

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ И ЗАКУПКА МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ РУП «БЗТДиА»)

А.С. Алешкевич, 4 курс

*Научный руководитель – З.И. Кузьменок, магистр экономических наук
Белорусский государственный экономический университет, Бобруйский филиал*

Материальные ресурсы – это потребляемые в процессе производства предметы труда, к которым относятся основные и вспомогательные материалы, полуфабрикаты и комплектующие изделия, топливо и энергия на технологические нужды.

Для бесперебойного функционирования производства необходимо хорошо налаженное материально–техническое обеспечение (МТО), которое на предприятиях осуществляется через органы материально–технического снабжения.

Для определения эффективности использования материальных ресурсов применяется система обобщающих и частных показателей.



Рисунок – Показатели эффективности использования материальных затрат

Примечание – Источник: собственная разработка на основе источника [2, с. 7].

В состав материальных ресурсов входит:

1) сырье – это предмет труда, на добычу и производство которого затрачен труд и который в процессе переработки изменяет свою натуральную форму, приобретая все новые качественные свойства;

2) материалы – продукты труда, прошедшие одну или несколько стадий предварительной обработки и предназначенные для дальнейшей переработки в процессе изготовления готовой продукции;

3) топливно–энергетические ресурсы – это совокупность всех природных и преобразованных видов топлива и энергии, используемых в производстве. К данным ресурсам относятся:

– котельно–печное топливо (газ, мазут топочный, уголь, дрова);

- топливо для использования в двигателях внутреннего сгорания (дизельное топливо, реактивное топливо, бензин, керосин);
- энергия (электрическая и тепловая) [1, с. 45].

Сырье, материалы, полуфабрикаты, топливо и прочие материальные ценности на заводах и фабриках хранятся на складах. Состав, число и размеры последних зависят от номенклатуры и количества потребляемых материальных ценностей.

В практике зарубежных стран для эффективного управления запасами широко применяется модель экономически обоснованного заказа (EOQ–model), которая может быть использована на предприятиях нашей страны. Методика расчета этой модели основана на минимизации совокупных затрат по закупке и хранению запасов на предприятии.

Все затраты подразделяются на 2 группы:

- 1) по доставке запасов, включая расходы по их транспортировке и приемке;
- 2) по хранению товаров на складах, куда включаются расходы на содержание складских помещений и оборудования, заработная плата персонала и т.д.

В японских компаниях, а затем в американских и западноевропейских широкое распространение получила японская система организации процесса производства «Канбан» (впервые введена в автомобильной корпорации «Тойота» в самом начале 80–х годов). Она включает такие функции: оперативное планирование, контроль складских запасов, материально–техническое снабжение, техническая подготовка производства.

В основу этой системы положен принцип «точно в срок», заключающийся в том, что на всех фазах производственного цикла требуемые детали и компоненты подаются на сборку только тогда, когда в них возникает потребность в ходе производственной операции [2, с.7].

Отдел материально–технического снабжения является самостоятельным структурным подразделением РУП «БЗТДиА», подчиняющимся начальнику управления материально–технического обеспечения.

В состав отдела материально–технического обеспечения на РУП «БЗТДиА» входят:

- бюро вспомогательных материалов;
- бюро металлопродукции;
- группа по планированию.

Анализ эффективности использования материальных ресурсов на РУП «БЗТДиА» показал, что черные металлы – это основной материал для производства продукции. Причем, по годам наблюдается увеличение их удельного веса в общем объеме затрат на материальные ресурсы: за период с 2010 по 2012 гг. данный показатель вырос с 86,36 % до 93,28 %. Это объясняется увеличением объемов производства.

Следует отметить, что на предприятии происходит ежегодное увеличение закупки черных металлов и сокращение других материальных ресурсов.

В 2010–2012 гг. предприятие работало с прибылью. Таким образом, в 2011 г. наблюдается относительный перерасход материалов, а в 2010 и 2012 гг. экономное использование материалов не препятствовало росту объемов производства и прибыльности. Данный показатель говорит об эффективной работе отдела МТС предприятия по расходованию материальных ресурсов.

Импорт из стран СНГ составил 83,3 %, а из стран дальнего зарубежья 16,7 %, в 2011–2012 гг. данные показатели составили 63,0 % и 37,0 % соответственно. На фоне общего снижения объемов импорта из стран СНГ, заметно снижение импорта из Российской Федерации: в 2010 году он составил 97,7 %, а в 2011–2012 гг. показатель держался на уровне 90,8 %.

Одной из основных проблем в управлении закупками материальных ресурсов является проблема выбора достойного поставщика сырья и полуфабрикатов, вспомогательных материалов, комплектующих изделий и прочей продукции. Поэтому при его выборе нужно придерживаться следующих этапов:

- 1 Определение потребностей;
- 2 Решение «делать или покупать»;
- 3 Поиск потенциальных поставщиков;
- 4 Анализ потенциальных поставщиков;
- 5 Оценка и выбор поставщика.

Если покупаемые предметы труда не являются значимыми с точки зрения производственного процесса, то при выборе их поставщика главным критерием будут служить затраты на приобретение и доставку.

Таким образом, выбор поставщика делается преимущественно исходя из качества предлагаемого им сырья, т.к. разница цен у поставщиков невелика, а так же большую роль играет срок работы с этим поставщиком и практика выполнения им своих договорных обязательств.

Список использованных источников

1. Акулич, В.В. Влияние материальных затрат на себестоимость продукции / В.В. Акулич // Планово-экономический отдел. – 2013. – № 8. – С. 41–55.
2. Лешко, В. Материальные ресурсы: состав, нормирование и эффективность использования / В. Лешко: [Материальные ресурсы.] // Финансовый директор. – 2008. – № 10. – С. 45–53.