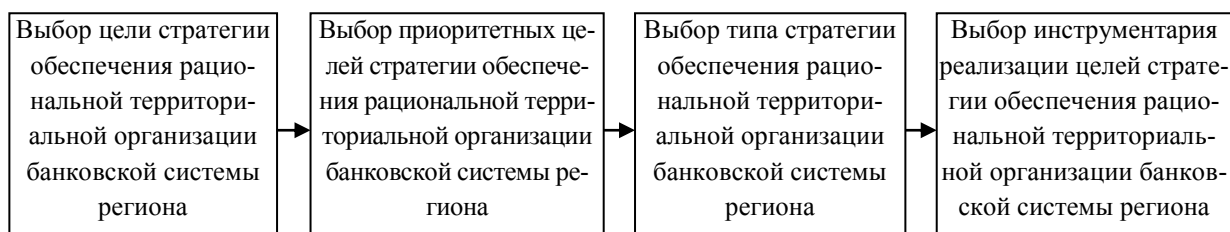


Рисунок 1 – Этапы формирования стратегии обеспечения рациональной территориальной организации банковской системы региона

На первом этапе определяется цель формирования стратегии, суть которой заключается в усовершенствовании территориальной организации банковской системы региона.

Вторым этапом формирования стратегии обеспечения рациональной территориальной организации банковской системы региона является установление приоритетных целей. Необходимость их выбора предопределена непропорциональной региональной структурой банковской системы, избыточным оттоком ресурсов из регионов в регионы, низким уровнем банковской активности, отсутствием, или же, напротив, избыточным присутствием иностранного капитала в банковской системе регионов и неравномерным размещением точек банковского обслуживания.

При выборе приоритетных целей обязательным является учет сильных и слабых сторон территориальной организации банковской системы региона, поскольку учет первых – обеспечит быстрое и эффективное достижение определенных приоритетных целей, а учет слабых – позволит направить все усилия на их преодоление. Выбор приоритетных целей нуждается в определении и детализации дополнительных целей за признаками рациональной территориальной организации банковской системы (рис. 2).

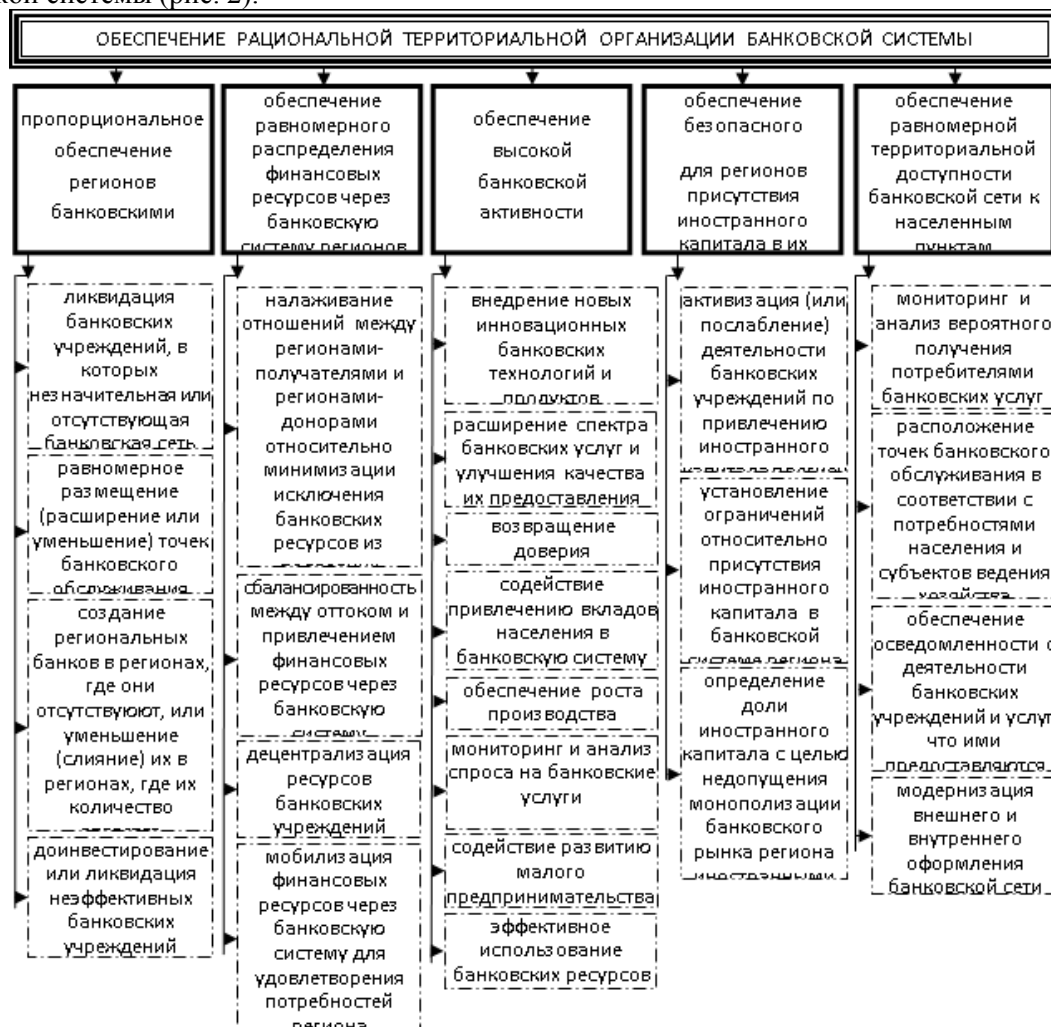


Рисунок 2 – Дерево целей стратегий обеспечения рациональной территориальной организации банковской системы регионов [1; 2]

Поскольку регионы в зависимости от направления анализа территориальной организации банковской системы характеризуются разными уровнями, то и стратегические цели для них также должны быть разными. Этим и объясняется проведение третьего этапа формирования стратегии обеспечения рациональной территориальной организации банковской системы региона, суть которого заключается в анализе стратегических альтернатив и обоснованном выборе наиболее оптимальной стратегии из всех возможных.

Выбор стратегий требует дифференцированного подхода и, по нашему мнению, должен базироваться на группировании регионов как за уровнем их территориальной организации банковской системы, так и за признаками ее рациональности. Это и обусловило формирование набора стратегий обеспечения рациональной территориальной организации банковской системы регионов (основных и вспомогательных) (табл. 1, 2).

Таблица 1 Карта выбора основных стратегий обеспечения рациональной территориальной организации банковской системы регионов [1]

Тип стратегии	Уровни территориальной организации банковской системы		
	высокий	средний	низкий
Стратегия стабилизации и укрепления достигнутых позиций	направление усилий на уменьшение банковской сети и преодоление агрессивности относительно вымывания банковских ресурсов; интенсивное внедрение инновационных банковских продуктов; защита региона от значительного объема привлечения иностранных инвестиций; обеспечение доступности банковской сети	X	X
Стратегия интенсификации усилий	X	осуществление мероприятий как для поддержки позитивных растущих позиций, так и для проявления и устранения угрожающих факторов с целью недопущения перехода регионов к регионам с низким уровнем развития банковской системы	X
Стратегия выживания и обновления	X	X	предотвращение негативного процесса вымывания банковских ресурсов из регионов; активизация инвестиционной деятельности регионов путем привлечения иностранного капитала в банковскую систему; повышение банковской активности регионов при условии максимальной доступности банковских услуг к потребителю

Таблица 2 – Карта вспомогательных стратегий обеспечения рациональной территориальной организации банковской системы регионов [1]

Уровни	Интегральные индексы за признаками				
	$I_{обесп.б.у.}$	$I_{тер.расп.рес.б.у.}$	$I_{б.акт.}$	$I_{прис.ин.кап.}$	$I_{тер.дост.б.у.}$
высокий	Стратегия оптимальности	Стратегия минимизации агрессивности	Модернизированно-инновационная стратегия	Стратегия защиты позиций	Стратегия модернизации
средний	Стратегия расширения	Стратегия рационального использования ресурсов	Инновационно-мобилизованная стратегия	Стратегия обеспечения безопасности инвестиционной деятельности	Стратегия заполнения ниш
низкий	Стратегия реорганизации	Стратегия наращивания ресурсов	Атакующе-мобилизованная стратегия	Стратегия активизации инвестиционной деятельности	Стратегия интегрированного роста

Примечание – $I_{обесп.б.у.}$ – частичный интегральный индекс обеспеченности региона банковскими учреждениями; $I_{тер.расп.рес.б.у.}$ – частичный интегральный индекс территориального распределения финансовых ресурсов через банковскую систему региона; $I_{б.акт.}$ – частичный интегральный индекс банковской активности региона; $I_{прис.ин.кап.}$ – частичный интегральный индекс присутствия иностранного капитала в банковской системе региона; $I_{тер.дост.б.у.}$ – частичный интегральный индекс территориальной доступности банковских учреждений в регионе

С определением цели и типа стратегий обеспечения рациональной территориальной организации банковской системы региона необходимо установить методы и инструменты их реализации, которые являются четвертым реализацией стратегии этапом формирования и реализации данной стратегии. Основными инструментами обеспечения рациональной территориальной организации банковской системы региона являются программы, проекты, прогнозные планы, региональные и международные программ и т. д.

Конкретными инструментами реализации стратегии обеспечения рациональной территориальной организации банковской системы региона выступают установление нормативов относительно обеспеченности точками банковского обслуживания и их доступности; ставок налогообложения; предела централизации средств; принятия законодательных актов, относительно расширения (или ограничения) присутствия иностранного капитала в банковской системе региона.

Следовательно, стратегии обеспечения рациональной территориальной организации банковской системы должны быть нацелены на достаточную обеспеченность регионов банковскими учреждениями и их территориальную доступность, минимизацию исключения финансовых ресурсов из регионов в регионы, повышение банковской активности регионов, безопасное для регионов привлечение иностранных инвестиций в их банковскую систему.

Литература:

1. Герасимчук, З.В. Територіальна організація банківської системи регіонів України: оцінка та стратегії забезпечення її раціональності: монографія / З. В. Герасимчук, Н. І. Корецька. – Луцьк: РВВ ЛНТУ, 2010. – 312 с.
2. Ризнык, Н.С. Маркетингові підходи до територіального розміщення банківських установ / Н. С. Ризнык, Н. І. Корецька // Зб. наук. пр. «Економічні науки». – Серія «Економіка та менеджмент». – Випуск 5 (18). – Ч. 2. – Луцьк: ЛНТУ, 2008. – 371 с.